**DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE
IGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA
CHE SCIENTIFIQUE**

**UNIVERSITE Mouloud MAMMARI DE TIZI-OUZOU
FACULTE DES SCIENCES ECONOMIQUES, COMMERCIALES
ET DE GESTION
DEPARTEMENT DES SCIENCES ECONOMIQUES**

**Mémoire
en vue de l'obtention du diplôme
de magister en Sciences Economiques
Option: Monnaie-Finance-Banque**

Thème

**Les opérations de commerce extérieur :
Environnement international et financement :
Pratique du crédit documentaire par la BDL**

**Présenté par :
Mme HOUCHI Fatima**

Devant le jury composé de :

**Président : Mlle. BOUZAR Chabha, Professeur, UMMTO
Rapporteur : Mr AMMOUR Benhalima Professeur, Université d'Alger
Examineurs : Mr. GUENDOUDI Brahim, maitre de conférences « A », UMMTO
Mr. BENNOUR Abdelhafid, Maitre de conférences, « A », Ecole
Supérieure de Commerce Alger.**

Date de soutenance : í í

Onnu un développement spectaculaire du commerce international grace a un mouvement de multilatéralisation des échanges et aux nombreux accords régionaux et bilatéraux conclus par les Etats. L'apparition de nouveaux régulateurs du commerce international et le poids des firmes multinationales ont constitué les principaux vecteurs d'intégration des différentes économies notamment celles des pays en développement à l'économie mondiale. La mise en place des institutions de Bretton Woods au lendemain de la Seconde Guerre Mondiale avait sans nul doute constitué un réel espoir pour la relance du commerce international.

Différents pays ont connu d'amples transformations sous l'effet conjugué de différents facteurs en particulier le désarmement douanier et le progrès des transports et communications.

Face à ces bouleversements, l'Algérie a connu des mutations profondes notamment en matière de libéralisation des opérations d'importation et la promotion des exportations, ce qui a astreint les banques à se redéployer pour une meilleure maîtrise de leurs activités.

La pratique du commerce extérieur présente aujourd'hui un visage différent qui s'explique par les innovations majeures dans la circulation et le traitement de l'information (Reuters, Swift), la déréglementation et l'internationalisation des activités bancaires.¹

Le commerce international est soumis à des conditions très différentes de celles qui existent dans les échanges intérieurs car les relations internationales portent sur des échanges bâtis sur des modalités particulières de financement, de paiement et de garantie, ce qui implique l'utilisation de techniques et procédures répondant aux intérêts et besoins des importateurs et exportateurs.

Au sein de la banque, les opérations bancaires avec l'étranger représentent une tâche très délicate exigeant un suivi rigoureux de la part des responsables du fait notamment de l'évolution de la réglementation en la matière.

¹ Ces changements au niveau des banques sont illustrés par l'expression des « 3D » inventée par l'économiste français Henri **Bourguinat** : **D**ésintermédiation, **D**écloisonnement et **D**éréglementation.

xtérieur est soumise à une réglementation plus rigide

Pourquoi l'application stricte des procédures de traitement des opérations avec l'étranger constitue un centre de préoccupations des responsables des banques ?

Pourquoi la réalisation de ces opérations exige au préalable un agrément de la Banque d'Algérie et pourquoi certaines agences en bénéficient et d'autres pas?

Le contrôle des changes existe dans beaucoup de pays sous forme de domiciliation bancaire, de délais de cession des devises et de conditions de transfert. En Algérie, et malgré le processus de libéralisation de la réglementation des changes engagé depuis quelques années aboutissant à la convertibilité courante² du dinar, un contrôle des transferts est instauré pour éviter l'effondrement de la monnaie nationale.

La réglementation du commerce extérieur et des changes est constituée de textes législatifs et de textes réglementaires. Cette réglementation est respectée par l'ensemble des intervenants dans la chaîne du commerce international, en particulier les douanes et les banques. Les douanes jouent un rôle primordial en matière de contrôle des opérations commerciales avec l'étranger car aucune marchandise ne peut entrer ni sortir sans l'aval de cette administration.

