

- تيزي وزو

كلية العلوم الإنسانية جتماعية

علم النفس عمل وتنظيم



ط المهني وعلاقتها بالاككتاب

لدى الأساتذة الجامعيين

ميدانية بالقطب الجامعي تامدة التابع لجامعة – تيزي وزو -

مذكرة لنيل شهادة ماستر في علم النفس العمل والتنظيم

:

الأحسن حمزة

:

أيت حبرش راببعة

أيت قاسي فهيمة

السنة الجامعية : 2014 / 2015

بسم الله الرحمن الرحيم: " ربّ أوزعني أن أشكر نعمتك التي أنعمت
عليّ وعلى والديّ

وأن أعمل صالحا ترضاه وأصلح لي في ذريتي إني تبت إليك وإني
من المسلمين " (الأحقاف: 5).

الحمد لله رب العالمين، الذي علم بالقلم، علم الإنسان ما لم يعلم
اللهم انفعنا بما علمتنا، وعلمنا ما ينفعنا، وزدنا علما إنك أنت
الوهاب، وصحبه أجمعين
ومن تبع هداه إلى يوم الدين، أما بعد:

وإن كان من الواجب ذكر أهل الفضل بفضلهم، فإننا نتقدم بخالص
الشكر والامتنان إلى

الأستاذ الفاضل "الأحسن حمزة" الذي اسعدني بإشرافه على بحثنا
وارشاداته السديدة

وتوجيهاته المفيدة فجزاه الله خيرا عنا.

كما نخص بشكر خاص و تقدير إلى جميع أساتذة تخصص علم
النفس

رابعة - فهيمة

... فجزاكم الله خيرا جميعا ...

إهداء

"وقل ربي إرحمهما كما ربياني صغيراً"

إلى من تصغر الكلمات في حقهما، إلى من يعجز القلب عن إيقاف حبهما.

إلى من هما أجمل

إلى من لا سعادة لي في الحياة سوى سعادة وجودهما في حياتي.

إلى التي تسقي زهور عمري بالحنان، و ترويه بالآمال، أصفى و أقدس امرأة علمتني

العتاء، أروضتني الأمانة و أطعمتني حب العلم، هدية الرحمان، أمي الحنون.

إلى من لا يفوق إفتخاري به فخرا.

إلى الذي كان عوني و سندی في مشواري و تعب من أجلي، و لم يرفض لي طلبا.

زرع الطموح و الأمل في دمي و تمنى أن يراني في أرقى المراتب أبي الغالي.

فلكما أهدي ثمرة جهدي أدامكما الله دوما لي.

إلى الوعاء الأسري الذي ترعرعت فيه و رسمت فيه أولى خطوات حياتي إلى أخواتي

خاصة الأخت العزيزة ليلية لي يد العون.

كل الاصدقاء و الزملاء الذين إذا حضروا لم يعرفوا، وإذا غابوا لم يفتقدوا... تقديرا

لهم لوقوفهم إلى جانبي في السراء و الضراء، متمنا لهم مشوار زاهرا.

إلى صديقتي فهيمة التي أقدم لها الشكر علي انجازنا لهذا العمل طوال مشوارنا الدراسي.

كل من مد لي بيد العون و المساعدة من قريب أو من بعيد.

أسأل الله العظيم أن يجعله في ميزان حسناتي فإنه مجيب الدعاء.

إهداء

إلى تاج رأسي: أمي الغالية، منبع الحنان، حفظها الله وأطال في عمرها.
إلى الذي كان المصدر الأساسي في كل أفعالي، أبي الغالي حفظه الله لي.
إلى كل أخوات وإخواني طاهر، ليندة وإبناها العربي، مالك وزوجته ليلة، وكاهينة وزوجها
وعمار، ومحفوظ وزوجته جميلة وأبنائه، أنيا وزوجها أحمد
وإلى يوبا، حمو، وليليا.
وإلى كل العائلة الكريمة.
إلى جميع الأصدقاء والزملاء بالأخص أيت حبرش رابيعة التي قضيت معها المشوار
الجامعي، إلى فاييزة، كاهينة، طاوس، مليكة، وزهرة.
مدى لي يد العو في إنجاز هذا العمل المتواضع.

فهيمة

لقد تناولت هذه الدراسة موضوع "الضغوط المهنية وعلاقتها بظهور الإكتئاب لدى الأساتذة الجامعيي - دراسة ميدانية بكلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة تامدة بتيزي وزو". وقد هدفت هذه الدراسة إلى الكشف عن مستوى الضغط المهني الذي يتعرض له التعليم الجامعي المنتسبين إلى كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة تامدة بتيزي وزو، والكشف أيضا عن المصادر الرئيسية التي تقف وراء ظهور الضغط لدى هؤلاء الأساتذة، كما حاولت هذه الدراسة أيضا الكشف عن المستوى الحقيقي للإكتئاب الموجود عند أساتذة لم الجامعي، وفي الأخير الكشف عن طبيعة العلاقة الموجودة بين متغيري الضغط المهني ومستوى الإكتئاب لدى اساتذة التعليم الجامعي بجامعة تامدة بتيزي وزو.

وقد أجريت هذه الدراسة على عينة مكونة من (60) أستاذ وأستاذة تم إختيارهم بطريقة عشوائية من بين جميع أساتذة التعليم الجامعي المنتسبين إلى كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة تامدة بتيزي وزو، والمقدر عددهم ب (399) أستاذ(ة)، حيث قام الباحث بتوزيع أداة الدراسة المكونة من إستبيان مصادر الضغط المهني من إعداد الأساتذة الأحسن حمزة، ومقياس بيك Beck للإكتئاب على أفراد عينة هذه الدراسة الذين يدرسون في كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة تامدة بتيزي وزو.

وقد توصل الباحث إلى النتائج التالية:

- يعاني أساتذة التعليم الجامعي بكلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة تامدة بتيزي وزو من ضغط مهني مرتفع، حيث تبين أن حوالي (88.3%) عينة هذه الدراسة لديهم مستوي مرتفع من الضغط المهني.
- يتعرض أساتذة التعليم الجامعي بكلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة تامدة بتيزي وزو للضغط المهني بسبب مصادر مرتبطة بكل من محتوى العمل، الأجور والحوافز، العلاقات المهنية، والمكانة الاجتماعية.
- يتمتع أساتذة التعليم الجامعي بكلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة تامدة بتيزي وزو بمستوى منخفض من الإكتئاب، حيث تبين أن حوالي (86.7%) عينة هذه الدراسة لديهم مستوى منخفض من الإكتئاب.
- عدم وجود علاقة إرتباطية عكسية بين مصادر الضغط المهني والإكتئاب لدى أساتذة التعليم الجامعي بكلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة تامدة بتيزي

الفهرس

	بسم الله الرحمن الرحيم
	كلمة شكر وتقدير
	الإهداء 1
	الإهداء 2
	فهرس الموضوعات
	فهرس الجداول
	فهرس الأشكال
2	
	:
8	1- إشكالية الدراسة
11	2- فرضيات الدراسة
11	3- أهداف الدراسة
12	4- أهمية الدراسة
12	5- تحديد المفاهيم إجرائيا
13	6-
	الفصل الثاني: الضغوط المهنية
39	تمهيد
40	1- مفهوم الضغط
42	2- مفهوم الضغط المهني
44	3- عناصر الضغط المهني
44	4- ضغط المهني
46	5- أنواع الضغط المهني
47	6- مراحل تطور الضغط المهني
48	7- مستويات حدوث الضغط المهني
50	8- النماذج والنظريات المفسرة للضغوط المهنية
68	9- مصادر الضغط المهني
89	10- آثار الضغوط المهنية
94	11- إستراتيجيات التعامل مع الضغط المهني
100	
	:
103	تمهيد

104	1- لمحة تاريخية عن الإكتئاب
105	2- مفهوم الإكتئاب
107	3- النظريات المفسرة للإكتئاب
112	4-
115	5-
117	6- تصنيف الإكتئاب
122	7- تشخيص الإكتئاب
123	8-
127	
الجانب التطبيقي	
الفصل الرابع: منهجية الدراسة	
131	تمهيد
131	1- منهج الدراسة
131	2- الدراسة الإستطلاعية
132	3-
132	4- عينة الدراسة
133	5- خصائص عينة الدراسة
136	6-
139	7-
142	8- الأساليب الإحصائية
مناقشتها :	
145	1- وتحليلها
151	2- مناقشة نتائج الدراسة وتفسيرها
160	3-
162	4- توصيات واقتراحات الدراسة

فهرس الجداول

46	مراحل الضغط عند سيلى	01
69 70	مهن ذات المستوى المرتفع من الضغط المهني	02
93 94	آثار الضغط المهني على صحة الفرد	03
133	توزيع أفراد العينة حسب الجنس	04
133	توزيع أفراد العينة حسب	05
134	توزيع أفراد العينة سنوات الأقدمية	06
134	توزيع أفراد العينة حسب الحالة العائلية	07
135	توزيع أفراد العينة حسب الدرجة العلمية	08
135	توزيع أفراد العينة حسب الإدارية	09
137	مقياس ليكارت	10
138	درجات ومستويات الإكتئاب على مقياس بيك	11
140	، معاملات الارتباط بين متغيرات المحاور والدرجة الكلية لكل محور	12
141	قيمة ألفا كرونباخ لإستبيان مصادر الضغوط المهنية	13
146	الإحصاءات الوصفية لأفراد عينة الدراسة حسب معاناتهم من الضغط المهني	14
147	الإحصاءات الوصفية لأفراد عينة الدراسة حسب المسببة للضغط المهني	15
147	نتائج إختبار فريدمان للرتب	16
148	قيمة كا2	17
149	الإحصاءات الوصفية لأفراد عينة الدراسة	18

150	الإرتباط بيرسون	19
-----	-----------------	----

فهرس الأشكال

51	نموزج سيللي	01
52		02
53	الإجتماعي البيئي لكاتز وكاهن	03
55	جيبسون وأخرون	04
57		05
60		06
63	هيجان	07
66	نظرية التقدير المعرفي للضغوط لازاروس	08

:

يمر الفرد على مدار حياته اليومية بخبرات شتى، والتي يكون فيها على بنوع من الضغط جراء الأحداث التي يتعايش معها . إذ أصبحت ظاهرة الضغوط ملموسة تطور العصور ونمو المجتمعات أخذ تنظيم العمل مظاهر عديدة تدرجت في مستويات تعقدها لتأخذ أشكالاً تنظيمية معاصرة.

ولا شك أن العمل في المنظمات يعرض العاملين فيها إلى أنواع شتى من الضغوط والتي منها ما يكون مصدره العمال أنفسهم، ومنها ما يكون بسبب خصائص التنظيم الذي ينتمون إليه. وقد أصبحت الضغوط مظهراً طبيعياً من مظاهر حياة الإنسان المعاصرة من الصعب تجنبها. وتعد الضغوط من الظواهر السلبية التي يعاني منها الأفراد والمنظمات والتي لها آثار على الطرفين بدرجات متفاوتة. وقد عرفت ضغوط العمل منذ القدم، إلا أن الاهتمام بها وع للدراسة من طرف الباحثين يعد حديثاً نوعاً ما إذا قورنت بالمواضيع الأخرى التي تناولتها الدراسات العلمية.

ومن جهة أخرى تم دراسة الضغوط المهنية مع العديد من المتغيرات الأخرى خاصة فيما يتعلق بالمشكلات الصحية والاضطرابات النفسية التي تخلفها هذه الضغوط ولعل أبرز هذه الدراسات نجد تلك التي جمعت الضغوط المهنية بالإكتئاب الذي يعد هو الأخر الاضطرابات النفسية الأكثر انتشاراً إذا يعد مرض العصر. فقد حضي هذا الموضوع دراسات عدة وفي مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية... الخ.

ولعل المنظومات التربوية بصفة عامة أو الأساتذة بصفة خاصة هي الشريحة الأكثر عرضة لهذه الضغوط والاضطرابات كون أن العديد من المجتمعات تفتنت إلى أن السر وراء هذه التطورات الحاصلة مرتبط أساساً بالنظم التعليمية المنتهجة التي تعتبر أداة لبناء البشر وترقيتهم وإعدادهم للتوافق مع معطيات المستقبل. وما دام الأستاذ هو حجر الزاوية والركيزة الأساسية في عملية التطوير والتحديث كما أنه الموجه الأساسي للعملية التعليمية وعلى كاهله تقع مسؤولية تحقيق أهداف النظام التعليمي فإنه عرضت إلى كل الضغوط المهنية وكذا عرضت إلى الاضطرابات النفسية التي تولدها هذه الضغوط.

هذا جاءت فكرة تناول موضوع الضغوط المهنية والإكتئاب علي فئة الأساتذة الجامعين حيث تم التساؤل إذا كان الضغط المهني لدى الأساتذة الجامعين يولد الإكتئاب؟. وتم البحث في هذا الموضوع بتقسيم الدراسة إلى جانبين أساسيين أولهما الجانب النظري والأخر الجانب التطبيقي. فالأول يحمل عدة فصول وهي علي الترتيب:

: الذي ي
حيث تم وضع إشكالية عامة عن الموضوع يليها تحديد مشكلة البحث مع وضع فرضيات مبدئية لها مع شرح بسيط عن أهداف الدراسة الحالية وأهميتها وتحديد المفاهيم الأساسية لهذه الدراسة من الناحية الإجرائية ذلك لتسهيل الدخول في الموضوع والتوسع فيه ختاماً بذكر مجموعة من متغير الدراسة الحالية في دراسات عربية وأجنبية

: تطرقنا فيه إلى الضغط المهني، حيث تم تقديم مفهوم للضغط، ومفهوم للضغط المهني وعناصره، ثم مراحل ردود الفعل إتجاه الضغط، ثم أنواعه ومراحل تطوره كذا مستوياته، ثم إنتقلنا إلى النماذج والنظريات المفسرة للضغط المهني، وكذا ذكر مصادر الضغوط المهنية وآثارها، وفي الأخير ذكر أهم إستراتيجيات التعامل مع الضغط المهني.

: فقد تمحور حول الإكتئاب حيث يتضمن هذا الفصل على لمحة تاريخية عن الإكتئاب، مفهومه، ثم إنتقلنا إلى النظريات المفسرة للإكتئاب، ثم تطرقنا إلى أسبابه وأعراضه وكذا تصنيفاته، ثم إلى كيفية تشخيصه وعلاجه.

أما الجانب التطبيقي الذي يحتوي على فصلين وه :

: تمحور حول الاجراءات المنهجية للدراسة الميدانية الذي استوفينا فيها العينة و كيفية اختيارها مع تقديم ميدان بحثنا و الادوات المستعملة فيها مروراً بتحديد الدراسة الاستطلاعية التي قمنا بها سلفاً و عرض اجراءات تطبيق الدراسة الاساسية كما اشرنا في الأخير الى التقنيات الاحصائية التي استندنا عليها في هذا الميدان التطبيقي

: بمناقشة نتائج فرضيات هذه الدراسة وتفسيرها، ثم الخروج بإستنتاج
عام مع تقديم العديد من التوصيات والإقتراحات المتعلقة بموضوع هذه الدراسة.

1- شكائية الدراسة :

ن التطور العلمي والتكنولوجي الذي شهده العالم ثر على الحياة باختلاف ميادينها
نتقل هذا التأثير حتى
عبارهم مكون ونواة هذه الميادين. والملاحظ كذلك
هذا التطور لم يجلب معه الرفاهية والأشياء الإيجابية فقط بل كانت له ثار سلبية حيث مع
هذا التطور ظهرت عدة
ضغوطات التي لم تسلم منها الحياة المهنية (عياصرة 2008 117)

ويعتبر مجال العمل من كثر المجالات التي يواجه فيها الإ
كونه يقضى فيه معظم وقته، وهذا ما يعرضه لمواقف عديدة ومختلفة منها تلك ا
تطمئنه وترضيه، ومنها الغير السارة التي تجلب له القلق والتعب وتخلق لديه نوع
المهني...الخ

فهذه المواقف المثيرة للضغوط هي بمثابة متغيرات نفسية اجتماعية تساهم في
السير العادي لحياة الفرد داخل عمله وخارجه، وكون الفرد يقا
وقته في عمله فهو يتعرض لى معظم الضغوط في ذلك المحيط (طه عبد العظيم
حسين، 2006 215)

في المنظمات يعرض العاملين فيها
يرة منها ما يكون مصدرها العمال أنفسهم، ومنها ما يكون
ائص التنظيم الذي ينتمون اليه. وقد
ط مظهرا طبيعيا من مظاهر
حياة الإنسان المعاصر من الصعب تجنبها.

ويعد 1920
هتم بدراسة الضغوط حيث توصل
التنظيمية، الضغوطات الوظيفية و دارية.
تكون هذه الضغوط دائمة و فإنها
ها على متخذي القرار من القادة
والمسؤولين وتحد من قدرتهم على الإنجاز وتحقيق الأهداف، كما نها تؤدي
عدم الرضا الوظيفي(2009 03)

وتعود مصادر هذه الضغوط حسب نموذج هيجان لتفسير الضغوط 1998

مصدرين : مصادر متعلقة بالفرد وهي مصادر متعلقة بشخصية الفرد و مصادر نفسية و مصادر سلوكية "كمفهوم الذات , نمط الشخصية...الخ " وهناك ايضا مصادر متعلقة هي : ثقافة المنظمة طبيعة الوظيفة حباط الوظيفي مليات التنظيمية ظروف العمل المادية والتغير في بيئة العمل . (عبد الرحمان بن احمد الهيجان 1998 (92

ويعد الضغط المهني من بين المشاكل الصحية والنفسية للعمال والمؤسسات بحيث صباح اليوم معروفا الذين يتعرضون للضغط المهني هم قل دافعية و نتاجية مهني ضطرابات الصحية والنفسية

وقد حظى موضوع الضغوط المهنية بالعديد من الدراسات لمعرفة مصادره عراضه المتنوعة و مواجهته كذا علاقته بمواضيع خرى كالرضا المهني المهني علاقته بظهور ضطرابات نفسية ذ يعد هو الأ ذ يعد مرض

فقد تناولت العديد من الدراسات موضوع الضغوط المهنية والإكتئاب لكونها الأ

AKSIKAL1987 ،فقد بينت دراسة

بالاكتئاب هي الفئة الأ .(عبد الرحمان عيسوي 1996 21)

كما بينت دراسة حديثة قام بها المكتب الدولي للشغل سنة 2000 ن الصحة العقلية في المجال المهني في . لايات المتحدة الأمريكية المانيا، بريطانيا . ن واحد من عشرة سكان هذه البلدان يعانى من نهاك.(2009 04)

لى كل هذه الدراسات التي تناولت الضغوط المهنية وعلاقتها بظهور لعمال في القطاعات الصناعية والإقتصادية، نجد دراسات تناولت هذا

ذ تعتبر مهنة التعليم هي خرى مهنة ضاغطة
تنطوي عليها من طلبات ومسؤوليات بشكل مستمر، الأمر الذي يتطلب مستويات
عالية من الكفاءات والمهارات الفنية والشخصية من جانب . هو أيضا كغيره يتأثر
بما يجري حوله من تغيرات ويتعد لمشكلات وضغوط مختلفة، يمكن وقه في دائه
. يتفق كل من ويكسون 1988Wilkison

1985FRANCIS فرنسيس 1985Brown 1989ColeetWalher
ن مهنة التدريس من كثر المهن التي تسبب ضغطا نفسيا على العاملين فيها.(بن سكيريفة
مريم، 2008 04).

كغيره من الأساتذة يتعرضون لى هذا النوع من المشاكل
ضطرابات نفسية كالإ . فمهنة التعليم الجامعي تعد مهنة
ستاذ الجامعي يقوم بعدة مهام كالتدريس، التأطير
. يعد المتخرجة والتي ستتوجه
تنميته.

بها ن التعليم الجيد هو هذه المسؤوليات كيف لا يتعرض
يدخل في دائرة ا .
وعلى ضوء هذا نطرح التالية:

- ما مستوي الضغط المهني لدى ساتذة كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة تيزي
- ادر المسببة للضغوط المهنية لدى ساتذة كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية
بجامعة تيزي وزو؟
- اتذة كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة تيزي وزو؟
- ما هي طبيعة العلاقة الموجودة بين الضغوط المهنية و
انذة كلية العلوم
نسانية والاجتماعية بجامعة تيزي وزو؟

2- فرضيات الدراسة :

- يعاني الأ بين بكلية العلوم الإنسانية اجتماعية بجامعة تيزي وزو بضغط مهني مرتفع .
- يتعرض الأ بين بكلية العلوم الإنسانية اجتماعية بجامعة تيزي وزو للضغط المهني بسبب المصادر العلاقات المهنية اجتماعية.
- يعاني الأساتذة الجامعي بكلية العلوم الإنسانية اجتماعية بجامعة تيزي وزو ب .
- حصائية بين الضغوط المهنية و ساتذة بكلية العلوم نسانية اجتماعية بجامعة تيزي وزو .

3- أهداف الدراسة:

- تهدف الدراسة :
- ساتذة كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة تيزي وزو
- اتذة كلية العلوم الإنسانية و اجتماعية بجامعة تيزي وزو يتعرضون للضغط المهني بسبب المصادر العلاقات المهنية اجتماعية .
- ساتذة كلية العلوم الإنسانية و اعية بجامعة تيزي وزو يعانون من
- ذا كانت هناك علاقة ذات دلا حصائية بين الضغوط المهنية و بكلية العلوم الإنسانية اجتماعية بجامعة تيزي وزو .

4- همية الدراسة :

- همية هذا البحث في نه يتعرض لجانب مهم من جوانب العملية التربوية نصر فاعل من عناصر هذه العملية وهو الأ . همية هذه الدراسة فيما يلي:
- بيان الضغوط المهنية التي يتعرض لها الأ .
- الجوانب التطبيقية التي يمكن لضغوط المهنية التي يتعرض لها
- تليبتها للأساتذة في ضوء نتائج

5- تحديد المفاهيم جرائيا:

- الضغوط المهنية: هو نوع من نواع الضغوطات التي يتعرض لها الفرد في البيئة المهنية تنتج هذه الضغوط عن طريق عدة مصادر ضاغطة في
- هي ظاهرة نفسية يصاب بها الفرد ثناء تعرضه لضغوطات و عن نطاق تحمله .
- هو عضو في المؤسسة التعليمية التربوية وهو مسؤول عن تدريس الطلبة .
- هي مؤسسة التعليم العالي تجمع في طياتها " داريين" يربطهم هدف واحد هو التعليم تنميته. إذ هي معهد منظم للتعليم والدراسة العالية له حق في منح الدرجات العلمية في دوائر محددة

...

1-6 الدراسات المتعلقة بالضغط المهني:**1-1-6 جنبية:****1-1-1-6-دراسة دهرمان جادان (1971) Dahraman 7 Gadan:**

تناولت هذه الدراسة "ضغوط العمل دراسة مقارنة بين بعض المهن المختلفة"، حيث هدفت هذه الدراسة لى المقارنة بين ضغوط العمل في خمس (5) مهن مختلفة تمثلت في مهنة () والمشرفين داريين ومدرسي الجامعات ومديري (

وقد طبقت هذه الدراسة على عينة عشوائية مكونة من (300)

عمارهم (26-54) وهم مقسمون على : (60) (60)

(60) (60) مدير بنك.

و قد توصل هذا الباحث لى النتائج التالية:

-تبين على نسبة ضغوط العمل كانت لدى رجال الشرطة وذلك نظرا للمهام الخطيرة التي يزاولونها وطبيعة الأ لذين يتعاملون معهم ،فنجد رجل الأمن يتعامل مع مجموعة اد ذوي سوابق عدلية والمنحرفين جتماعي وكل هذا يؤدي

خلق ضغوطات مهنية عالية لدى رجال الشرطة. (18 2011)

1-1-1-2-دراسة رود ووايزمن (1977) Rudd 7 Wisman:

هدفت هذه الدراسة لى التعريف ط النفسي عند المعلمين

وزعت على عينة مكونة من (590) لمراحل الدراسية طلب

منهم تحديد سباب عدم رضاهم عن المهنة والتي تشكل مصدرا للضغط النفسي.

وقد توصلت هذه الدراسة لى النتائج التالية:

- هم المصادر المسد للضغط النفسي لدى المعلمين و)
وضعف الروابط بين أعضاء هيئة التدريس والظروف الفيزيائية المحيطة
لى مهنة التعليم)

(1987 52)

3-1-1-6-دراسة بليز(1986)Blase:

هدفت الدراسة عن تصورات المعلمين للعوامل والأ مؤدية لظهور
الضغط النفسي لديهم ثناء عملهم و قد جريت الدراسة على عينة مكونة من (981)
ختيارهم بطريقة عشوائية من بين العاملين في جميع المد
ولاية (ايوا) الأمريكية.

وقد توصلت هذه الدراسة ن العوامل التي ساهمت بقدر كبير في تكوين الضغط النفسي
عند المعلمين تمثلت في ما يلي:

- عوامل متعلقة بطبيعة العمل بلغت نسبتها (29.1%)
جابات المعلمين وشم
) وعدم كفاية المواد وكثرة المهام
-عوامل خاصة بالطلبة بلغت نسبتها (17.8%)
) وتدني مستوى التحصيل والإ والتسرب والتغيب
- حيث بلغت نسبتها حسب فراد عينة الدراسة(19.9%)
) الخبرة المعرفية والعلمية وعدم كفاية
داء فيما يتعلق بالوظائف الإدارية من تخطيط وتنفيذ وتقييم ورقابة وتوجيه
-عوامل متعلقة بالمعلمين والزملاء في العمل بلغت نسبتها(9.4%)
) التعاون فيما بين المعلمين واللامسؤولية .
- بأولياء مور التي بلغت نسبتها(5.1%)
) والهيئة التدريسية).

-عوامل متعلقة بالنمو المهني التي بلغت نسبتها(3.1%))
وضعف النمو المهني
(الوظيفي).

-عوامل متعلقة بالشخصية نسبتها(2.7%)

- كاديمي بلغت نسبتها(2.3%)

-المواقف السلبية العامة بلغت نسبتها (1.5%)

متفرقات بلغت نسبتها (2.6%) (1987 54)

6-1-1-4-دراسة هيبز و هالبين (1992) Hipps 7 Halpin:

تناولت هذه الدراسة " ختلاف في الضغط المهني العام لدى المدرء والمدرسين
تأثير " حيث هدفت الدراسة
المهنية العامة والكشف عن مدى تأثير هذه الضغوط على الأداء لدي عينة من المديرين
المدرسين.

جريت هذه الدراسة على عينة (65)مدير و(242) ختيارهم
بطريقة عشوائية من بين العاملين في تسع مدارس في ولاية (البافا) قتصرت عملية
تحليل النتائج والبيانات على استجابات (39) مديرا و(141) معلما فقط وه ستنبيانات
الصحيحة التي جمعها الباحثان.

النتائج التالية:

-المعلمين برزها:(حجم العمل قة المعلمين

مادية المتعلقة بالراتب الشهري

(التعويضات). (2002 65)

6-1-1-5-دراسة شرايدر واخرون(2001)All7 Schroeder:

تناولت هذه الدراسة " المهنية " معها لدى المدرسين في المدارس الغينية" حيث هدفت هذه الدراسة لى توضيح الضغوط المهنية التي يواجهها المعلمين الغينين وتحديد هم مصادرها وتحديد الطرق والإستراتيجيات التي تستخدم من طرفهم في امل مع مصادر هذه الضغوط المهنية جريت هذه الدراسة على عينة عشوائية (35) مدرس ينتمون قاليم مختلفة في غينيا.

وقد توصلت هذه الدراسة لى النتائج التالية:

-تبين () جانبية التعليم (در المسببة لضغوط المهنية بالنسبة للمعلمين.

-كما تبين ايضا ستراتيجيات المستخدمة من قبل هؤلاء المعلمين للتغلب على مصادر هذه الضغوط المهنية تمثلت في كل من (الإيمان والثقة بالله والتضرع له لتفكير في المشكلات ومحاولة حلها ذل المزيد من الجهد لحل المشاكل وتصحيح الأ (تغريد زياد عمار، 93 2006).

6-1-2-الدراسات العربية:

6-1-2-1-دراسة عريشة محمد (1992):

تناولت هذه الدراسة موضوع " ط الوظيفي على القلق النفسي على اعضاء الهيئة التدريسية بجامعة القاهرة" حيث هدفت هذه الدراسة لى تحديد درجة القلق النفسي لمعاوني اعضاء هيئة التدريس مع تحديد الأهمية النسبية لمصادر الضغط الوظيفي () قائمة بين مصادر الضغط الوظيفي و لى تحليل

جريت هذه الدراسة على عينة مكونة من(341) اختيارهم بطريقة عشوائية من بين جميع اعضاء هيئة التدريس بجامعة القاهرة بمصر والمقدر عددهم ب(2305).

وقد توصلت هذه الدراسة لى النتائج التالية:

- تبيين ()
المرتبطة بالدور) هي من كبر المصادر المسببة للضغط الوظيفي لدى أعضاء الهيئة التدريسية بجامعة القاهرة.
-كما تبين أيضا ن درجة القلق النفسي في الكليات النظرية أعلى منها في الكليات العلمية، وأن تأثير مصادر الضغوط يختلف باختلاف نوع الكليات
ناث أكبر منه عند الذكور.

- تأثير
ضياء هيئة التدريس الذين يميلون
A بالمقارنة مع من يميلون B.

- أيضا
جتماعي يؤدي تخفيض درج
لى التخفيف من
ثر مصادر الضغط الوظيفي على القلق النفسي.(الجوهري، 54 1999)

-2-2-1-6 **:(1996)**

هدفت هذه الدراسة
الأردنيين
() والطفيلة
ردنيين من غير الأردنيين.

وقد طبقت هذه الدراسة على عينة مكونة من (138)
تيارهم بطريقة
عشوائية من بين الأساتذة العاملين في كلية العلوم التربوية في جامعة (مؤتة)وتحديدا
ساتذة الذين يدرسون في برنامج التربية وبرنامج تأهيل الأ .

وقد توصلت هذه الدراسة لى النتائج التالية:

- تبيين
ردنيين
التالية:
المدرسية والإدارات التربوية المختلفة
فز المادية والمعنوية
والتجديد والتغيير في المناهج والأنظمة والتعليمات).

- تشابه كبير نوعاً بين الأردنيين وغير الأردنيين في تحديد معاناتهم من الضغط النفسي التي تمثلت في (ا) المدرسية (التي لم يركز عليها الأردنيون وركز عليها غير ردينيين في غوط النفسية فتمثلت في (علاقة الأساتذة مع زملائهم المادية والمعنوية). (يوسف جوادي، 20 2006)

3-2-1-6- (1996):

اولت هذه الدراسة موضوع "مصادر ا جهاد و الضغط المهني لدى مدرسي الجامعات في الضفة الغربية بفلسطين" حيث هدفت هذه الدراسة لى التعرف على مدى مساهمة بعض المتغيرات في المتغيرات في تفسير ظاهرة الإجهاد و الضغط المهني
عضاء الهيئة الأكاديمية في الجامعات الفلسطينية لى ترتيب
ضغط المهني حسب أهميتها بالنسبة للأكاديميين.

وقد طبقت هذه الدراسة على عينة مؤلفة من جميع عضاء الهيئة التدريسية من (حملة شهادة والماجستير) في طينية المختلة وهي (جامعة بيرزيت وجامعة الخليل وجامعة بيت لحم) حيث بلغ عددهم(444) عضو هيئة تدريس .

سفرت هذه الدراسة عن النتائج التالية:

-تبين أن متغير الجنس كان سهاما في تفسير ظاهرة الضغط المهني كاديمييين في الجامعات الفلسطينية
الضغط عند الاكاديميين

-كما تبين ايضا ن متغير الخبرة هو المتغير الثاني من حيث الأهمية الإحصائية ومن حيث اهمته في تفسير ظاهرة الضغط حيث

وأن هذه الظاهرة قد تعود بشكل رئيسي

مؤسسات التعليم العالي في الضفة الغربية. (89 2003)

6-1-2-4- بن زروال فتيحة(2002):

هدفت هذه الدراسة
در ومستويات الضغوط المهنية لدى سائذة التعليم
ستراتيجيات المناسبة التي ينصح بها المرشد
النفسي في مواجهة وعلاج تلك الضغوط والوقاية منها.

جريت هذه الدراسة على عينة مكونة من(84) سائذة منهم (54) 30
(اختيارهم بطريقة عشوائية من بين سائذة التعليم الجامعي العاملين في جامع
العقيد الحاج لخضر بولاية باتنة خلال السنة الجامعية(2001-2002) (17)
يعملون في مؤسسات مختلفة.

وقد توصلت هذه الباحثة لى النتائج التالية:

- وى متوسط من الضغوط المهنية لدى سائذة التعليم الجامعي.
- حصائيا بين سائذة التعليم الجامع ط المهنية
لى متغيري (العمر ونوع الكلية).
- حصائيا بين سائذة التعليم الجامعي في مستوى الضغوط المهنية تعزى
لى متغير (الجنس) .
- حصائيا بين فراد عينة هذه الدراسة في مستوى الضغوط المهنية تعزى
متغير (سنوات الخدمة) وكانت الفروق لصالح الفئة التي تراوحت سنوات خدمتها ما
بين (16-23) .

-تبين سائذة التعليم الضغوط المهنية
(اجتماعية ويلبها الحوافز، ويليه العلاقة مع الزملاء).

-تبين ن ظهور الأاض المختلفة للضغوط المهنية لدى سائذة التعلي
عينة هذه الدراسة للمواقف الضاغطة لا يرتبط نسبيا بظهور

هذه الأ

-تبيين فراد عينة هذه الدراسة يميلون يات الهروب يات ليات

- يقترحه المرشدون النفسانيون من راتيجيات وقائية وعلاجية مثل () وما استخدمه فراد عينة هذه الدراسة من ليات دفاعية ضد الضغوط المهنية () والقرآن الكريم)، المرشدين النفسيين أهمية أن تشمل الإستراتيجيات الوقائية والعلاجية الخاصة بالضغوط المهنية (البيئة التنظيمية) التي يعمل فيها الأ يشكل معها نسقا مفتوحا يؤثر في عناصره و يتأثر بها.(عدمان مريزق، 2010 32)

6-1-2-5-دراسة عدمان مريزق(2010):

هذه الدراسة موضوع "علاقة بعاد المناخ التنظيمي بضغوط العمل في المؤسسات الجامعية دراسة ميدانية على هيئة التدريس في المدرسة العليا للتجارة بالجزائر" حيث هدفت هذه الدراسة لى تحديد هم المصادر المسببة لضغوط العمل لدى هذه الفئة المهنية والتعرف على طبيعة العلاقة الموجودة بين المتغيرات الشخصية المتمثلة في (الجنس اجتماعية (ط العمل عند هيئة التدريس من جهة والتعرف على العلاقة القائمة بين المتغيرات الوظيفية المتمثلة في (العلاقات اجتماعية والشخصية مان الوظيفي وطبيعة العمل (العمل عند هيئة التدريس من جهة .

جريت هذه الدراسة على عينة مكونة من (79) اختيارهم بطريقة عشوائية من بين الأساتذة المنتسبين لى المدرسة العليا للتجارة بالجزائر.

وقد توصلت هذه الدراس لى النتائج التالية:

-يتعرض فراد عينة هذه الدراسة لى ضغوط العمل بسبب المصادر التالية: (الترقية توزيع والراتب الشهري وطبيعة العمل والعلاقات الشخصية والإجتماعية)

- رتباطية سلبية دالة حصائيا بين بعض المتغيرات الشخصية المتمثلة في (اجتماعية) وضغوط العمل لدى هيئة التدريس.

- رتباطية دالة حصائيا بين متغير (الجنس) وضغوط العمل عند هذه الدراسة.

- رتباطية موجبة بين بعض المتغيرات الوظيفية المتمثلة في (العلاقات اجتماعية والشخصية مان الوظيفي وعبء العمل وطبيعة العمل وصراع الدور) وضغوط العمل عند هيئة التدريس. (عدنان مريزق، 2010 02)

2-6 :

1-2-6 جنبية:

1-1-2-6-دراسة كولينز وجونز(2000) Collins 7 Jones :

هدفت الدراسة إ لرضا الوظيفي والشعور بالضغط والإجهاد بين محاضري العمل ولتحقيق هذا الغرض تم إستخدام الإستبيان وإرساله طريق البريد إلى عينة عشوائية 522 من المحاضرين في ا بريطانيا.

وقد توصلت هذه الدراسة إلى النتائج التالية:

-تبين أن محاضري العمل الإجتماعي يتمتعون بمستويات عالية من الرضا الوظيفي ومجموعة من الضغوط مشابهة لتلك الموجودة في المجتمع البريطاني بشكل عام.

- يض اجتماعي يعاني من القلق والكآبة.

وفي الأخير أوصت هذه الدراسة بضرورة النظر إلى الضغوط والإجتهاد على أنها نتاج تفاعلات بين المشاكل المنتشرة في القسم والمؤسسة والبيت. & Mikkelsen

Burk 2005.p85

2-1-2-6-دراسة سيمون وبلاشاس(2003)Saint Simone 7 Blachas:

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على المصادر المسببة للضغط المهني للعاملين في مهن في مدينة باريس وضواحيها وتحديد مستويات الضغط لديهم وقد أجريت هذه الدراسة على عينة عشوائية مكونة من (1385) موظف يعملون في وكالات والإشهار.