En plus de la réglementation nationale, les banques exerçant l'activité de commerce extérieur sont tenues de se conformer aux règles et dispositions instaurées par des régulateurs du commerce mondial dont la chambre du commerce internationale qui a pour objectif principal d'harmoniser les pratiques commerciales et proposer les principes directeurs aux opérateurs. L'élaboration des Règles et Usances Uniformes en est une des promulgations de cette chambre. Elles sont applicables aux techniques de paiement les plus utilisées dont le crédit documentaire qui occupe une place importante au niveau international.

Dans les échanges internationaux, le grand souci des opérateurs est de sécuriser leurs transactions par des instruments de financement et de paiement adaptés. Le crédit

² La convertibilité d'une monnaie est la possibilité donnée par les autorités monétaires d'un pays d'échanger la monnaie nationale à tout moment contre de l'or ou des devises. Elle peut être totale ou seulement partielle dès que le contrôle des changes limite les possibilités de conversion pour certaines opérations.

En Algérie la convertibilité est réservée aux comptes des transactions courantes de la balance des paiements notamment les biens et services, les revenus et les transferts courants.

ments de sécurisation qui a pris un essor lié à sa grande
opératifs du commerce international.

La BDL en sa qualité de banque universelle³ pratique des opérations de commerce extérieur pour le compte de ses clients, et utilise le crédit documentaire comme instrument de paiement par excellence pour la réalisation des opérations de commerce international. Notre intérêt porté à la pratique de cette technique s'est manifesté après son institution comme mode exclusif de financement et de paiement des importations par la loi de finances complémentaire 2009.

Face à cet environnement réglementaire tant national qu'international, le processus de traitement du crédit documentaire assuré au sein de la BDL a-t-il pris en compte ces aspects et répond-t-il parfaitement aux attentes des opérateurs et des institutions de contrôle?

Quelles sont les différentes formes de crédits documentaires traitées par la BDL et comment s'effectuent le montage, l'étude et le suivi d'une demande d'ouverture d'un dossier de domiciliation par cette banque ?

Etant donné le caractère évolutif aussi bien des opérations commerciales internationales que de la réglementation des changes et du commerce extérieur au plan national, la BDL a-t-elle affecté un suivi permanent à son fonds documentaire constitué de la réglementation interne de la Banque (lettres communes, instructions, circulaires et notes) et de la législation nationale, particulièrement les règlements, instructions et notes de la Banque d'Algérie?

³ La banque universelle est une banque à tout faire contrairement à une banque spécialisée (banque de dépôt, banque de développement, banque d'investissement, banque d'affaires)

Pour répondre à toutes les interrogations posées précédemment, nous avons procédé dans notre recherche de la manière suivante :

Pour la partie théorique, l'effort de documentation entamé (ouvrages, articles, rapports, mémoires) nous a permis de connaître l'environnement du commerce international, les conditions liées à la réalisation des transactions commerciales internationales, de comprendre les spécificités de ces opérations et la complexité des techniques utilisées.

Pour ce qui est du cas pratique, nous avons procédé à l'analyse des procédures de gestion du crédit documentaire au niveau de la BDL à travers l'exploitation des documents internes constitués de fascicules étrangers, notes, lettres communes, circulaires relatives à l'activité de commerce extérieur.

Nous nous sommes intéressés, dans une première phase, aux aspects généraux de la réglementation algérienne en matière de commerce extérieur notamment la réglementation des changes et celle des douanes. Ensuite dans une seconde phase, nous avons procédé à l'exploitation des documents de la banque, ce qui a permis de recueillir le maximum d'informations sur la pratique du Credoc au niveau de cette banque publique.

En outre, en ma qualité d'élément du service crédit de la DRE BDL TO, dont le rôle consiste à vérifier et autoriser les opérations des agences avec l'étranger, j'ai eu à participer à l'application des règles régissant cette activité, à questionner et interroger les collègues chargés de ces opérations au niveau des agences et de la Direction du commerce International, et à participer à un séminaire de deux jours sur les opérations de commerce extérieur animé par un expert de la BDL.

Sur le plan méthodologique, notre travail est structuré en deux parties :

La première est consacrée à l'étude des aspects théoriques des opérations de commerce international. Cette partie est éclatée en deux chapitres, le premier chapitre présente l'environnement international sur le plan institutionnel, juridique, économique et financier. Le second chapitre élucide les techniques de paiement, de financement et de garantie utilisées dans le cadre du dénouement des opérations de commerce international.

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

se subdivise également en deux chapitres. Le premier d'accueil et ses différentes structures chargées du me chapitre porte sur un essai d'analyse de la pratique du Credoc par les services de cette banque notamment l'agence considérée comme la première vitrine de tout établissement bancaire. Cette analyse porte sur l'examen des aspects réglementaire et procédural.

La libéralisation et l'expansion du commerce pourraient avoir un aspect négatif. Plus de commerce signifie plus de risques et plus de différends. Cette première partie tente de rendre compte de la logistique du commerce international, le caractère complexe et dynamique de son environnement sur les plans : institutionnel, juridique, économique et financier. Elle met en lumière certains des avantages du système commercial à travers les différentes institutions qui ont contribué amplement au développement des relations économiques et financières internationales, les solutions juridiques prévues en cas de conflits. Ces institutions sont les principales organisations mondiales financées par plusieurs États. Leurs missions et objectifs sont divers : certaines sont vouées à la coopération économique, d'autres aux questions d'aide au développement, d'autres encore à la libéralisation des échanges et l'harmonisation des pratiques commerciales.

Après la libéralisation qui s'est manifestée à partir des années 80 et l'apparition d'une nouvelle gamme de risques, les banques ont vu leur fonction prendre une importance davantage. Leurs activités se sont diversifiées dans le financement en général, et leur engagement dans le financement du commerce extérieur en particulier. Grâce à cette libéralisation du commerce extérieur, et aussi à l'ouverture et l'intégration des systèmes financiers, plus précisément les banques, dans l'économie de marché, les importateurs et les exportateurs ont trouvé de meilleurs moyens de financement des opérations commerciales internationales, et ils ont pu faire face à la concurrence et s'intégrer de plus en plus dans la mondialisation.

Cette partie mettra aussi en évidence la problématique liée aux techniques et moyens par lesquels les banques contribuent au montage, financement et garantie des opérations du commerce extérieur tout en tenant compte des contraintes auxquelles sont exposés les opérateurs du commerce mondial.

Le commerce international est l'ordre instauré au cours des années à travers des institutions créées au départ pour des objectifs bien précis et devenues par la suite de vrais régulateurs du commerce mondial.

La pratique a aussi permis aux opérateurs de mettre en place des règles uniformisées pour gérer les contraintes auxquelles ils sont confrontés, que ce soit sur le plan juridique, économique ou financier.

Dans ce chapitre, nous allons tenter de présenter le paysage international sur le plan institutionnel (section 1), décrire et analyser les aspects juridiques et économiques (section 2) et enfin exposer les éléments financiers caractérisant le commerce international (section 3).

est fondé par les institutions de Bretton woods⁴, les organisations du commerce international notamment l'OMC et la CCI et les réseaux de communication et de règlement.

1. Les institutions financières (Bretton woods)

Les institutions qui régulent et interviennent dans le commerce international et les transactions financières internationales sont essentiellement : Le FMI (Fond Monétaire International), la BM (Banque Mondiale) avec ses filiales. Encore appelées les institutions de Bretton Woods, ces institutions diffèrent dans leur fonctionnement selon les missions qui leur sont assignées.