هذه الدراسة إلى النتائج التالية:

- (73%) من أفراد عينة الدراسة لديهم مستوى مرتفع من الضغط المهني.
- يعود ظهور الضغط المهني لدى العاملين في وكالات والإشهار إلى المصادر التالية: - (77%) اقتصادية
- (74%) - (73%) - (71%)
- التوفيق بين الحياة المهنية والحياة العائلية بنبة (65%) - ضغوطات المسؤولين بنسبة (61%) - (55%) - العلاقات المهنية الصعبة بنسبة (49%) - (42%) - ظروف العمل المادية (41%) - (34%) - المسؤولية الكبيرة بنسبة (27%).
- للضغط المهني فتمثلت في ما يلي:
- (27%) - ألام الرأس والصداع النصفي وألام الظهر (70%) - (70%) - الأرق ونقص الشهية والشراهة (53%) - (51%) - (42%) (ليندة موساوي، 2001، 52)

2-2-6 الدراسات العربية:

1-2-2-6-دراسة أحمد وزملائه (1994):

حيث هدفت الدراسة إلى التعرف على الضغوط النفسية التي يتعرض لها الممرضون العاملون في وحدات العناية الحثيثة لاسيما العوامل الرئيسية المسببة لضغط العمل لدى تحديد الآثار النفسية الناجمة عن التعرض لضغط العمل لدى الممرضين والممرضات العاملين في وحدات العناية الحثيثة في مدينة الحسين الطبية في

وقد تألفت عينة هذه الدرا رضىين والممرضات حيث شملت
(50) يعملون في وحدات العناية المركزة بينما تناولت المجموعة الثانية (20) ممرض وممرضة يعملون في وحدة الكلية الصناعية في حين ركزت المجموعة الثالثة على (50) ممرض وممرضة يعملون في وحدات الباطنية

وقد توصلت هذه الدراسة إلى النتائج التالية:

- أن ممرضى المجموعة الأولى يواجهون ضغوط عمل أكبر من المجموعتين الأخرين
غط الرئيسية لديهم هي (عبء العمل ضوضاء المعدات الطبية
المريض).

- أن مستويات ضغط العمل في المجموعتين الأولى والثالثة أعلى من المجموعة الثانية، وأن المصدر الرئيسي لضغط العمل هو (قلة الخبرات التمريضية).

- أما فيما يتعلق بالآثار النفسية الناجمة عن التعرض لضغط العمل فقد تبين أن الممرضين

الأخرين). (57 2010)

6-2-2-2-دراسة عبد الستار إبراهيم (1997):

هدفت هذه الدراسة إلى الكشف عن مدى إ
النفسية بما فيها القلق
في المملكة العربية السعودية وشملت عينة هذه الدراسة على (1024)
(989)

وقد توصلت هذه الدراسة إلى النتائج التالية:

- الإناث هن أكثر إصابة بكل المتغيرات المرضية مقارنة مع الذكور.
- زيادة الفروق بشكل جوهري بين طالبات الثانوية والطالبات الجامعية بينما كانت أقل
-
- ي ليس هو المسؤول في حد ذاته عن إ

-الأمراض النفسية والإجتماعية لا تنتشر فقط لدى الكبار والمسنين دون من هم أصغر
فهي تنتشر أيضا بين الشباب سواء الأمر متعلقا بالذكور والإناث.(عبد الستار ابراهيم، 1998،
(107).

6-2-2-3-دراسة عبد الستار إبراهيم (1997):

هدفت الدراسة إلى التعرف على ضغوط العمل الأكثر شيوعا لدى موظفي البنوك في مدينة
مكة المكرمة، وتحديد الفروق الموجودة بين أفراد هذه الدراسة في التعرض لضغوط العمل
التي تعزى إلى بعض المتغيرات المتمثلة في (السن والجنسية، والحالة الإجتماعية
والمؤهل الدراسي). بالإضافة إلى تحديد الأثار النفسية الأكثر شيوعا المرتبطة بهذ
الضغوط لدى العاملين في بنوك المملكة العربية السعودية.

وقد توصلت هذه الدراسة إلى النتائج التالية:

-
- الأدوار، وتعارض الأدوار وبيئة العمل، وعملية التقويم لأداء الموظف في البنك).

- وجود فروق دالة إحصائية بين أفراد عينة هذه الدراسة في التعرض لضغوط العمل تعزى إلى متغير (الخبرة) وكانت الفروق لصالح الفئة التي تبلغ سنوات خبرتها (10)

- إحصائية بين موظفي البنوك بمكة المكرمة في الشعور بضغوط العمل تعزى إلى متغير (السن) وكانت الفروق لصالح الفئة التي تبلغ عمرها أو سنها (30)

- وجود فروق دالة إحصائية بين أفراد عينة هذه الدراسة في التعرض لضغوط العمل تعزى إلى متغير (الحالة الاجتماعية) وكانت لصالح المتزوجين.

- وجود فروق دالة إحصائية بين موظفي البنوك بمكة المكرمة في تعزى إلى متغير (المؤهل الدراسي والجنسية).

- أما فيما يخص الآثار النفسية الناتجة عن ضغوط العمل فقد تمثلت في (الشعور بالإحباط وعدم الأمان الوظيفي، والشعور بالآلام الجسدية، والصداع، والإرهاق، والملل في وقت الدوام الرسمي، وعدم تحقيق الذات، والشعور بالكآبة).

ولحل تلك المشكلات أوصت هذه الدراسة بضرورة اتباع سياسة تشجيع الإتصالات المفتوحة بين العاملين والرؤساء في إتخاذ القرارات وتفويض السلطة، بالإضافة إلى تخصيص مزايا للعاملين في البنوك وأسرههم كالعلاج المجاني. (العلفي هدى، 2004 61)

3-6 الدراسات التي تناولت الضغط المهني :

1-3-6 الدراسات الأجنبية:

Burk Greenglass⁷ وجرنيجلاس وشورزي دراسة 1-1-3-6
:1996Schwarzer

ها " تأثير ضغوط العمل والدعم الإ

الوظيفي ونتائجها:"

وهدفت هذه الـ المعلمين ومديري المدارس
حترق الوظيفي بين ستبانه قدمها الباحثون وقاموا
نتائجها مع نتائج الإ نفسها بعد توزيعها مرة ثانية بعد
مرور سنة من توزيع

هذه الدراسة:

- أن مصادر ضغوط العمل لدى أفراد العينة تتمثل في كمية

هي : أمراض القلب

-كما أظهرت أيضاً أن هناك علاقة قوية بين وبين مستوى الإحترق الوظيفي

(غربي صبرينة، 2004، 7)

2-1-3-6 -يرية التعليم :D.E.P (2002)

هدفت هذه الدراسة التي قامت بها مديرية التعليم DEP التابع لقسم التعليم
DIP بسويسرا إلى الكشف عن الآثار السلبية التي يسببها التعرض للضغط المهني
طبيعة مهنة التدريس على الصحة الجسدية والعقلية والنفسية للمدرس .

وقد أجريت هذه الدراسة على عينة مكونة من (2950) مدرس ومدرسة يدرسون في
بتدائية بينما تم في الأخير (1702)
الإحصائية.

وقد توصلت هذه الدراسة إلى النتائج التالية:

- (50%) من المدرسين راضين عن الأجور حيث تبين أن (03) (05) إناث راضيات عن الأجر مقابل (02) (05) ذكور راضين عن الأجر.
- (03%) من المدرسين الذكور بالداء السكري بسبب التعرض للضغط المهني مقابل (01%).
- (37.4%) من المدرسين بآلام المفاصل بسبب مهنة التدريس وهذه النسبة أقل بقليل من تلك النسب المسجلة في المهن التي تتطلب جهد جسدي (العمال واليوميين).
- (7.9%) من المدرسين بالكآبة بسبب الضغط، حيث (6.5%) (8.2%) .
- تبين أيضا أن حوالي (14.1%) من المدرسين يدخنون دائما و(10.7%) يدخنون أحيانا (75.3%) مدرسين لم يدخنوا أبدا في حياتهم في حين بلغت نسبة المدخنين لدى الأطباء في المستشفيات الجامعية بسويسرا نحو (17.7%).
- قدرت نسبة المدرسين الذين يستهلكون المشروبات الكحولية بسبب الضغط المهني (6.1%)، حيث (17.2%) (4%)، بينما الإدمان عليه ب(2.9%) حيث بلغت نسبته ع (8.3%) (1.9%) .

-تبين أن نسبة المدرسين الذين يتناولوا
المهني قدرت بنسبة (3.1%)، حيث
ستهلاكها يوميا ب(0.3%) (3.1%)
سبوعيا.

- ستهلاك المهدئات العقلية بلغت نسبة المدرسين المستهلكين لها ب(8.7%)
عند الإناث منها (6.8%) ستهلاكها يومي في حين بلغت عند الذكور ب(6.6%) منها
(4.7%) ستهلاك يومي.

-تبين أيضا أن عدد زيارات كل مدرس للطبيب من أجل تلقي العلاج بسبب التعرض
للضغط المهني بلغت (3.5%) زيارة.

- نج أيضا أن نسبة المدرسين الذين إ
الضغط المهني على الأ
(12) شهر الأخير ب(8.5%).

-وقد وجه (3) مدرسين من أصل (10)
(12) شهر الأخير.

-كما تبين كل مدرس من أصل (10) يشعر بسبب الضغط المهني بأنه محترم من طرف
أولياء التلاميذ، وكل (20) يشعر بأنه غير محترم من طرف زملائه في

-ويتعرض قرابة (9.6%) من المدرسين إ
(12) شهر الأخير.

-ويتعرض (3) درسين من أصل (10)

(12) شهر الأخير بينما يتعرض كل مدرس من أصل (5)

طرف أولياء الطلبة وعلى الأقل مرة واحدة في (12) شهر الأخيرة. (Jean Pierre
Paparet .2003.p3-p25)

3-1-3-6-دراسة فيفيان كوفس (2005) Viviane Kovess:

قامت هذه العالمة المتخصصة في علم الأوبئة بدراسة موضوع الضغط المهني لدى المعلمين الفرنسيين، إ من المعطيات المقدمة من طرف التعاونية العامة للتربية الوطنية بفرنسا (MGEN) وقد أجريت هذه الدراسة على عينة مكونة من (4048) اختيارهم بطريقة عشوائية من بين المعلمين والمعلمات العاملين في مختلف المراحل التعليمية بفرنسا.

وقد توصلت هذه الدراسة إلى النتائج التالية:

-تبين أن استهلاك المعلمين لمزيلات القلق والمهدئات ومضادات
بقية استهلاك المواطنين الفرنسيين لهذه الحبوب.

- ق مهنة التعليم ضغطا مهنيا وتعبا عصبيا تفوق نسبته تلك النسبة الموجودة في بقية
المهن الأخرى.

-كما تبين أيضا أن الذكور يتعرضون بسهولة في مهنة التعليم إلى الضغط المهني مقارنة
مع بقية المهن الأخرى. (Christophe Marsollier.2008. p19)

3-1-3-6-دراسة النقابة الوطنية للتعليم الثانوي بفرنسا (2005) S.N.E.S:

هدفت الدراسة إلى التعرف على المصادر المسببة للضغط المهني لدى أساتذة التعليم الثانوي
حيث إعتبرت أن الضغط المهني من بين الصعوبات المعقدة الموجودة مؤخر
المؤسسات التربوية الفرنسية ريت هذه الدراسة على عينة عشوائية مكونة من
(4095)

وقد توصلت هذه الدراسة إلى النتائج التالية:

- 1238 (57.13%) ()
لتعرضهم للضغط المهني.

- 1308 (60.36%) أجابوا على أن (صعوبة تحقيق النج مصدر من مصادر الضغط المهني لديهم.

- 788 (36.36%) أجابوا على أن (الظروف المادية لممارسة التدريس يولد الضغط المهني لديهم .

-تبيين أن 393 (18.14%) يرون أن (الضغط الممارس عليهم من طرف الإدارة) يؤدي بهم إ المهني.

-كما تبين أيضا أن 360 (16.61%) أجابوا على أن (غياب جو العمل الملائم داخل المؤسسة) يعد بهم من بين مصادر الضغط المهني.

- 8 (0.37%) لم يفصلوا في تحديد المصادر للضغط المهني لديهم.

كما توصلت هذه الدراسة أيضا لى أن التعرض للضغط المهني بصفة مستمرة ينجم عنه مجموعة من الأعراض وهي كالتالي:

-أعراض نفسية جسدية (الأم الجهاز الهضمي، وتعب ضغط الدم والحساسية).

-أعراض نفسية اجتماعية: (فقدان المعلم للسيطرة على تصرفاته وعلى تصرفات الطلاب والهيجان).

-أعراض نفسية: (القلق وتدني درجة تقدير قيمة الذات

وخيبة الأمل والوحدة النفسية) . (Christophe

Marsollier.2008.P30

5-1-3-6-دراسة موجوينولا(2008)Mojoyinola :

تناولت هذه الدراسة موضوع "أثر ضغط العمل على الصحة العامة وعلى السلوك المهني يات العامة في العاصمة النيجيرية حيث هدفت هذه

لى التعرف على مدى تأثير ضغط العمل على الصحة (الجسمية والعقلية والسلوكيات الشخصية والمهنية) لعينة من هيئة التمريض بالمستشفيات العامة في العاصمة النيجيرية.

طبقت هذه الدراسة على عينة مكونة من (103) اختيارهن بطريقة
ية من بين الممرضات العاملات في إثنين من المستشفيات الحكومية في العاصمة
النيجيرية.

-وقد توصلت هذه الدراسة إلى نتائج التالية:

-وجود علاقة إرتباطية دالة إحصائيا بين ضغط العمل والصحة العقلية والجسمية لدى أفراد
عينة هذه الدراسة.

-وجود فروق دالة إحصائيا بين أفراد عينة هذه الدراسة في السلوكيات الشخصية والمهنية
تعزى لمتغير (نوع الضغط).

-وفي النهاية أوصت هذه الدراس تحسين خدمات الرعاية الإجتماعية
في المستشفيات الحكومية. (2007 82)

6-1-3-6-دراسة بيلتزر (2008) Peltzer :

هدفت هذه الدراسة إلى الكشف عن طبيعة العلاقة الموجودة بين ضغوط العمل الذاتية
والرضا الوظيفي وتحديد الأمراض المختلفة التي تخلفها هذه الضغوط لدى المعلمين في
المدارس العامة بجنوب إفريقيا.

وقد طبقت هذه الدراسة على عي
بطريقة عشوائية من بي
(21307) اختيارهم
فريقيا.

وقد توصلت هذه الدراسة إلى النتائج التالية:

-ظهور
%15.6
%9.1
نتشارها)
%4.5، ومشاكل نفسية
بسيطة 3.3% ومشاكل نفسية رئيسية 3.1%)
3.5%).

- ارتفاع مستويات التوتر بشكل كبير بين المعلمين والمعلمات.

- ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين ضغوط العمل وعدم الرضا عن العمل مع

)

النفسية)
(.

-تبين أن ظهور أمراض إ
التدريس)
(.

-تبين أن الإصابة بقرحة المعدة

(الأمن الوظيفي وغياب التقدم الوظيفي). (216 2001

2-3-6- دراسات عربية:

1-2-3-6 (1990):

هدفت هذه الدراسة إ
معلمي مرحلة التعليم

والتعرف أيضا على مصادر
النفسية السلبية المصاحبة للإحساس

لى جانب الكشف عن تأثير بعض المتغيرات الشخصية عل

)
والحالة الإجتماعية

يقوم المعلم بتدريسها).

جريت هذه الدراسة على عينة مؤلفة من (541

عشوائية من بين المعلمين والمعلمات في مرحلة التعليم الأساسي)
(

بمحافظة القاهرة في العام الدراسي (1987-1988م) بجمهورية مصر العربية.

وقد توصلت هذه
لى النتائج التالية:

-أن معظم المعلمين يعانون من ضغوط العمل ويتعرضون النفسية السلبية مثل
(وعدم وجود صلاحيات مخولة لهم) بينما

رض معلمي مرحلة التعليم الأساسي إ
)
تتعلق بالنمو المهني ومشكلات تتعلق بالتلاميذ وإزدحام الفصول بالتلاميذ
الوظيفي للمعلم وعدم وجود حجرات لائقة للمعلمين هتم
أولياء الأمور لمستوى أبنائهم التعليمي والنقل الألي للتلاميذ بين الصفوف الدراسية في
ة الإبتدائية وإهمال التلاميذ في أداء الواجبات والإ).

-كما تبين أن المتخرجين حديثا أو صغار السن من المعلمين هم أكثر إحساسا بضغوط
في حين لم تسجل فروق دالة إحصائيا بين الذكور والإناث في درجة الإحساس
(الهنداوي ياسر، 2002، 43).

6-3-2-2-دراسة ناصر الدين زبدي (1998):

هدفت هذه الدراسة إلى الكشف عن مدى إنتشار الأمراض السيكوسوماتية (النفسجسمية)
المختلفة بين أعضاء هيئة التدريس بجامعة الجزائر
هذه الأمراض بمجموعة من المتغيرات من بينها الضغط النفسي.

وقد أجريت هذه الدراسة على عينة مكونة من (40) اختيارهم بطريقة
عشوائية من بين أساتذة التعليم الجامعي العاملين بجامعة الجزائر هذا الباحث في
جمعه للبيانات (ستبيان) مصحح من طرف مختصين في الصحة النفسية بالمستشفيات
والمراكز الصحية خاص بالأمراض السيكوسوماتية(لعبد الرحمن
عيسد 1996).

سفرت هذه الدراسة عن النتائج التالية:

- رتباطية دالة إحصائيا بين مستوى الضغ
السيكوسوماتية ط النفسي أو طالت مدته كلما زاد إ
- أساتذة التعليم الجامعي بهذه الأمراض.(عدنان مريزق، 2010، 31)

6-3-2-3-دراسة مقدم سهيل (2001):

تناولت هذه الدراسة موضوع "الضغوط المهنية لدى مستشاري التوجيه المدرسي والمهني وعلاقتها بالأمراض السيكوسوماتية لمرض القلب" حيث هدفت الدراسة إلى مصادر الضغوط المهنية لدى مستشار التوجيه المدرسي والمهني والتي صحته النفسية (كإنخفاض الروح المعنوية وارتفاع درجة القلق والإكتئاب لديه) وإصابته ببعض الأعراض السيكوسوماتية كتلك الأعراض التي تصيبه .

وقد أجريت هذه الدراسة على عينة عشوائية مكونة من (101) مستشارا للتوجيه المدرسي والمهني منهم (42 59) يتوزعون توزيعا غير متساوي على (9) للتوجيه المدرسي والمهني بولاية وهران.

هذه الدراسة عن النتائج التالية:

- يتعرض مستشارو التوجيه المدرسي والمهني إلى مستوى مرتفع من الضغط المهني.
- تبين أن أهم المصادر المسببة للضغط المهني لدى مستشاري التوجيه المدرسي والمهني (المهني، وظروف المستشار بمدير الثانوية، والعلاقة مع مدير المركز).
- تبين أيضا أن مستشاري التوجيه المدرسي والمهني يعانون من نسبة عالية من القلق و عراض السيكوسوماتية لمرض القلب وهو الأمر الذي يوحى استعدادهم .
- رتباطية موجبة دالة إحصائيا بين مستوى الضغط المهني ومؤشر القلق لدى مستشاري التوجيه المدرسي والمهني.
- رتباطية سلبية دالة إحصائيا بين مستوى الضغط المهني ومؤشر الرضا المهني لدى أفراد عينة هذه .

- رتباطية موجبة بين مستوى الضغط المهني والأعراض السيكوسوماتية لمرض القلب لدى مستشاري التوجه المدرسي والمهني.
- رتباطية موجبة بين مشري القلق والأعراض السيكوسوماتية لمرض القلب لدى أفراد عينة هذه الدراسة.
- رتباطية سلبية دالة إحصائيا بين مؤشر الرضا المهني والأعراض السيكوسوماتية لمرض القلب لدى مستشاري التوجيه المدرسي والمهني.
- رتباطية دالة إحصائيا بين متغير الخلفية الفردية لمستشاري التوجيه المدرسي والمهني والضغط المهني الذي يعاني منه في محيط عمله.
- رتباطية دالة إحصائيا بين متغير الخلفية الفردية لمستشاري التوجيه المدرسي والمهني والأعراض السيكوسوماتية لمرض القلب. (يوسف جوادي، 2006، 23)

6-3-2-4-دراسة مريم صباغ (2006):

هدفت هذه الدراسة إلى تحديد مستويات الضغط المهني وأسباب ظهوره مؤسسة ميناء الجزائر والكشف عن الفروق الموجودة بين أفراد عينة هذه الدراسة في لشعور بالضغط المهني والتي تعزى إلى بعض المتغيرات الفردية الـ (اجتماعية والمؤهل العلمي والأقدمية في العمل) الصحية والنفسية والسلوكية المرتبطة بالتعرض للضغط المهني لدى إطارات مؤسسة ميناء

وقد توصلت هذه الدراسة إلى النتائج التالية:

-لا تعاني إطارات مؤسسة ميناء الجزائر من ضغط مهني مرتفع يشكل خطرا على صحتهم.

-ترجع أسباب هذه المعاناة الضعيفة من الضغط المهني إ (والدور غير الفعال والعلاقات التنظيمية وغموض الدور).

-
- وجود فروق دالة إحصائية بين الإطارات في الشعور بالضغط المهني تعزى إلى المتغيرات الفردية المتمثلة في (السن والأقدمية والحالة الاجتماعية والمستوى التعليمي).
- رتبائية موجبة دالة إحصائية بين الضغط المهني وأعراضه السيكوسوماتية والسلوكية والنفسية لدى إطارات مؤسسة ميناء الجزائر. (2009 127)

1- تمهيد:

صحيح أنه مع تطور السنين وتقدم الوقت أصبحت الحياة سهلة ومريحة. ذلك بتوفير مختلف لضرورية لحياة مليئة بالرفاهية و . للأسف كل هذا جلب معه المتاعب الهموم التي أوصلت حياة الإنسان إلى درجة عالية من الضغوط النفسية والجسمية خاصة الذين هم مضطرين لتحمل ضغوط كثيرة سواء داخل مجال العمل أو خارجه.

حظى موضوع الضغوط المهنية بدراسات عدة لمعرفة أسبابه وأثاره وكيفية مقاومته. ويعد الإهتمام بدراسة الضغوط المهنية كموضوع للبحث والدراسة حديثاً نسبياً، حيث أشارت العديد من البحوث

الضغوط في العالم العربي وذلك تحت مسميات عدة منها: ضغوط العمل، الضغوط الإدارية، ضغوط الوظيفة والإجهاد في العمل. سنتطرق في هذا الفصل إلى الضغوط المهنية و سنحاول معرفة مختلف الجوانب الخاصة به انطلاقاً من مفهوم الضغط، ثم مفهوم الضغط المهني وعناصره ومراحل تطوره، ثم أنواعه، والنماذج النظرية المفسرة له، ثم أثاره والأثار المترتبة عنه، وفي الأخير ذكر الأساليب التنظيمية والشخصية المستعملة في مواجهته.

2- مفهوم الضغط:

يرى **1988** ن كلمة الضغط تشير إلى مجموعة من المتغيرات الجسمية النفسية التي تحدث للفرد في ردود فعله أثناء مواجهته للمواقف المحيطة التي تمثل تهديدا له. ضغط العمل يعكس التوافق الضعيف بين الفرد و المقاومة التي يتعرض لها في محيط عمله. (2009 :12)

ميرال **1978 Murrel** فيعتبر لفظة ضغط **Pression** جهاد **Stress**

حالات الخارجية عن نطاق الفرد، و **Tension** مرادفا للإجهاد

لوصف تأثير الضغط على الفرد. وقد يؤدي العجز عن مواجهة الضغط

ستياء و تنتهي بتدهور الحالة الصحية. كما يعرف فليتشر وباين الضغط، بأنه ما يوازي العوامل المجهدة التي تسبب توترا ذا طبيعة فسيولوجية و نفسية قد يقصر مداه و يطول. و مل المجهدة تدخل الشخص بالذات في المحيط الخارجي و هذه الأخيرة ما من المجال المهني و من خارج المهنة (**Stora 1997**).

1993 Lazarus فيعرف الضغوط بأنها حالة من التوتر الإ

من المواقف التي يحدث فيها فسيولوجية والبيولوجية و عدم كفاية الوظائف المعرفية اللازمة للموقف. (**2009 :13**)

بينما يعرف **جيبسون (1982)** نه " استجابة مكيفة ومعدلة بالفروق الفردية والعمليات السيكلوجية نه نتيجة كل فعل سيكلوجية و فيزيقية عالية تتجاوز مكانيات الإ "

(**Le grand dictionnaire de la psychologie ,la rousse ;91 ,p682**)

ن هذه التعريف منبثق من تصور السلوكية الجديدة القائم على التغيرات المتبادلة بين الفرد و سياقه. و م من تعدد تعاريف مفهوم الضغوط، ن معظمها يندرج ضمن ثلاث فئات رئيسية المتبادلة في تحديدها لهذا المفهوم، وهي:

2-2-1- تعريف الضغوط على ساس المثير الخارجي:

في البداية المفاهيم السائدة في حلقي الفيزياء والهندسة
 ساس المثيرات الخارجية يث تستخدم مفهوم الضغوط للإشارة
 الخارجية التي تسبب له مشقة جهادا. ولما كان الضغط في حقيقته حالة تنشأ داخل الفرد نه
 يصعب مرادفا للمثير، صح أن المثير مسبب للضغط. ويتضح ذلك في
 تناسب بين متطلبات بيئة العمل وقدرات الفرد.

2-2-2- تعريف الضغوط على :

تأثر مفهوم الضغوط بنتائج البحوث الطبية والبيولوجية خاصة تلك التي قام بها
(Canon1920) معرفة تأثير الضغوط على البشر و يوانات حيث لاحظ
 من خلال بحوثه عرض لعوامل معينة كالبرد الشديد و نقص الاكسجين قد يسبب
 تغييرات فسيولوجية لدى الفرد لى الوقوع تحت وطأة الضغوط النفسية والجسدية.
 ثم تلت بعد ذلك البحوث التي قام بها **هانز سيلبي (Hans Selye1936)**
 من خلالها لى المثيرات الضارة مثل حرارة الشديدة و الاصابة الجسدية تؤدي
 لى التغييرات الفسيولوجية في بعض سيلبي تصورا للمثيرات
 ستجابة الجسدية عارضة للتكيف. ووفق هذا التصور
 نسان للضغوط تمر بثلاث مراحل وهي:

-

وه لى التي تكون فيها مقاومة الفرد للضغوط ضعيفة يلي ذلك نشاط الأليات
 الدفاعية لديه.

-

يصل الفرد في هذه المرحلة قدرته القصوى على التكيف وفي الأ نه يعود

- مرحلة الانهاك:

في هذه المرحلة ومع
ليات التكيف. وبناءا
يقوم بها الفرد لمواجهة حدث حالة خارجية وذلك يصبح الضغط مرادفا للإجهاد.
سببات الضغوط يؤدي
نهاك حيث تنهار فيها
ستجابة فسيولوجية و سيكولوجية

2-2-3- تعريف الضغوط على ساس التفاعل بين المثير والإ :

اهيم السائدة في العلوم السلوكية بحيث لم يعد مفهوم الضغوط
يشير لى المثير
لى التفاعل بينهما. ويقوم هذا التوجه على القناعة
ختلاف خصائصهم الفردية

الشخصية والخلفية الثقافية. ووفقا لهذا التوجه يشير مفهوم الضغوط لى العمليات الداخلية
التي تتم لدى الفرد نفسه حين تعرضه للمثيرات الخارجية ومحاولته التعامل و التكيف
معها(كاهن،Kahn1987) 32 (2003

3- مفهوم ضغوط العمل:

ن تعدد المتغيرات التي يشملها مفهوم الضغ
طار دراسته، ورتباطه بالكثير من
رقونوميا وغيرها من العلوم الأ
الغموض لمفهوم الضغط بشكل عام وضغط العمل بشكل خاص، مما
ورود عدة مفاهيم لضغط العمل.

ديكيزر و هانسنز De keyse'et Hansez1996

النفسي في محيط العمل
مام متطلبات الوضعية التي تجعله يشك في مدى
تمتعه بالموارد الضرورية التي تمكنه من المواجهة.(2009 :15)

لقد تم تقديم عدّة تعاريف لهذا المصطلح من طرف العديد من الباحثين الذين هتموا بدراسته
من بينهم ، (Cohen / Lazaros) الذي يقول أنه الأحداث التي تتحدى الفرد
تتطلب التكيف الفيزيولوجي أو السلوكي (جمعة سيد يوسف، 2004 :17 .)

ويقول (Fontana) على أنه حالة تنتج عندما تزيد المطالب الخارجية عن القدرات والإمكانات الشخصية للكائن الحي. (عبد العزيز المجيد محمد، 2005، 18).

(Grath) الذي يعتبره أنه حالة تنتج عن التفاعل بين الفرد و البيئة بحيث

(محمد سليمان العميان، 2005، 161).

(HanzSeley) فيعرفه سنة (1936) بأنه يعني بالأصل حالة ردّ فعل جسم

حي خاضع لعمل محرض ما، سميّ هذا المحرض فيم بعد ا (حبيب نصر الله، 2010
(.88)

ختلاف في وجهات نظر الباحثين حول مفهوم الضغوط عامة والضغط المهني

نما يعود في جانب منه لى التطور التاريخي لهذه المفهوم. حيث يرى هيجان

1998 ن هناك ثلاث مسارات تاريخية مر بها تطور مفهوم ضغوط العمل، وهي :

- مفهوم يعكس تأثير الأحياء و الكيمياء الحيوية.

- مفهوم يمثل في تأثير الأ من مدرسة التحليل النفسي

- مفهوم جاء نتيجة لتطبيقات مفاهيم علم النفس التطبيقي في قطاعات الجيش التي كان الهدف منها تصميم المهام بكفاءة.

يذكر هيجان ن جميع تلك الأها مثيرات يتعرض

لها الفرد سواء كانت داخلية ية، ن الفرد يستجيب لهذه المثيرات بطريقة تتمثل في

كها على الفرد، سواء كانت هذه الأستجابة جسمية

نفسية و سلوكية. كما تلعب الفروق الفردية دورا هاما بالنسبة لتباين

المثيرات (هيجان، 1998، 16).

عالمية للصحة (2004) فقد عرفت الضغط في العمل على أنه مجموعة

إستجابات الموظفين الممكنة في حالة مواجهتهم لمتطلبات وضغوطات مهنية لا تتناسب مع

معارفهم وكفاءاتهم والتي تستدعي إستعمال قدراتهم في موقف العمل (Leka- Griffiths-2004)
(Cox2004)

-4

:

سيزلاقي (Scizlagy et Wallace1991)

:

اولا: **عنصر المثير Stimulus**: هو عبارة عن مصادر الضغوط المختلفة، الشخصية والبيئية والوظيفية. و بعبارة اخرى، ما يتعرض له الفرد من مؤثرات ناتجة عن الفرد ذاته و البيئة، ويترتب عليها شعور الفرد بالضغظ.

ثانيا: **عنصر الإ Reaction** : يتمثل في ردة الفعل **Response**

الفرد عند تعرضه للمثيرات الضا تتمثل في ردود فعل نفسية و جسمانية و سلوكية حباط الذي يحدث نتيجة لوجود عائق بين

ك والهدف الموجه له. وقد تكون الإ

(. 2009 16)

: **Interaction**: ه ذي يحدث بين مثيرات الضغوط سواء كانت عوامل تنظيمية أو بيئية أو علاقات شخصية ومشاعر إنسانية وبين ما يحدث من (التويم، 2005 12)

-5

:

في حالة حدوث الضغظ يمر الفرد بعدة مراحل وهي عبارة عن استجابات، حيث مرحلة تفوق المرحلة السابقة لها في الشدة وهذه المرحلة هي:

-1-5

:

تتميز بسرعة خفقات القلب في حيوية العضلات وإ معدية ومعوية. إزدياد في تركيز الدم

الكريات البيضاء ونقص تركيز السكر في الدم نتيجة إفراز الأدرينالين (لوکا الهاشمي، 2006، 54). بحيث يكون الجسم في حالة ستنفار وتأهب كامل ومحاولة الدفاع والتكيف مع العامل المهدد. (2001 116)

-2-5 :

يدخل التوتر إذا ما إستمر الضغط مرحلة جديدة وهي مرحلة المقاومة وهي تتبلور في ظهور أليات دفاعية مثل العدوانية ومهاجمة مصادر التوتر نفسه أو مع الآخرين أو مع الأشياء لنكوص وهو التصرف بطريقة طفولية أ وهو إنكار وجود مصادر التوتر وتجاهلها تقين بعدم فعالية الأسلوب وإذا نجحت هذه الوسائل الدفاعية في تقليل من مشاعر التوتر فإن المظاهر المصاحبة للتوتر مثل وزيادة ضغط الدم تتلاشى الدفاعية فإن ذلك يؤدي إ القريوتي، 2009، 289)

3-5- مرحلة الانهك:

في هذه المرحلة يحل الإرهاق بالفرد عندما لا تستطيع عضويته وبكل قواها وميكانيزماتها ن تحقق الإتزان. وتظهر في هذه المرحلة أمراض تسمى حسب " سيلبي Selye " كيف وهي القرحة المعدة إيديسون وغيرها من أمراض سوء التكيف لى نتائج الإجهاد لتهاب المفاصل

هذه الأمراض السيكوماتيكية والنفسية هي كنتيجة فقط في حالة ما إذا فشلت ميكانيزماتها وتثبيت زحف ظاهرة الإجهاد على الفرد الكيمائي والفسولوجي أسباب مجهدة منها المواد السامة الأشعة وهذا ما بينها "سيلبي" سبق ذكره بالأعراض العامة للتكيف التالي يوضح ذلك (غريبي صبرينية 2004، 28)

(01):يمثل مراحل الضغط عند "سيلبي Selye"

المرحلة الثانية		
مستوي طبيعي للمقاومة	يوجد هناك ضغط ومحاولة	زيادة الضغط وفشل الأليات الدفاعية في المقاومة
حركة المنبه(الجرس)		انهاك -
يبدأ الجسم بالتغير في اول	يزداد ظهور عوامل الضغط	بعد فترة مقاومة يبدأ الجسم
	عوامل غير أن المقاومة	في الإحساس بالإنهك فتقل

(باهي سلامي، 2008، 71)

6- أنواع الضغوط المهنية:

إن تقسيم الضغوط إلى أنواع حسب الآثار المترتبة عليها قد أخذت عدة تصنيفات مختلفة منها:

6-1- تصنيف هانز سيلبي:

-- : هو ضغط يعد حافزا يدفع الفرد نحو الأداء الأفضل ويساعده على الإبداع و تنمية الثقة بالنفس.

- - : هو الصورة المدمرة للضغوط ويؤدي إ ختلال وظيفي في تكييف الكائن حيث يؤثر ذلك على حالته الجسمية والنفسية و هذا ما يؤدي إلى في استجابته المعرفية أو النفسية، الأمر الذي يؤدي إلى ضعف الأداء. (ماجدة بهاء الدين السيد عبيد، 2008، 167).

6-2- تصنيف حسب معيار السبب:

الأسرية، ضغوط النقص، ضغوط العدوان، ضغوط السيطرة...

6-3- تصنيف حسب معيار الشدة:

ضغط صادر عن الصراعات الداخلية، ضغط ذو أصل خارجي

(. لويا الهاشمي، بن زروال فتحة، 2006. 59.)

6-4- تصنيف حسب الفترة الزمنية:

يقسمها (Jains) :

• الضغوط البسيطة : تستمر من ثواني إلى ساعات طويلة أحداث قليلة الأهمية في الحياة.

• تمتد من ساعات إلى أيام، تنجم عن ساعات عمل إضافية ...

• ابيع وأشهر تنجم عن أحداث كبيرة، نقل من ع :

(. 1996 295.)

6-5- تصنيف حسب المصادر:

يصنفها (McGrath) :

• ضغوط ناتجة عن البيئة المادية : يتعرض لها الفرد داخل المنظمة أثناء ممارسته لمسؤولياته ومهام وظيفته وتتضمن مصادر متنوعة قد تكون نفسية أو اجتماعية أو تقنية.

• ضغوط صادرة عن البيئة الاجتماعية: تظهر لدى الأفراد الذين يتفاعلون معا في مجالات

...

• :

≠ 2009 308.)

-7

:

- و الظهور لضغط العمل. وتبد معها بوادر

:

هذا الضد ولي غير مباشر.

- هذه المرحلة تكون القوي الضاغطة ستكملت عدتها و سيطرتها على سلوكه، بحيث يتجه السلوك نحو ما هو مرغوب من تلك القوي الضاغطة، عندما يصل
- : في هذه المرحلة يصل ضغط العمل لى ذروته، ي يكون مقاومة العامل، فيستجيب لها بما
- : هذه المرحلة عندما تحلق جانب مهم من مطالب قوى و بوصولها
- : تأتي هذه المرحلة عندما تتحقق مطالب القوي الضاغطة بأكملها ستمرارها.(الخضيري، 1991: 28)

8- مستويات حدوث الضغط المهني:

إقترح أوبيرت 1994، أربعة مستويات للاستجابة لضغط العمل في إطار العلاقة التي تربط الفرد بعمله.