1.1 Le FMI : Fonds Monétaire International

1.1.1 Historique

Le FMI, appelé parfois le «Fonds», est l'une des organisations internationales créées en juillet 1944, lors d'une conférence des Nations Unies tenue à Bretton Woods dans le New Hampshire (États-Unis). Les quarante quatre gouvernements représentés à la conférence voulaient établir un cadre de coopération économique conçu pour éviter que ne se reproduise le cercle vicieux des dévaluations⁵ compétitives qui avaient contribué à la Grande Dépression des années 1930.

⁴ L'appellation tient à une ville des Etats Unies où s'est tenue la conférence qui a donné naissance à ces institutions.

Les deux protagonistes principaux de cette conférence ont été John Maynard Keynes, qui dirigeait la délégation britannique, et Harry Dexter White, assistant au secrétaire au Trésor des États-Unis. Le plan Keynes prévoyait un système monétaire mondial fondé sur l'institution d'une Banque Centrale Mondiale chargée d'émettre une monnaie internationale : le Bancor. La partie américaine mettait en avant le rôle de pivot du dollar américain et proposait plutôt de créer un fonds de stabilisation construit sur les dépôts des États membres et une banque de reconstruction pour l'après-guerre.

⁵ La dévaluation d'une monnaie est une décision de politique économique visant la modification officielle à la baisse de la valeur de la monnaie nationale dans le but d'améliorer le solde commercial. Elle s'inscrit dans le cadre d'un régime de change fixe, car depuis le flottement généralisé des monnaies on parle plutôt de dépréciation.

Le Fonds possède la pleine personnalité juridique et en particulier a la capacité de contracter; d'acquérir des biens meubles et immeubles, d'en disposer; et d'ester en justice.

Les États membres traitent avec le Fonds exclusivement par l'intermédiaire de leur Trésor, de leur banque centrale, de leur fonds de stabilisation des changes ou de tout autre organisme financier analogue, et le Fonds ne traite qu'avec les mêmes organismes ou par leur intermédiaire.

Le Fonds, ses biens et ses avoirs jouissent de l'immunité de juridiction sous tous ses aspects, sauf dans la mesure où il y renonce expressément en vue d'une procédure déterminée ou en vertu d'un contrat. Ils ne peuvent faire l'objet de perquisitions, réquisitions, confiscations, expropriations, ou de toute autre forme de saisie de la part du pouvoir exécutif ou législatif. Ils sont exempts de restrictions, réglementations, contrôles et moratoires de toute nature. Le Fonds, ses avoirs, biens et revenus, ainsi que ses opérations et transactions autorisées par ses Statuts, sont aussi exonérés de tous impôts, taxes et de tous droits de douane.

1.1.3 Objectifs du FMI

L'article premier des Statuts du FMI énonce les objectifs fondamentaux suivants :

- i) Promouvoir la coopération monétaire internationale au moyen d'une institution permanente fournissant un mécanisme de consultation et de collaboration en ce qui concerne les problèmes monétaires internationaux.
- ii) Faciliter l'expansion et l'accroissement harmonieux du commerce international et contribuer ainsi à l'instauration et au maintien de niveaux élevés d'emploi et de revenu réel et au développement des ressources productives de tous les États membres, objectifs premiers de la politique économique.⁶

⁶ La politique économique est l'ensemble des interventions des pouvoirs publics dans l'économie en fonction des priorités des objectifs poursuivis et le choix d'instruments mis en œuvre pour les atteindre.

ges, maintenir entre les États membres des régimes de
s dépréciations concurrentielles des changes.

- iv) Aider à établir un système multilatéral de règlement des transactions courantes entre les États membres et à éliminer les restrictions de change qui entravent le développement du commerce mondial.
- v) Donner confiance aux États membres en mettant les ressources générales du Fonds temporairement à leur disposition moyennant des garanties adéquates, leur fournissant ainsi la possibilité de corriger les déséquilibres de leurs balances des paiements sans recourir à des mesures préjudiciables à la prospérité nationale ou internationale.
- vi) Conformément à ce qui précède, abréger la durée et réduire l'ampleur des déséquilibres des balances des paiements des États membres.

1.1.4 Gouvernance et organisation

Le FMI est **comptable de son action** devant les gouvernements des États membres. L'organe suprême de la structure de gouvernance est le Conseil des Gouverneurs qui se compose d'un Gouverneur et d'un Gouverneur suppléant par État membre. Le Conseil des Gouverneurs se réunit une fois par an, à l'occasion de l'Assemblée annuelle du FMI et de la Banque mondiale. Vingt-quatre Gouverneurs siègent au Comité monétaire et financier international (CMFI) qui se réunit au moins deux fois par an.

La gestion au quotidien du FMI est assurée par son Conseil d'administration composé de vingt-quatre administrateurs qui représentent la totalité des pays membres et dont le travail est orienté par le CMFI et appuyé par les cadres du FMI. Le Directeur général dirige les services du FMI et préside le Conseil d'administration, assisté de trois Directeurs généraux adjoints.

⁷ Deux grands types de régimes de change sont à distinguer :

Les régimes à parités fixes ou il existe une parité officielle autour de laquelle les cours effectifs des monnaies ne doivent que faiblement varier.

Les régimes de flottement ou les cours des monnaies se forment sur le marché des changes en fonction de l'offre et de la demande. Si les autorités monétaires interviennent pour réguler la formation des cours en achetant ou en vendant des devises on parle de régime de flottement administré.

es États membres, principalement du versement des quotes-parts qui retiennent en gros le poids économique relatif de chaque pays.

Une quote-part, exprimée en droits de tirage spéciaux, est assignée à chaque État membre. La souscription de chaque État membre est égale à sa quote-part et elle est versée intégralement au Fonds auprès du dépositaire approprié⁸.

Tous les cinq ans au moins, le Conseil des gouverneurs procède à un examen général des quotes-parts des États membres et, s'il le juge approprié, en propose la révision. Il peut également, s'il le juge opportun, envisager à tout autre moment, à la demande d'un État membre, l'ajustement de sa quote-part.

La majorité de quatre-vingt-cinq pour cent du nombre total des voix attribuées est requise pour toute modification des quotes-parts.

Les intérêts perçus sur l'encours des crédits constituent aussi une source importante car, historiquement, les dépenses annuelles de fonctionnement du FMI ont été essentiellement couvertes par ces recettes⁹. Mais les États membres ont adopté un nouveau schéma de recettes basé sur diverses sources de revenus mieux adaptées aux différentes activités du FMI.

Le DTS : le FMI émet un avoir de réserve international appelé Droit de tirage spécial (DTS) qui peut compléter les réserves de change des pays membres. Les pays membres peuvent aussi échanger entre eux, des DTS contre des devises.

Le DTS est une unité de compte créée et utilisée par le Fonds depuis 1969. C'est une monnaie panier définie comme la combinaison de plusieurs monnaies dont les pondérations sont différentes. La valeur du DTS a été fixée initialement à 0,888671 gramme d'or fin, ce qui correspondait alors à un dollar USD. Après l'effondrement du système de Bretton Woods, en 1973, la valeur du DTS a été déterminée par rapport à un panier de monnaies, qui comprend

⁸ Chaque Etat membre désigne, comme dépositaire de tous les avoirs du Fonds en sa monnaie, sa banque centrale ou un autre établissement susceptible d'être agréé par le Fonds.

Le Fonds peut conserver ses autres avoirs (y compris l'or) auprès des dépositaires désignés par les cinq Etats membres dont les quotes-parts sont les plus élevées ou auprès d'autres dépositaires désignés que le Fonds peut choisir.

⁹ Fiche technique FMI disponible sur son site web.

ivre sterling et le yen. La contre-valeur du DTS en
nt sur le site Internet du FMI. La valeur représente la
monnaies du panier dont se compose le DTS.

1.1.6 Champs d'action du FMI

L'objectif premier du FMI est de veiller à la stabilité du système monétaire international,¹⁰ c'est-à-dire, le système international de paiements et de change qui permet aux pays de procéder à des échanges entre eux.