8-1- المستوى التنظيمي:

يشمل المستوى التنظيمي على كل ما له علاقة ببنية المجتمع والمؤسسة. الكل يتفق على أ نعيش في مجتمع جد منتج للضغط، حيث إن القيم التقليدية يميل نحو الزوال، مثل والمساعدة. في حين برزت إلى الوجود قيم جديدة مثل التنافس والإستهلاك. كما أن العمل عرف تطورا وأكثر تجريدا وأصبح يمارس العمل بإستعمال التكنولوجيا الحديثة. كما أصبح لدان حضور العمل غير ضروري في مكان العمل. أمام هذا التطور السريع فقد الفرد الشعور بالقدرة على مراقبة نشاطه المهني. بالإضافة الى ما سبق، تعمل بعض المؤسسات على بلورة منظومة من القيم وتسيطر أهداف تتعارض الأحيان مع تلك التي

8-2- مستوى ما بين الأفر :

يتعلق المناخ المهني بنوعية العلاقات والاتصال بين الأفراد في المؤسسة. إن شعور الفرد بالاعتراف والتفهم والمساعدة يمثل بالنسبة إليه فرصة لتأكيد الهوية وذلك يعتبر أساساً لنشاط جماعة العمل. كما أن النشاط في المحيط المهني الذي تسوده المنافسة الشديدة قد لفرد يشك في دوره وينتج عنه الشعور بفقدان التحكم. مما قد يؤدي به إ اعتداءات نفسية عنيفة تدعم الخلل في الإتصال ما بين الأفراد.

8-3- المستوى المهني:

يشمل هذا المستوى على العمل في حد ذاته من حيث خصوصياته وظروف ذاته. حيث إن للخصائص الإرغونومية للمهمة علاقة واسعة مع الشعور براحة العامل. فنجد علاقة الإنسان بعمله مشروطة بقدر كبير بالضوضاء، التلوث، الإضاءة، المواد الكيميائية وبنظام العمل كالتناوب. فبعض النشاطات المهنية مثل موظفي الوكالات البريدية والبنكية ورجال الحماية المدنية والشرطة معرضة للخطر الوشيك اثناء أدائها لمهامها وفي بعض الأحيان إلى مواجهة الموت، مما يثير بشدة إنفعالاتهم. ونجد هذا البعد الإنفعالي لدى الأفراد يشكل العلاقة الإنسانية التي هي موضوع نشاطهم المهني مثل: الممرضين، الأعوان الاجتماعيين المدرسين المضيفين.

8-4- :

يشير هذا المستوى إلى الإمكانيات الخاصة للفرد، تاريخه الشخصي والحالة الجسمية والنفسية التي يوجد فيها. إن قدرة الفرد على مواجهة الأحداث مشروطة بعتبة الحساسية والفهم والجروحية الخاصة به. فيعمل على تقدير الموقف وموارده الخاصة مما يجعل الشعور بالتحكم تابع لهذا التقدير. ففي العلاقة الخاصة بين العامل والمؤسسة نجد هذه المستويات الأربع تولد عوامل الضغط وتشكل "عوامل - " (مستوى فرد) الذي يعمل في ظروف صعبة (مستوى مهني) بإمكانه المحافظة على الشعور

بالتحكم في الوضعية إذا كانت منظومة قيم المؤسسة متقاربة مع قيمه (المستوى التنظيمي) وإذا كان الإتصال بين ذو نوعية جيدة (مستوي ما بين الأفراد) (Aubert,p51 2004)

9- النظريات المفسرة للضغط :

العديد من النظريات تطرقت لموضوع الضغط تشترك في المضمون النظري إلا أنها الذي سلكته والجانب الذي تناولته كما أنها كمجموعة من الأنساق الفكرية التي حاولت إعطاء تفسير لهذه الظاهرة النفسية المعقدة. وقد تباينت هذه النماذج النظرية في نظرتها لأسباب ومصادر الضغوط المهنية وانبثقت جهود الباحثين عن صياغة لنظريات التي تفسير الضغط المهني ض بعضا منها حسب تسلسلها الزمني و التاريخي .

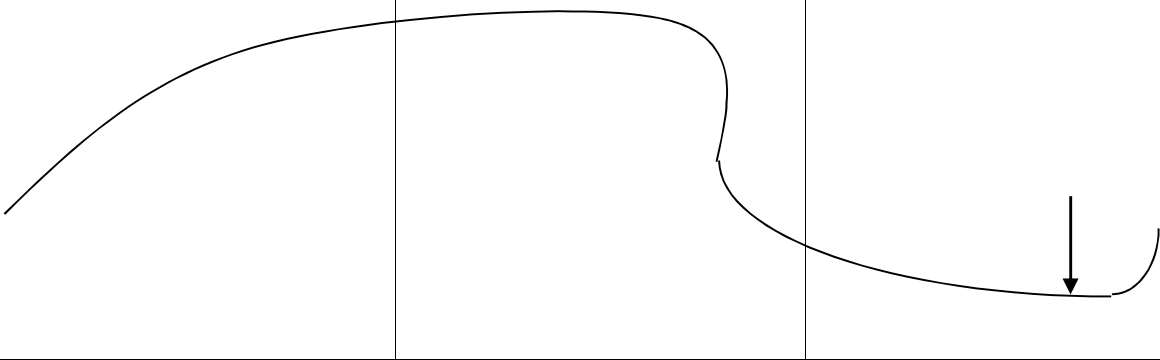
9-1- النماذج النظرية لضغوط العمل :

9-1-1- نموذج سيلبي Selye عراض العامة للتكيف (1974):

يعد هذا النموذج من قدم النماذج التي حاولت تفسير ضد وقد ظهر هذا النموذج الدراسات التي قام بها سيلبي حول الاستجابات النفسية ويشير سيلبي في نموذجه ن سبب من المسببات له تأثيرات سلوكية و فسيولوجية على الفرد تتمثل في ردود الفعل الجسمية والنفسية التي تحدث في الجسم والتي تستهدف مساعدة الفرد على التكيف مع ود الفعل هذه بمراحل هي : الإ : هناك. لقد ركز التناول البيولوجي للضغط على التصور الفسيولوجي للضغط القائم على العامل البيوكيميائي الهرموني. وما قد يعاب على هذا النموذج هو همال الفروقات الفردية في الإ : ويمكن توضيح ذلك با :

العامّة للتكيف:

(01): نموذج سيلبي (1974) Selye

		المرحلة الثانية
		
الانهك		
<p>يحقق التعرض المستمر</p> <p>جهد التي</p> <p>معها وتستنزف في</p> <p>النهاية طاقة التكيف</p>	<p>يتم التأكد</p> <p>لعوامل الضغط يتوافق مع</p> <p>التكيف وتزداد المقاومة</p>	<p>يظهر الجسم التغيرات</p> <p>الضغط لأول مرة ويبدأ</p> <p>مقاومته في الإ</p>

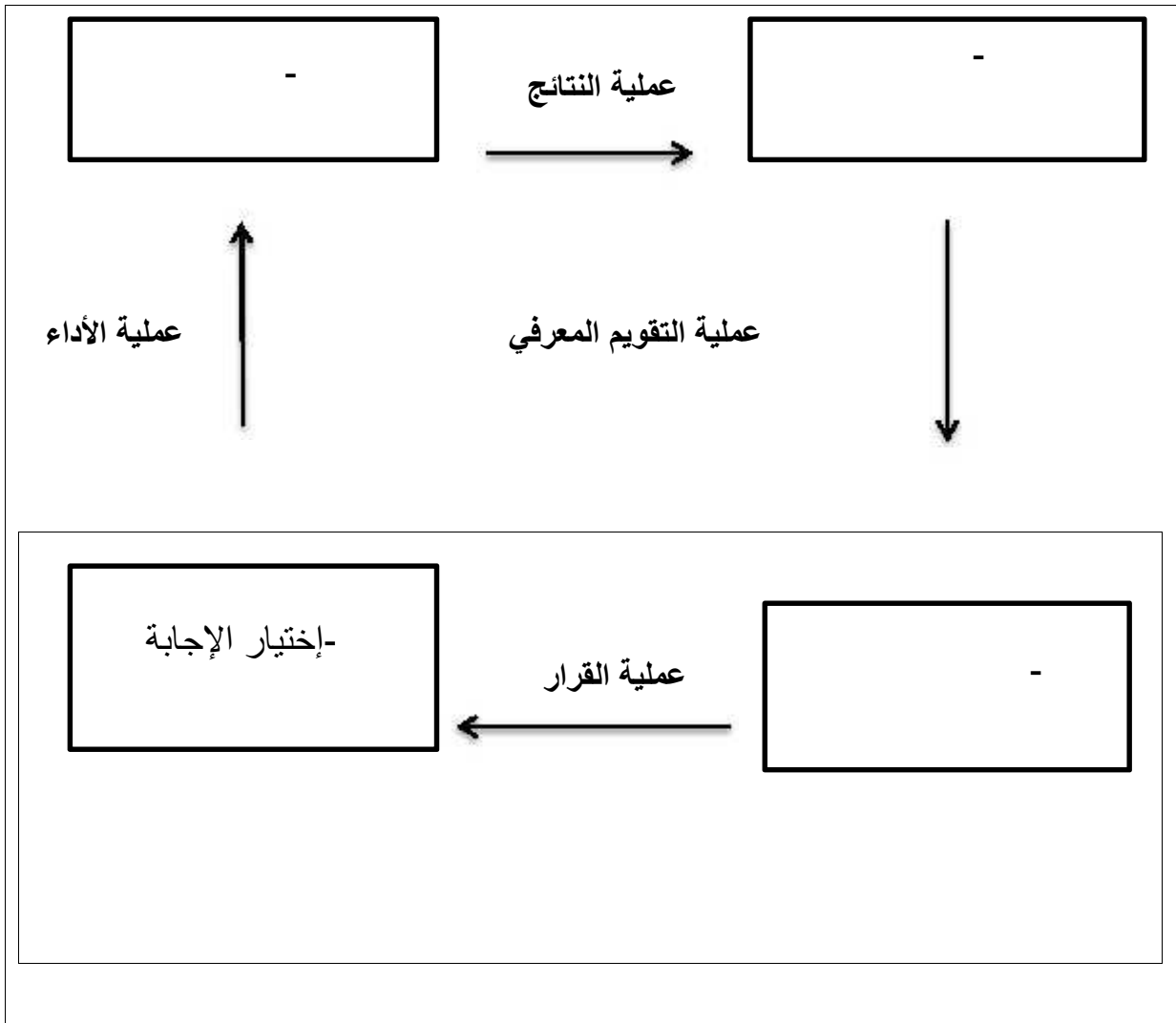
(2009 25)

9-1-2- نموذج الضغوط المهنية ماكجراث (1976) Mc Grath:

ظهر هذا النموذج عام 1976 وضح فيه أن إدراك الفرد لضغوط العمل يتم بعد تقويم الفرد للضغط. وهذا التقويم للموقف قد يقود الفرد إلى القيام بإستجابة محددة تجاه هذا الموقف. وهذه الإستجابة هي سلوكية تطوعية في المقام الأول. ويطلق على هذا النموذج أيضا نموذج عملية إتخاذ القرار لأنه يجعل التركيز على السلوك الإجتماعي الذي يقوم به الفرد في مقر العمل وبخاصة أداء المهمة. ويمكن توضيح :

:Mc Grath (1976)

:(02)



(2009 26-27)

2-1-9- اجتماعي لكاتز وكاهن (1978) Katz 7 Kahn :

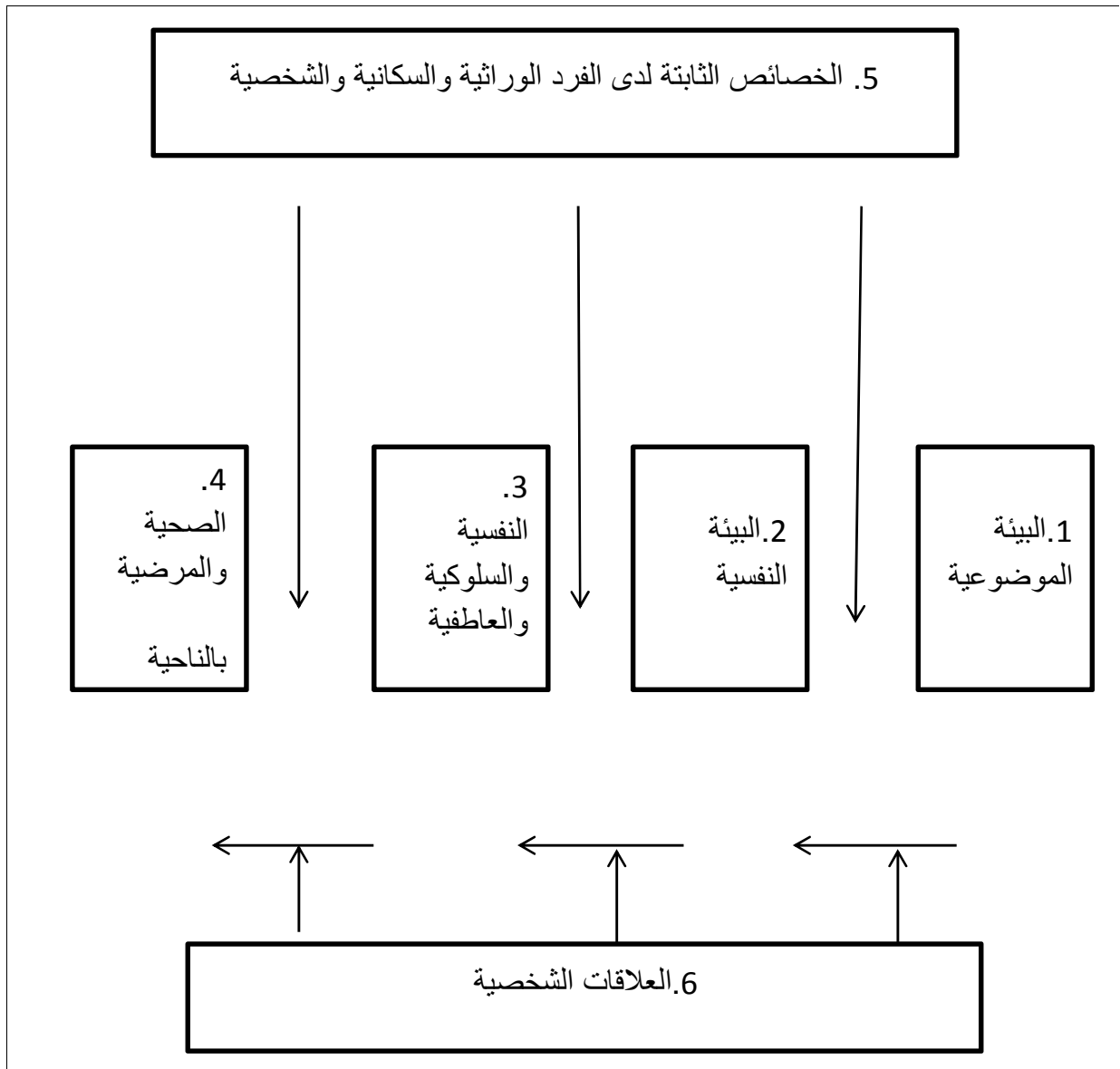
يقوم هذا النموذج على ن العوامل البيئية
 ستجابته لها وتشمل على نوعين : البيئة الموضوعية وتشمل على عوامل
 متعلقة ببيئة العمل المادية والبيئة النفسية وتتضمن العوامل التي تشير
 ضطرابات النفسية.

ويتوقف تأثير عوامل هذا النموذج على خمسة :

- سلوك النفسي والسلوكي الذي يستجيب به الفرد للمؤثرات البيئية.

- الخصائص الثابتة لدى الفرد والتي تشمل الخصائص الوراثية والسكانية والشخصية
- الجوانب الصحية والمرضية المرتبطة بالناحية العقلية والجسدية
- بدورها بالفروق الفردية بين الافراد
- التي يتمتع بها الأ محيطهم البيئي. ويمكن توضيح هذا النموذج بالشكل :

(03): اجتماعي البيئي لكاتز و كاهن (1978)



: هيجان (1998) (71)

9-1-3- نموذج جيبسون و Gibson et All(1982) :

يوضح هذا النموذج العلاقة بين المؤثرات في الضغوط المهنية والفروق الفردية والضغوط
م هذا النموذج عوامل ضغوط العمل

هي:

. عوامل ضغوط البيئة: وتلوث الهواء.

. عوامل الضغوط الفردية:

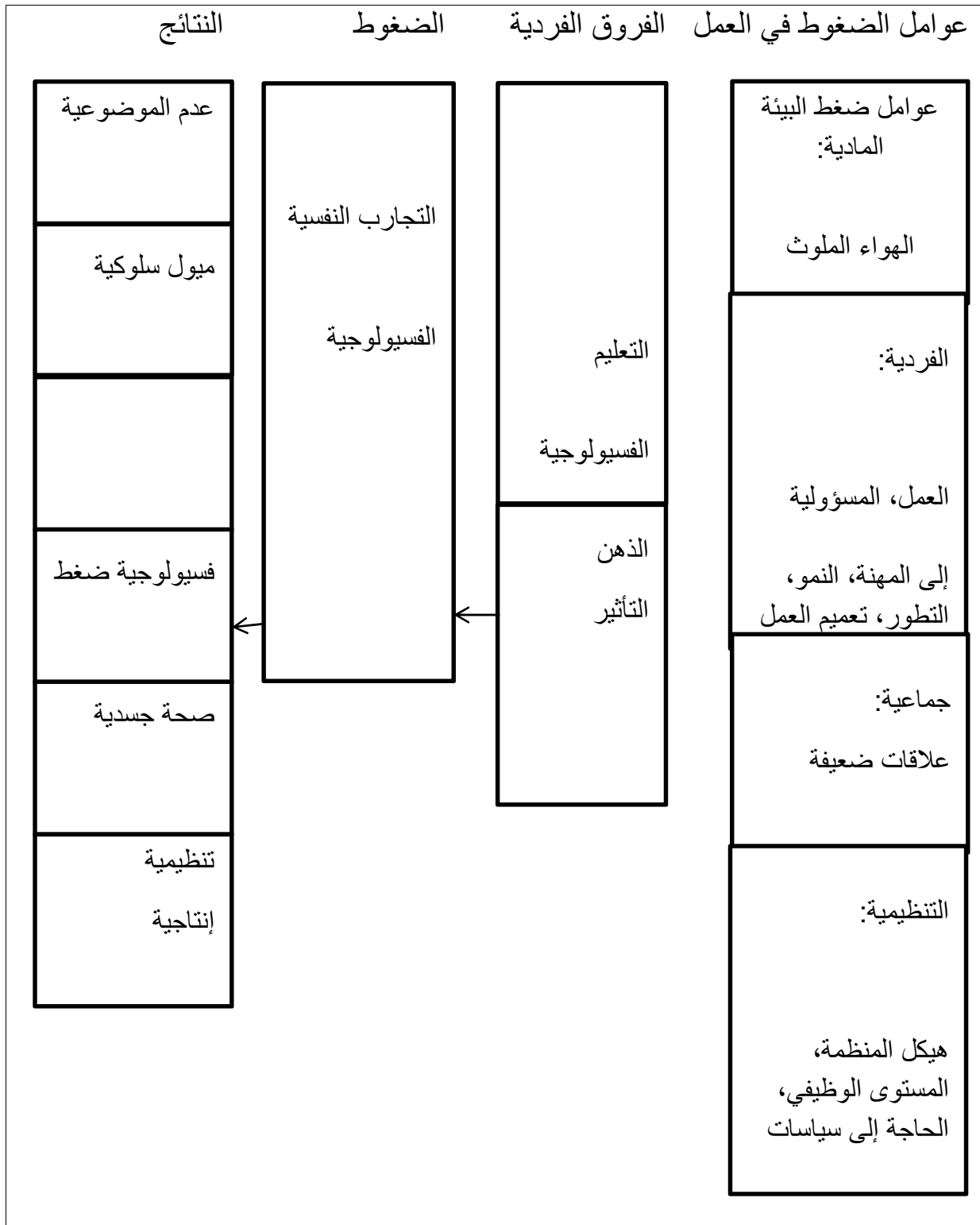
ة الرقابة والمسؤولية والحاجة الى المهنة.

. عوامل الضغوط الاجتماعية: مثل ضعف العلاقة مع الزملاء في العمل ومع المرؤوسين
والمدير.

. عوامل الضغوط التنظيمية: وتشمل عوامل ضعف تصميم الهيكل التنظيمي وعد

سياسات وعدم المشاركة في اتخاذ القرارات. يمكن تمثيل هذا النموذج بالشكل التالي:

(04) نموذج جيبسون و (1982)



(34 2009)

:Lazarus 7 Flkman(1984)**-4-1-9**

يقوم هذا التصور على عملية الوضعية ()
 . يستعمل هذا النموذج عادة في مجال البحث لعلم النفس حول الضغط في العمل .
 يتناول النموذج التعاملي شدة الضغط كنتيجة بين الواقع الموضوعي ومدى دراهه من

ويتحدد هذا الإدراك بالفرق بين التقييم الأ ضعية والتقييم الثانوي
 على الموارد التي بحوزته لمواجهة الحالة الضاغطة.

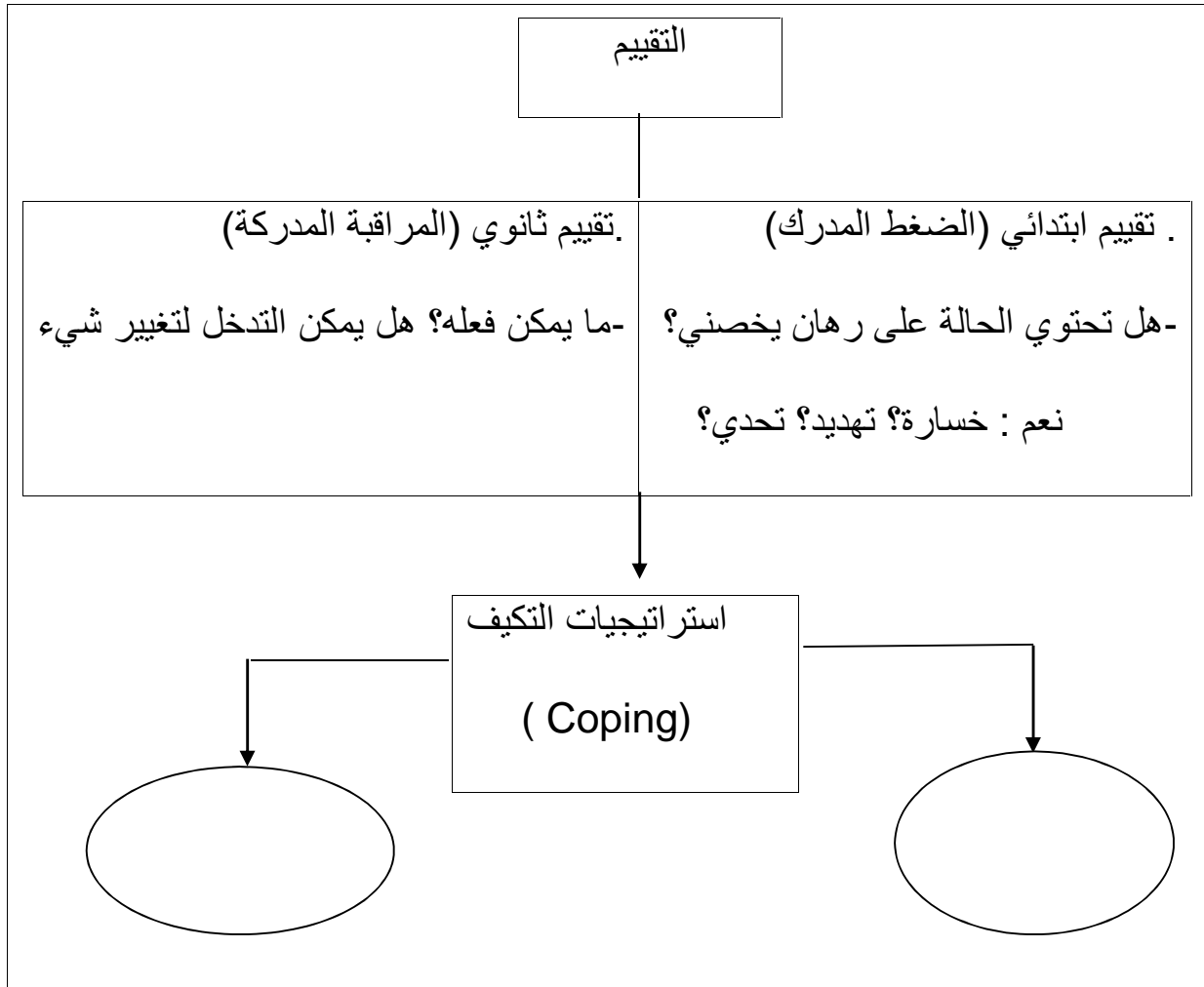
يقام الوضعية المهنية التي تعد مشكلا بتقييم رهان الوضعية بحيث يطور
 سلبيا . كما يراعي فيما بعد الموارد التي يتمتع بها للتأثير والإ
 الوضعية التي تمثل مشكلا. وهذا ما يدعى بالتقييم الثانوي الذي يحدد ستراتيجيات التكيف
 تنظيم)

(

(التعبير عن الغضب و كفهها).

Lazarus 7 Folkman

(05)



(37 2009)

: Cooper 7 Marshall(1986)

-5-1-9

يقدم هذا النموذج ستة العمل التي تؤثر على الفرد ولها
نعكاسات على المستوى الفردي والتنظيمي .

-1-5-1-9- عوامل كامنة في طبيعة العمل:

- ل السيئة (مركز العمل غير المنظم نوعية سيئة للأدوات توقيت
- عمل غير قابل للتوقع ومخططات غير قابلة للمرونة)

- عدم كفاية العمل (نقص العمل المرتبط بالروتين والرتابة).

- المخاطر الفيزيائية (عدم تجهيز العمال)

- الملائمة بين الفرد ومحيطه .

9-1-5-2- الدور في التنظيم:

دوار التنظيمية غير معروفة متناقضة ونقص وضوح التعليمات في
خذ المسؤولية مصادر للضغط في العمل.

9-1-5-3- المسار المهني:

إن نقص أفاق التطور المهني نعدام تامين الوظيفة أثر الترقية الزائدة
تعتبر كلها مصادر كامنة للضغط في العمل.

9-1-5-4- :

يقصد بعلاقات العمل من جهة ،نوعية العلاقات مع الافراد الخارجين عن التنظيم مثل
مستفيدين من الخدمة ومن جهة اخرى التنظيم كالزملاء و
ضمن هذا الإطار يعد التحرش المعنوي حد المصادر الهامة للضغوط
في العمل. وذلك لأنه يجعل الفرد في مواجهة دائمة مع شخصية من نمط شاذ ورجسي .

اجتماعية والتقنية المقدمة من طرف الزملاء عاملا وقائيا
دام يسعى لى تخفيف التوتر المهني. في حين ،ينجر عن العلاقات المهنية السيئة مثل

9-1-5-5- بنىة ومناخ المنظمة:

هناك عدة عناصر بإمكانها را للضغط على هذا المستوى مثل :

موظفين

ستقلالية للعمال في العمل.

9-1-5-6- الشابك بين العمل والبيت:

بإمكان الدائرة العائلية ي حالة توفيرها للمساندة

يضا مصدرا للضغط في غياب ذلك. وقد تنشأ التوترات من صعوبة التوفيق بين الحياة الخاصة والحياة المهنية. ما الصراعات الناجمة من الوسط العائلي فهي ترتبط عموما بالجوانب المالية وبالوقت المستهلك في العمل. كما تلاحظ التوترات في حالة عمل كلا

الزوجين (D'hoor 2004p69)

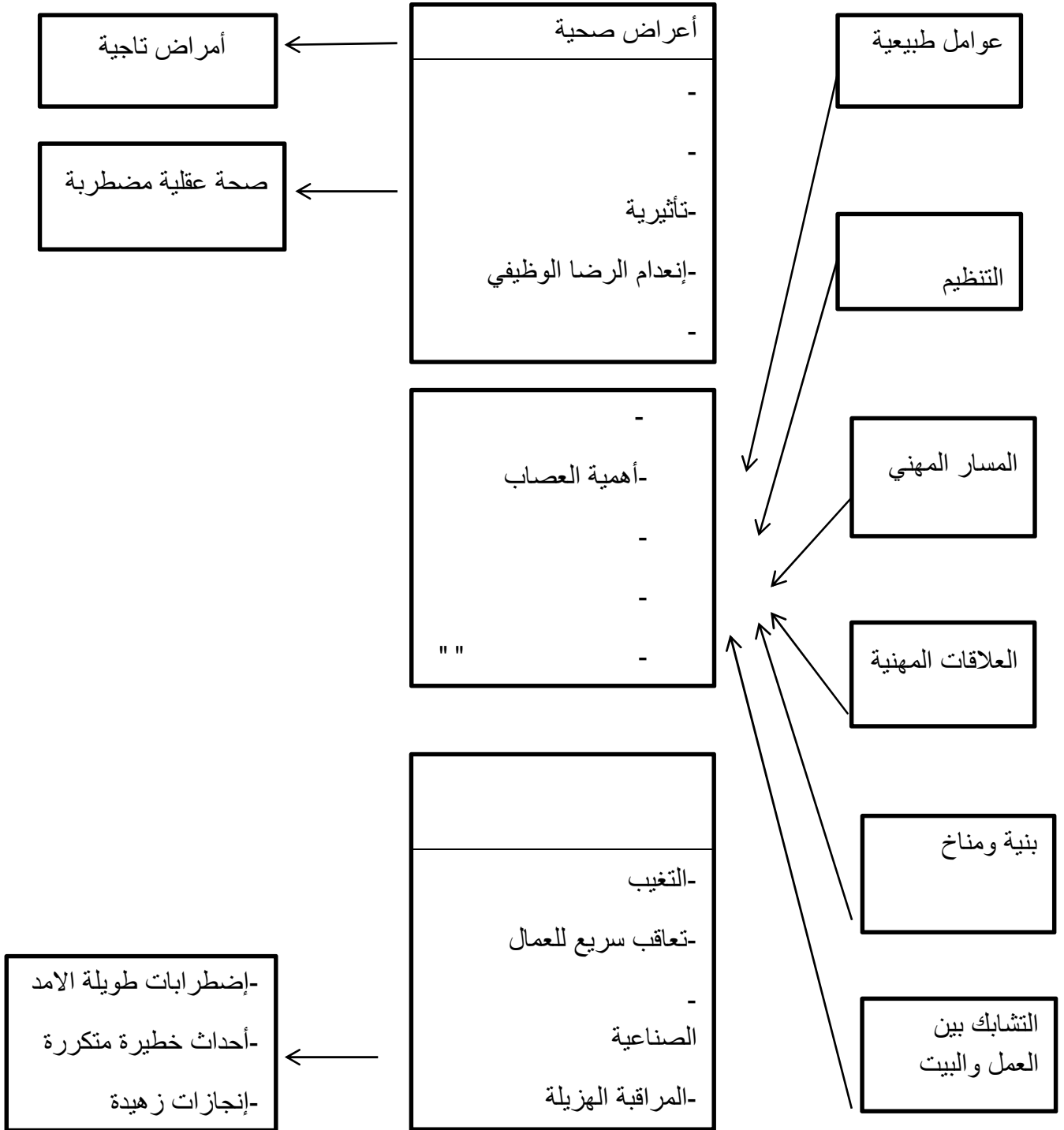
:

يمكن تخصيص

Cooper 7 (1986)

(06)

Marshal



(71 1997)

9-1-6- النثائي لتفسير ضغوط العمل (هيجان 1998):

قترح هيجان نموذجاً لتفسير ضغوط العمل ضمنه الأبعاد التالية :

9-1-6-1 :

حدد النموذج مصادر ضغوط العمل في مجموعتين:

- متعلقة بشخصية الفرد والمصادر النفسية
والمصادر السلوكية

- وتشمل ثقافة المنظمة وطبيعة الوظيفة وعبء العمل
حباط الوظيفي والعمليات التنظيمية وظروف العمل المادية والتغيير في بيئة العمل.

9-1-6-2 : شمل على مجموعتين:

9-1-6-2-1-1-9- : وهي الإ طرابات النفسية الفسيولوجية
ضطرابات السلوكية.

9-1-6-2-2 :

الغياب والتسرب الوظيفي الصراع الشخصي في بيئة العمل

9-1-6-3- : دائرة الضغوط المهنية:

9-1-6-3-1 :

تعديل بناء الشخصية لدى الفرد
بيئة الع التمارين الرياضية
المختصين.
مواجهة الصراع في

-2-3-6-1-9

:

عادة تصميم الوظائف

بفاعلية مواجهة الصراع في بيئة العمل ساليب التنظيمية توفير المناخ الملائم للتقويم والتطوير الوظيفي وتحسين ظروف العمل المادية.

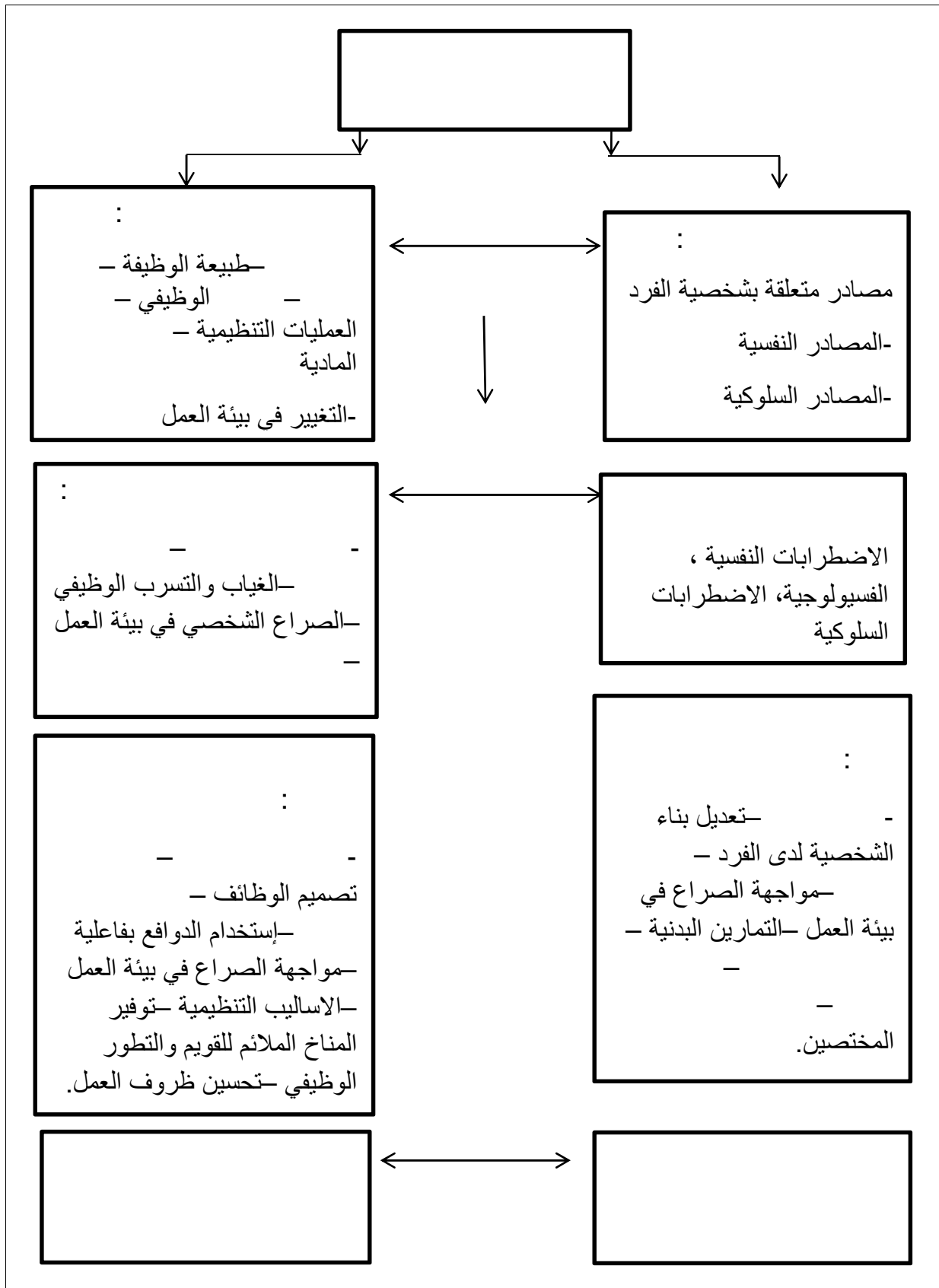
-4-6-1-9 دائرة الضغوط المهنية: و يشمل على برنامج

.

ويوضح الشكل التالي نموذج هيجان لتفسير ضغوط العمل .

هيجان (1998) لتفسير ضغوط العمل

(07)



(2009 49)

9-2-2- نظرية التقدير المعرفي لازاروس(1970):Lazarus

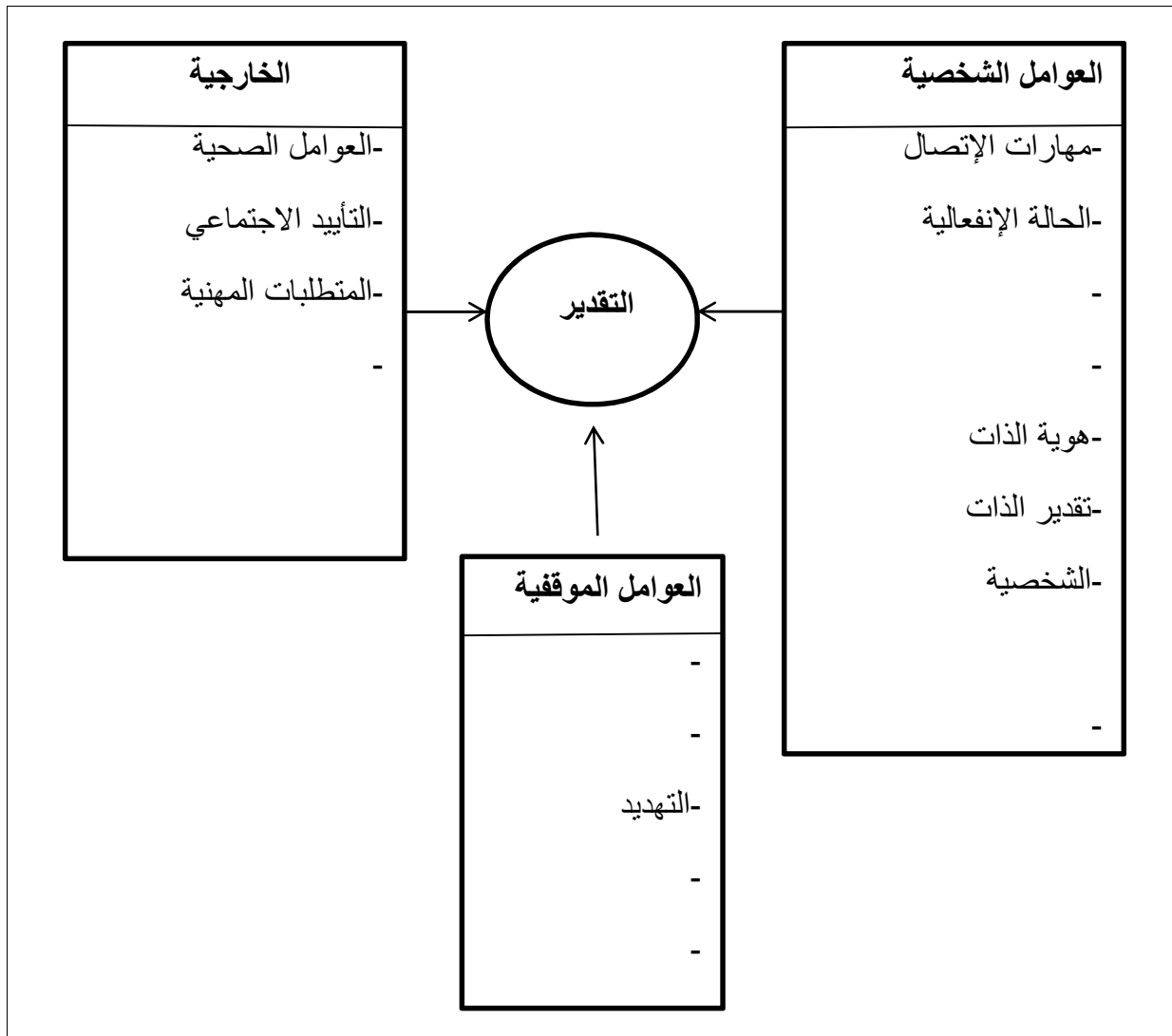
نشأت هذه النظرية نتيجة للإهتمام الكبير بعملية الإدراك والعلاج الحسي الإدراكي، والتقدير المعرفي هو مفهوم أساسي يعتمد على طبيعة الفرد، حيث إن تقدير كم التهديد ليس مجرد إدراك مبسط للعناصر المكونة للموقف، ولكنه رابطة بين البيئة المحيطة بالفرد وخبراته الشخصية مع الضغوط وبذلك يستطيع الفرد تفسير الموقف. ويعتمد تقييم الفرد للموقف على عدة عوامل منها: العوامل الشخصية، ارجية الخاصة بالبيئة الإجتماعية والعوامل المتصلة بالموقف نفسه.

وتعرف نظرية التقدير المعرفي الضغوط بأنها تنشأ عندما تناقض بين المتطلبات الشخصية للفرد ويؤدي ذلك الى تقييم التهديد وإدراكه في مرحلتين.

- المرحلة الأولى: وهي الخاصة بتحديد ومعرفة أن الأحداث هي في حد ذاتها شيء يسبب الضغوط.
- المرحلة الثانية: وهي التي يحدد فيها الطرق التي تصلح للتغلب على المشكلات التي تظهر في الموقف.

ويمكن رصد هذه النظرية في الشكل الموالي:

(08) نظرية التقدير المعرفي للضغوط لازاروس (1970) Lazarus



ويتضح من الشكل (08) أن ما يعتبر ضاغطا لفرد ما لا يعتبر كذلك بالنسبة لفرد آخر ويتوقف ذلك على سمات شخصية الفرد وخبراته الذاتية ومهاراته في تحمل الضغوط وحالته الصحية، كما يتوقفا على عوامل ذات صلة بالموقف نفسه حسب نوع التهديد وكمه والحاجة التي تهدد الفرد، وأخيرا عوامل البيئة الإجتماعية كالتغير الإجتماعي ومتطلبات الوظيفة. (السيد عثمان، 2001)

9-2-3- نظرية سبيلبرجر (1972) Spielberger :

تعتبر نظرية "سبيلبرجر" في القلق مقدمة ضرورية لفهم الضغوط حسبها، فقد أقام نظريته في القلق على أساس التمييز بين القلق كسمة والقلق كحالة. ويقول أن للقلق شقين: سمة

القلق أو القلق العصابي أو المزمن وهو إستعداد طبيعي أو إتجاه سلوكي يجعل القلق يعتمد بصورة أساسية على الخبرة الماضية، وقلق الحالة هو قلق موضوعي أو موقفى يعتمد على الظروف الضاغطة. وعلى هذا الأساس يربط "سبيلبرجر" بين الضغط وقلق الحالة، ويعتبر الضغط الناتج ضغطا مسببا لحالة القلق، ويستبعد ذلك عن القلق كسمة حيث يكون من سمات شخصية الفرد القلق أصلا.

وفي الإطار المرجعي للنظرية إهتم "سبيلبرجر" بتحديد طبيعة الظروف البيئية المحيطة والتي تكون ضاغطة ويميزه بين حالات القلق الناتجة عنها ويفسر العلاقات بينها وبين ميكانيزمات الدفاع التي تساعد على تجنب تلك النواحي الضاغطة ()

ويميز "سبيلبرجر" بين مفهوم الضغط ومفهوم القلق، فالقلق عملية إنفعالية تشير الى تتابع الإستجابات المعرفية السلوكية التي تحدث كرد فعل لشكل ما من الضغوط. كما يميز بين مفهوم الضغط ومفهوم التهديد من حيث إن الضغط يشير والأحوال البيئية التي تتسم بدرجة من الخطر الموضوعي. أما كلمة تهديد فتشير الى التقدير والتفسير الذاتي لموقف خاص على أنه خطير مخيف. وكان لنظرية "سبيلبرجر" قيمة خاصة في فهم طبيعة القلق وإستفادت منها كثير من الدراسات تحقق من خلالها من فروض ومسلمات نظريته) (52 2009)

9-2-4- نظرية موراي (1978): Murey

يعتبر موراي أن مفهوم الحاجة ومفهوم الضغط مفهومان أساسيان على إعتبار أن مفهوم الحاجة يمثل المحددات الجوهرية للسلوك، ومفهوم الضغط يمثل المحددات المؤثرة والجوهرية للسلوك في البيئة.

يعرف موراي الضغط بأنه صفة لموضوع بيئي أو لشخص تيسر أو تعوق جهود الفرد للوصول الى هدف معين، ويميز موراي بين نوعين من الضغوط هما:

- ضغط بيتا: ويشير الى دلالة الموضوعات البيئية والأشخاص كما يدركها الفرد.

- ضغط ألفا: ويشير الى خصائص الموضوعات ودلالاتها كما هي.

ويوضح موراي أن سلوك الفرد يرتبط بالانوع الأول ويؤكد أن الفرد بخبرته يصل الى ربط موضوعات معينة بحاجة بعينها، ويطلق على هذا المفهوم تكامل الحاجة، أما عندما يحدث التفاعل بين الموقف الحافز والضغط والحاجة الناشطة وهذا ما يعتبر عنه بمفهوم ألفا.)

(52 2009)

10- مصادر الضغط المهني:

10-2- المصادر التنظيمية أ :

لقد بينت الدراسات أهمية العمل في إحداث الضغوط المهنية منذ بدا الإهتمام بهذا الموضوع. بحيث، كشفت وجود عدة عوامل متصلة بمحيط النشاط المهني الذي يؤثر المهنية.

10-2-1- الإختلاف المهني أو طبيعة العمل:

تتفاوت المهن في طبيعتها من حيث المسؤوليات و طريقة الأداء و على السلوك المهني. فمن الطبيعي أن تكون الأ تضمن مسؤولية الحفاظ على حياة الأفراد أكثر مساهمة في إ المكتبية. ونفس الشيء يقال عن العمل الذي يتخذ صاحبه القرارات مقارنة بعمل يعتمد صاحبه على الأجهزة لإ قراراته.

كما يساهم بين التأهيل المهني الذي يتمتع به الفرد و طلبات الوظيفة في إ الضغوط النفسية والمهنية. إلا أ 1999 فيرى أن الضغوط النفسية الناتجة من الإختلاف المهني راجعة إلى الجهود الجسمية والعضلية والفكرية المبذولة عند أداء بعض

لإستبدالها. أي تحصر الضغوط النفسية في الوظائف التي تتطلب تقديم دمات وفق معايير يستفيد منها الآخرون أو تتطلب إتخاذ قرارات إدارية و تخطيط إستراتيجي.

ويرى **1988** أن هناك إ
 دارية تعاني من مست
 مقابلات الكثيرة وتحقيق
 معايير إنتاجية. أما الوظائف التي يمكن أن توصف بأنها ذات مستوى منخفض فأرجعها
 لات الفنية مثل تعطل الآلة أو الإ
 ج عن إنخفاض المكانة الإجتماعية أو
 شراف غير ملائم.

لقد طور معهد العلوم والتكنولوجيا التابع لجامعة مانشيستر مقياس للضغط متكون من سلم
 لعشرة درجات رتب وفقه قائمة من المهن حسب مستوى الضغط الذي تحدثه لشاغليها.
56 (2009). نعرضه في الجدول التالي:

(02) مهن ذات المستوى المرتفع من الضغط

مهن ذات مستوى ضغط مرتفع	
المهنة	سلم التقدير
	8.3
	7.7
	7.5
	7.5
	7.5
	7.5
	7.5
شهاري	7.3
طبيب الاسنان	7.3
	7.2
الطبيب	6.8
	6.8
	6.5

6.5	
6.5	مستخدمي سيارة الإسعاف
6.5	الموسيقي
6.3	
6.2	
6.0	
6.0	مسؤول المستخدمين

(2009 57)

-2-2-10 :

إن مفهوم الدور يمكن من تصور آثار الهياكل التنظيمية والإيماعية على السلوكيات الفردية. وعليه يسمح من فهم التوترات التي يعرفها الفرد في ممارسة مهنته عندما يكون في حالة تتميز بتعارض المتطلبات. ويدل مفهوم عبء الدور المتداول عليه، على لسيرة النمطية التي تنتج عنها الإيماعية . إلى هذا رغامى، للدور وظيفة معينة تعمل على المحافظة على إستقرار العلاقات بين الأفراد و يساهم في تعريف الإطار المرجعي الذي يمكن الأفراد من التمرکز في وضعية معينة. و يمكن أن يعرف بأنه مجموعة نشاطات و .

دوار قد ينتج عنه التوتر و ذلك ما يعبر عنه هيم

كاهن و اخرون 1964 . سيتم إستعراض وشرح

تفسير هذه المفاهيم بعد تناول مفهوم عبء الدور الذي يقصد به عبء العمل الذي يتضمن

زيادة أو إنخفاض في الدور الذي يكلف به العامل. (2009 57-58)

10-2-2-1-1- زيادة :

تحدث زيادة عبء الدور عندما تكون مطالب المهام تتطلب مهارات عالية لا يملكها العامل أو يعجز عن إنجاز المهام الموكلة له في الوقت المحدد لها. وزيادة عبء العمل قد تكون كمية أو نوعية.

-

يتعلق بمطالبة العامل بالقيام بمهام كثيرة لا يستطيع إزها في الوقت المحدد له من طرف إدارته. هذا ما ينطبق في بعض الأحيان مع مهام الإها بأهداف تنظيمية. مما قد يؤدي بهذه الفئة العمل ساعات إضافية أو إنجاز مهام ذات داري في البيت.

-

يقصد به مهام تتطلب قدرات جسمية ومهارات علمية لا يتمتع بها العامل أو تفوق قدراته المعرفية. ويرى **2003** أن العبء النوعي يتعلق بقدرة ومهارة الفرد للتعامل مع المهام المطلوبة منه. مثل الطلب من محاسب عديم الخبرة إعداد ميزانية لشركة رأسمالها ير. ضمن هذا الاطار يمكن القول بأ التنفيذية التي تتطلب وظائفهم إ وعين من العبء. وبينت الدراسات أن زيادة عبء العمل لها علاقة بإنخفاض الرضا الوظيفي، إ تقدير الذات، زيادة ضربات القلب الزيادة في التدخين.

-

يقصد بإ عبء الدور العمل القليل الموكل للفرد بحيث، لا يتناسب استيعاب طاقته وقدراته وإهتماماته لأن لديه إمكانيات وكفاءات أ مما تتطلبه المهام المكلف بها. ويتولد بالأهمية والتعرض للملل والرتابة وإنخفاض تقدير الذات وزيادة الشكاوي والتغيب و .

فإسناد المهام البسيطة لأفراد يتوفرون على كفاءات عالية أو إسناد مهام معقدة لأفراد لا يتمتعون بالقدرات المطلوبة كلاهما تكون مصادرا للضغوط المهنية.)

(58 2009

أظهرت (1988) زيادة
بين المتغيرات
الولايات الأمريكية
الشخصية أهم
زيادة
تشير

المراجعين (Collins., 1993 p80).

-3-2-10 :

يعد والمهن
الرئيسة أكثر مسبباتها
كفاية
بالوظيفة يمثل
العاملين عينة
ويرى البعض (الهنداوي، 1994، 60). يحدث
القيام به طريقة هذا

بين هذه (Brief. et al. 1981,p42).

ذا يتعلق بغياب الوضوح حول المسؤوليات المهنية الـ
التنظيم. ويحدث غموض الدور لدى العاملين المبتدئين أو المعينين في وظائف جديدة بسبب
الترقية أو الإقبال على مسؤولية الإشراف لأول مرة. و تبر هذه المتغيرات مصادرا
ستمرارية الغموض. وقد ينتج عن
المهني التعرض للضغط النفسي خوفا من ارتكاب أخطاء تعرضهم للمساءلة. و لذلك فإ
وجود وصف جيد للوظيفة أو لمركز العمل وإطلاع العامل عليه خاصة عند أستلام المهام
يساهم إلى حد بعيد في توضيح الدور لأنه يقدم إجابات أساسية للإ
العاملين.

بببر 1995

غموض الدور رغم تعدد مظاهره في أربعة مصادر هي:

- عدم تقديم المعلومات الكافية إلى العامل فيما يتعلق بالدور المطلوب منه، مجال مسؤوليتهن حدود صلاحيته، سلطاته الوظيفية وأهدافه المهنية.
- تقديم معلومات غير دقيقة من قبل المشرف أو المكلف به.
- عدم توضيح أسلوب الأداء الذي يتم وفقه الدور المتوقع منه.

لدور المتوقع من الفرد مما يؤدي إلى فشله في تحقيق اهداف

و تجاوزها. (2009 59)

-4-2-10 :

يرى **1962** ن صراع الدور يدل على المواجهة التي تحدث بين فردين حول تصوراتهم غير ملائمة بالنسبة للدور المحدد. كما يدل أيضا على الحالة التي يكون فيها الفرد عرضة لصراع بين إتجاهين متناقضين. ومما ذكره يتجلى مفهوم صراع يدل على حالة التفاعل ما بين الأفراد ويدل أيضا على الحالة الذاتية للفرد.

ساسية لحدوث صراع الدور في

1962

التنظيم:

- غياب الوضوح حول تعريف الأ .
- .
- .
- .
- الوضعية الوسيطة في التنظيم لصاحب الدور.

ط المهني يكون نتيجة تعرض الفرد أ ممارسته للوظيفة يعرف هذا النوع من الضغوط صراع الأدوار الذي يرى

هيجان 1998 نه يتخذ :

- ولويات مطالب العمل:

وهي حالة الفرد الذي يجد نفسه في صراع بين إ ز الأعمال اليومية والأعمال التي يكلف بها من طرف مسؤوله الذي يلح على إنجازها الفوري.

- :

تكون حاجة الفرد لتحقيق الذات والإستقلالية في الوقت الذي تكون سياسة التخصص الدقيق في العمل وتطبيق الإجراءات الرسمية في التعامل.

- تعارض مطالب الزملاء مع تعليمات المنظمة:

غالبا ما يحدث هذا الموقف بالنسبة للموظف الجديد الذي يجد نفسه حائرا بين بتعليمات و توجيهات الإ تي يعمل بها و التي تتطلب منه الإ دقيق بمهامه مسؤوليته الموضحة في الوصف الوظيفي لعمله، وبين تنفيذ رغبات الزملاء في تقديم المساعدة لقسم آخر التي قد تعني الإبتعاد عن المهام و .

- تعارض قيم الفرد مع قيم المنظمة:

تحدث هذه المشكلة في حالة وجود تعارض بين قيم الفرد وقيم المنظمة التي تحول دون اهداف منظماتهم. يشير كويك و كويك 1984

يظهر في شكلين من الأشكال، أحدهما عندما يكون للعامل عدة مشرفين يتابعون عمله و يقيمون أداءه ولكلاهما توقعاته الخاصة على العامل. و خر عندما يش منصبين في وقت واحد. الأول بالأصالة والثاني بالنيابة، وكلاهما يتطلب الأهمية والألوية.

10-2-5-

:

إن الفردية في إتخاذ القرارات وعدم إشراك العاملين من قبل الرؤساء والمشرفين، تمثل سبة للموظفين الذين يشعرون بعدم أهميتهم في إ

ت وخاصة تلك التي يتأثرون بها وهم مسؤولون عنها.)

هيجان 1998: (182)

ويرجع الهنداوي أن عدم مشاركة المرؤوسين في إ لقرارات يعد مصدرا لضغوط ذلك لسببين هما:

- ينمو لدى الفرد إحساس بعدم أهميته في المنظمة التي يعمل بها وأنه مهمل، ليس لأفكاره أو آراءه قيمة، ولهذا فقد أ

- تتزايد حدة الضغوط إ - قل من وجهة

- الهدف الذي سطرت من أجله، وهو ما يعني مقاومة وإ

على هذه القرارات مما يضاعف في النهاية من حدة ضغوط العمل لديه.(نايف بن

تويم، 2005: (40-41)

10-2-6- تقييم الأداء الوظيفي:

يقصد بتقييم الأداء الوظيفي مدى وجود نظام لتقييم أداء العاملين بالمنظمة، حيث أ معايير منطقية موضوعية لتقويم الأ ي يشكل مصدرا للضغوط المهنية. وإذا لم يكن ذلك، فسيسود الإعتقاد أن الجميع سواسية وأن لا فرق بين من يعمل ومن لا يعمل. وذلك يؤدي إلى الشعور بالإحباط والتعرض إلى الأمراض النفسية والجسمية.

10-2-7- التقدم المهني:

يحتاج الفرد في التنظيم إلى توظيف مهاراته ومواهبه ويتطلع إلى أ اح له الفرصة لتطويرها وإكتساب أ هله إلى تحسين مكانته الوظيفية والمالية. بحيث يسعى العامل لى الحصول على الترقية في السلم الوظيفي هادفا من وراء ذلك إلى تحقيق الذات.

أهمية هذا العنصر بإعتباره هدفا رئيسيا ينشده العاملون ويتطلبه التطور المهني، إلا أنه قد يكون سببا من أسباب ضغوطات العمل السلبية خاصة عندما لا توفر المنظمة فرصا محدودة جدا للتطوير الوظيفي. أو عندما يكون نظام المهني. أ
أدنى من نظائرها في المؤسسات الأ . ذلك يؤدي بهم لشعور بالملل وعدم الحماس في الإنجاز وضعف الولاء للمنظمة، أو يجعلهم يفكرون
خر يسمح لهم بتحقيق فيه ذاتهم.

إن أحساس الفرد أن فرص الترقية في العمل ضعيفة أو تحكمها معايير غير
يعد أ المصادر المهمة للضغط المهني. ويرى ماهر 1991 أن ه أيضا يستمر
عندما يترقى لمنصب عمل يفوق قدراته الشخصية وطاقته.

2003 يرى أن غياب تطوير مهارات العمل أ التأهيل يعتبر
يزداد هذا القلق سوءا في حالة غياب الضمان الوظيفي، غياب
التقييم الموضوعي وغياب العدالة في الترقية. وذلك ما يؤدي بالعامل الى التقليل من بذل
الجهد، تناول العقاقير، التبعاد الاجتماعي في علاقته مع الزملاء والسلبية تجاه القرارات
الإدارية والإستخفاف بها. (2009 : 61)

10-2-8- بيئة العمل المادية:

ويقصد بها الظروف المادية للعمل من العناصر التالية: الحرارة، الإضاءة،
لضوضاء، وتصميم مكان العمل. وبإختلاف المهن تتفاوت هذه العناصر فيما بينها.
الغرض من تحديد هذه العناصر اللازمة هو تسهيل الأداء. و هانس سيللي 1975
" الضغط هو استجابة العضوية لمختلف مطالب البيئة " .

من هذه المقولة تأكيد على تأثير البيئة بأنواعها على السلوك البشري عامة وينطبق ذلك
على بيئة العمل ويمكن عرض عناصر البيئة فيما يلي:

-1-8-2-10 :

في حالة تطرفها من حيث الزيادة أو الإنخفاض.

تتحكم المراكز العليا في الدماغ في عملية تنظيم درجة الحرارة في الجسم، حيث تضبطها 37° .
رد عن طريق حاسته الجلدية أنه يتواجد في وسط ت

درجة حرارته عن هذا المستوى فإنه يشعر بالبرد والعكس صحيح. و
العليا بوسائل مختلفة للحفاظ على درجة الجسم الداخلية ثابتة

ما درجات الحرارة المناسبة للنشاط الوظيفي فحددت كما يلي:

- عمال المكتبية 24-21 درجة مئوية

- 22-17 درجة مئوية

28° مؤوية فإن لها تأثير سلبي على الإنتاجية

عمل يتعدى التأثير النفسي للفرد إلى التأثير الجسماني.

لى حد يتعدى قدرة الجسد

التكيف، ينتج عنها إ الجهاز التنظيم الحراري لجسم الإ .

لكميات كبيرة السوائل عن طريق الإ

يفقد معه انخفاض كمية المعادن المهمة التي تسبب تغيرات في الحساسية

الكهربائية للعضلات تؤدي حراري الذي يصيب الفرد دون سابق إنذار

وتصاحبه آلام مبرحة في عضلات الجسم. كما أن الأمر قد يتطور بسبب إرتفاع درجة

جهد الحراري الذي يكون نتيجة عدم قدرة الجسم على الت

الزائدة عن طريق إفراز العرق. مما يحدث خلا خطير

وعية الواقعة تحت الجلد مباشرة. هذه الحالة تعد أ

وينبه كويك و كويك 1984 مسألة مهمة تتمثل في إختلاف درجة تحمل الأفراد استجاباتهم الفسيولوجية للحرارة حسب البيئة التي يعيشون فيها. فبعض الأفراد لديهم القدرة على التكيف أكثر مع البيئات الحارة، في حين البعض الآخر يكون تكيفهم أ البيئات الباردة. (2009 : 63)

-2-8-2-10 :

يحدث الأثر السلبي في حالة الإضاءة المتطرفة، وتساعد الإضاءة المناسبة على سهولة تؤدي الإضاءة غير المناسبة إ .

(2003 : 64)

والإضاءة المناسبة تختلف بإختلاف خصائص العامل ونوع العمل ومكانه ويرى طه أنه بالرغم من أن بعض الأاث أظهرت أن شدة الإضاءة ترفع الإنتاج في بعض 35% نها لو انخفاضه. (2003 : 255)

القادر طه، 2003 (255:)

-3-8-2-10 :

لا يطلق مفهوم الضوضاء إلى كل صوت يتحرك عبر الهواء، إنما الصوت غير مر فيه والذي يسبب نوع من الإنزعاج أو الإضطرابات أما بسبب شدته أو بسبب إستمراريته عملية التركيز الذهني أثناء العمل. وهذا ما يسمى بالبعد النفسي لمفهوم

ويشكل التعرض للمستويات العالية من الأصوات العالية مصدرا للضيق والإنزعاج، وربما 85 ديسبل بصورة مستمرة. وتلزم

بعض المهن أصحابها الذين يتعرضون لمستوى يعادل 90 ديسبل، إستخدام أجهزة لحماية

ومن الجدير بالذكر في هذا الصدد هو التأكيد على أن الصوت وحده لا يعتبر العنصر بالضوضاء من عدمه. حيث يتدخل الإدراك والهدف و

ابقة في تحديد التكيف مع الصوت ودرجة الشعور بالضوضاء. فالعامل الذي ينشط في مكان يتسم بالضوضاء لكنه يتكيف معها بسبب دافعيته العالية أ إمكانية تغيير ن العامل النفسي يتسم بالرفض هو الذي يجعل من الضوضاء مشكلة تنعكس

(. 2009 63)

-9-2-10 :

يقصد بالإ يتعلق بأسلوب نقل المعلومات بين أ مهة. وينظر عادة نه مهارة ينبغي توافرها في مناصب الإشراف والقيادة).

(2009 64)

ويؤكد كل من "ديفيز" " بأنه بدون إتصال يتعذر أن يوجد تنظيم أو يتقدم الانتاج الجماعي، ذلك لأن الإتصال هو العملية التي تربط الأ راد بعضهم البعض داخل الجماعة. ظيم لا يمكن تجاهله، ووجود أي إختلاف أو تشويش ف

هذه العملية يعتبر مشكلة يمكن أ بها المنظمة، حيث إن الكثير من الإ لمنظمة يتسبب فيها سوء التفاهم وسوء في قنوات الإتصال بين مختلف المستويات التنظيمية. سواء بين الغدارة، العمال، أ بين العمال أنفسهم، وهذا ما يخلق جوا تنظيميا تسوده الضغوط والتي تؤدي إلى صراعات وإنخفاض في الروح المعنوية و التغيب). (1983 :441).

-10-2-10- المسؤولية عن الأ :

تعتبر المنظمة نظاما إجتماعيا معقدا تقوم على أساس التفاعل بين أفرادها سواء ب رسمي أو غير رسمي ولذا فإنه من الممكن أن ينشأ عن هذا التفاعل العديد من مسد فراد المنتمين إليها من حيث عاداتهم وقيمهم وكذا مستويات تعليمهم وأجناسهم وغير ذلك.

وهذه المسببات تضع المسؤولين عنهم تحت تأثير ضغوط فيما يخص التعامل معهم وتحفيزهم ومكافأتهم و قابهم والإستماع إلى الشكاوى والفصل فيها وغيرها من (جهاد محمد الرشيد، 2003، 52-53).

يرى (هيجان , 1998) للمسؤولين الآخرين يمكن القيام بمسؤولياته على الوجه الصحيح، تقيد بينه وبين المرؤوسين يعد فيما يتعلق الرئيس بالمرؤوسين إيجاد بيئة

10-2-11-المناخ التنظيمي:

لأية منظمة أسلوبها الخاص في التعامل مع العاملين ولها معاييرها الخاصة في العلاقات الشخصية و ي تنفيذ المهام المطلوبة منها. وتستخدم أحيانا عبارة و المناخ التنظيمي

وغالبا ما يكون المناخ التنظيمي نتاجا لفلسفة قيادات المنظمة. فالإشراف التسلطي يتولد عنه مناخ عمل يتسم بالتوتر و . يشمل المناخ التنظيمي على ثقافة

لتي هي جملة القيم و المعتقدات والمم وأستقرت مع الزمن بحيث أة بالتنظيم تميزه عن المنظمات الأخرى. تعتبر ثقافة المنظمة مصدرا للضغط في العمل في الحالات التالية:

- ستطاعة الفرد تبني قيم المنظمة السائدة لتعارضها مع قيمه الخاصة.
- لزاماتها بقيم معينة في ممارستها الفعلية.
- بيق الصرامة دون مراعاة قدرات وإمكانات الأفراد و اهل احتياجاتهم وطموحاتهم

لى ما سبق تعد السياسة التنظيمية المتبعة من طرف الإدارة في تحقيق الأهد مصدرا رئيسيا للضغط المهني. و تبين من الدراسات المتعددة، حيث أ

سياسات المرتبطة بنظام الرقابة واللامساواة في نظام الأجور والترقيات وفي الإ
 كلها مسببات للضغط المهني. (2009 65)

10-4-2-12- :

تعتبر العلاقات بين أفراد الجماعة التي تتسم بالثقة والإحترام والدعم إشباعا للحاجات
 اجتماعية التي نجدها ضمن المرتبة الثالثة في هرمية أبرهام ماسلو

وهذه الحاجة كثيرا ما تجد في جماعة العمل مصدرا إذا كانت العلاقات طيبة
 ويسودها الود والثقة المتبادلة. وينعكس ذلك على مستوى توثيق العلاقات بين الأفراد وزيادة
 التقدير الذاتي وتشجيع القدرة الإبداعية. نت هذه العلاقات يسودها الصراع
 التنافس بين زملاء العم
 عدم الرضا المهني.

1992، أهم العوامل المسببة للضغوط والتي مصدرها جماعة العمل كما

يلي:

-
- مؤازرتها.
- التنازع والصراع بين أ
- وجود شخصيات عدائية و
- تباين معايير الجماعة مع قيم الفرد.
- يتسبب المشرف في كثير من الضغوط النفسية في العمل للأفراد التابعين له من خلال:
- القيام بأنماط سلوكية متناقضة.
- هتمام بالأفراد.

- توجيه غير مناسبين.

- السعي لإيجاد بيئة عالية للإنتاجية.

- التركيز على السلبيات وإغفال الأداء الجيد. (2009 56-66)

10-4-2-14- :

أدى تطور الحياة العصرية وإحتياجاتها المختلفة للخدمات الحيوية للمجتمع والعلاقات
اقتصادية القائمة على تلبية طلبات الإنتاج إلى التأثير على نظام العمل. وهذا ما أدى
بالمؤسسات والمؤسسات الاقتصادية إلى بالدوريات القائم على فرق العمل

وقد بينت الدراسات بأها تأثير سلبي على عادات النوم والعلاقات الاجتماعية.

ضطرابات الشهية، زيادة ح

ق، المشكلات الجنسية، انخفاض اللقاءات مع الأصدقاء زيادة ح

(2003 68).

10-4-2-15- المتطلبات الوظيفية والمهنية:

يقصد الوظيفة : تعزيز المهنية بتطوير
جديدة العلمية والمهنية.

(2002) حتمية،

يتعذر أهمها ضيق يعد السعي

وتطوير المهارات

(يوسف 1993) زيادة الوظيفة يمثل أحد المتغيرات

الرئيسية قياس المهني، والتي لها تأثير

المهني فيه.

(السعد ودرويش 2008)

بالمتطلبات الوظيفية والمهنية يكون أثرها إيجابياً على أداء المراجعين أي أنها تحفزهم وتزيد من أدائهم يرجع الوظيفية والمهنية تزيد من إمكانيات ومهارات ينعكس إيجابي على أدائه .

10-3- المصادر الشخصية للضغط المهني:

يقصد بالمصادر الشخصية لضغوط العمل أو المتغيرات المتعلقة بالفرد، العوامل شخصيته، مثل الوراثة والبيئة و العادات الذاتية. و هذه العوامل لها تأثيراتها في التعامل مع بيئة العمل. بعبارة أخرى لشخصية الفرد دور في نوعية الاستجابة لمصادر الضغوط المهنية. وبإختلاف شخصيات الأفراد تختلف إستجاباتهم للمواقف الضاغطة.

10-3-1- نمط الشخصية:

حظ طبيبان أمريكيان أخصائيان بأمراض القلب هما فريدمان وروزمان، أن كثير من مرضاهم المصابين بأمراض القلب يتشاطرون سمات أو خصائص في الشخصية متماثلة. كتشفا علاقة ذات شأن بين الأنماط السلوكية المعتادة والمرضى المتعلق

لقد بينت الدراسات التي قام بها الدكتور راي روزمان، المدير المساعد لمركز ب في مستشفى سان فرانسيسكو في الستينات، أنه توجد فصائل للشخصية فصائل للدم، تدعى بأنماط سلوك الشخصية. وتم تصنيفها الى نمطين: نمط الشخصية أ ونمط الشخصية ب.

كما توصل إلى أن لأنماط الشخصية علاقة مباشرة بأمراض القلب والأوعية الدموية م وزيادة نسبة الكولستيرول.

10-3-1-1- خصائص نمط الشخصية أ :

- حساسية شديدة بالحاجة الى الوقت: مسرع دوماً، إنجاز المزيد في وقت أقل.

- عداء وعدوانية غير ملائمين: تنافسي على نحو مفرد، صعب الاسترخاء واللهم، أدنى تحريض قد يطلق عداء.
- سلوكا متعدد: يعمل في امرين اثنين أو أكثر في وقت واحد وفي أوقات غير ملائمة.
- الإفتقار إلى التخطيط الصحيح: الإفتقار إلى التخطيط لتحقيق أهداف مطلوبة.

لقد بينت دراسات كثيرة لأشخاص ممن يبرزون النوع " أ " من الشخصية، أنهم يتسمون بالخصائص العامة التالية: العمل ساعات طويلة، قضاء مزيد من الوقت في ()

والأندية، قضاء وقت أقل في الراحة والإسترخاء، العمل أكثر حوالي البيت، الإتصال أقل مع الشركاء (الزوجة أو الزوج)، علاقات جنسية زوجية أقل. لذلك فإن صحته ضعيفة ابة بمرض القلب وتصلب الشرايين والدورة الدموية، نتيجة تأثره بضغوطات العمل وإستجاباته لها بقدر كبير.

10-3-1-2- خصائص نمط الشخصية ب :

- القدرة على إعتقاد النظرة الطويلة: لا يحاولون تلبية أهداف غير واقعية.
- اللامبالاة بأهمية السرعة، لا قلق من عدم إستطاعة إتمام العمل في الموعد الأخير.
- حسن الهوية الشخصية: لا يشعرون أنهم مضطرون إلى إحرار الإحترام والحب إنهم يؤمنون في من هم وما يفعلون.
- حس الحجم: لا حس بالكفاح المستمر، يحافظون دوما على حس التوازن حيال الأحداث في حياتهم. كما يتميز ايضا بالطبع الهادئ، التفوق العلمي، حساسية الطبع، مسترخي الأعصاب ولذلك يقل تعرضه لأمراض القلب والدورة الدموية

إن تصنيف الأفراد شخصيات إما من النوع "أ" أو من النوع "ب" إنما يساعد في تفسير لماذا يكون بعض الناس نزاعين أكثر إلى مرض يتعلق بالضغط. وينبغي التشديد مع ذلك على أن التميز بين نوعين إثنين من الشخصية ليس مطلق. إن معظم الناس يقعون

بين النوعين المتطرفين (2009 69)

-2-3-10 :

تعتبر العلاقة بين الجنس بمعنى النوع البشري، والعمل والضغط معقدة، بحيث تظهر عدة عوامل ترفع من أثر الضغط على العنصر النسوي، ومن أهم هذه العوامل الدور الذي تلعبه المرأة في توفير العناية للعائلة. ويلاحظ أن عبء العمل الإجمالي لدى النساء العاملات بنظام العمل الكلي مرتفع مقارنة بفئة الرجال الخاضعين لنفس خاصة إذا كانت لديهن المسؤولية العائلية. هذا ما أكدته دراسة فرانكستينز(1991) (Frankensteiner) في السويد. وبالإضافة إلى المسؤولية العائلية، نجد عوامل أخرى تجعل المرأة أكثر تأثراً بضغط العمل وتشمل على:

- المستوى الأدنى في التحكم في العمل، بحيث أغلبية مناصب العمل السامية مقارنة بالرجال.
- النسبة العالية من النساء اللاتي يعملن وفق نظام التشغيل المؤقت.
- إنتشار نسبة النساء اللاتي يشغلن في الوظائف ذات الضغط العالي كالتمريض والتعليم والعمل وراء الشاشات الإلكترونية المرئية.
- ير من النساء اللاتي يشغلن مناصب سامية من الضرر والتمييز مثل وظائف القيادة الإدارية وذلك ناتج عن السياسات التنظيمية والسياسة الخاصة بسلك المهنة وأيضا ناتجة عن زملاء العمل. (69 2009)

ويمكن القول أن التناول النفسي للضغط بصفة خاصة يأخذ بعين الاعتبار الفروقات بين سواء الجنس، السن أو سمات الشخصية. وقد لاحظ الباحثين أنه من الصعوبة التعرف على أثر عامل الجنس وتتمثل هذه الصعوبات في أن عينات الدراسات غير موزعة بصفة متساوية، فنجد الرجال جد ممثلين في الوظائف الإدارية في حين أن النساء حاضرات أئف الخدمات والمكاتب. وقد لاحظ آخرون أن فروقات التنشئة الإجتماعية لدى الطفولة هي التي تجعل النساء أكثر تأثراً بالضغط في العمل بحكم تورطهن في عملهن(سبيلبرجر وريزر 1995, p44, Spielbergre et Reheiser).)