Pour bien assurer ses missions et atteindre ses objectifs, le FMI mène les actions suivantes :

- **La surveillance des économies** : dans le cadre formel de sa mission de surveillance , le FMI examine les politiques des pays et procède à des revues de l'évolution économique et financière à l'échelle nationale, régionale et mondiale. Dans le contexte de cette surveillance, le FMI prodigue des conseils à ses États membres, encourage des politiques visant à assurer leur stabilité économique, à réduire la vulnérabilité aux crises économiques et financières¹¹, et à accroître les niveaux de vie. Le FMI présente à intervalles réguliers, une évaluation des perspectives économiques, un état des lieux des marchés financiers et publie une série sur les perspectives économiques régionales.
- **L'assistance financière** : les financements du FMI donnent aux États membres l'appui qui leur est nécessaire pour remédier à leurs problèmes de balance des paiements. Un programme économique appuyé par le FMI est élaboré par les autorités nationales en étroite coopération avec les services du FMI, et les concours financiers restent subordonnés à la réalisation effective du programme.

Plus récemment, les instruments de prêt du FMI ont subi de nouvelles améliorations permettant d'offrir à un large éventail de pays membres dont les fondamentaux, les politiques et les cadres institutionnels sont solides, des outils souples de prévention

¹⁰ On appelle **Système monétaire international** (SMI), l'ensemble des règles et d'institutions définissant les méthodes utilisées pour permettre l'échange de biens, de dettes et de services entre pays de devises différentes. Le SMI actuel est issu du système de Bretton Woods, Gold Exchange Standard dans lequel les monnaies étaient convertibles à taux fixes par rapport au dollar. Avec la suspension de la convertibilité du dollar en or en 1971 et l'adoption des régimes des changes flottants, un nouveau système monétaire international s'est installé.

¹¹ La plus importante crise est celle des années trente déclenchée par un crash boursier et bancaire américain « le jeudi noir » suivi d'une récession mondiale et une contraction du commerce international.

- **L'assistance technique** : le FMI mène des actions d'assistance technique et de formation pour aider les pays membres à renforcer leur capacité de élaboration et de mise en œuvre effective des politiques. L'assistance technique porte sur divers domaines, notamment la politique et l'administration fiscale, la gestion des dépenses, les politiques monétaire et de change, la supervision et la régulation du système bancaire et financier, les cadres législatifs et les statistiques.

1.2 La Banque Mondiale (BM)

1.2.1 Aperçu historique

La Banque internationale pour la reconstruction et le développement, communément appelée Banque mondiale, est, avec le FMI, le second pilier des institutions financières internationales. Elle a été créée en juillet 1944 lors de la conférence monétaire et financière de Bretton Woods.

Après signature de l'accord Bretton Woods du 1^{er} au 22 juillet 1944, la BM est constituée officiellement le 27 décembre 1945 sous le nom de **Banque Internationale pour la Reconstruction et le Développement**. Depuis, elle a été complétée par quatre institutions :

- La Société Financière Internationale créée en 1956.
- L'Association Internationale de Développement, en 1960.
- Le Centre International de Règlement des Différends créé en 1966.
- L'Agence Multilatérale de Garantie des Investissements fondée en 1988.

Ces cinq institutions forment désormais le groupe de la Banque mondiale. Initialement composée de 44 pays membres, la Banque mondiale en compte désormais 185.

L'appellation courante de Banque mondiale désigne deux principales institutions : la Banque internationale pour la reconstruction et le développement (BIRD) et l'Association internationale de développement (AID, ou IDA), créées pour soutenir les pays en difficulté en leur apportant des aides, des financements, des conseils, dans l'objectif de lutter contre la pauvreté.

principalement pour aider l'Europe et le Japon dans leur
deuxième Guerre mondiale, mais avec le mouvement de
la croissance économique des pays en voie de développement africains, asiatiques et latino-
américains.

Au départ, la Banque mondiale a principalement financé de grands projets d'infrastructures
(centrales électriques, autoroutes, aéroports). Avec le rattrapage économique du Japon et de
l'Europe, la Banque mondiale s'est intéressée exclusivement aux pays en développement.
Depuis les années 1990, elle finance aussi les pays postcommunistes.

1.2.2 Objectifs de la BM

Les objectifs de la Banque mondiale ont évolué au cours des années. Elle a récemment mis
l'accent sur la réduction de la pauvreté, en délaissant l'objectif unique de croissance
économique¹². Elle favorise aussi la création des très petites entreprises. Elle a soutenu l'idée
que l'eau potable, l'éducation et le développement durable sont des facteurs essentiels à la
croissance économique, et a commencé à investir massivement dans de tels projets. En
réponse aux critiques, la Banque mondiale a adopté une série de politiques en faveur de la
sauvegarde de l'environnement et du social, visant à s'assurer que leurs projets n'aggravaient
pas le sort des populations des pays aidés. Chaque année, elle publie un *Rapport sur le
développement dans le monde* chargé de rendre compte des résultats obtenus.

Selon la charte fondatrice, les prêts sont versés en fonction de considérations purement
économiques, le régime politique du pays bénéficiaire n'étant pas pris en compte. Ce dernier
point a cependant évolué depuis les années 2000: L'idée selon laquelle des aides ne devraient
être accordées à un pays en difficulté que sous certaines conditions relatives à l'utilisation de
cette aide (en termes de bonne gestion, mais aussi de respect des droits de l'homme, par
exemple) est maintenant largement admise.

¹² En général on retient le PIB comme indicateur de croissance et les principaux facteurs favorisant celle-ci
sont : l'augmentation de la population active et la qualification de la main d'œuvre, l'accumulation du capital, le
progrès technique et les innovations.

ent orientée vers les pays en voie de développement (PVD), et en particulier les pays les moins avancés (PMA), sur des axes comme l'éducation, l'agriculture, l'industrie, í

Elle accorde des prêts à des taux préférentiels à ses pays membres en difficulté. En contrepartie, elle réclame que des dispositions politiques (appelées « politiques d'ajustement structurel »)¹³ soient prises pour, par exemple, limiter la corruption, maintenir un équilibre budgétaire ou faciliter l'émergence d'une démocratie.

En plus des prêts accordés, elle finance également (directement ou indirectement) des projets d'ONG et conduit de nombreuses recherches en rapport avec le développement de chaque pays. Ainsi, c'est la Banque mondiale qui mesure l'Indicateur de développement humain (IDH)¹⁴ dans différents pays et zones géographiques, ou qui conduit avec l'Unicef des études thématiques sur l'eau et l'assainissement.

1.2.4 Présidence

Selon une règle tacite, le directeur du FMI est désigné par les gouverneurs européens alors que le président de la Banque mondiale est désigné par le gouvernement américain, les États-Unis étant le principal actionnaire de la Banque mondiale. Il est élu pour un mandat de 5 ans, renouvelable, par le conseil d'administration.

2. Les organisations du commerce international

Ayant joué un grand rôle dans la libéralisation, la multilatéralisation et l'harmonisation des échanges commerciaux internationaux, l'OMC et la CCI ont contribué amplement à l'évolution et la croissance des relations commerciales au niveau mondial.

¹³ Les PAS sont recommandées par le FMI. Elles visent à assainir la situation économique d'un pays, en général en voie de développement par la réduction du déficit budgétaire et la maîtrise de l'inflation et de l'endettement. Leurs conséquences sociales sont souvent dramatiques, en raison de l'augmentation du chômage et de la réduction de la sécurité sociale.

¹⁴ Indicateur de développement calculé par le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD). Il prend en compte la longévité, le savoir et le niveau de vie.

Créée le 10 janvier 1995 à New York aux États-Unis, l'OMC est une organisation qui a succédé au *GATT (General Agreement on Tariffs and Trade)* créée en avril 1947. Le GATT avait pour objectifs :

- La promotion du multilatéralisme des échanges sur la base de la non discrimination des partenaires commerciaux.
- L'élimination des restrictions quantitatives dans les transactions commerciales (contingentement).¹⁵
- L'abaissement des droits de douanes.