10-3-3- :

يرى كوبر (1991) Cooper، أن الدراسات لم تمكن بعد من تحديد أهمية السن في الشعور بالضغوط، بحيث أن نتائج الدراسات عادة ما تكون متناقضة، إلا أنه يبدو أن الفتنة أو الفوضى العاطفية تنخفض مع مرور السن. وقد يكون ذلك ناتج عن إنخفاض الإهتمام الذي يولى إلى أحداث الحياة، فالسن يزيد من درجة الجروحية وعادة ما ترافق مرحلة الشيخوخة مشكلات صحة (Kanas 1997). من جهة أخرى، تبين من

فرنسية حديثة قام بها برتروند وآخرون (2005) Bertrand, Hansez, Peters
1772 عاملا في قطاعات الإنتاج والخدمات الصحية والشرطة والمؤسسات

العمومية أن المسنين يعانون أقل من الضغط في العمل مقارنة بفئة الشباب. وأرجع ذلك إلى أن المسنين يتبنون استراتيجيات مواجهة ناجحة تجاه إرغامات محيط العمل، يقلل من شدة الشعور بالضغط. (Bertrand, Hansez, Peters, 2005 p81)

10-3-4- التوافق بين قدرات الفرد وحاجات العمل:

يحدث التلائم المهني في حالة توافق القدرات الشخصية مع متطلبات الوظيفة، ويرى (2003)، أن الموظف الذي يملك مهارات عالية لن يعاني من الضغوط الحادة نظرا لقدرته على متطلبات الإنتاج والتصدي للمشكلات، لذلك يعد التعليم والخبرة من الخصائص تؤثر في ضغوط العمل ومستوياتها لدى العاملين. لأن المعرفة والخبرة المسبقة تمكنهم من التعامل وفهم الضغوط الجديدة وإدراكها ومعالجتها (2004 71).

10-3-5- الحالة النفسية والبدنية:

يرى بيير (1995) Beehr، أن الحالة النفسية والبدنية للأفراد تؤثر على مقدرا استجاباتهم لمثيرات ضغوط العمل التي يتعرضون لها داخل بيئة العمل أو خارجها، وذلك تبعا ستجاباتهم النفسية والسلوكية والعاطفية وحسب الفروق الفردية التي تميزهم.

10-3-6- المساندة الإجتماعية:

يقصد ببيير (1995) Beehr بالمساندة الإجتماعية العلاقات التي يتمتع بها الفرد في محيطه والتي من شأنها تنشيط إستجاباته نحو مثيرات ضغوط العمل أو تخفيفها. وتعمل هذه العلاقات ضمن جماعة العمل على توفير الإهتمام والمساعدة أثناء الحاجة الى الطرف . (بيير , 1995 , Beehr). ويرى كل من

فينالسن وبيير، Finalson & Beehr 1994 أن هناك نوعين من المساندة الإجتماعية.

- المساندة الإنفعالية: المتمثلة في سلوك ا

- المساندة الأداةية: والمقصود بها تقديم المساعدة الملموسة أو المادية وقد تأخذ طابع إرشادات أو معارف مهنية ضرورية لإنجاز المهام، ويمكن تصنيف المساندة الإجتماعية الى ثلاث مجموعات: مساندة مسؤولي العامل، مساندة زملاء (Gamassou,2004,56).

10-3-7- تراكم أحداث الحياة:

تشمل أحداث الحياة وفق التناول الابيديولوجي الأحداث المؤلمة، الخبرات السيئة الامراض الخطيرة، البطالة، الحداد، الإقدام على بناء أسرة والدخول في الحياة المهنية. وقد حدد بايكل (1987) Paykel (

الإنفعالي الذي تحدثه. وهذه الأحداث قد تكون سارة أو محزنة. وتكمن أهميتها في التكيف الذي تتطلبه من الفرد والتوتر الذي تحدثه لديه من جراءها (Gamassou ,2004,59)

من جهة أخرى، يرى ويست (1999) West، أن لأحداث المزعجة التي يعيشها الفرد في حياته اليومية خاصة المتكررة أثر لا يستهان به في إحداث الضغوط. فهي تعمل عمل تساقطها وهو ما لا يحدثه خزانات الماء الضخمة

لو أفرغت مرة واحدة. ويسعى الفرد لإحداث التوافق مع محيطه الذي لا يعرف الإستقرار. فيواجه عبر سنين العمر أحداث ومواقف متفاوتة من حيث تأثيراتها النفسية والجسمية.

ويؤدي تراكم هذه الاحداث والخيرات السلبية الى إستنزاف الطاقة بصفة هائلة مما يسبب الإنهيار الجسمي والنفسي (2009 72)

10-3-8- المسؤولية عن الأسرة:

أكدت الدراسات أن المسؤولية على الأسرة تساهم في تطور مستوى الضغط الذي يستدعي من الفرد المواجهة. وهناك عدة عوامل تشكل صعوبات وتحول دون التوصل إلى توازن م بين العمل والحياة الأسرية. وتشمل هذه العوامل التغيير المفاجئ في العمل ضغوطات توقيت العمل، سوء المعاملة من طرف المشرفين أو من طرف زملاء العمل المراقبة للعمل ولتنظيم العمل. وإنه لمن الصعوبة بمكان التوفيق بين مجرى الحياة الأسرية والأحداث في الوقت الذي يعمل الفرد وفق نظام العمل بالتناوب وحسب مواقيت عمل غير منتظمة. وذلك ما بينته دراسات مختلفة حسب منظمة العمل الدولية، حيث أبرزت أثر التشابك بين العمل والحياة الخاصة عندما تكون المتطلبات المترامية للأدوار العديدة (المهنية والخاصة) غير متلائمة، حيث المشاركة في دور ما يضر بالدور الأخر. ويشمل مفهوم الصراع بين العمل والحياة الخاصة على:

- أي ضرورة القيام بعدة أشياء دون توفر الوقت لذلك.
- بحيث المسؤوليات العائلية تضر المردودية في العمل مثل الطفل المريض يجبر الأب على البقاء في البيت أو تأثير الصراعات الأسرية على التركيز في العمل
- تداخل العمل في البيت، فمن الصعب على العامل أداء مسؤولياته الأسرية من جراء المسؤوليات والمتطلبات المهنية، مثل الساعات الطويلة للعمل التي تحرم الأب من حضور نشاط رياضي للإبن أو الإنشغالات المهنية التي لا تسمح بالمشاركة الكاملة في الحياة العائلية. (ديكسبيري و هجينز ,2001p100, Duxbury 7 Higgins)

10-3-9-

:

تتميز مرحلة الإحالة على التقاعد بفقدان أحد الأدوار الهامة، دور "العامل" ، الذي له صلة بالمكانة الإجتماعية. وذهب الباحث روسو (Rosow (1974، الى تعريفها بأنها مرحلة بدون دور إجتماعي محدد. كما تتميز بتغيرات هامة الإنفعالي. وينتج عن الدخول الوشيك في

المرتفع. وهذه المرحلة تؤثر ليس فقط على المتقاعد بل ايضا على الزوجة (Lachance, Vaillancourt, Richer, 2004,p90)

11- ثار الضغط المهني :

بالرغم من أن الضغط مفهوم جديد حسب المعهد الدولي للشغل، إلا أنه يتجه بسرعة نحو العولمة وقد أصاب كل البلدان ومختلف المهن وكل أصناف العمل والعائلات والمجتمع بصفة عامة. وفي الوقت الذي يحضى ضغط العمل بالإعتبار في نطاق البلدان المصنعة فإن ية يعانون دون شك من نفس الظاهرة.

11-1-

:

يتعرض الفرد للعديد من الضغوط من مصادر مختلفة ويجد نفسه في صراع معها. وإذا لم يتمكن من مواجهتها والتكيف معها أفرزت نتائج سلبية تنعكس على المستوى الجسدي والفسولوجي والنفسي وسوف يتم

11-1-1- الآثار الإيجابية:

تتمثل الآثار الإيجابية للضغوط في ما يلي:

- النوم بشكل مريح، القدرة على التعبير عن الإنفعالات والمشاعر، الشعور بالمتعة، تزويد الفرد بالحيوية والنشاط والثقة، التفاؤل بالمستقب
- الحالة النفسية الطبيعية عند مواجهة تجربة غير سارة.

- القوة الدافعة للإبداع وتحقيق النجاح.
- تحفيز النفس والإقبال على العمل وزيادة الطموح في حياة أفضل.
- التعاون والتنافس البناء، زيادة الدافعية وتعميق الرضا الوظيفي والشعور بالإنجاز.
- تقوية الشعور بالإنتماء والولاء (2009 76)

11-1-2- الآثار السلبية:

تسبب ضغوط العمل العديد من الآثار السلبية التي تشكل خطورة على الإنسان. وتتمثل هذه السكر في الدم وغيرها من الأمراض العضوية التي تؤدي الى العجز عن العمل أو التغيب المتكرر. كما تشمل الآثار النفسية المتمثلة في الإحساس بالإحباط والقلق والتوتر والإكتئاب خاصة إذا كان مستوى الضغوطات ذات مستوى عالي وتحدث بشكل يومي وقد تؤدي الى عدم القدرة على التركيز.

ومن الإضطرابات النفسية التي تصيب الأفراد نتيجة لضغوط العمل، الكثيرة والمتنوعة منها القلق والإحباط الداخلي وتوهم المرض. ويؤكد هيجان(1998) أن يصاحبه نوع من التغيرات البدنية الظاهرة والتغيرات الفسيولوجية الداخلية. أي عندما يمر الفرد بحالة من الضغط فإن لذلك أثر الجسم، كزي وجفاف الحلق. وتطور هذه الآثار الناجمة عن ضغط العمل ببطء محدثة إضطرابات نفسية وسلوكية وفسيولوجية.

العمل. كما أن الأوضاع الإجتماعية تؤدي الى الفشل في العمل. كما يساهم الضغط في فقدان فرص الإرتقاء المهني وضياع الوظيفة. ومن جهة أخرى يؤدي الضغط الى توتر العلاقات ضمن العائلة ومع الأصدقاء، وقد ينتهي أثر الضغط على الفرد بالإكتئاب، الموت (2009 77).

-3-11

:

لا تقتصر آثار الضغوط على الفرد فحسب بل تمتد أيضا إلى المنظمة. فالمنظمة تتأثر بالضغوط وينعكس ذلك على أداءها حسب ما أكدته الدراسات. وتتمثل الآثار السلبية لضغوط العمل على المنظمة في عدة جوانب، مثل عدم الثقة في إتخاذ القرارات. حيث إن د المعرض للضغوط يكون بصورة سريعة وغير مدروسة

مما يكون له نتائج غير مفيدة بالنسبة للمنظمة والأفراد العاملين بها. كما أن لضغوط العمل كلفة مالية على المنظمة، حيث تؤدي إلى وقوع خسائر إقتصادية كبيرة. ويرى محمد (1992)، أن التكاليف المالية

العمل أو تكاليف الأداء التي تنجم عن تكلفة انخفاض في مستوى الأداء وإنخفاض في مستوى الجودة وتعطل الآلات. أما التكاليف غير المباشرة للضغوط، فتتمثل في سوء الإتصالات وسوء العلاقات في العمل وإنخفاض الروح المعنوية. (2009 77)

ومن جهة أخرى، يرى الخضيرى(1991)، أن العديد من الدراسات بينت أن الضغوط السلبية لها علاقة بمستوى الرضا الوظيفي. حيث إن إستمرار وجود الفرد في الوظيفة التي لا يرغبها مع الزملاء غير مناسبين، ووجوده في ظروف عمل غير ملائمة من حيث الإضاءة والتهوية وترتيب المكان والنمط القيادي والإداري الذي تتبعه المنظمة من شأنه أن يحدث عدم الرضا الوظيفي، مما يؤدي إلى تدنى مستوى الأداء.

-4-11- تأثيرات ضغوط العمل:

(2003)، تأثيرات ضغوط العمل إلى ثلاثة أنواع كالتالي:

-1-4-11- التأثيرات السلوكية:

وتشمل على درجة الميل المرتفعة للوقوع في حادث، شرب الكحول، تعاطي المخدرات، الهيجان العاطفي، الأكل الكبير، التدخين بشراهة، السلوك الإندفاعي، الضحك بعصبية. وهذه أنماط ردود الأفعال السلوكية تجاه ضغوط العمل.

11-4-2- التآثيرات الشخصية:

تشمل التآثيرات الشخصية على القلق، العدوانية، اللامبالاة، الإحباط، الحزن والكآبة التعب، حدة الإنفعال، إنخفاض الثقة بالنفس، العصبية، الشعور بالوحدة. وهي تآثيرات نفسية.

11-4-3- التآثيرات التنظيمية:

يتضح مما سبق أن ثمة علاقة وثيقة بين ضغوط العمل والآثار السلوكية والشخصية التي تطرأ على الفرد بسببها، وبالتالي فإن المتضرر ليس الفرد فقط بل يمتد أثرها لتشمل المنظمة التي ينتمي إليها الفرد وتشمل على الغياب عن العمل، عدم الإستقرار الوظيفي إنخفاض الإنتاجية والولاء التنظيمي، التوتر الإجتماعي، زيادة نفقات التأمين وتدني العلاقة (100 2003). كما ينتج عن الضغوط المهنية العدوانية، ومن مظاهرها شتم المسؤول في الخفاء وتعهد البطء في إنجاز المهام. وقد تصل العدوانية تخريب وإتلاف الأجهزة والمعدات كنوع من التنفس عما يثور بصدر الفرد من غضب نتيجة لضغوط العمل الواقعة عليه (99 2005)

11-4-5- أثر الضغوط المهنية على الصحة:

للعمل آثار إيجابية على صحة الإنسان ورفاهيه عندما تكون المتطلبات مثلى، بحيث يتمتع العامل بدرجة عالية من الإستقلالية وحيث يسود المناخ التنظيمي السليم. في هذه الحالة يوفر العمل معنى وهدف للحياة. وبذلك تكون الحياة اليومية مهيكله ومكثفه. كما يسمح العمل من كسب الفرد هوية وإحترام الذات ويستقطب المساندة الإجتماعية لدى الغير
ة المادية.

أما عندما تكون خصائص ظروف العمل مناقضة لما سبق ذكره، فبإمكانها أن تسبب على المدى الطويل مشكلات صحية أو الإسراع في إحداث الأعراض.

ويلخص دور D'hoore(2004) نتائج الضغط على المستوى الصحي كما يلي:

- آثار على المستوى القريب والمتوسط، قلبية عرقية، أعراض مرتبطة بالتنفس (خفقان)، أعراض مرتبطة بعملية الهضم (التهاب (أعراض عصبية (الارق)، أعراض جنسية (العجز).
- آثار على المستوى البعيد، وتشمل على أعراض قلبية عرقية، قرحة المعدة والعفج أمراض عقلية، إكتئاب، قلق، ضيق، اضطرابات عضلية هيكلية، ب غير مباشرة تتمثل في السلوك كالتدخين، تناول الكحول والأدوية.

ويمكن إضاح آثار الضغط المهني على صحة الفرد بالجدول التالي:

(03): يمثل آثار الضغط المهني على صحة الفرد

<p>تشير الدراسات الى وجود علاقة بين الضغط المهني وخطر الإصابة بالأمراض القلبية العرقية خاصة في حالة المتطلبات المرتفعة للمهنة، التحكم الضعيف، ضعف المساندة الإجتماعية ، غياب المكافأة على الجهد الهام. أما نسبة الامراض القلبية العرقية التي يسببها الضغط في العمل</p> <p style="text-align: center;">%16 %22</p> <p>أما إذا تم إدماج العمل المؤدى بالجلوس ضمن هذا الحساب، فإن الأمراض القلبية التي يسببها العمل، ستفوق</p> <p style="text-align: center;">%50</p>	<p>عرقية عصبية</p>
<p>إذا كان الضغط المتعلق بالعمل لا يمثل في حد ذاته سببا في الإصابة بالسرطان، فإنه أصبح معروفا أنه ييسر سلوكيات تساهم في زيادة خطر المرض: التدخين، الأكل الكثير، تغذية دهنية، حياة مضطربة...</p>	
<p>(</p> <p>(</p> <p>الجهاز العضلي الهيكلي(النتيجة عن ظروف عمل قليلة الإهتمام بالناحية الإرغونومية)، بإمكانه أن يحدث آلام مستوى الرقبة والناحية القطنية.</p>	<p>إصابات عضلية هيكلية</p>

<p>لم يثبت إرتباط القرحة الهضمية العفجية بالضغط المهني، إلا أن أعراض هذا المرض لعسر الهضم غير قرحي ناتجة عن الضغوط المهنية. كما .</p>	<p>أمراض هضمية - معوية</p>
<p>ينتج الضغط الحاد أثناء أو مباشرة بعد حدوث صدمة من جراء حادثة معينة، قد تدوم على الأقل يومين خلا الشهر.</p>	
<p>من الناحية النفسية. تنتج عن هذه الحالة إستجابات بليدة تدوم أكثر من شهر. تلاحظ هذه الإستجابات لدى المحاربين القدامى، الناجين من الكوارث الطبيعية وكإستجابة لصدمة) (حوادث العمل الخطيرة.</p>	
<p>حتى إذا لم يكن الإكتئاب والظواهر السلوكية والفسولوجية الناتجة عن ضغط العمل غير مرتبطة مباشرة بالعمل، إلا أنه قد يؤدي إلى العطل المرضية، والإستشارات الطبية. كما يحدث عدة أنواع من الإختلالات لدي الفرد تمس بيته وعمله.</p>	
<p>يعد الضغط المهني من بين العوامل التي ساهمت في إحداث قرابة خمسة ملايين حادث عمل في الإتحاد الأوروبي سنة 1994. (وأدى كل حادث إلى ثلاثة أيام غياب، 48000 حالة إنتحار سنويا، 48000) (</p>	

(Commission Européenne 1999)

12- استراتيجيات :

12-1- الأساليب الفردية لمواجهة ضغوط العمل:

من المعروف أن الأفراد يختلفون عن بعضهم في كيفية إستيعاب الإرهاقات أو الضغوطات أو بمعنى اخر كيفية التعامل معها. وهذا يقود إلى الإستنتاج أن سبب الفروق الفردية يرجع إلى وجود إحتياجات أو موارد لدى الشخص يتم حشدها ضد الإرهاق أو الضغط. فمك إذن

(88 2009) .

ويرى الطرييري(1994)، أن مهما يكن الأسلوب الذي يتبعه الفرد لمواجهة ضغوط العمل فإنه ينبغي توافر مجموعة من العناصر في هذا الأسلوب منه:

- صلابة نمط الشخصية.
- السعي نحو تحقيق التكيف العقلي مع مصادر الضغوط.
-
- الدعم الاجتماعي من مجموعة الأصدقاء وأفراد الأسرة وزملاء العمل وتوفير فرصة المشاركة في تنفيذ المهام.

(2003) فيذكر إستراتيجيات وأساليب المواجهة بالنظر إلى مسببات الضغوط

وأعراضها كما يلي:

1-1-12- مهاجمة الموقف المسبب للضغوط:

يركز هذا الأسلوب على مسببات الضغط نفسه لتخفيض صرا .
الإستراتيجيات السلوكية لعلاج أو تخفيض الضغوط الحالية في العمل والغياب وطلب النقل والحصول على إجازة تفرغ(إحالة على الاستيداع).

2-1-12- مهاجمة أعراض الضغوط:

ويرتكز هذا الأسلوب على أعراض الضغوط ويهدف إلى الحد منها خلال إبعاد تركيز الفرد عليها وجذب لإتجاه آخر ومن أمثلة هذه الأساليب: تجاهل أو إعادة تفسير البيئة المسببة للضغوط والإفراط في التدخين والطعام والنوم. (2009 90)

3-1-12- الكشف الطبي وممارسة الرياضة والهوايات:

بما أن التعرض المستمر لضغوط العمل له تأثيرات سلبية على الصحة، فإن الكشف الدوري الطبي يعد بداية إجراءات التخلص من ضغوط العمل أو التخفيف منه أو معالجة نتائجه.

وتعمل الرياضة على المحافظة على الصحة وتقلل نسبة الأندروفين في الجسم وتزيد من النشاط وتقلل من التوتر الناتج عن الضغوط. كما أن ممارسة الهوايات والإنضمام إلى جمعيات مهنية أو ثقافية تتيح للفرد الإدماج في حياة خاصة به تخلصه من التفكير في مشكلات عمله وتساعد على التغلب على الضغوط.

12-1-4- تغيير مفهوم فلسفة الحياة وإعادة بناء الذات:

ويعتمد ذلك على تحويل المواقف الضاغطة السلبية إلى مواقف إيجابية والتفاؤل والإنشغال

12-1-5- تغيير نمط السلوك من خلال التدريب:

وهي إستراتيجية تسعى إلى تعديل سلوك الفرد في إستجابته لمصادر ضغوط العمل من خلال الممارسة لتحقيق التغيير المطلوب والتي تضم:

- الإجازة الرسمية.

- التريث وكبح الغضب.

12-1-6- أييد :

ويتمثل في البحث عن المساندة الإجتماعية من قبل الفرد إما للحصول على المعلومات التي تساعد على فهم المشكلة التي تسبب الضغط لإيجاد أساليب لحلها أو المساندة العاطفية التي تعين على تحمل موجة الإنفعال بإقامة علاقات صداقة حميمية مع أفراد يشعر بالإرتياح لهم ويثق بإتزانهم وصحة حكمهم على الامور.

12-1-7- فرص العمل البديلة:

تستخدم هذه الإستراتيجية بعد فشل جميع المحاولات السابقة حيث يعتقد الفرد أن ضغوط العمل الواقعة قد تعدت الحد وأنها تقرب به نقطة الخطر. ومن ثم فإن ترك العمل والبحث عن فرصة عمل أخرى بديلة لتغيير الموقف كله هو الحل الوحيد) (2004

12-1-8- المختصين:

يلجأ الفرد إلى هذا الأسلوب عندما لا تجدي المحاولات السابقة في إعادة بناء الشخصية. مما يحتم طلب المساعدة من المختصين
أعراض الضغوط التي يقرر الفرد بعدها اللجوء إلى مختص ما يلي:

- شعور الفرد بالأعراض العضوية والنفسية كأمراض القلب، آلام الظهر، الإكتئاب.
- طول المدة التي يتعرض لها الفرد للإضطرابات الصحية أو النفسية من جراء
- الشعور العام بعدم القدرة على الأداء بشكل سليم.
-
- الحياة بصفة عامة بسبب ا
- الشعور بالإخفاق والفشل في تحقيق الأهداف الشخصية أو المهنية أو القنوط من
- الحياة والرغبة في الموت. (هيجان، 1998 100)

12-2- الأساليب التنظيمية لمواجهة ضغوط العمل:

تختلف أساليب المنظمة في مواجهة ضغوط العمل من منظمة إلى أخرى. وتتمثل هذه الأساليب في إتخاذ مجموعة من القرارات والإجراءات الهادفة إلى السيطرة على الضغوط والتخفيف من أثارها الضارة على كل من الفرد والمنظمة. ومن الأساليب التي تستخدمها المنظمات لمواجهة ضغوط العمل:

12-2-1- إعادة تصميم العمل:

من أجل تخفيض العوامل المهنية الضاغطة يتطلب الأمر أحياناً تصميم العمل وتمر عبر تشخيص الحالة. وتتمثل هذه الخطوة في التعرف على مؤشرات الضغط كارتفاع نسبة التغيب، دوران العمل، وفي مرحلة ثانية يتم التعرف على العوامل المهنية الضاغطة الكامنة. وذلك بالإعتماد على المقابلات مع الموظفين ومشرفهم بحيث تكون المقابلة مركزة على التحليل السيكولوجي أو الإرغونومي لمركز العمل. ويمكن الإستعانة في ذلك بالإستبيان. بحيث يمكن التعرف على الخصائص الضاغطة في العمل بإدراج تغييرات ممكنة على مستوى مركز العمل، أو على مستوى شاغله.

12-2-2- الجامعات شبه مستقلة:

هذا النموذج يشكل العمال جماعة تعمل على تنظيم العمل المطلوب دون مراقبة من طرف السلطات المشرفة. ويتم ذلك بتقسيم العمل على أفرادها وتعد الجماعة مسؤولة على إنتاجها. ويسمح هذا التنظيم بزيادة مشاركة العمال في قرارات المؤسسة من جهة وكسب استقلالية أكثر في تنظيم المهام من جهة أخرى. بعض الدراسات في بلدان مختلفة قيمت فعالية الجامعات شبه مستقلة بالنسبة لتخفيض العوامل المهنية الضاغطة وتحسين صحة العمال، بينت أن المشاركة في القرارات والإحراز على زيادة في الإستقلالية خفضت بقدر كبير الضيق الإنفعالي للموظفين ونسبة الغياب في العمل. وعملت على زيادة الإقحام والرفع

12-2-3- (Le coaching) :

يخص هذا النوع الإشرافي فئة الإطار والمشرفين ذوي المسؤولية الكبيرة. وتتمثل هذه العملية في الإستعانة بالخبراء والمستشارين غرض طلب الإرشاد من أجل أخذ القرارات. ويمكن إستشارة الهيئة المأطرة في أي وقت من طرف لأن هذا الأخير يمتلك المعلومات والنصائح وأيضاً المساندة النفسية عند الضرورة. وتكمن المرافقة الإطار من أخذ الإجراءات تجاه مشكلة ما ومنحه القدرة على محاربة فكرة أحادية أخذ القرار. ويتمثل

(Le coach) في تفسير سلوكيات المدير قصد حثه على التغيير. وتجدر الإشارة أن هذا النوع من العمل يلزم السرية التامة. وتجدر الإشارة أن النجاعة الحقيقية لهذه المبادئ الثلاثة على الصحة الجسمية وعلى الجانب الإنفعالي للمشرفين والمديرين لم يبرهن عنها بعد بالدراسات الجديدة.

مما سبق يتبين أن التكفل بالضغط في العمل من طرف التنظيم في غالب الاحيان ثقيل لأنه يستدعى تغييرات تنظيمية.) (96-95 2009

:

من خلال ما سبق ذكره، في هذا الفصل، يمكن أن نستنتج بأن لمفهوم الضغط عمق تاريخي تم تداوله في العديد من الفروع العلمية، بإعتباره حالة من الشدة والتوتر ناتجة عن جملة من العوامل والمصادر. إذا يعد الضغط المهني مشكلا حقيقيا بالنسبة للعمال وللمنظمات در التحولات التي تطرأ على المنظمات وبيئات العمل، وأيضا طبيعة مشكلات الضغوط التي تواجه العمال. وعليه ينبغي أن تكون مشكلة الضغط دائمة المراقبة إذ لا يكفي التعرف على مشكلة الضغط المهني و أسبابه وإدارتها بل يستدعي الامر ترقية صحة وتخفيض الجوانب الضارة للعمل، والتقليل من مصادر مخاطرها.

إن العمل بحد ذاته نشاطا مثمنا للفرد ما دام يمارس في محيط تنظيمي سليم وملائم حيث يسود الإشراف الراقى الذي يوفر الشروط الموضوعية للعمل مثل، ملائمة متطلبات العمل وقدرات العامل وتمتعه بقدر من الإستقلالية وتناسب الأجرة مع الجهد المبذول والمساهمة المقدمة. ولا بد من الأخذ بعين الإعتبار السياق التنظيمي وطموحات العمال وتوفير فضاءات الإتصال وتدعيم الإدارة لكل من شأنه أن يساهم فب القليل من ظاهرة الضغط المهني.

تمهيد:

يعتبر الاكتئاب من أكثر الاضطرابات النفسية شيوعا في عصرنا الحالي بعد القلق ويتعرض له الأفراد في مختلف الأعمار لدرجة أن الكتاب والأدباء وصفوا هذا العصر بعصر الاكتئاب، فهي حالة شعورية ونوع من المزاج يمر به معظم الناس لفترة قصيرة. هذا قد يرجع إلى طبيعة التغيرات الاجتماعية ومشاكلها وتعيديتها بين الأفراد والمتطلبات المفروضة على كل فرد لتحقيق ما يهدف إليه وطموحاته. كما أن هذا (نأب) من المواضيع الهامة في علم نفس والتي حظيت باهتمام العديد من العلماء والباحثين لتقديم تفسير حوله وتعريفه.

1- لمحة تاريخية عن الاكتئاب: (Dépression):

- (Dépression):

منذ فجر التاريخ وذكرت أعراضه في كتابات المصريين القدماء والإغريق والبابليين وعند العرب (ابن سينا) وفي ألوان الشخصيات المكتتبة التي وردت في مسرحيات شكسبير وأخيرا في قصص القرنين "18" "19" الرومانسية.

أما الأبحاث العلمية التي تناولت هذا الاضطراب فيعود عهدا إلى فجر التاريخ. (

1989 83)

وفي العصر الإغريقي الروماني يز " (Hippocrates) ما لا يقل من 06 أنواع من الميلانكوليا (الاكتئاب) غير أن هذه الصورة الإكلينيكية التي أعطاها لبعض الأنواع يمكن أن تنطبق على ضوء الطب النفسي الحديث على ذهان الاضطهاد والفصام . (مدحت عبد الحميد أبو زيد، 2001)

وفي القرن الأول الميلادي وصف "إرثاينوس" هذا المرض غير أن بعض أوصافه محصت لا تنطبق على مرض الاكتئاب كما هو معروف حاليا، وقد استمر الخلط حول طبيع وأسبابه وعلاجه على مر العصور. أما الآن فيستخدم هذا المصطلح لخبرة ذاتية وجدانية تسمى حالة مزاجية انفعالية

عقلي، أو اجتماعي وجملة مركبة من أعراض معرفية وسلوكية بالإضافة إلى الخبرة الوجدانية، وقد أصبحت وجهة النظر الأخيرة هذه الأكثر شيوعا وخاصة في الطب النفسي.

(2004 382)

اب عبر التاريخ، وفي عام 1966

ظهر بيرز (Perris) ليميز بين نوعين من الاضطرابات الاكتئابية (الأحادية والثنائية) (unipolar depression) حيث أن الاضطرابات الثنائية تتميز بفترات من الهوس يعقبها

دورات من الاكتئاب، في حين أن الاضطرابات الأحادية تتميز بفترات من الاك

. (مدحت عبد الحميد أبو زيد، 2001)

ومن خلال ما سبق قوله أن مفهوم الاكتئاب فيما يبدو قد انتشر في نطاق أبعد من انتشاره كمفهوم مرض عرض ليصبح بذلك اضطرابا في الشخصية. (2004

(283

2- تعريف الاكتئاب:

يمثل الاكتئاب صعوبة كبيرة حيث أن هذا المصطلح له معان كثيرة نظرا لاختلاف الاتجاهات النظرية المفسرة له.

بعض التعاريف المقدمة لمفهوم الاكتئاب:

2-1- تعريف "بيك – Beck":

الاكتئاب هو الحزن الشديد بسبب نظرة وأفكار سلبية يكونها الفرد على نفسه ومحيطه ومستقبله، فالمكتئب يكون نظرة سلبية عن ذاته، حيث يرى نفسه كإنسان معدوم القدرة ولا يستطيع القيام بشيء أي عاجز ولا يستطيع تحقيق السعادة، حيث يرى عالمة الخارجي كسلسلة من العناصر التي تمثل عوائق تمنعه من مواصلة مساره وتحقيق أهدافه.

كما يكون نظرة سلبية عن المستقبل حيث لا يرى الشخص المكتئب نهاية للوضع يديها على مستواه الشخصي، أكثر على مستوى الأحداث الخارجية. (

2000 53

نستخلص من تعريف "بيك – Beck" أن الاكتئاب هو مجموعة من الأعراض النفسية السلبية مثل الحزن والتشاؤم والأعراض الجسمية يكون نظرة سلبية وتشاؤمية عن نفسه وعن العالم الخارجي.

2-2- تعريف "هنري بيرون – Henri Piron":

يعرفه على أنه حالة عقلية مرضية تتميز بهبوط في النشاط العضلي والفكري والتعب ويصاحب غالبا بالقلق". (هنري بيرون، 1992 45).

- نستنتج من تعريف "هنري بيرون" هو حالة نفسية تتميز بالتوتر النفسية ألتى تتمثل في فقدان الأمل وأعراض جسمية تتمثل في الكسل وفقدان الطاقة والحيوية والخمول.

2-3- تعريف الاكتئاب حسب معجم علم النفس لـ "نوبرسلامي -Nober Sillamy":

يعرف "Nober Sillamy" بأن الاكتئاب هو " مرضية مزمنة نسبيا تتميز بالدرجة الأولى بالحزن وانخفاض الجهد والطاقة، إذ يعتبر وفقدان الأمل من أهم خصائصه، والشخص المكتئب يحد نفسه غير قادر على مواجهة الواقع ولا يكلف نفسه للقيام بعمل . إما أنه يتألم من ضعف قدراته، حيث يظن أن تركيز ذاكرته في تدهور مستمر، وينتج من كل ما سبق شعور بالدونية الذي يزيد من حدة الاكتئاب لديه". (Nobert Silamy).

نستنتج من تعريف الاكتئاب حسب معجم علم النفس " بأن الاكتئاب هو حالة من الحزن والتوتر والتشاؤم، وتظهر في القدرات العقلية للمريض وكل هذا ينتج عنه شعور الشخص بالنقص والدونية والألم مما يزيده شدة الاكتئاب لدى الشخص الذي تظهر لديه هذه

2-4- تعريف ايدلبرغ (Eidelberg) (1968):

يعرفه بأنه "عرض عصابي يتميز بنقص الاهتمام بالعالم الخارجي، وزيادة الذات، والنقد الذاتي ومشاعر الذنب وكل ذلك يتعلق بفقدان موضوع ما لدى الشخص . (مدحت عبد الحميد أبو زيد، 2001 22)

حسب هذا التعريف، الاكتئاب هو عبارة عن عرض ذات طابع عصابي تميزه سمات تتمحور في زيادة العدوانية نحو الذات وعدم الاهتمام بالعالم الخارجي ومصدر هذه الحالة يعود لعامل "فقدان الموضوع" لدى الفرد.

2-5- تعريف فرج طه وآخرون: (1993)

يشير فرج طه وآخرون إلى أن الاكتئاب هو "حالة الاضطراب النفسي يتميز بالحزن الشديد واليأس من الحياة، ووخز الضمير يته شرور لم ترتكبها الشخصية في الغالب بل تكون متوهمة إلى حد بعيد... وكثيرا ما تصاحب حالات الاكتئاب هلاوس فهي لا تصيب الوظائف الذهنية باضطراب خطير، ولا يتخلف عنها تدهور عقلي، كما أن نسبة الشفاء منها أعلى من غيرها من الأمراض النفسية الأخرى". (حسيد فايد، 2001 60 61).

3- النظريات المفسرة للاكتئاب:

اختلفت الاتجاهات والنظريات في تفسير الاكتئاب وإيجاد السبب الذي يكمن وراء ظهوره فهناك في الواقع عدة نظريات تناولت الاكتئاب، ومن بينها:

3-1- ية البيولوجية:

يرى أصحاب هذه النظرية أن الاكتئاب يعود إلى أسباب وراثية وبيولوجية، لذلك سوف نتناول هذا التفسير وفق محورين أساسيين:

3-1-1- التفسير الوراثي:

أظهرت معظم الدراسات المتعلقة بالاستعداد الوراثي لنشوء الاكتئاب وجود علاقة بين مدى استعداد الفرد للإصابة بالاكتئاب، إذا كان أحد الوالدين أو كليهما له تاريخ بالاكتئاب، وخاصة الذهائي حيث يصل مدى تأثيرها إلى (1,60%) لدى المريض. أما في عصاب الاكتئاب فيكون تأثيرها ضعيف للغاية، إذ أن التأثير الأكبر يكون للعوامل البيئية (مدحت أبو زيد، 2001 61)، ولهذا يرى أنصار التفسير الوراثي أن أفراد معينين يرثون استعدادا لعمليات بيولوجية مضطربة وقد ركزت معظم التوجيهات الخاصة بالمجالات البيولوجية للاضطرابات الوجدانية على الناقلات العصبية، وبالرغم من صعوبة تحديد العلاقة الدقيقة بين العامل الوراثي والاضطرابات المزاجية، إلا أن البحث في مجال الاضطراب ثنائي القطبية قد كان أكثر نجاحا بسبب وضوح المعايير التشخيصية وتشير

دراسات التوائم والتبني إلا أن التركيب الوراثي يبدو أنه يلعب دوراً رئيسياً في نمو الاضطراب الاكتئابي ثنائي القطبية. (حسين علي فايد، 2001 177).

3-1-2 لتفسير الفيزيولوجي:

يشير أنصار الاتجاه البيولوجي إلى أن الاكتئاب يعود إلى اختلال في توازن البوتاسيوم والصوديوم عند المكتئبين ووجود قصور في العناصر الكيميائية في المخ خاصة توزيع العناصر الأمينية، وهي عبارة عن موصلات عصبية تشمل أنواعاً منها:

"الدوبامين - Dopamine" و"السيروتونين - Sérotonine" و"النورأدرينالين - Neuro Adrenaline" وأن المحافظة على التوازن المزاجي يحتاج إلى توازن العناصر الأمينية أما الخلل الذي يحدث في نشاط الغدة الصماء، ينتج من خلال ارتباط "كوشينغ - Cushing Syndrom" الذي ينشأ من زيادة معدل هرمون الكورتيزول في الدم (كامل الشريني منصور، 2009 154).

كما يوضح هذا الاتجاه دور العوامل الهرمونية أي أن حدث خلل هرموني في الجسم يؤثر على الحالة المزاجية لدى الفرد خاصة في حالة وجود ورم في باحدى الغدد الصماء، وقد تظهر على الأفراد أعراض تدل على الاكتئاب، كضعف الغدة الدرقية التي تقلل من إفراز التيروتوكسين التي تؤثر في حالة المزاج، فيشعر الفرد بالاكتئاب، كذلك ضعف الغدة النخامية التي يؤثر هرمونها على الغدة الصماء الأخرى. ففي حالة ضعف إفراز هرمون الغدة النخامية ينعكس على إنتاج الهرمونات الأخرى، فتظهر أعراض التناذر الاكتئابي. (فايد، 2005)

3-2- النظرية التحليلية:

بر نظرية تحليل النفسي من النظريات الأولى التي حاولت تفسير الاكتئاب والبحث عن أسبابه، ويرى "فرويد - Freud" (1917) أن الاكتئاب يرجع إلى الاحتياجات الفمية للطفل إما أن يبالغ أو يقل في إشباعها. كما أن الطفل قد يتعرض لفقد الموضوع (الأم) وهذا الفقدان يصطحب معه رفض شديد يترجم بغضب صبياني لكنه شديد، فإنه ينهار وتظهر

عليه أعراض الاكتئاب، أي أن النظرية التحليلية تعتبر الاكتئاب كنتيجة لفقدان موضوع "الحب" سواء كان هذا الفقدان حقيقي أو رمزي.

وينتج عن هذا الفقدان غضب يوجه للذات ويهددها، ويشعر هذا الأخير خبرة حزينة اكتئابية ويتطور موضوع الإحساس بالفقدان (الفقد) فيولد نوع من معاقبة الذات مصحوبا بخبرة اكتئابية تكون غالبا لاشعورية وسببها الرغبة في استعادة الحب والتأييد والد . (صمويل تامر بشر 2006).

ويقر "فرويد" أن الحزن يختلف عن الاكتئاب حيث افترض أن في هذا الأخير يكون هناك مستوى لاشعور، بينما في الحزن يكون الفقدان شعوريا والأنا سليم. (1989 89).

"أبراهام - Abraham" (1924)، فيرى أن الاكتئاب هو ارتداد ونكوص إلى راحل التكوينية الجنسية الأولى (المرحلة الفمية) مع ميول الفرد للاندماج في الموضوع المفقود، وهو يفترض أن الرفض أو الفقدان فقدان الحب الوالدي خلال الطفولة المبكرة يسبب تناقضات وجدانية. (هدى كشرود، 2003 58).

أما بالنسبة لـ "ميلاني كلاين"، فنظريتها تركز على طبيعة العلاقة القائمة بين الأم والطفل وعلاقتها بظهور الاضطراب، وتعتقد "ميلاني كلاين" أن كل طفل في نموه الطبيعي يتمحور على نمطين أساسيين من ردود الأفعال، فالأول يتمثل في الوضع الفصامي وهو يصف الإحباط الذي تسببه الأم للطفل. أما الوضع الثاني فيمثل الوضع الاكتئابي ويحدث عندما ينمو ضمير الطفل ويشعر بالذنب اتجاه غضب أمه. (مدحت عبد الحميد أبو زيد، 1989 88).

3-3- النظرية السلوكية:

إن الاتجاه الرئيسي لهذا المنظور يرى أن الاكتئاب ناتج عن انخفاض معدل التدعيم الإيجابي . (هدى كشرود، 2003 59). ويرى أصحاب

نظرية التعلم أن الاكتئاب أيضا يعتبر حالة تتميز أساسا بخفض في النشاط الذي يلي

أو نقد وبمجرد ما يوجد السلوك الاكتئابي يتم دعمه بالمساندة والتعاطف، ويعتبر "سليقمان - Seligman" أول من وضع نظرية الاكتئاب القائمة على التعلم ويثير مفهوم العجز المتعلم إلى أن الأفراد حينما يجدون أنفسهم في ظروف لا يستطيعون تجاوزها يؤدي ذلك . (حسين فايد، 2001 87).

من وجهتين مختلفتين تجدان مصدريهما في إطار نظرية التعلم، كما يصف " - Skinner" أن السلوك الاكتئابي ظاهرة انطفاء ناتجة عن حرمان كبير في التعزيزات الإيجابية، مما يترتب عنه فقد وانخفاض المعلومات حول السلوكات الإيجابية تعزيز وضعية العزلة والتظاهرات الاكتئابية. ويرى كل من " " " وهان - Festi et Sohun" على أن مختلف الاستجابات الاكتئابية تنتج إما عن وجود عدد كبير من الأحداث السلبية في محيط المريض، كالفشل في إظهار المهارات الاجتماعية المهنية وانخفاض مذهب للأحداث السارة التي تؤدي في مجملها إلى نقص في التعزيز الإيجابي. (صمويل تامر 2006 26).

ومن هنا يرى " " أن هناك أعراض جسمانية واضحة لهذا المرض توجد سواء في حالة الاكتئاب أو الهوس مما يجعل هاتين الحالتين مظهرين لمرض واحد وهذه الأعراض هي اتساع حدقة العينين، وسرعة النبض والإمساك وفقدان المريض لوزنه منذ بداية المرض (2005 114).

4-3- النظرية المعرفية:

ترى النظرية المعرفية أن الاكتئاب ينتج بشكل أساسي من ميل الفرد للنظر إلى نفسه والمستقبل والعالم بالنظرة التشاؤمية غير معقولة، وهذه النظرة المشوهة للنفس والمستقبل ويطلق عليها "الثالوث السلبي"، فالنظرية المعرفية تسند في تفسير الاكتئاب إلى أن مشاورهم وسلوكهم بالسلب والإيجاب وأن هناك تفاعل دائم الحدوث بين المعرفة والانفعال والسلوك، ونتيجة لهذا التفاعل، فإن المعارف الخاطئة والتصورات الخاطئة من شأنها أن تسبب انفعالات سلبية وسلوكات مضطربة وهذه المعارف الخاطئة

تؤدي إلى التشويه المعرفي. (Cognitive distorsion) الذي يعب في نظر المعرفيين هو المسئول الأول في حدوث الاكتئاب. (صمويل تامر بشري، 2006 25).

فيرى "بيك - Beck" (1967) الفكرية هي مسألة نفسية جوهرية للاكتئاب، فالأفكار أو المعارف الاكثنايية تحدد المشاعر والتصرفات الاكثنايية التي تتلخص بثلاث مقولات حسب الثلاثية المعرفية السلبية: رؤية سلبية للذات، وللعالم والمستقبل فالمكتئب يعتبر نفسه مسئولا عن التجارب السيئة التي يعيشها إلى أخلاقي، ومفهومه حول العالم، أنه خاذل أو غير جذاب مما يحمله كثير من الإكراه وينصب له العراقيل في تحد مشاريعه، أما المستقبل، فيراه باليأس والتشاؤم وعدم الاهتمام. (M. Black Ban, 1997).

من هنا نستنتج أن الاكتئاب ما هو إلا استجابة لا تكيفية مبالغ فيها، وتتم كنتيجة منطقية لمجموع التصورات أو الإدراكات السلبية للذات أو للموقف الخارجي أو المستقبل أو العناصر الثلاثة مجتمعة، فالتفكير الشاذ لدى المكتئبين ينقسم إلى ثلاثة (03) :

- تذكر الأحداث غير السارة بسهولة من الأحداث السارة.

- إقحامية غير سارة، الأفكار السلبية.

- الاعتقادات غير الواقعية والحقيقية.

(سيد كامل الشريبي 2009 157).

3-5- النظرية النفسية الاجتماعية:

يفسر النموذج النفسي الاجتماعي أسباب حدوث الاكتئاب بفقدان العلاقات شخصية

"هلس - Hels" " - Matson"

المتخلفين عقليا بسبب قصور في المهارات الاجتماعية ونقص الأصدقاء وتقدير الذات السلبي، وكذلك تعرض الشخص للضغوط النفسية، والضغط حدده " -

Lazarus " على أنه "الأحداث التي تدرك على أنها مصدر للتهديد والتحدي وإلحاق

". (كامل الشريبي منصور، 2009 157).

تعددت التفسيرات التي تناول مرض الاكتئاب من حيث الأسباب والنشوء، فترى النظرة التحليلية والتي يمثلها "فرويد" بأن الإشباع الزائد جدا كذلك الإشباع الضئيل خلال المرحلة الأولى، يولد شخصية مهياة لهذا الـ .

فضلا عن تأكيدها على أهمية اللاشعور والخبرات الطفولية المبكرة وهي وجهة مؤداها أن أن الأمراض النفسية التي تطرأ على الشخص فيما بعد بما فيها القلق، والاكتئاب هي في

ويرى " " بأن الخاصية الرئيسية التي تميز الاكتئاب تتمثل في العجز عن تحقيق

ويرى أيضا أن الحاجة إلى الحب والتقدير ما هي إلا واحدة من ثلاثة احتياجات رئيسية، أما الاحتياجات الأخرى فتشمل الحاجة للقوة والأمان والحاجة لمنح الحب فضلا عن الحصول عليه، ويحدث الاكتئاب نتيجة الفشل في إرضاء الآخرين أو نتيجة لإحباط أي حاجة من الحاجات الثلاثة السابقة والصراع الذي يحدث في الذات والمرتبط بفشل إشباع أي منها.

- أما النظرية العضوية فتري أن أسباب نشوء مرض الاكتئاب تأتي نتيجة إصابة أو اضطراب في الوظائف الفيسيولوجية والكيميائية للدماغ، فتوجد علاقة يمكن ملاحظتها في الطمث لدى المرأة حيث تكثر الشكوى لدى النساء وفيها يحدث التوتر الداخلي والصداع والانتفاخ في البطن وآلام الثدي وسهولة التهيج العصبي والانفعال وكثرة البكاء.

(2005 17).

4-1- العوامل الوراثية:

أوضحت الدراسات النفسية أن للعوامل الوراثية دورا في حدوث الاكتئاب لدى بعض الناس، ودعمت نتائج هذه الدراسات دراسات أخرى أجريت على التوائم المتماثلة والتي تكون من بويضة واحدة وتشترك في الجينات. (صمويل، 2008 23).

لا يعني هذا بالطبع لزوم إصابة الشخص باكتئاب إذا كان أحد والديه وإخوته مصابا بالاكتئاب، وإنما يدل هذا على الاستعداد الوراثي لدى هذا الشخص لظهور المرض وأنه أكثر استعدادا من غيره ممن ليس في عائلته أحد مصاب بالمرض.

4-2- العوامل الكيميائية الحيوية:

ويقصد بها التغيرات التي تحدث في النواقل العصبية في الدماغ، فقد اتضح من خلال مستيق أن عددا من النواقل العصبية مثل مادة سيروتونين، نورأدرينالين يقل تركيزها في بعض المراكز في الدماغ ويؤيد هذا، التحسن الواضح الذي يتلو تصحيح هذه التغيرات الكيميائية عن طريق الأدوية المضادة للاكتئاب والتي تعيد اتزان النواقل العصبية . (صمويل تامر بشيري، 2008 18).

4-3- العوامل البيئية:

مثل كثرة التعرض للعنف والاعتداء النفسي أو الجسدي، كذلك كثرة الضغوط الخارجية على الإنسان دون وجود متناسف لها تدعو للشعور بعدم جدوى الحياة وهي من المؤديات ولكن يجب مراعاة أن الاكتئاب النفسي رغم كل المسببات السابق ذكرها من الممكن حدوثه لإنسان يعيش حياة عادية قد نعتبرها نحن مثالية خالية من المشاكل ومن الضغوط، ولكن الأمور دائما نسبية كما يجب ألا نغفل العامل العضوي الذي لا علاقة له بالمتأثرات الخارجية.

4-4- العوامل النفسية:

يمكن إجمال هذه العوامل فيما يلي:

- لتوتر الانفعالي والظروف المحزنة والخبرات الأليمة والكوارث القاسية والانهازم أمام .
- الحرمان وفقد الحب والمساندة العاطفية وفقد حبيب، أو فراقه، أو وظيفة أو ثروة، أو مكانة اجتماعية، أو كرامة، أو شرف، أو فقد الصحة، أو الفقر الشديد.
- الصراعات اللاشعوري .
- .
- ضعف الأنا الأعلى والشعور بالذنب (خاصة حول الأمور الجنسية) والرغبة في عقاب (صمويل، 2008 23).

- الوحدة، العنوسة وسن القعود (سن اليأس) والشيخوخة والتقاعد.
- الخبرات الصادمة والتفسير الخاطئ غير الواقعي للخبرات.
- التربية الخاطئة (التفرقة في المعاملة والتسلط والإهمال).
- عدم التطابق بين مفهوم الذات الواقعي والمثالي.
- سوء التوافق ويكون الاكتئاب شكلا من أشكال الانسحاب والعدوان. (زهران، 1995 430).

4-5- :

إن العوامل الاجتماعية تقوم بدور أكبر في تحديد سيعتبر "صادما" أو لا يؤدي إلى اكتئاب محدد إكلينيكيًا.

قد بينت البحوث التي أجراها البروفيسور " وزملائه أن الاكتئاب نادرا ما يحدث بدون مقدمات وأن النساء اللاتي يستجبن للأحداث الصادمة بالاكتئاب يكن عادة فريسة لعدة مشاكل تجعل تلك الاستجابة أكثر احتمالا، وهكذا فإن النساء اللاتي يعانين من سكن غير مريح أو زوج فاشل يكن أكثر عرضة من غيرهن للإصابة بالاكتئاب.

يتضح لنا أن مهما كانت العوامل المساهمة في تعجيل ظهور الاكتئاب: بيولوجية، نفسية أم اجتماعية، ورغم اختلاف هذه العوامل إلا أنها تشترك في نقطة واحدة وهي كونها تؤثر سلبا على تقدير الذات.

-5 :

يعبر عن مجموعة من الأعراض المركبة التي يطلق عليها العلماء مفهوم "الزملة الاكتئابية" الفئات الأساسية التالية:

-1-5 :

سي للاضطرابات الوجدانية، مثل حدوث مزاج حزين معظم اليوم، تقريبا كل يوم لمدة أسبوعين على الأقل.

- كما تتمثل أعراض المزاج في الأشكال السلوكية التي تشير إلى توجه نحو الهدف، المكتئبون غالبا ما يعانون قصورا في هذا المجال، وقد يجد البعض صعوبة شديدة في القيام

أيضا تشير أعراض المزاج إلى عدم قدرة الفرد على التركيز دائما، واتخاذ القرار وكيفية تقويمهم لأنفسهم. (حسين على فايد، 2001 64 - 65).

-2-5- الأعراض الجسمية:

من الأعراض الجسمية المرتبطة بالاكتئاب نجد:

- انقباض الصدر والإحساس بالضيق.

- فقدان الشهية ورفض الطعام.

-

-

-

- التعب عند بذل أقل وجه.
- الرتابة الحركية واللازمات الحركية.
- نقص الشهوة الجنسية والضعف الجنسي واضطرابات الدورة الشهرية عند النساء
-
-
- توهّم المرض والانشغال على الصحة.
- (عبد الحميد محمد الشاذلي، 2001 135).

" - Stogman " نظر للاكتئاب أنه منتظما خمسة مجموعات من السمات هي:

- مزاج حزين.
 -
 - مفهوم سلبي عن الذات تتضمن تأنيب الذات ولومها.
 - فقدان الشهية والرغبة الجنسية.
 - تغيير في مستوى النشاط عادة في اتجاه الكسل وأحيانا في شكل استئثار.
- نلاحظ أن أعراض الاكتئاب قد تختلف من فرد إلى آخر فالبعض قد يتخذ لديه الاكتئاب شكل أحاسيس قاسية من اللوم وتأنيب الضمير، وعند البعض الآخر يكون مختلطا مع شكاوي جسمانية، كما قد نجد الاكتئاب عند البعض يتخذ شكل مشاعر اليأس، التشاؤم والملل السريع من الحياة، وربما تجمع هذه الأعراض :

3-5- الأعراض النفسية:

- انحراف المزاج وتقلبه.
- اليأس والأسى وهبوط الروح المعنوية والحزن الشديد وفقدان الإحساس بالسعادة.
-
- ضعف الثقة بالنفس والشعور بالنقص وعدم الكفاية.

- الانطواء والانسحاب والوحدة والسكون والشروود وحتى الذهول.

- اللامبالاة وإهمال النظافة والمظهر الشخصي.

- احتقار الذات وتدميرها.

(جميل 2002 372).

6- تصنيف الاكتئاب:

نظرا لاختلاف وتباين النظريات وتعدد جهات نظر العلماء حول الاكتئاب، أدى تطور عدد من أنظمة التصنيفات المتنافسة الخاصة بالاكتئاب، ولأنه يطرح مشكلا تشخيصيا في الميدان لأنه اضطراب غير متجانس في طبيعته، ونظرا لوجود عدد كبير من التصنيفات سوف نعتمد في بحثنا على التصنيف الأكثر استعمالا وشيوعا.

6-1 :

يشير إلى تقلبات المزاج التي تحدث لكل فرد ويعبر عنها عادة بمشاعر الحزن. فالإكتئاب العادي يرادفه بصفة عامة الإكتئاب الذي ينظر إليه ، وتوحيد جميع أعراض الإكتئاب فيه، وخاصة المزاج الحزين، ويطلق العلماء على هذا النوع من الإكتئاب مفهوم الإكتئاب الإستجابي، وهنا يتسم الفرد بأعراض الحالة الإكتئابية، ويستجيب بها الفرد لظرف بيئي. بزوال الظروف تزول الحالة الإكتئابية. (حسين فايد، 2001 103-104).

6-2- الإكتئاب الإكلينيكي الفرعي:

يمثل شكلا أكثر شدة من الإكتئاب العادي، لا يشمل المزاج الحزين، ويجب أن يشمل أربعة أعراض من الأعراض التسعة السابقة الذكر. ويعتبر الإكتئاب الإكلينيكي الفرعي عاديا حيث أنه لا يكون في العادة شديدا على نحو كافي لوضع تشخيص أو يستدعي علاجاً.

3-6- الاكتئاب الإكلينيكي المرضي:

هو اكتئاب شديد إلى حد يتطلب التدخل والعلاج، وطبقا لمعايير الدليل التشخيصي الإحصائي للاضطرابات العقلية الرابع، لابد أن تتوفر خمسة (05) تستمر تلك الأعراض لمدة أسبوعين (09)

:

يتميز الاكتئاب الإكلينيكي المرضي بأربعة سمات هي:

1-

2- يستمر لفترات طويلة،

3- يعيق الفرد بدرجة جوهرية عند أداء نشاطاته وواجباته المعتادة.

4- الأسباب التي تثيره لا تكون واضحة، وتمييزة بالشكل الذي يرى عند الغالبية.

وتم تصنيف الاكتئاب الإكلينيكي إلى عدة أنواع على الشكل التالي:

1-3-6- :

يشير الاكتئاب الأحادي القطب إلى اضطراب يتسم بحدوث نوبة اكتئابية عظمى واحدة أو

:

- نوبات هوس، ويشير الدليل التشخيصي الإحصائي الرابع (DSM IV) إلى أنه لابد من

(09)

تستمر لمدة أسبوعين على الأقل.

يتضمن الاكتئاب أحادي القطب أنواع فرعية وهي:

1-1-3-6- :

تشمل الأعراض التالية:

- المزاج الحزين.

- فقدان الاهتمام
-
-
- اضطرابات الشهية.

(09)

ثابتة معظم اليوم، وتقريبا كل يوم لمدة أسبوعية ولا ترجع هذه الأعراض إلى سبب عضوي

كما تشمل نوبة الاكتئاب العظمى على أنواع فرعية وهي:

* **خفيفة:** تكون فيها الأعراض طفيفة وينتج عنها أقل إعاقة وظيفية واجتماعية.

* : تكون فيما الأعراض والإعاقة متوسطة الشدة وقد تصحبها أعراض بدنية.

* **شديدة دون أعراض ذهانية:** تكون فيها الأعراض شديدة ينتج عنها

وظيفية واجتماعية.

* **شديدة مع أعراض ذهانية:** تتخللها الهلوس، الظلالات (الذهانات)، يكون محتواها الذنب

. (حسين فايد، 2001 108).

-2-1-3-6

:

هو نوع من الاكتئاب الذي يشيع عند بعض الأفراد في بعض شهور السنة خاصة أشهر الشتاء، حيث أن النهار يكون قصيرا والليل طويلا وبالتالي فإن كمية الضوء المتاحة قد تثير بعض التأثيرات البيولوجية مثل تزايد إفراز بعض الهرمونات، وتتمثل أعراضه في الرغبة في الانعزال، والميل إلى الحزن والميل إلى تناول الأطعمة الغنية بالهون والكربوهيدرات.

6-3-1-3-3- الـديسـثـيـمـيـا (عـسـر المـزاج):

هو نوع من أنواع الاكتئاب غير الحادة بالإضافة إلى المزاج الحزين، يتم تشخيص الـديسـثـيـمـيـا بوجود عرضين من الأعراض التالية:

- 1- ضعف الشهية والمبالغة في تناول الطعام.
- 2- .
- 3- .
- 4- انخفاض تقدير الذات.
- 5- التركيز وصعوبة القيام بمناقشات.
- 6- الشعور باليأس.

(حسين فايد، 2001 112).

6-3-2- :

هو اضطراب يتسم بحدوث نوبة أو أكثر من الهوس، تنتشر عادة مع نوبة اكتئاب عظمى واحدة أو أكثر، وينظر إلى هذا النوع على أنه أشد خطرا لأنه قد يصل بالفرد إلى الانتحار وإحساسه باليأس وتشويه إدراكه لذاته وللعالم المحيط به، ويكون المريض مصابا بالهذيان والهلاوس.

6-3-2-1- نوبة الهوس:

يشير دليل التشخيص الإحصائي الرابع (DSM IV) إلى أنه لابد من وجود ثلاثة أعراض أو أكثر من الأعراض التالية:

- .
- .
- زيادة الكلام أكثر من اللازم.
- تطاير أو ضغط الأفكار.

- زيادة الاندماج في الأنشطة الموجهة نحو الهدف.

- ت الانتباه في موضوعات غير هامة.

- الاستغراق في الأنشطة السعيدة، والتي غالباً ما تكون نتائجها مؤلمة ولا يدركها تماماً.

ويجب ألا ترجع الأعراض المذكورة سابقاً إلى التأثير الفسيولوجي المباشر للمواد المؤثرة نفسياً مثل سوء استخدام لعقار ما أو العلاج الطبي بالأدوية النفسية.

6-3-2-2- السيكوثيميا:

السيكوثيميا

كما هو الحال بالنسبة للديستيميا

الاكتئاب الثنائي القطب، والتي تتميز وفقاً لمعايير دليل التشخيص الإحصائي (DSM IV) باختلال المزاج المزمن الذي يستمر لمدة عامين .

يتضمن نوبات هوس عديدة وفترات عديدة من المزاج المكتئب، ولا تخلو من أعراض الهوس الخفيف أو نوبة الاكتئاب العظمى لمدة تزيد على شهرين، ولا ترجع هذه الأعراض لأي تأثير فسيولوجي للمواد المؤثرة نفسياً.

(حسين فايد، 2001 116).

6-4- :

غالباً ما يطلق عليه الاكتئاب العصبي (الاكتئاب الاستجابي) وهو تغيير يشير إلى أن حالة المريض هي استجابة واضحة ولكن مبالغ فيها إزاء أحداث محدودة مثل فقدان عزيز أو فشل في الحب، والرسوب في الامتحان، أو خسارة مالية، أو فصل من العمل، ويعتبر هذا من خلال هذه الصورة خارجي المنشأ.

(طه سلامة عبد العظيم، 2007 50).

وهو اكتئاب نفسي يتسم بالشعور بالقلق، الحزن والتشاؤم والشعور بالذنب مع انعدام وجود هدف للحياة، وتؤثر الحالة على المريض مما يجعله يفقد الدافع للقيام

كان يزاولها، ويفقد الشعور بمتعنها ومعناها ويصبح الانسان بطيئاً في عمله ويرى الحياة كئيبة، وسواء مع الشعور بالتعب واضطراب النوم وقلة الشهية للأكل.

(1998 187)

6-5- الاكتئاب الذهاني:

وهو أكثر انتشاراً يرجع إلى شخصية المريض الذي يسيء تفسير الواقع الخارجي ويكون مصحوباً بأعراض ذهانية كهذات وهلاوس وعدم الاستبصار، الهياج الاضطهاد إضافة إلى تأنيب الضمير والشعور بالذنب، توهم المريض واحتمال الانتحار هنا يكون أكثر تعقداً.

(زهران 1979 187).

7- تشخيص الاكتئاب:

سنتعرض إلى الاكتئاب حسب الدليل الإحصائي والتشخيصي للاضطرابات النفسية والعقلية (DSM IV) (05) أعراض أو أكثر من الأعراض التالية:

- - انخفاض كبير في الاهتمامات أو ..
 - لحالات تكون هناك زيادة في الوزن.
 - في النوم أو الزيادة فيه.
 - هياج حركي مع الإحساس بعد الاستقرار أو خمول حركي مع الإحساس ببطء الإيقاع.
 -
 - لقيمة
 - ضعف القدرة على التفكير وضعف التركيز والتردد م
 - التفكير في الموت إما بتمني أو التفكير في الانتحار أو التخطيط له أو محاولة الانتحار.
- (محمد عبد الفتاح المهدي، 2004 148).

واعتمد التشخيص الإكلينيكي DSM IV على الأسباب المؤدية للاكتئاب، بحيث شرط أن (05) أعراض أو أكثر لدى الفرد، لأن القول أن الفرد يعاني من الاكتئاب من دون وجود مجموعة من الأعراض قد يوقعنا في خطأ، لذا يجب التحكم في الأعراض الظاهرة والباطنة.

-8 :

هناك عدة طرق يمكن أن نعالج بها الاكتئاب إما إن لم يكن المريض يمثل خطراً على نفسه وعلى الآخرين فيمكن علاجه كمريض خارجي يقوم باستشارات من وقت لآخر، أما إذا كانت حالته حادة، فيجب إدخاله المستشفى ففي كلتا الحالتين، نحاول أن نلخص بعض الطرق العلاجية فيما يلي :

-1-8 :

تختلف الوسائل والتقنيات العلاجية لحالة الاكتئاب حسب اختلاف المدارس وحسب شدة الحالة، لكنها تهدف كلها لمساعدة الفرد على مواجهة العوامل الصعبة والتوتر في الحياة وتقوية شخصيته وإعادة الثقة بالنفس والوقوف بجانب المريض وتنمية روح التفاؤل والأمل لديه ومن بينها:

-1-1-8- العلاج النفسي التحليلي:

يعتبر من أقدم الطرق العلاجية، ويهتم بمعرفة الحياة الطفولية المبكرة للفرد والتي تكون وراء ظهور الاكتئاب ويتم ذلك بإتباع طرق خاصة تساعد وتسهل عملية النكوص للمراحل السابقة من العمر وتذكر الخبرات الماضية خاصة المؤلمة منها. ويتطلب هذا النوع من العلاج أن يكون لدى المريض درجة من القدرة على الملاحظة الذاتية (الاستبصار) والقدرة على التعبير اللغوي، فتساعد أيضاً هذه الطريقة على فهم شعوري لجميع الميكانيزمات اللاشعورية المسببة للاكتئاب.(Didier lachemia, 1994, p98).

-2-1-8

:

يكمن جوهر هذا النوع العلاجي في التعزيز الإيجابي لسلوكات جديدة متعلقة كما أن التغيرات في نوعية، تكرار ونموذج النشاطات للمريض خلال تفاعلاته اليومية والاجتماعية من خلال التوجيه والتدريب الميداني هي العوامل الهامة في تعلم مواجهة المؤشرات الخارجية المحدثة للاضطراب الاكتئابي والتحكم فيه. (Blachburn (IM), 1997 p146).

-3-1-8

:

هناك عدة نماذج، في هذا الإطار نحاول تفسير مصدر الاكتئاب ومعالجته منها:

من يحاول التعرف ثم تقدير أنظمة المعتقدات الخاطئة مثل "ليس" (1962) العلاج الانفعالي العقلاني، ومن يفسرها بخلل وظيفي في سير المعلومات مثل (Beck) بيك (1967)، وضع تقنية العلاج المعرفي. (Blachburn (IM), 1997, p146).

فعموما، العلاج المعرفي يقوم بتدريب المفحوص على كيفية تناول الحوادث الخارجية وتغيير التوقعات منها وتغيير الحديث الذاتي للفرد وكذا تدريبه على الاسترخاء ومواجهة المشكلات بشكل يؤدي إلى إصدار سلوكات متوافقة. (1982 92

-4-1-8

:

يقوم العمل العلاجي على عنصرين أساسيين عند المكتئب:

- 1- التشوهات المرضية للمعارف المتمثلة في التفكير السلبي حول الذات والمحيط.
- 2- الهياكل المولدة للاكتئاب والمتمثلة في معتقدات الفرد حول نفسه ومحيطه على إفشاله وعدم إرضائه.

يجرى العلاج المعرفي السلوكي عبر مراحل متسلسلة وهي:

- 1- التشخيص والتحليل الوظيفي لمعارف وسلوكات المريض.

2- طرح نماذج التشخيص، ونماذج تشرح للمفحوص ما هو الاكتئاب ومنهجية العلاج

3- برمجة النشاطات المعاكسة للاكتئاب وتقديم تقنيات مساعدة لذلك وتد على رفع مستوى تقدير الذات.

4- إبراز التشوهات المرضية المعرفية ومحاولة تغييرها.

5- إبراز المؤشرات المولدة للاكتئاب والعمل على التخفيف من حدتها.

6- إعادة النظر في العمل المنجز مع الأخذ بعين الاعتبار الصعوبات المحتملة وقوعها.

(2005 114).

2-8- العلاج بالصدمة الكهربائية:

طريقة تفيد كل أنواع الاكتئاب خاصة الخطيرة منها، تجرى عا 6 12 بمعدل جلسة واحدة كل يومين، ومبدأ إجراء الصدمات هو إحداث نوبة صرعية بتمرير شحنة كهربائية عبر الدماغ، فلا يجوز استعمالها في حالات وجود أمراض القلب وسوء حالة المريض الصحية العامة. (سعيد حافظ يعقوب، 1984 101-102).

3-8- العلاج بالأدوية:

1-3-8 - :

- مجموعة إدراك الكلوراك: وهذا منوم فعال يعطى بمقدار (1 - 2) غرام للبالغين.
- مجموعة الميتاكوالود والهيتامين: منوم قوي ذات تأثير سريع من أعراضه الثانوية الشعور بالفشل ويحدث هبوط في النشاط العصبي المركزي.
- بارالدهيد: سائل يعطى عن طريق الفم أو الحقن.

2-3-8 - عقاقير مضادة للاكتئاب:

- نياميد (Niamid) ويعطى بمقدار 100 - 300 ملغ يوميا.
- (Marplan)، يعطى بمقدار 15 - 45 ملغ يوميا.

ويستمر المفحوص تناول هذين الدوائين لمدة أسبوع أو ثلاث فقط كونها تؤثر على الهرمونات العصبية ولها آثار جانبية تصيب الكبد.

8-3-3- عقاقير شديدة مضادة للاكتئاب:

- توفرانيل (Tofranil)، ويعطى بمقدار 75 – 200 ملغ يوميا.

- بيرتوفران (Pertofrane)، يعطى بمقدار 75 – 200 ملغ يوميا ومفعوله يبدأ بعد أسبوعين من تعاطيها، وهذه المضادات تمنع من امتصاص دينالين والسيرتونين داخل الخلية العصبية بعد تحررها منها إلى المشبك العصبي. (حسين فايد، 2001 419).

8-4- العلاج البيئي:

يهدف هذا النوع إلى إيجاد نوع من الدعم والإسناد في المحيط الذي يعيش فيه الفرد المكتئب، فغالبا ما يكون محيط المكتئب معني بالاضطراب وذلك بشكل مباشر أو غير مباشر، حيث يقوم الاضطراب بإدخال تعديلات على نوعية العلاقة الموجودة بين المكتئب ومحيطه خاصة العائلي.

فتظهر سلوكيات غير مكيفة مثل: القلق وعدم التفاهم، وهذه السلوكيات تأتي من الرغبة (رغبة المحيط) في توفير نوع من الحماية التي تأخذ طابع الحماية الزائدة مع الوقت، مما يدعم الرفض والعدوانية عند المفحوص.

(Zeitter (C), 1977, p98).

:

هو أحد الأمراض النفسية إنتشارا في الوقت الحالي، ويشعر الكثير منا بحالات إكتئاب أو إحباط من وقت لآخر. ومن الطبيعي أيضا أن يشعر الفرد بحالة من الحزن لبعض الوقت بدون حدوث سببا محدد، وبالتالي من الطبيعي أن يستعيد قواه مرة أخرى، ولكن عندما يستمر هذا الشعور بالحزن و الوحدة أو إعتلال المزاج ويمنعك هذا من إستمرار الحياة بشكل طبيعي، فهذا يعني أن الفرد يعاني من إضطراب في الحالة المزاجية والتي

ولقد تناولنا في هذا الفصل جوانب عدة تتعل ككتاب فقد تناولنا فيه لمحة تاريخية هذا الإضطراب، كما تطرقنا إلى أعراضه، أسبابه، تصنيفاته، كيفية تشخيصه ، وكذا طرق علاجه.

تمهيد:

نتناول في هذا الفصل الإجراءات المنهجية التي تباعها لجمع البيانات فرضيات هذه الدراسة ونستهله بتقديم المنهج المتبع في هذه الدراسة الحالية ستطلاعية و إجراءات تطبيقها ويليه ذكر مجتمع الدراسة وكذا العينة المستجوبة وكيفية اختبارها ومختلف خصائصها دوات المستعملة في جمع البيانات وهذا من خلال بنائها والتحقق من معاملات صدقها وكيفية تطبيقها في ميدان الدراسة خير الإهم الأساليب الإحصائية المستخدمة في تحليل النتائج.

1- منهج الدراسة :

لى منهج قائم ذاته الذي يعتبر كخطوة مهمة يقوم بها للحصول على نتائج أكثر دقة وتنظيم ومن أجل تحقق أهداف هذه الدراسة الحالية التي تناولت "الضغوط المهنية وعلاقتها بظهور الا سائذة الجامعيين " المنهج الوصفي التحليلي لإتباطه بدراسة نسانية ووصفها كما هي في الواقع من حيث طبيعتها ودرجة وجودها .فهذا المنهج يعتمد على جمع البيانات من خلال ستجواب عينة كبيرة من الأفراد ومن ثم تبويبها وتحليلها وتفسيرها .وقد عرف "سامى محمد ملحم " المنهج ا نه "أحد أشكال التحليل تفسير العلمي المنظم لوصف ظاهرة وتصويرها كميًا عن طريق جمع بيانات ومعلومات مقننة عن الظاهرة و المشكلة وتصنيفها وتحليلها وخضاعها للدراسة الدقيقة " (236 2015)

2- ستطلاعية:

يقوم بها الباحث من جل الإلمام بجميع جوانب الموضوع ويتمكن من إكتشاف الجوانب الخفية التي تخص المشكلة المد عملية بناء تبيان مصادر الضغط المهني لدى الأساتذة الجامعيين الذي يتكون من 36 تم عرضه على بعض أساتذة معهد علم النفس بجامعة مولود معمري بتيزي وزو

رائهم، وملاحظاتهم حول مضمون الإستبيان
 أهداف وفرضيات هذه الدراسة وقد كانت ملاحظاتهم جد مفيدة وقيمة بحيث مكنت
 ير بعض البنود والعبارات من هذا لاستبيان. وبعد الإنتهاء
 تبيان مصادر الضغط المهني لدى الأ معيين تم تجميعه مع مقياس بيك

Beeck

-3 :

نعنى بمجتمع الدراسة جميع مفردات الظاهرة التي يقوم بدراستها الباحث
 صلي كله يتطلب وقتا طويلا وجهدا شاقا وتكاليف مادية مرتفعة
 ويكفي ن يختار الباحث عينة ممثلة للمجتمع الأ للدراسة بحيث تحقق أهداف
 نجاز مهمة.

ويتمثل مجتمع الدراسة الحالية في جميع ائذة التعليم الجامعي المنتسبين لى كلية
 نسانية والإجتماعية بجامعة تيزي وزو بالتحديد بالقطب الجامعي تامدة.

4- عينة الدراسة:

ونت عينة الدراسة الحالية من 60 () ختيارهم بطريقة عشوائية من بين
 ائذة التعليم الجامعي المنتسبين لى كلية العلوم الإنسانية والإجتماعية
 بجامعة تيزي وزو بالتحديد بالقطب الجامعي تامدة عددهم 399 () بحيث
 وزيع ستبيان مصادر الضغط المهني لدى
 الجامعين ومقياس بيك للإ في الدراسة النهائية على 90 تاذة) يدرسون في كلية
 نسانية والإجتماعية بالقطب الجامعي تامدة.

وبعد عملية جمع الإستبيانات تمكن الباحث من 60 بيان من 90
 ستبيان. 15.03%

5- خصائص عينة الدراسة:

5-1- توزيع فراد العينة حسب متغير الجنس :

(04): توزيع فراد العينة حسب نوع الجنس:

النسب المئوية		
60%	36	
40%	24	
100%	60	

تبين من خلال الجدول رقم (04) سائذة الذكور يفوق عدد الأ بحيث يبلغ عدد الذكور 36 60% في حين 24 40% .

5-2- توزيع فراد العينة حسب متغير السن :

(05): توزيع فراد العينة حسب فئة السن:

النسب المئوية		
35%	21	30
33.3%	20	ما بين 40-31
30%	18	ما بين 50-41
1.7%	01	50
100%	60	

(05) راد عينة هذه الدراسة الذين تقل اعمارهم عن 30

سنة هم الأكثر عددا حيث بلغ عددهم 21 () 35% ثم تليها فئة السن التي تتراوح ما بين 40-31 سنة بحيث قدر عددها ب 20 () 33.3% تليها فئة السن التي تتراوح ما بين 50-41 سنة بحيث قدر عددهم ب 18 () 30% خير فئة السن الت 50 سنة حيث بلغ عددها 01 () 1.7%

5-3- وزيع فراد العينة حسب متغير سنوات الأقدمية:

(06): توزيع العينة حسب متغير سنوات الأقدمية:

النسب المئوية	أقدمية	أقدمية
%90	54	10
%10	06	20 - 10
%100	60	

تبين من خلال الجدول رقم (06) غلبة أفراد عينة هذه الدراسة تقل لديهم سنوات مية في مهنة التعليم 10 حيث بلغ عددهم 54 () %90 يليه قدمية التي تتراوح ما بين 20-10 غ عددهم 06 () %10

4-5- توزيع أفراد العينة حسب متغير الحالة العائلية:

(07): توزيع أفراد العينة حسب متغير الحالة العائلية:

النسب المئوية	اجتماعية	اجتماعية
%48.3	29	/
%51.7	31	()
%00	00	()
%00	00	()
%100	60	

تبين من خلال الجدول رقم (07) غلبة افراد عينة الدراسة متزوجة حيث بلغ عدد سائذة المتزوجين 31 () %51.7 ثم تليه الأسائذة العزاب الذين بلغ عددهم 29 %48.3 سائذة المطلقين والأراامل فهي معدومة.

5-5- توزيع فراد العينة حسب متغير الدرجة العلمية:

(08): توزيع فراد العينة حسب متغير الدرجة العلمية:

النسب المئوية		الدرجة العلمية
18.3%	11	ليسانس
60%	36	ماجستير
21.7%	13	
100%	60	

(08) غلبية عينة هذه الدراسة لديهم ماجستير حيث

ساتذة ذوي درجة ماجستير 36 () 60% ثم تليها درجة الدكتوراه

الذي بلغ عددهم 13 21.7% خير تاتي فئة درجة ليسانس الذي بلغ عددهم

11 18.3%.

5-6- توزيع راد العينة حسب متغير الوضعية الإدارية:

(09): توزيع فرد العينة حسب متغير الوضعية الإدارية:

المئوية		الوضعية الإدارية
65%	39	
35%	21	
00%	00	
100%	60	

(09) غلبية الأساتذة مرسمين بحيث بلغ عددهم 39

65% تليها فئة الأساتذة المؤقتين بحيث بلغ عددهم ب 21 35%

-6

:

داة هذه الدراسة المستعملة في جمع البيانات حيث خصص الجزء
ول للحصول على البيانات الشخصية لأساتذة التعليم الجامعي ما الجزء الثاني فيتمثل
ستبيان معد من طرف
الضغط المهني لدى هؤلاء الأ
ين تمثل الجزء الثالث في مقياس معد طرف
رون بيك Beeck والذي قام بترجمته غريب عبد الفتاح

-1-6 : ويشمل على البيانات الشخصية المتعلقة بالمستجوبين من حيث الجنس
قدمية المهنية الحالة العائلية الدرجة العلمية والوضعية الإدارية.

-2-6 : ويشمل هذا الجزء على ستبيان وهو عبارة عن قائمة معدة من طرف
قصد تحديد المصادر المسببة للضغط المهني لدى سائذة التعليم

ويتألف هذا الإستبيان من 36 ربع محاور وهي كما يلي:

- ر محتوى العمل ويتكون من 15 تحمل الأرقام التالية: 1 3 5 6 9 12
13 15 17 25 27 28 31 34 36.

- جتماعية ويتكون من 05 رقام التالية: 4 8 16
20 24.

- محور العلاقات المهنية ويتكون من 07 فقرات تحمل الارقام التالية: 7 11 19 23
30 33 35.

- وافز ويتكون من 09 رقام التالية: 2 10 14 18
21 22 26 29 32.

وفيما يخص طريقة تنقيط ستبيان مصادر الضغط المهني لدى سائذة التعليم الجامعي فقد تم تباع طريقة التدرج التجميعي لليكارت "Likert" حيث يتكون هذا السلم من خمس محتملة تتراوح بين

حيانا .

(09) يوضح مقياس "ليكارت":

		حيانا			
5	4	3	2	1	

كما يمكن يصنف مستوى الضغط المهني لدى الأسائذة الجامعين بعد جمع لجميع بنود هذا الإستبيان في حالتين هما:

- وى منخفض من الضغط المهني : بعد ن يتحصل على علامة ما بين "36 107".

- وى مرتفع من الضغط المهني : بعد ن يتحصل على علامة تتراوح ما بين : 108 "180".

3-6- ويشمل على مقياس مخصص لتحديد درجة الإ

رون بيك والذي قام بترجمته الدكتور غريب عبد الفتاح عام 2000

ائمة على عينات البيئة المصرية ويحتوى المقياس على 21

عراض التي قدمها (DSMIV) في تصنيفه لإ وهو صورة

(BDI.II) ذف منه (4) تغيير الصورة الجسدية

غالات جسدية (4) بنود جديدة خاصة بالهيجان

نقص تقدير الذات صعوبة التركي وفقدان الحيوية ، والهدف من هذه البنود الأ

دخلت هي كتئاب الذي يستدعي الإ

عدل بند النوم والشهية لتقييم انخفاض النوم والشهية.

يحتوى مقياس بيك للإ (21) وكل بند ينقسم (4)

(0) (3) كما يلي : 0-1-2-3 فالمفحوص يختار العبارة التي تتوافق مع حالته ويضع

رقم هذه العبارات في
ختارها الفرد للبنود (21)

حيث تكون (63)

ختي (3) في كل البنود ،حيث (0) (3)

:

(0)

(1) في العبارة الثانية

(2)

(3)

3-2-1-0

ن كل بند يحتوي على

ككتاب وهذا حسب العبارات التي تلائمه

(3)-(0)

(حسن فايد 2001 427)

(11) يمثل درجات و مستويات الإكتئاب على مقياس بيك

ضئيل	(11 – 0)
ضعيف	(19 – 12)
	(27 – 20)
شديد	(63- 28)

-7

:

1-7-1-7 يان مصادر الضغوط المهنية لدي الأساتذة الجامعين:**1-1-7-1** :

-صدق المحكمين: ستيبان بتحديد مصادر الضغط المهني لدي الجامعي المختصين فس وعلوم التربية والقياس النفسي حيث طلب منهم إبداء الرأي والحكم على مدى مناسبة بنود هذا الإبيان في قياس الغرض والهدف الذي جله بأرائهم وقتراحاتهم من حيث عادة صياغة بعض العبارات وحذف تلك التي ليس لها علاقة بمتغيرات هذه الدراسة. إليها الباحث ستيبان هو 36 .

-صدق التكوين الفرضي (البنائي): وقد تم حساب هذا النوع من الصدق عن طريق Pearson بين كل بند ودرجة المحور الذي ينتمي إليه من جهة قة هذا البند بالدرجة الكلية للإستبيان من جهة أخرى وسيتم حذف أي بند يكون ارتباطه بالمحور الذي ينتمي إليه و بالدرجة الكلية للإستبيان غير دال حصائياً. وقد التحليل الإحصائي للبيانات عن النتائج الموضحة في الج (12):

(12): الصدق البنائي للإستبيان، معاملات الارتباط بين متغيرات المحاور والدرجة الكلية لكل محور.

الكلية				الكلية			
**0.56	**0.71	7	ب	**0.53	**0.53	1	ج
**0.59	**0.81	11		**0.40	**0.43	3	
**0.54	**0.72	19		**0.38	**0.43	5	
**0.62	**0.62	23		*0.32	*0.21	6	
*0.30	**0.43	30		**0.21	**0.48	9	
**0.55	**0.73	33		**0.41	**0.45	12	
**0.58	**0.84	35		*0.08	*0.26	13	
**0.37	**0.57	2		*0.31	*0.18	15	
*0.31	*0.29	10		*0.23	*0.15	17	
**0.55	**0.45	14		**0.40	**0.65	25	
**0.31	**0.63	18		*0.13	*0.28	27	
**0.35	*0.31	21		**0.40	**0.62	28	
*0.30	**0.52	22		**0.25	**0.38	31	
**0.34	**0.63	26	**0.40	**0.49	34		
**0.45	**0.56	29	**0.33	**0.54	36		
**0.27	**0.50	32	**0.37	**0.74	4	د	
			**0.29	**0.64	8		
			**0.35	**0.57	16		
			**0.39	**0.75	20		
			**0.43	**0.71	24		

0.05 * /0.01 **

يتضح من خلال (12) بين المتوسطة والعالية وهي دالة

حصائيا عند مستوى دلالة $a = 0.01$ بين $a=0.05$

ينتمى إليه وبين كل بند والدرجة الكلية للإبيان مصادر الضغط المهني لدى الأ
الجامعيين وعليه يمكن القول بن هذا الإستبيان يتمتع بدرجة مرتفعة من الصدق.

-2-1-7 :

ويقصد بثبات المقياس ن يعطى هذا المقياس ا عادة تطبيقه
ستبيان مصادر الضغوط المهنية
Alpha de . نة الجامعيين من خلال حساب معامل
Cronbach (13) يوضح النتائج المتحصل عليها:
(13) قيمة ستبيان مصادر الضغوط المهنية :

0.64	25 17 15 13 12 9 6 5 3 1 36 34 31 28 27	
0.70	24 20 16 8 4	جتماعية
0.83	35 33 30 23 19 11 7	العلاقات المهنية
0.63	32 29 26 22 21 18 14 10 2	
0.66	36	

(13) ن قيمة معامل الفا كرونباخ عالية في كل محاور ستبيان

مهنية المعد من طرف الباحث. كما ن قيمة معامل لفا كرونباخ لجميع

بنود هذا الإستبيان كانت عالية (0.66) ومن خلال هذه النتائج نستخلص بـ

ومن جهة خرى تطابقت قيمة معامل

كرونباخ مع قيمة معامل الثبات المتحصل عليها عن طريقة التجزئة النصفية.

2-7- مقياس بيك للاكتئاب:**-1-2-7 :**

لقد قام غريب عبد الفتاح غريب 2000 بالتأكد من تمتع هذا المقياس بشرط الصدق قدرته على قياس الغرض الذي جله ، وطبيعة الحال عتمد الباحث على تقنية والصدق التعارضى والصدق التميزي بعد تطبيق المقياس بصورته

المبدئية على عينة مكون 114 مفحوص منهم 70 44
صدق لهذا المقياس بعد التحليل الإ 0.76 وهي قيمة عالية.
معامل الصدق لهذا المقياس والذي تراوح بعد التحليل الإ 0.58

-2-2-7 :

يجاد معامل ثبات مقياس بيك للإ بطريقتين هما طريقة عادة تطبيق القائمة وطريقة حساب معامل
0.83. أيضا بحسا لفا كونباخ في دراستنا هذه وقد قدر
معامل الثبات المتحصل عليه ب 0.89

8- ساليب الإحصائية المستخدمة في الدراسة:

ستبيانات وفرزها قام الباحث بتفريغها ثم تحليلها ومعالجتها عن طريق
حصائية للعلوم الإجتماعية (SPSS) حصائية

التالية :

- التكرارات والمتوسطات الحسابية والنسب المئوية

- رتباط البسيط بيرسون Pearson

- Alpha de Cronbach

- اختبار فريدمان للرتب Friedma

1- عرض نتائج الدراسة وتحليلها :

*الفرضية الاولى:

-توقعنا فيها مستوى مرتفع من الضغط المهني لدى الأساتذة الجامعيين بكلية العلوم الإنسانية
اجتماعية.

ختبار هذه الفرضية قمنا بتحديد مستويين من الضغط المهني لدى الأساتذة الجامعيين
بكلية العلوم الإنسانية اجتماعية انطلاقا من عدة بنود الإستبيان المخصص لتحديد
مصادر هذه الضغوط
حتملة تتراوح علامتها من 1
5 و عليه يمكن تحديد الدرجة الدنيا والقصى لكل مستوى كما يلي:

* مستوى منخفض من الضغط المهني: ن تحصل المستجيب على علامة تتراوح ما
بين (36 107)

* مستوى مرتفع من الضغط المهني: ن تحصل المستجيب على علامة تتراوح ما
بين (108 180)

ظهرت نتائج التحليل غلبية التعليم الجامعي بكلية العلوم الإنسانية
اجتماعية الذين تناولتهم هذه الدراسة لديهم مستوى مرتفع من الضغط المهني الذ
تتراوح درجته ما بين (108 180) حيث قدر عددهم ب 53 ستاذة) بنسبة مئوية بلغت
88.3% ثم يليه التعليم الجامعي بكلية العلوم الإنسانية والاجتماعية ذوي المستوى
الضغط المهني الذي تتراوح درجة ما بين (36 107) حيث قدر عددهم ب

07 () 11.7%. و عليه فقد جاءت النتائج مطابقة لما توقع

وبالتالي يمكن القول ب التعليم الجامعي بكلية العلوم الإنسانية والاجتماعية يعاونون

(13)

(14) حصاءات الوصفية لأفراد عينة الدراسة حسب معاناتهم من الضغط

المهني:

النسب المئوية		مستوى الضغط المهني
11.7%	07	1-ضغط مهني منخفض
88.3%	53	2-ضغط مهني مرتف
100%	60	

*الفرضية الثانية:

-توقعنا فيها التعليم الجامعي بكلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة تيزي وزو يتعرضون للضغط المهني بسبب: محتوى العمل العلاقات المهنية اجتماعية.

ختبار هذه الفرضية اختبار فريدمان للرتب. وقبل عرض نتائج التحليل حصاءات الوصفية لأفراد عينة هذه الدراسة من حيث المتوسطات الحسابية نحراف المعياري

ظهرت النتائج 56.83

نحراف معياري يساوي 6.32 في حين قدر المتوسط الحسا

اجتماعية 12.47 نحراف معياري يساوي 4.73

العلاقات المهنية فقد بلغ متوسطه الحسابي ب 21.8. نحراف معياري يساوي 5.70

خير والمتمثل في الأ د بلغ متوسطه الحسابي ب 31.70

نحراف معياري يساوي 5.35. (14)

(15): حصاءات الوصفية لأفراد عينة هذه الدراسة حسب المصادر

المسببة للضغط المهني لديهم

نحراف المعياري	محاور الضغط المهني
6.32	56.83
4.73	12.47
5.70	21.80
5.35	31.70

ويظهر تطبيق فريدمان على المصادر المسببة للضغط المهني لدى التعليم الجامعي بكلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة تيزي وزو الذين شملتهم هذه الدراسة. ترتيب هذه المصادر حيث جاء في المرتبة الأ

يلىه تمثل في العلاقات المهنية وفي

خير يأتي المحور المتمثل في ا اجتماعية والجدول رقم (16) يوضح ترتيب ه

ختبار فريدمان للرتب

(16): اختبار فريدمان للرتب

4.00	
2.94	
2.03	العلاقات المهنية
1.03	اجتماعية

ار فريد مان يتبع توزيع كاف مربع ($173\ 875$) وهو
 حصائيا عند مستوى الدلالة ($\alpha=0,01$) بحيث قدرة الدلالة الإحصائية (p)
 ($p<0,01, p=0,00$) عليه يعني إن هذا الترتيب المقدم هو ترتيب موضوعي و دال
 وبالتالي نتائج هذا الإ
 ن أساتذة التعليم الج
 بكلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة تيزي وزو يتعرضون للضغط المهني بسبب
 العلاقات المهنية
 اجتماعية
 (17).

(17): قيمة كا²:

	الإحصائية (p)	(α)	الحرية (ddl)	N	²
	0.00	0.01	03	60	173.875

*الفرضية الثالثة:

توقعنا فيها وجود مستوى مرتفع للإ
 بين بكلية العلوم الإنسانية و
 اجتماعية بجامعة تيزي وزو اختبار هذه الفرضية قمنا بتحديد مستويين من الإ
 امعيين بكلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة تيزي وزو
 معطيات التي تضمنها مقياس بيك الإ بناء على ما جاء في طريقة تصحيح هذا
 قياس يمكن تحديد الدرجة الدنيا و يلي :

- : بعد أن يتحصل المستجيب على علامة ما بين (0-11)

- : بعد أن يتحصل المستجيب على علامة ما بين (28-63)

و قد أظهرت نتائج التحليل أن أغلبية أساتذة التعليم الجامعي الذين تناولتهم هذه الدراسة
 لديهم الذي تتراوح درجته ما بين (0-11) حيث قدر عددهم

52 أستاذ (ة) بنسبة مئوية بلغت 86.7%، ثم يليه أساتذة التعليم الـ

ثأب تتراوح درجته ما بين (28-36)، حيث قدر عددهم 8 ()

مئوية بلغت 13.3%. و عليه فقد جاءت هذه النتائج مخالفة لما توقعناه سابقا

التعليم الجامعي بكلية العلوم الإنسانية والإجتماعية بجامعة تيزي وزو يتمتعون بمستوى
كتاب في حين بينت هذه نتائج هذه الدراسة عكس ذلك أنظر الجدول

(18):

(18): الإحصاءات الوصفية لأفراد عينة هذه الدراسة حسب

لديه :

النسب المئوية		
86.7%	52	-1
13.3%	08	-2
100%	60	

*الفرضية الرابعة:

لة إحصائية بين الضغوط المهنية والإ

عيين بكلية العلوم الإنسانية والإجتماعية بجامعة تيزي وزو

ختبار هذه الفرضية تم رتباط بيرسون pearson الذي يسمح

طبيعة العلاقة التي تربط بين متغيري هذه الدراسة "الضغط المهني

(19)

بيرسون:

(19):

متغيري	بيرسون pearson	(a)	الإحصائية (p)	غير دال
المهنية	0.19	0.05	0.14	غير دال
	60			

- وقد تبين من خلال النتائج المبينة في الجدول رقم (18): قيمة معامل الارتباط البسيط

بيرسون غير دالة عند مستوى الدلالة أو الخطأ ($a=0.05$) لأن الدلالة الإحصائية p

$[p > (a=0.05). p=0.14]$ // ($a=0.05$) ما يدل بكل وضوح عدم

رتباطية حصائية بين متغير الضغط المهني والإ

الأساتذة الجامعيين يتبين ذلك في قيمة (R) التالية قيمته $R=0.19$ هي غير دالة لأن

$(P=0.14) [P > a=0.05]$; وعليه فن هذه النتائج قد جاءت مخالفة لتوقعتنا السابقة

2- مناقشة نتائج الدراسة وتفسيرها:

الفرضية الأولى:

- مستوى الضغط المهني لدى الأساتذة الجامعيين .

لقد بينت هذه الدراسة الحالية أن أساتذة الجامعيين بجامعة تامدة بتيزي وزو يعانون من ضغط مرتفع، وقد يرجع هذا الإرتفاع في مستوى الضغط المهني إلى تلك المجموعة من الظروف والمشاكل التي ميزت التعليم العالي بالجزائر خلال السنوات الأخيرة سواء تعلق الأمر بطبيعة ومحتوى المقررات والمناهج أو الإدارة أو زملاء العمل أو الطلبة أو بظروف العمل... الخ. وبالتالي هذا التفاعل بين هذه المشاكل من شأنها أن يؤزم ويعقد الحالة النفسية للأستاذ بصفة عامة ويزيد من شدة الضغط المهني لديه بصفة خاصة، بمعنى آخر بهذه الظروف والمواقف كلما زاد معها مستوى الضغط لديه.

يمكن أن نرجع هذا الإرتفاع في مستوى الضغط المهني إلى التطور الحاصل في ميدان التعليم العالي وتطبيق مناهج جديدة في التدريس وهذا ما يشكل ضغطا كبيرا لدى الأساتذة المتعودين على البرامج القديمة في التعليم، ضف إلى أن الفروق الفردية بين الطلبة في الإستيعاب والفهم تولد ضغط على الأستاذ المجبر على بذل جهد أكبر من أجل مساعدة الطالب على الفهم. وهذا ما توصلت إليه العديد من الدراسات السابقة العربية والأجنبية التي تناولت موضوع الضغط المهني الناجم عن مهنة التدريس بصفة عامة مهما اختلفت طبيعة المرحلة المدرسية حيث إتفقت نتائجها مع نتائج هذه الدراسة مثل: دراسة عريشة (1992) التي توصلت الى أن أساتذة الهيئة التدريسية بجامعة القاهرة يعانون من

ضغوطات مهنية أعلى من الحد المتوسط. ودراسة سامح محمد محافظة (1996) أشارت أيضا إلى وجود ضغط مهني مرتفع عند الأساتذة الأردنيين في محافظات (الكر، الطفيلة، معان، العقبة)، كما بينت كذلك دراسة عساف (1996)

الضغوط المهنية لدى مدرسي الجامعات في الضفة الغربية بفلسطين، كما نجد دراسة هند الخثيلة (1996) هي الأخرى بينت على وجود ضغط مهني لدى الأساتذة في كل من جامعتي الملك سعود وأم القرى بالمملكة العربية السعودية، بالإضافة إلى دراسة ناصر الدين

(1998) التي توصلت هي الأخرى إلى وجود مستوى من الضغط المهني لدى هيئة التدريس الجامعي بجامعة الجزائر، ودراسة ابن زروال فتيحة(2002) هي الأخرى إلى وجود مستوى متوسط من الضغوط المهنية لدى أساتذة التعليم الجامعي في جامعة العقيد لخضر بولاية باتنة بالجزائر، كما توصلت دراسة يوسف جوادي(2006) وجود مستوى عالي من الضغط المهني لدى هيئة التدريس بجامعة قسنطينة بالجزائر حيث قدرت نسبته ب (61,80%).

وفيما يخص الدراسات الأجنبية فقد إتفقت نتائج الدراسة الحالية مع العديد من الدراسة كل من دراسة بليز(1986)Blase على وجود ضغط مهني مرتفع لدى المعلمين في جميع المدارس الموجودة في ولاية (ايوا) الأمريكية، بالإضافة إلى دراسة شرايدر (2001) Schroeder & All التي توصلت إلى وجود ضغوط مهنية مرتفعة لدى

المدرسين في المدارس الغينية، وبالإضافة إلى دراسة أنتونييو(2006)Antoniou توصلت هي الأخرى إلى وجود ضغوط مهنية مرتفعة لدى مدرسو المدارس الأساسية والعليا اليونانية، كما أن دراسة نيكول و أخرون(2008) Nicole & All لت نتائجها إلى تعرض مدرسي مقاطعة الكيبك الكندية إلى الضغط المهني الذي تراوحت مستوياته ما بين المتوسط والعالي.

ومن جهة أخرى تختلف نتائج هذه الدراسة الحالية مع بعض الدراسات السابقة التي تناولت موضوع الضغط المهني لدى فئة الأساتذة أبرزها دراسة حرب(1998) وجود مستوى معتدل من الضغط المهني لدى معلمي ومعلمات المدارس الثانوية الحكومية بالضفة الغربية الفلسطينية، كما إختلفت أيضا مع نتائج دراسة كل من رياض إسماعيل وعبد الوهاب عزيز(2010) التي أشارت إلى وجود مستوى منخفض من الضغوط المهنية كافة المدارس التابعة لمحافظة بينوي العراقية، صف إلى دراسة كل من سالم الشهوبي ومحمد الشوكي(2013)

المهني لدى مدرسي ومدرسات الثانويات التخصصية بمدينة مصراتة الليبية.

ولعل الأسباب المفسرة لهذا الإختلاف بين نتائج الدراسة الحالية ونتائج الدراسات السابقة فيما يتعلق بمستوى الضغط المهني لدى الأساتذة الجامعيين راجع ربما على حجم العينة المدروسة أو إلى إختلاف المصادر المسببة لظهور الضغط المهني لدى هذه الشريحة العمالية والتي تتفاوت من بلد إلى آخر ومن منظومة تربوية إلى أخرى، وبالتالي و يعة ظروف العمل أو محتوى مهنة التدريس أو المناهج المقررة... من بلد إلى آخر من شأنها أن يؤثر على نتائج هذه الدراسات، أو ربما يرجع هذا الإختلاف في النتائج من ناحية إلى إختلاف القيم والتقاليد المكونة لكل مجتمع، فمثلا بعض المصادر ضغطا مهنيا لدى الأساتذة في جامعة تيزي وزو في نفس الوقت تكون غير ذلك لدى مجتمع ثاني والعكس صحيح.

الفرضية الثانية:

- المصادر المسببة للضغط المهني لدى الاساتذة الجامعيين

لقد بينت نتائج الدراسة الحالية أن أساتذة التعليم الجامعي بجامعة تامدة بتيزي وزو يتعرضون لمستوى مرتفع من الضغوط المهنية بسبب مجموعة معينة من المصادر التي إرتبطت على التوالي بمحاور لها علاقة بمحتوى العمل، الأجور والحوافز، العلاقات المهنية، المكانة الإجتماعية. وفعلا قد تسببت هذه المصادر في تعريض أساتذة التعليم الجامعي بجامعة تامدة بتيزي وزو الذين شملتهم هذه الدراسة للضغط المهني في مهنة التدريس.

وقد أتفقت هذه الدراسة الحالية مع العديد من الدراسات السابقة سواء كانت عربية أو أجنبية فيما يخص تحديد والكشف عن المصادر المسببة في بروز الضغط المهني لدى الأساتذة

بصفة عامة وأساتذة التعليم الجامعي بصفة خاصة، مثل دراسة شوقية إبراهيم (1993)

بينت أن ظهور الضغط المهني لدى معلمي مدارس التربية الخاصة ومعلمي مدارس التعليم العام في مصر مرتبط مباشرة بكل من علاقة المعلم بطلابه وزملائه في العمل وبالإدارة، بإتجاهات المجتمع السلبية نحو مهنة التدريس. كما نجد

(1993) التي أشارت إلى أن معلمي المدارس الأساسية والثانوية

الحكومية في محافظة نابلس يتعرضون للضغط المهني بسبب المصادر المتعلقة بكل من الدور وغموضه، كما تمكنت دراسة بافوض فيصل(1995) من تحديد المصادر الأساسية لظهور الضغط المهني لدى معلمي المرحلة الابتدائية بمدينة مكة المكرمة والمرتبطة مباشرة بأعباء العمل الوظيفي، بالإضافة إلى نتائج دراسة إلى نتائج دراسة إلى المصادر الفعلية في تعرض الأساتذة (1996) الأردنيين العاملين في محافظات الجنوب إلى الضغط المهني، حيث إرتبطت هذه المصادر ية والمعنوية، وكذا بعلاقة الأساتذة بالطلبة وبالمجتمع، وبالوقت وبالتجديد في المناهج والانظمة التعليمية. كما توصد (1997) التي إعتبرت أن كل من سمات المتعلمين وأولياء أمورهم والعلاقة مع الإدارة والمناهج التعليمية والنمو المهني والمكانة الإجتماعية وظروف العمل وأعباء المهنة والعلاقة مع الزملاء مصادر مسببة للضغوط المهنية لدى مدراس التربية الخاصة في فلسطين .

في حين تمكنت دراسة عبد الله بن حيسون المسعودي(2002) المسببة للضغط المهني لدى معلمي ومعلمات المرحلة الثانوية بمدينة الطائف السعودية والتي تمثلت في كل من فقدان المعلم للصلاحيات وكثافة العبء التدريسي وكثرة عدد الطلاب وإنخفاض مستواهم التحصيلي ومبالغة المجتمع في تضخيم أخطاء المعلم وطول اليوم الدراسي وغياب نظام المكافآت والحوافز. أما دراسة محمد الزيودي(2007) أعتبرت ان كل من قلة الدخل الشهري والبرنامج التعليمي المكتظ ومشاكل كل الطلاب السلوكية والعلاقة مع الإدارة وعدم وجود تسهيلات مدرسية والزيادة في عدد الطلاب في الصف وعدم وجود حوافز مادية وعدم تعاون الزملاء والعلاقات مع الطلاب ونظرة المجتمع المتدنية لمهنة التعليم من أكثر المصادر المسببة للضغط المهني لدى معلمي قليم الجنوب بالأردن. كما تتفق نتائج الدراسة الحالية مع دراسة مهد بلعسلة فتيحة(2011) التي أشارت إلى أن إحساس أساتذة التعليم الثانوي في الجزائر بالضغط المهني مرتبط بالأسباب التالية، صعوبة محتوى البرامج الجديدة وعدم تلقي الأساتذة تكويناً عليها، عدم تناسب البرامج الجديدة مع قدرات التلاميذ، صعوبة طريقة

التقويم الجديدة وكثافة الدروس في المقررات الجديدة، وقلة الوقت المخصص للدروس، وكذا تدريس ساعات إضافية لتدارك التأخر في الدروس وإنهاء البرنامج في مواعيده

أما فيما يخص الدراسات الأجنبية فقد إتفقت نتائج هذه الدراسة الحالية مع كل من دراسة رود ووايزمن (Rudd et Wisman (1977

الروابط بين أعضاء هيئة التدريس والظروف الفيزيائية المحيطة والعبء الدراسي واكتظاظ الصفوف بالطلاب ونظرة المجتمع على مهنة التعليم هي كلها مصادر رئيسية في ظهور الضغط المهني لدى المعلمين بصفة عامة، كما إتفقت دراسة دينهام ستيف (1992) Dinham et Steve التي عللت شعور معلمي التعليم الإبتدائي في نيوزيلندا بالضغط المهني وإستقالتهم بالأسباب المتعلقة بالإتجاهات السلبية للمجتمع نحو مهنة التدريس ونقص

Travers-cooper (1997)

وتدنى الوضع لدى المعلمين من الجنسية البريطانية والفرنسية. كما أن دراسة شرايدر Schroeder et all (2001) التي حصرت مصادر الضغوط المهنية لدى المدرسين الغينين في كل من نقص وسائل وأساليب الراحة وعدم مجانية التعليم وإنخفاض

الفرضية الثالثة:

- بين مرتفع.

لقد بينت نتائج الدراسة الحالية أن الأساتذة الجامعيين بجامعة تامدة بتيزي وزو يتمتعون بمستوى منخفض من الإكتئاب، وقد جاءت هذه النتائج مخالفة لتوقعاتنا السابقة، وعليه فإن هذا التباين في الاختلاف في النتائج راجع إلى تأثير وتداخل أسباب محتملة من بينها إختلاف مييزات وخصائص الأستاذ الجزائري التي تميزه عن غيره من الأساتذة في مجتمعات وأمم مغايرة، عن المشاعر الحقيقة وكذا التحفظ في الإدلاء بأرائهم

ومشاعرهم أنت النتائج مخالفة في نفس الوقت لتوقعات الباحث من جهة ومخالفة لنتائج العديد من الدراسات السابقة من جهة ثانية. كما يمكن أن يرجع أيضا هذا الاختلاف في النتائج إلى إختلاف المواقف المؤثرة في تحديد مستوى الإكتئاب لدى الأستاذ بصفة

الدراسات السابقة إلى الخفض من مستوى الإكتئاب لم يتأثر ها الأستاذ الجامعي الجزائري وهذا ما يعكسه المستوى المنخفض للإكتئاب . كما يمكن أن يرجع هذا الإختلاف في النتائج إلى إختلاف مميزات التعليم الجامعي بالجزائرمن غيرها من المنظمات التربوية العربية والغربية من حيث محتوى البرامج والمناهج التعليمية وطرف التقييم والمراقبة بالتالي وجود الإختلاف في مستوى الإكتئاب. أو يمكن أن يرجع هذا الإختلاف إلى التفاوت في حجم عينة الدراسة الحالية مع عينات الدراسات الأخرى وبالتالي الزيادة أو النقصان في هذا الحجم يحتمل أن يؤثر في قيمة النتائج النهائية وبالضبط مستوى الإكتئاب.

وزيادة على ما سبق ذكره جاءت هذه الدراسة الحالية مخالفة للعديد من الدراسات السابقة العربية والأجنبية التي كشفت عن مستوى الإكتئاب لدى المعلمين بصفة عامة والأساتذة الجامعيي بصفة خاصة أبرزها دراسة أدم العتيبي 1997

يتية أكثر عرضة للإضطرابات السيكوسوماتية، كما أكدت دراسة عويد المشعان 2000 على وجود إضطرابات نفسية جسمية لدى مدرسي المرحلة المتوسطة بالكويت، أما دراسة نبيلة أبو زيد 2002 المدرسين تنفرد بإضطرابات الجهاز الهضمي

والعصبي والنفسي، كما توصلت أيضا دراسة ناصر الدين زبدي 2004 المدرسين تقريبا 63.80% مصابون بأمراض مختلف ويعانون منها بإستمرار وأن 69.10% منهم تعرضوا لهذه الأمراض مع مباشرة ممارسة مهنة التدريس، أما الأمراض تي توصلت إليها الدراسة هي أمراض الجهاز الحسي، أمراض الجهاز الدوري، أمراض الجهاز الهضمي، أمراض الجهاز التنفسي، أمراض الجهاز النفسي (قلق، إكتئاب)،

وأمراض الجهاز الهرموني والغدد. كما أن باهي سلامي 2007

التعليم الإبتدائي في الجزائر إلى إضطرابات سيكوسوماتية

أما فيما يعلق بالدراسات الأجنبية فقد توصلت دراسة هندروس Henditix الأساتذة إلى الضغط المهني والإضطرابات النفسية والجسمية، كذلك توصلت دراسة هوس House et all 1979 إلى وجود إضطرابات نفسية وجسمية عند الأساتذة، كما

Le bureau international du travail BIT

الدراسات حول الضغوط لدى المدرسين وخلص إلى النتائج التالية الضغوط تشكل حقيقة مرضا مهنيا لم ينجو منها المدرسين وأن الأمر ينتهي بجملة من الأمراض النفسية وأمراض نفسجسدية.

الفرضية الرابعة:

- طبيعة العلاقة الارتباطية الموجودة بين الضغط المهني والإكتئاب لدى الأساتذة
بين

لقد بينت الدراسة الحالية عدم وجود علاقة إرتباطية ذات دلالة إحصائية بين متغيري مصادر الضغط المهني ومستوى الإكتئاب لدى أساتذة التعليم الجامعي بجامعة تامدة بتيزي هذه النتائج مخالفة لتوقعاتنا السابقة التي أشارت إلى وجود علاقة إرتباطية بين هذين المتغيرين، وقد ترجع الأسباب المحتملة لهذه الإختلاف في نتائج ربما إلى الظروف الزمنية التي أجريت فيها الدراسة الحالية أو يمكن أن يرتبط الأمر بطبيعة الشخصية المميزة للفرد الجزائري عامة و الأستاذ الجزائري بصفة خاصة الذي يميل نحو التغطية والتستر على نقائصه وعيوبه الشخصية وعدم الكشف عنها بصراحة، وبالتالي يبتعد عن الموضوعية في تقديم الإجابات المناسبة مما ينعكس عليها في الأخير طبيعة وإتجاه النتائج النهائية.

ومن جهة أخرى جاءت هذه النتائج مخالفة كذلك للعديد من الدراسات السابقة التي تناولت ودرست العلاقة بين الضغوط المهنية ومستوى الإكتئاب لدى المنتسبين إلى قطاع التربية والتعليم عامة وأبرزها دراسة لورنس بسط(1990) التي توصلت نتائجها إلى أن أساتذة التعليم الأساسي يتعرضون إلى ضغوط مهنية وكذا إلى إنفعالات نفسية سلبية كالإكتئاب،

كما نجد دراسة ناصر الدين زابدي(1998) الذي توصلت نتائجه هي الأخرى إلى وجود علاقة إرتباطية بين الضغوط المهنية والإكتئاب لدى أساتذة التعليم الجامعي بجامعة الجزائر، كما توصلت نتائج دراسة عباس إبراهيم متولى(2000) معلمين بالمرحلة الإبتدائية بمحافظة دمياط مرتفعي الضغوط النفسية يميلون إلى النفسية، ويشعرون بالتوتر والانفعال

بالإضافة إلى دراسة مقدم سهيل(2001)

هي الأخرى إلى وجود علاقة إرتباطية بين الضغوط المهنية والإكتئاب لدى مستشاري للتوجيه المدرسي والمهني بولاية وهران بالجزائر. وكذلك دراسة ناصر الدين (2004) (12)

ولاية من الولايات الجزائرية يعانون من الضغوط المهنية وكذا من الإكتئاب بنسبة (26.57%)، بالإضافة إلى دراسة شحام عبد الحميد(2007) التي أكدت أن الإرتباط بين الضغط المهني والإضطرابات السيكوسوماتية موجبا لدى أساتذة التعليم المتوسط بولاية المسيلة بالجزائر

وفيما يخص الدراسات الأجنبية التي كانت نتائجها هي

الحالية نجد دراسة بيرك وجرينجلاس وشورزر Burk Greenqlass et (1996)Schwarzer التي توصلت إلى وجود علاقة بين الضغوط المهنية والشعور بالإكتئاب عند المعلمين ومديري المدارس ، كما نجد دراسة مديريةية التعليم DEP (2002) إلى وجود علاقة بين الضغوط المهنية والإكتئاب

7,9% من المدرسين يعانون من الكآبة، كما نجد دراسة فيفيان

Viviane Kovess(2005) التي بينت على وجود علاقة إرتباطية بين الضغط

المهني والإكتئاب لدى العاملين في مختلف المراحل التعليمية بفرنسا، بالإ

النقابة الوطنية للتعليم الثانوي بفرنسا(2005) SNES

إرتباطية بين الضغط المهني والإكتئاب لدى أساتذة التعليم الثانوي بفرنسا حيث اعتبرت الضغط المهني من بين الصعوبات المعقدة الموجودة مؤخرا في المؤسسات التربوية

الفرنسية والتي يسبب في أعراض نفسية عدة كالإكتئاب. ويؤكد ياتس أن الضغوط التي يواجهها الإنسان في الحياة المهنية سواء كانت ايجابية أو سلبية لها تأثير على الحالة الصحية والنفسية والتوافقية.

:

إهتمت الدراسة الحالية بالضغط المهني وعلاقته بظهور الإكتئاب لدى الأساتذة الجامعيي المنتسبين إلى قسم علم النفس بالقطب الجامعي تامدة بجامعة تيزي وزو. تمثلت أهداف هذه الدراسة في التعرف على مستوى التعرض للضغط المهني والتعرف على مصادر الرئيسية التي تقف وراء ظهور الضغط المهني لدى هذه الهيئة التدريسية، و أعراضه وأساليب مواجهته. وكما حاولت هذه الدراسة أيضا الكشف عن مستوى الإكتئاب لدى عينة دراستنا، وكذا الكشف عن طبيعة العلاقة الموجودة بين متغيري الضغوط المهنية و الإكتئاب لدى الأساتذة الجامعيين المنتسبين إلى قسم علم النفس بالقطب عي تامدة بجامعة تيزي وزو.

وبعد الإلمام بكل جوانب الموضوع من الناحية النظرية، قام الباحث بإعداد أداة الدراسة المناسبة وتطبيقها على عينة مكونة من 60 أستاذ وأستاذة تم إختيارهم بطريقة عشوائية بين جميع اساتذة قسم علم النفس بالقطب الجامعي تامدة بجامعة تيزي و . تقنية الإستبان لمعرفة مصادر الضغط المهني وكذا مقياس بيك للإكتئاب في جمع البيانات وهذا بعد التأكد من صدق وثبات هذه الاداة.

تمت المعالجة والتحليل الإحصائي للبيانات بالإعتماد على البرنامج الإحصائي (SPSS.20) ايبية والنسب المئوية، معامل الارتباط بيرسون، معامل ألفا كرونباخ لحساب الثبات، إختبار فريدمان للرتب.

تائج وتحيلها ومناقشتها تم التوصل إلى النتائج التالية:

- ي بين المنتسبين إلى قسم علم النفس بالقطب الجامعي تامدة بجامعة تيزي وزو إلى ضغط مهني مرتفع، والذي تتراوح درجته ما بين (108 – 180) حيث تبين أن (88,3%) من افراد عينة هذه الدراسة لديهم مستوى مرتفع من الضغط المهني.

- يتعرض الأساتذة الجامعيين المنتسبين إلى قسم علم النفس بالقطب الجامعي تامدة بجامعة تيزي وزو للضغط المهني بسبب المصادر والحوافز، العلاقات المهنية، المكانة الإجتماعية.
- تمتع الأساتذة الجامعيين المنتسبين إلى قسم علم النفس بالقطب الجامعي تامدة بجامعة تيزي وزو بمستوى منخفض من الإكتئاب، والذي تتراوح درجته ما بين (0 – 11) حيث تبين أن حوالي (86,7%) ن أفراد عينة هذه الدراسة لديهم مستوى منخفض .
- عدم وجود علاقة إرتباطية بين مصادر الضغط المهني ومستوى الإكتئاب لدي الأساتذة الجامعيين المنتسبين إلى قسم علم النفس بالقطب الجامعي تامدة بجامعة تيزي وزو.

- :

على ضوء النتائج التي تمخضت عن هذه الدراسة، ارتأى الباحث أن يقدم مجموعة من الإقتراحات التي يوجزها في النقاط التالية:

1- ضرورة تحسين العلاقات المهنية داخل المحيط الجامعي بين الأساتذة والإدارة من جهة وبين الأستاذ وزملائه في العمل من جهة أخرى.

2- التركيز أكثر على إنتقاء وإختيار الأساتذة المؤهلين فعلا لأداء مهنة التدريس وتحمل أعباءها من خلال وضع وتطوير إختبار ومقاييس تتماشى مع هذا الغرض.

3- تحسين المرتبات الشهرية لأساتذة التعليم الجامعي وغيرها من الحوافز المادية والمعنوية، والحرص على تطبيق العدالة في منح فرص الترقية الـ
والمؤهلات العلمية.

4- الإهتمام بتحسين ظروف العمل في الجامعة للتخفيف من أعباء المهنة والعمل على توفير كل المستلزمات والوسائل التعليمية.

5- تبني نظام عمل يتسم بالمرونة في مخططات العمل ومخططات الإجازة نظرا لظروف العمل وطبيعة النشاطات.

6- تفعيل وخلق فضاء للإتصال بين الاساتذة والإدارة غرض رفع المعنويات مما ينعكس على الأداء الوظيفي، مثل إدراج إجتماعات دورية أسبوعية أو شهرية مبرمجة بين هذين الطرفين بالإضافة إلى فتح صندوق للشكاوي ودراستها وفق قناة رسمية ومن الأحسن أن يكون الصندوق إلكتروني تسهيلا لعملية الإستغلال من طرف الهيئة المشرفة.

7- تعريف المهام وتوضيح الأدوار والنشاطات بدقة ووضوح تفاديا للتداخل والغموض والصراع بين الأدوار. كما ينبغي منح الأساتذة قدر من المسؤولية تسمح لهم من

إتخاذ بعض القرارات في مجال تخصصاتهم وذلك إعترافا بدورهم وكفاءاتهم مما يرفع من دوافعهم ويعزز الثقة النفسية لديهم.

8- تدريب الأساتذة الجامعيين على إستراتيجيات مواجهة وتسير الضغوط المهنية خاصة الذاتية منها بالإضافة إلى حثهم على ممارسة بعض الأساليب للتخفيف من شدة الضغط كالرياضة والإسترخاء واستماع الموسيقى... الخ.

9- مراجعة أساليب وبرامج تكوين أساتذة التعليم الجامعي من خلال الاحتكاك بالتجارب العربية والغربية الرائدة في هذا المجال.

10- العمل على وضع مقررات ومناهج تعليمية متكاملة ومستقرة في نفس الوقت لا تتغير بتغير الأشخاص المسؤولين عن التعليم الجامعي.

11- ضرورة عقد العديد من اللقاءات والندوات بإشراك جميع أطراف ومث ستاذ بإعتباره مفتاح التقدم الحضاري مهما كان نوعه وإعطائه المزيد من التكريم والتبجيل.

12- تأسيس مرصد للضغط النفسي في الجامعة يتكفل بمشكلة الضغط أثناء العمل على العموم وذلك بالقيام بالدراسات المتعلقة ظاهرة الضغط والقياس الدوري لمستوى الضغط المهني لدى الأساتذة متبنيا في ذلك إختبارات ومقاييس علمية. وقد يكون المرصد من أخصائيين نفسانيين وأطباء عم .

13- ضرورة إخضاع خريجي الجامعات الراغبين في ممارسة مهنة التعليم إلى تكوين لمدة سنة في المدارس العليا للأساتذة قبل الإلتحاق بالمهنة، وهذا بالتركيز على الإعداد البيداغوجي والثقافي مع إجراء تدريبات ميدانية على التدريس.

14- تقويم أداء الأساتذة الجامعيين بصفة دورية.

15- إجبار الأساتذة على الخضوع لفحوصات طبية ونفسية دورية مرتين على الأقل خلال

- 16-تنمة المشاعر الإيجابية إتجاه ممارسة مهنة التدريس وإبعاد السلبية التي تؤدي
- 17-إنشاء نوادي ومراكز ترقية وتنقيف خاصة بالأساتذة الجامعيين قصد التخفيف من حد الضغوط المهنية.
- 18-التقليل من كثافة البرامج الدراسية وتقليص ساعات العمل الأسبوعية.
- 19- التي من شأنها أن تسهل عملية التعلم للتلميذ و عملية التعليم بالنسبة للأستاذ.
- 20- ي موضوع الضغوط المهنية والإكتئاب لتشمل ميادين ومنظمات أخرى خدماتية وصحية واقتصادية.

:

1- المراجع باللغة العربية:

- :

1. إبراهيم عبد الستار، علم النفس الإكلينيكي، مناهج التشخيص والعلاج النفسي، الرياض، دار المريخ، 2010، المملكة العربية السعودية.
2. أبي نصر إسماعيل بن حماد الجوهري، السيطرة على الضغوط النفسية، طبعة 1
1999 .
3. أحمد ثابت، العولمة وتداعياتها على الوطن العربي، مركز الدراسات، الوحدة العربية، 2003 .
4. أحمد محمد عبد الخالق، أسس علم النفس، دار المعرفة الجامعية، بيروت، ط3
2000 .
5. بنت القبلان القبلان نجاح، مصادر الضغوط المهنية في المكتبات الأكاديمية في المملكة العربية السعودية، مطبوعات مكتبة الملك فهد الوطنية، الرياض، السلسلة ، المملكة العربية السعودية.
6. جمعة سيد يوسف، إدارة ضغوط العمل (نموذج للتدريب والممارسة) رؤية نفسية، الإدارة العامة والعلوم العسكرية، الطبعة الأولى، 2004 .
7. حامد عبد السلام زهران، الصحة النفسية والعلاج النفسي، عالم الكتب، ط2
1995 .
8. حسين علي فايد، الإضطرابات السلوكية/ تشخيصها، أسبابها، وعلاجها/، مؤسسة طيبة للنشر والتوزيع، القاهرة، ط1 2001 .
9. حسين علي فايد، مشكلات النفسية الإجتماعية، مؤسسة طيبة للنشر والتوزيع، الطبع
2005 .
10. الخضير محسن أحمد، الضغوط الإدارية، الظاهرة، الأساليب والعلاج، مكتبة مربولي، القاهرة

11. رضوان سامر جميل، الصحة النفسية، دار المسيرة، عمان، الأردن، 2002
12. ستورا جان بنجمان، الإجهاد، أساليبه، وعلاجه، منشورات عويدان، بيروت،
1، ترجمة أنطوان الهاشم، 1997 .
13. سعيد حافظ، الإكتئاب، دراسة في الإنقباض النفسي، دار الحداثة للطباعة والنشر
والتوزيع، 1984 .
14. السيد عثمان فاروق، القلق وإدارة الضغوط النفسية دار الفكر العربي ط1
2001 .
15. السيد كامل الشريني، مدخل إلى التربية الخاصة، الطبعة الأولى، دار القصة
2009
16. السيد مصطفى فهمي، الصحة النفسية (دراسات في سيكولوجية التكيف) القاهرة
1996 .
17. الشنواتي صلاح، إدارة الأفراد، مكتبة غريب، القاهرة، 1992 .
18. صمويل تامر بشري، الإكتئاب والعلاج بالواقع، مكتبة الأنجلومصرية للنشر
والتوزيع، ط3، القاهرة، 2008 .
19. طه عبد العظيم حسين، إستراتيجيات إدارة الضغوط التربوية والنفسية، دار الفكر
للنشر والتوزيع، ط1 2006 .
20. عبد الباقي صلاح الدين، السلوك التنظيمي مدخل تطبيقي معاصر، الإسكندرية،
الجامعة الحديثة، 2003 .
21. عبد الحميد محمد الشاذلي، الصحة النفسية وسيكولوجية الشخصية، المكتبة
الجامعية الإسكندرية، 2001 .
22. عبد الرحمان العيساوي، سيكولوجية العمل والعمال، دار الراتب الجامعية،
بيروت، 1996 .
23. عبد العزيز عبد المجيد محمد، سيكولوجية مواجهة الضغوط في المجال الرياضي،
ر والتوزيع، بدون طبعة، القاهرة، 2005 .

24. عبد الهادي أحمد الجوهري، المطبوعات الجامعية، معجم علم النفس الإجتماع، الإسكندرية، 1999 .
25. عبد الوهاب علي محمد، الحوافز في المملكة العربية السعودية العامة، الرياض، 1982 ربية السعودية
26. علي عسكر، ضغوط الحياة وأساليب مواجهتها، دار الحديث، ط3، دولة الكويت، 2003، الكويت.
27. فاروق عبد فلية، إقتصاديات التقييم، مبادئ راسخة وإتجاهات حديثة، دار الميسرة، 2007 .
28. فرج عبد القادر طه، علم النفس الصناعي والتنظيمي، دار النهضة العربية، للطباعة والنشر، بيروت، 2003 .
29. لوكيا الهاشمي، ابن زوال فتيحة، الإجهاد، مختبر التطبيقات النفسية والتربوية، جامعة منتوري قسنطينة، دار الهدى للطباعة والنشر عين ميلة 2006 .
30. ماجدة بهاء الدين السيد عبيد، الضغط النفسي مشكلاته وآثاره على الصحة النفسية، 1، دار الصفاء للطباعة والنشر والتوزيع، 2008 .
31. محمد جمدي الحجاز، الطب السلوكي المعاصر، دار العلم للملايين، بيروت، ط1 1989 .
32. محمد حسن غانم، الأمراض النفسية والعلاج الإسلامي، المكتبة المصرية للطب النشر والتوزيع، بدون طبعة، 2005 .
33. - الإضطرابات النفسية الفيسولوجية - دار ابن النافيس- سوريا. 1982.
34. محمد سليمان العميان، السلوك التنظيمي في منظمات الأعمال، دار وائل للنشر، 2002 .
35. محمد عبد الفتاح المهدي، تنمية المجتمعات المحلية من منظور الخدمة الإجتماعية، المكتب الجامعي الحديث، 2008 .

36. محمد علي محمد، تاريخ علم الإجتماع، الرواد والإتجاهات المعاصرة، دار المعرفة الجامعية، الإسكندرية، 1989 .
37. فرج الله، علم النفس الصناعي والتنظيمي، دار المعرفة للطباعة والنشر، 2010 .
38. والتوزيع، عمان، ط1 2001 .
39. مدحت عبد الرحمان أبو زيد، الإكتئاب، دراسة في السيكيوبامتري، دار الفكر للنشر والتوزيع، الإسكندرية، بدون طبعة، 2001 .
40. معن محمود عياصرة، مروان بن أحمد، إدارة الصراع والأزمات وضغوط العمل، دار الحامد للنشر والتوزيع، ط1 2008 .
41. نصر الله حبيب أحمد الكيرواني، مصطلحات في علم النفس والطب النفسي، المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر 2010 .
42. هيجان عبد الرحمان أحمد، ضغوط العمل: منهج شامل لدراسة مصادرها ونتائجها وكيفية إدارتها، الرياض، معهد الإدارة العامة، 1998

ثانياً: البحوث والرسائل الجامعية:

43. أبو مغلي سمير، مستوى ومصادر التوتر النفسي لدى معلمي المدارس الحكومية الإعدادية والثانوية، رسالة ماجستير، الجامعة الأردنية، عمان، الأردن، 1987
44. التويم نايف بن فهد، مستويات ضغوط العمل وسبل مواجهتها في الأجهزة الأمنية، دراسة تطبيقية على ضباط جوازات ومروور مدينة الرياض، كلية الدراسات العليا، رسالة ماجستير، غير منشورة، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض المملكة العربية السعودية
45. الدوسري سعد بن عميقان، ضغوط العمل وعلاقتها بالولاء التنظيمي في الأجهزة الأمنية، دراسة ميدانية على مستوى شرطة المنطقة الشرقية، كلية الدراسات العليا، رسالة ماجستير، غير منشورة، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض، المملكة العربية السعودية، 2005
46. الروقي سعد معتاد عايد، الضغوط الإدارية وعلاقتها بالأداء الوظيفي، دراسة مسحية على ضباط حرس الحدود بمحافظة جدة والقطاعات التابعة لها، كلية الدراسات رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض، المملكة العربية السعودية، 2003
47. السلوم سعاد، عوامل ضغوط العمل التنظيمية وعلاقتها بالرضا الوظيفي للمشرفات الإداريات في مكاتب الإشراف التربوية بمدينة الرياض، رسالة ماجستير، مجلة مستقبل التربية، عدد 37، الرياض، المملكة العربية السعودية، 2002
48. العلفي هدى، فعاليات أداء مديري مدارس الثانويّ صنعاء، وعلاقته بضغط العمل، رسالة ماجستير، 2004

49. الهندواي ياسر، الإلتزام التنظيمي وضغوط العمل الإداري لمديري مدارس التعليم الأساسي بجمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير في التربية، غير منشورة، تخصص إدارة تعليمية، جامعة عين شمس، كلية التربية، القاهرة، مصر، 2002
50. باهي سلامة، مصادر الضغوط المهنية والإضطرابات السيكوسوماتية لدى مدرسي الإبتدائي والمتوسط والثانوي، دراسة ميدانية على عينة من أربع ولايات جزائرية، أطروحة الدكتوراه في علم النفس الإجتماعي، جامعة الجزائر، 2008
51. تغريد زياد عمار، أثر بعض المتغيرات الداخلية على مستوى ضغط العمل لدى الهيئة الإدارية والأكاديمية في الجامعات الفلسطينية في قطاع غزة، رسالة ماجستير، الجامعة الإسلامية، غزة، فلسطين، 2006
52. جمال كعبار، ضغوط العمل وعلاقته بالولاء التنظيمي، رسالة ماجستير، 2011
53. جهاد بن محمد الرشيد، إدارة الوقت وعلاقته بضغط العمل، أطروحة ماجستير للعلوم الأمنية، كلية الدراسات العليا، قسم الإدارة العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، 2003
54. عدمان مريزق، علاقة أبعاد المناخ التنظيمي بضغط العمل في المؤسسات الجامعية، دراسة ميدانية في المدرسة العليا للتجارة، الجزائر، 2010
55. غريبي صبرينة، مستويات الضغط المهني وعلاقتها بمستويات الإكتئاب لدى الممرضين، رسالة ماجستير، تخصص عمل وتنظيم، جامعة الجزائر، 2004
56. ليندة موساوي، علاقة الضغط بالمتغيرات المهنية عند المدرسين، رسالة ماجستير، الجزائر، 2001

57. ان العميان، السلوك التنظيمي في منظمات الأعمال، رسالة
دكتوراه في كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، دار الجامعة للطباعة والنشر،
الإسكندرية، 2005 .
58. مدني عثمان، الضغط المهني لدى إطارات المركب الصناعي للغاز)
- حاسي رمل) مصادره وأعراضه وأساليب مواجهته، رسالة ماجستير
2009
59. نشوة كرم عمار، أبو بكر دردير، الإحترق النفسي للمعلمين ذو النمط (أ-
ب) وعلاقته بأساليب مواجهة المشكلات رسالة ماجستير تخصص صحة نفسية،
كلية التربية، جامعة القيوم، مصر، 2007
60. هدى كشرود، دراسة العلاقة بين المعاملة الوالدية والإكتئاب وإستراتيجيات
الكوابيس عند الأبناء، في إطار نموذج قابلية التأثير، أطروحة الدكتوراه الدولة لعلم
النفس العيادي، جامعة الجزائر، 2001
61. يوسف جوادي، مصادر ومستويات الضغط النفسي لدى الأستاذ الجامعي،
دراسة ميدانية بجامعة قسنطينة، رسالة ماجستير في علم النفس التنظيمي وتنمية
الموارد البشرية، بجامعة منتوري، قسنطينة، الجزائر، 2006

ثالثاً: المجلات والدوريات العلمية:

62. فائق فوزي عبد الخالق، ضغوط العمل الوظيفية، مجلة أفاق إقتصادية، إتحاد

67

63. نظامي أبو مصطفى والأشقر، الضغوط المهنية وعلاقتها بالرضا الوظيفي لدى المعلم

اللسطيني، مجلة الجامعة الإسلامية، المجلد 19 01، غزة، فلسطين، جانفي 2011

- المراجع باللغة الأجنبية:

- 64 . Aubert. N, Stress, motivation et management : Enjeux et paradoxes, S, MOORS (ed)1994
65. Beeher, T, Psychologie stress in work place, london-Rutledge,1995
66. Bertrand, F, hansez. I.Peters. S.Maintien dans l'emploi des travailleurs âgés : enjeux et pistes de travail pour les entreprises Médecine du travail et ergonomie, Vol XLII. N03, 2005
67. Brief et al, The Wisconsin Brief pain questionnaire information indistingated psychometric properties of the BPQ, 1983
68. Christophe Marsollier , quelles professionnalités pour les enseignants face aux nouvelles conditions d'exercice de la relation pédagogique, hachette éducation, paris, France, 2008
69. Collins Karen M, Killough and Larry. N. MANAGING - Stress in public Accounting- CPA –s- ned not accepts stress as the price of Accountancy p92-98. USA, 1998
70. Commission Europeenne , Manuel d'orientation sur le stress au travail/ Piment de la vie ou coup Fatal ? Direction Générale de l'emploi et des affaires sociales, 1999
71. Ferreri (M),acta psychosomatique, eux les déprimés,1980
72. Karms.G, Evaluation du stress dans une perspective ergonomique, Médecine du travail et ergonomie, 1997
73. Lachance. L Vaillancourt. S, Richer. L, Etude longitudinale de la transition a la retraite auprès de couples, Centre de Recherche Interuniversitaire sur l'éducation et la vie au travail (CRIERAT) Chicoutimi, Québec, Canada
74. Leka Griffiths and (Cox), Aprelininary, study on occupational strss and Jub, ETUC, 2004

75. Spielberger , C.D, Reheiser. C, Measuring Occupational stress, The Job Stress Survey, In Crandall R. Perrine. P.L. eds, Occupational Stress a hand book, Washington- Taylor et francis, 1995

Les revues:

76. Cox. I et Brockly. T. the expérience and effects of strss in teachers. Educational Research Journal. 10. 1984

77. D'Hoore.W, Bien être et santé au travail Ressources Magazine, NAFTOGAZ, Décembre,N66 , 2004

78. Duxbury, L, Higgins, C, Enquete nationale sur le conflit entre le travail et la vie personnelle , Rapport1 Santé, canada 2001

79. Jean Pierre Papart, La santé des enseignants et des éducateurs de l'enseignement primaire- rapport à l'organisation du travail, Actions en Santé Publique, département de l'action social et de la santé, Genève, Suisse, 2003

80. Zeitter document de travail n12, Rec RPP, October,2001

01 :

٤

- ي -
ية الع سانية والإ تماعية

٤

/ :

طار قيامنا بدراسة لنيل شهادة الماستر في مجال علم النفس العمل والتنظيم تحت
" المهنية وعلاقتها بظهور الإ سائذة الجامعين " نضع بين
يديكم هذا الإستبيان المخصص لمصادر الضغط المهني، الذي نرجو منكم الإ
ستبيان بوضع علامة (X) في الخانة المناسبة لها، ونعلمكم
محفوظة في غاية السرية ولن تستخدم الدراسة العلمية. ولكم جزيل الشكر
مسبقا على مساهمتكم في ثراء هذا الموضوع.

ولا: البيانات الشخصية:

1- : () ()

2- :

3- قدمية المهنية: سنة .

4- الحالة العائلية: () / - () / - () / ()

- () / .

5- الدرجة العلمية:

6- الوضعية الإدارية: مرسم () - () -)

ثانيا: إقرأ العبارات التالية ثم ضع علامة (x) لها:

احياء				1. هل تتعرض في عملك للمواقف والمشاكل التالية:
				1.
				2.
				3. توزيع الأعمال بطريقة غير عادلة.
				4- عدم تقدير المجتمع لمهنة التدريس .
				5- عدم كفاية فترات الراحة.
				6- اجتماعية
				7- ضعف التواصل والحوار بين الزملاء(الأ).
				8- نقص السند والدعم العائلي لمواجهة عباء المهنة.
				9- قلة التهوية في قاعات التدريس.
				10- عدم وجود فرص الترقية.
				11- غياب الدعم والمساندة من بعض الأ مور المهنية.
				12.
				13.
				14- غياب التحفيز ثناء القيام بعمل جيد.
				15- التكوين.
				16- عدم التوفيق بين التدريس و لتزامات العائلية.
				17- عدم توفير النقل و .
				18- عدم كفاية الراتب لتلبية الحاجات الأسرية.
				19- وجود صراعات بين الزملاء.
				20- عدم تقدير و ام المجتمع للمهنة.
				21- نقص الخدمات المقدمة في العيادة الطبية داخل الجامعة.
				22- عدم تلقي تعويضات عن الساعات الإضافية.

					-23 .
					24- نظرة المجتمع السلبية نحو الطلبة والأ .
					25- زدحام وسوء تصميم الغرف التدريسية.
					26- اجتماعية(قروض،)
					27-الزيارات المفاجئة والمستمرة للمسؤول.
					28-عدم كفاية وسائل العمل في قاعات التدريس.
					29- ستفادة من مسكن وظيفي.
					30- اجتماعات بين الزملاء والمسؤول.
					31- اختلاف وتفاوت بين كفاءات .
					32-التفكير في مغادرة الجامعة بسبب .
					33-عدم التعاون بين الزملاء .
					34- وعدم مبالاتهم.
					35- نشاء علاقات صداقة بين زملاء العمل بسبب متطلبات المهنة.
					36- الضجيج و الكلام داخل الـ .

:

مقياس بيك للإكتئاب BDI-II

التعليمة:

هذا الإستبيان يحتوي على 21 مجموعة من العبارات نرجو منك أن تقرأ بعناية كل
في كل مجموعة العبارة التي تصف أكثر كيف شعرت
الأسبوعين الآخرين بما فيه اليوم، قم إذا بوضع دائرة حول الرقم الموجود أمام العبارة التي
قمت بإختيارها. إذا وجدت في أي مجموعة من العبارات عدة عبارات التي تبدو لك أنها
تصف أيضا نفس ما تشعر به إختار العبارة التي تحتو
جيذا أنك إخترت عبارة واحدة من كل مجموعة بما في ذلك المجموعة رقم 16 (التعديلات
(18) (التعديلات في الشهية).

- 1 :**
- 0- لا أحس بانني حزين
1- أحس بانني كثيرا ما اكون حزين
2- أنا في كل وقت حزين
3- إذا ما كنت حزين أو متأسف فهو بذلك غير
- 2 :**
- 0- ()
1-
2- لا أنتظر من الأشياء أن تنظم لي
3- يستطيع أن يزيد سوءا
- 3 :**
- 0- ليس لدي شعور بأن أكون مصدوم في الحياة
1- كثيرا ما كنت مصدوم و لا أستحق ذلك
2- لما أفكر في الماضي أسجل عددا كبيرا من
3- لدي شعور في أنني سأخفق في كل حياتي
- 4 :**
- 0- أحس دائما باللذة كالسابق للأشياء التي
1- باللذة للأشياء كالسابق
2- احس بقليل من اللذة للأشياء التي تعجبني
3- لا أحس بأية لذة للأشياء التي تعجبني عادة
- 5 :**
- 0- لم تتغير مشاعري إتجاه ذاتي
1- خيبت أمني من ذاتي
2- ألوم نفسي علي كل عيوي
3- يحصل
- 6 :**
- 0- لا أفكر كليا في الإنتحار
1- أفكر أحيانا في الإنتحار لكن لا أقوم به
2- سأنتحر حين تكون هناك مناسبة
3- أفكر أحيانا في الإنتحار لكن لا أقوم به
- 7 :**
- 0- لا أفكر كليا في الإنتحار
1- أفكر أحيانا في الإنتحار لكن لا أقوم به
2- سأنتحر حين تكون هناك مناسبة
3- أفكر أحيانا في الإنتحار لكن لا أقوم به
- 8 :**
- 0- لا أفكر كليا في الإنتحار
1- أفكر أحيانا في الإنتحار لكن لا أقوم به
2- سأنتحر حين تكون هناك مناسبة
3- أفكر أحيانا في الإنتحار لكن لا أقوم به
- 9 :**
- 0- لا أفكر كليا في الإنتحار
1- أفكر أحيانا في الإنتحار لكن لا أقوم به
2- سأنتحر حين تكون هناك مناسبة
3- أفكر أحيانا في الإنتحار لكن لا أقوم به
- 10 :**
- 0- لا أفكر كليا في الإنتحار
1- أفكر أحيانا في الإنتحار لكن لا أقوم به
2- سأنتحر حين تكون هناك مناسبة
3- أفكر أحيانا في الإنتحار لكن لا أقوم به
- 11- الهيجان:**
- 0- لست أكثر هيجانا أو أكثر هشاشة من العادة
1- أحس بأنني أكثر هيجانا أو أكثر هشاشة من العادة
2- أنا هائج أو هش بدرجة أنني أجد سوءا في

- 0- لا أشعر بأني مذنب
- 1- أشعر بأني مذنب حول الأشياء التي فعلتها
- أو التي يجب علي فعلها
- 2- أشعر بالذنب في كثير من الأوقات
- 3- أشعر بالذنب في كثير من الأوقات
- 3- أنا هائج لدرجة أنني يجب أن أتحرك أو
- أعمل شيئا
- 12- فقدان الإهتمام:**
- 0- أفقد الإهتمام بالناس أو النشاطات
- 1- أهتم أقل من السابق بالناس و النشاطات
- 2- قريبا لا أهتم بالناس أو الأشياء
- 3- عندي صعوبة في الإهتمام بكل شيء
- 13- صعوبة التركيز:**
- 0- أتوصل دائما إلى التركيز الجيد كما في السابق
- 1- لا أتوصل إلى التركيز الجيد كما في السابق
- 2- عندي صعوبة في التركيز كثيرا علي أي شيء
- 3- لا أستطيع أن أركز على أي شيء
- 14- صعوبة التركيز:**
- 0- أتوصل دائما إلى التركيز الجيد كما في السابق
- 1- لا أتوصل إلى التركيز الجيد كما في السابق
- 2- عندي صعوبة في التركيز كثيرا علي أي شيء
- 3- لا أستطيع أن أركز على أي شيء
- 15- فقدان النشاط و الحيوية:**
- 0- لا أشعر بأني أقل قيمة و لا أنفع كالسابق
- 1- لا أعتقد أن لي قيمة و لا أنفع كالسابق
- 2- أشعر بأني أقل قيمة من الآخرين
- 3- أشعر بأني أقل قيمة من الآخرين
- 21- فقدان الإهتمام بالجنس:**
- 0- لم ألاحظ تغير في إهتمامي بالجنس
- 1- يهمني الجنس أقل من السابق
- 2- يهمني الجنس أقل بكثير من السابق
- 3- فقدت كل الإهتمام بالجنس
- 16- التغير في عادات النوم:**
- 0- عاداتي في النوم لم تتغير
- 1- أنام أكثر بقليل من السابق
- 2- ليس لي طاقة كافية للقيام بالأشياء الكبيرة
- 3- عندي طاقة ضئيلة للقيام بعمل ما

- 1- - أنام أقل بقليل من السابق
- 2- - أنام أكثر بكثير من العادة
- 2- - أنام أقل بكثير من العادة
- 3- - أنام تقريبا كل اليوم
- 3- - أستيقظ ساعة أو ساعتين قبل الأوان
و لا أستطيع العودة إلى النوم

-17 :

- 0
- 1
- 2- - أغضب كثيرا من العادة
- 3

-18- تغير الشهية:

- 0- لم تغير شهيتي
- 1- - شهيتي أقل بقليل من العادة
- 1- - عندي شهية أكثر بقليل من العادة
- 2- - عندي شهية أقل بكثير من العادة
- 2- - عندي شهية أكثر بكثير من العادة
- 3- - ليس لي شهية تماما
- 3- - دائما أريد

02:

- الإحصاءات الوصفية لأفراد عينة الدراسة:
1-1- توزيع أفراد العينة حسب متغير الجنس:

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
homme	36	60,0	60,0	60,0
Valide femme	24	40,0	40,0	100,0
Total	60	100,0	100,0	

2-1- توزيع أفراد العينة حسب متغير السن:

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide moinsde30	21	35,0	35,0	35,0
31-40	20	33,3	33,3	68,3
41-50	18	30,0	30,0	98,3
plusde50	1	1,7	1,7	100,0
Total	60	100,0	100,0	

3-1 توزيع أفراد العينة حسب متغير سنوات الأقدمية:

سنوات الأقدمية

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide moins de 10	54	90,0	90,0	90,0
10-20	6	10,0	10,0	100,0
Total	60	100,0	100,0	

3-1 توزيع أفراد العينة حسب متغير الحالة الإجتماعية:

الحالة الإجتماعية

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide célibataire	29	48,3	48,3	48,3
Marie	31	51,7	51,7	100,0
Total	60	100,0	100,0	

4-1 توزيع أفراد العينة حسب متغير الدرجة العلمية:

الدرجة العلمية

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide licence	11	18,3	18,3	18,3
Majester	36	60,0	60,0	78,3
doctorat	13	21,7	21,7	100,0
Total	60	100,0	100,0	

5-1 توزيع أفراد العينة حسب متغير الوضعية الإدارية:

الوضعية الإدارية

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide titulaire	39	65,0	65,0	65,0
vacataire	21	35,0	35,0	100,0
Total	60	100,0	100,0	

2- الفرضية الأولى (الإحصاءات الوصفية):

فيها وجود مستوى مرتفع من الضغط المهني لدى أساتذة التعليم ال
النسب المئوية

N	Valide	60
	Manquante	0

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide 36-107	7	11,7	11,7	11,7
108-180	53	88,3	88,3	100,0
Total	60	100,0	100,0	

3- الفرضية الثانية:

توقعنا فيها أن أساتذة التعليم الجامعي يتعرضون للضغط المهني بسبب محتوى العمل، لأجور والحوافز، العلاقات المهنية، والمكانة الإجتماعي والانحراف المعياري

	ax1	axe2	axe3	axe4
N Valide	60	60	60	60
Manquante	0	0	0	0
Moyenne	56,83	12,47	21,80	31,70
Ecart-type	6,320	4,739	5,707	5,356

الإحصاءات الوصفية لأفراد عينة هذه الدراسة حسب المصادر المسببة للضد المهني لديهم

ax1

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide 37	1	1,7	1,7	1,7
44	1	1,7	1,7	3,3
45	1	1,7	1,7	5,0
46	1	1,7	1,7	6,7
47	3	5,0	5,0	11,7
48	3	5,0	5,0	16,7
50	1	1,7	1,7	18,3
52	2	3,3	3,3	21,7
53	3	5,0	5,0	26,7
54	2	3,3	3,3	30,0

56	3	5,0	5,0	35,0
57	6	10,0	10,0	45,0
58	7	11,7	11,7	56,7
59	4	6,7	6,7	63,3
60	3	5,0	5,0	68,3
61	3	5,0	5,0	73,3
62	3	5,0	5,0	78,3
63	6	10,0	10,0	88,3
64	4	6,7	6,7	95,0
65	2	3,3	3,3	98,3
67	1	1,7	1,7	100,0
Total	60	100,0	100,0	

axe2

	Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	52	3,3	3,3	3,3
6	2	3,3	3,3	6,7
7	3	5,0	5,0	11,7
8	9	15,0	15,0	26,7

9	3	5,0	5,0	31,7
10	4	6,7	6,7	38,3
11	3	5,0	5,0	43,3
12	8	13,3	13,3	56,7
13	3	5,0	5,0	61,7
14	6	10,0	10,0	71,7
15	4	6,7	6,7	78,3
16	3	5,0	5,0	83,3
18	3	5,0	5,0	88,3
19	1	1,7	1,7	90,0
20	1	1,7	1,7	91,7
21	1	1,7	1,7	93,3
22	2	3,3	3,3	96,7
23	1	1,7	1,7	98,3
25	1	1,7	1,7	100,0
Total	60	100,0	100,0	

axe3

		Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	10	1	1,7	1,7	1,7
	11	1	1,7	1,7	3,3
	12	1	1,7	1,7	5,0
	13	1	1,7	1,7	6,7
	14	2	3,3	3,3	10,0
	15	2	3,3	3,3	13,3
	16	5	8,3	8,3	21,7
	17	2	3,3	3,3	25,0
	18	3	5,0	5,0	30,0
	19	4	6,7	6,7	36,7
	20	5	8,3	8,3	45,0
	21	2	3,3	3,3	48,3
	22	4	6,7	6,7	55,0
	23	3	5,0	5,0	60,0
	24	3	5,0	5,0	65,0
	25	3	5,0	5,0	70,0
	26	3	5,0	5,0	75,0
	27	5	8,3	8,3	83,3

28	3	5,0	5,0	88,3
29	2	3,3	3,3	91,7
30	1	1,7	1,7	93,3
31	2	3,3	3,3	96,7
32	1	1,7	1,7	98,3
35	1	1,7	1,7	100,0
Total	60	100,0	100,0	

axe4

		Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	16	1	1,7	1,7	1,7
	20	1	1,7	1,7	3,3
	24	3	5,0	5,0	8,3
	25	2	3,3	3,3	11,7
	26	2	3,3	3,3	15,0
	27	5	8,3	8,3	23,3
	28	4	6,7	6,7	30,0
	29	3	5,0	5,0	35,0
	30	2	3,3	3,3	38,3

31	6	10,0	10,0	48,3
32	2	3,3	3,3	51,7
33	6	10,0	10,0	61,7
34	5	8,3	8,3	70,0
35	2	3,3	3,3	73,3
36	4	6,7	6,7	80,0
37	5	8,3	8,3	88,3
39	3	5,0	5,0	93,3
40	1	1,7	1,7	95,0
41	2	3,3	3,3	98,3
42	1	1,7	1,7	100,0
Total	60	100,0	100,0	

نتائج إختبار فریدمان للرتب

Rangs

	Rang moyen
ax1	4,00
axe2	1,03
axe3	2,03
axe4	2,94

قيمة كا2

Test^a

N	60
Khi-deux	173,875
Ddl	3
Signification asymptotique	,000

4- الفرضية الثالثة:

توقعنا فيها وجود مستوى مرتفع من الإكتئاب لدى الجامعين

الإحصاءات الوصفية لأفراد عينة هذه الدراسة حسب مستوى الإكتئاب لديهم

N	Valide	60
	Manquante	0

		Effectifs	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	0-11	52	86,7	86,7	86,7
	28-36	8	13,3	13,3	100,0
	Total	60	100,0	100,0	

5- الفرضية الرابعة:

توقعنا فيها وجود علاقة إرتباطية عكسية ذات دلالة إحصائية بين الضغوط المهنية ومستوى الإكتئاب لدى الأساتذة الجامعين

نتائج معامل الإرتباط بيرسون

	total	stress
total		
Corrélation de Pearson	1	,191
Sig. (bilatérale)		,144
N	60	60
stress		
Corrélation de Pearson	,191	1
Sig. (bilatérale)	,144	
N	60	60