L'OMC quant à elle a pour missions :

- La gestion de l'ensemble des litiges commerciaux liés aux transactions entre les pays membres.
- La gestion des accords commerciaux multilatéraux.
- L'organisation des négociations commerciales entre les pays.

"Le GATT est mort, vive l'OMC" c'est par cette formule sacramentelle que les représentants des États membres du défunt GATT ont salué l'avènement de l'Organisation Mondiale du Commerce, nouvel arbitre des échanges mondiaux. Cette profonde réorganisation du système commercial multilatéral, scellée à Marrakech dès Avril 1994, prend logiquement sa source dans les faiblesses du GATT lui-même. Ses faiblesses découlaient pour une large part des circonstances historiques dans lesquelles cette institution était née. Le GATT de 1947 n'avait au départ qu'une vocation temporaire: il s'agissait ni moins d'attendre la ratification de la charte de la Havane¹⁶, laquelle prévoyait la création de l'Organisation Internationale du Commerce (OIC) considérée, à côté de la banque mondiale et du Fond Monétaire

¹⁵ Procédure de limitation quantitative par les pouvoirs publics des mouvements de produits, de capitaux et de personnes notamment avec l'étranger.

¹⁶ Par une résolution en date du 18 février 1946, le Conseil économique et social des Nations unies décidait de convoquer une « Conférence internationale sur le commerce et l'emploi en vue de favoriser le développement de la production, des échanges et de la consommation des marchandises ». La Conférence s'est réunie à La Havane (Cuba) du 21 novembre 1947 au 24 mars 1948. Elle a arrêté le texte de la Charte de La Havane « **instituant une Organisation internationale du commerce** » (OIC), qui a été soumis aux gouvernements représentés à la Conférence.

de l'ordre économique d'après-guerre. Mais en raison de l'absence de l'OMC, l'OMC n'entra jamais en vigueur et l'OIC ne vit jamais le jour. Les tarifs douaniers et le commerce constitua l'unique instrument multilatéral de discipline commerciale.

2.1.2 Rôle et objectifs

Composée de 153 pays membres qui représentent plus de 97 pour cent du commerce mondial, l'OMC est la seule organisation internationale qui s'occupe des règles régissant le commerce entre les pays. Elle cherche à favoriser la bonne circulation, la prévisibilité et la liberté des échanges internationaux, et fournit aux pays un moyen constructif et équitable de régler les différends portant sur des questions commerciales.

Le résultat, c'est une garantie pour les consommateurs et les producteurs. Ceux-ci savent en effet qu'ils peuvent bénéficier d'un approvisionnement sûr et d'un choix de produits finis, de composants, de matières premières et de services plus large. Les producteurs et les exportateurs savent que les marchés étrangers leur resteront ouverts.

Le résultat, c'est aussi un monde économique plus prospère, plus pacifique et plus responsable.

2.1.3 Le cadre juridique de L'OMC

L'O.M.C, une organisation multilatérale qui a la personnalité et la capacité juridiques à l'exercice de ses missions.

En vertu des articles XI et XII des accords OMC, l'organisation est ouverte aux parties contractantes du GATT 1947, à la date de son entrée en vigueur, ainsi qu'aux communautés européennes. La seule condition est l'acceptation de cet accord et des autres accords commerciaux multilatéraux.

L'accession à l'O.M.C est abordée par l'article XII qui stipule que « tout Etat douanier distinct et jouissant de son entière autonomie dans la conduite de ses relations commerciales extérieures et pour les autres questions traitées dans le présent accord et sous les accords commerciaux multilatéraux, pourra accéder à l'O.M.C à des conditions à convenir avec lui et l'organisation. »

Sur le plan juridique, le 1^{er} Janvier 1995, l'Organisation Mondiale du Commerce a succédé au GATT en tant qu'organisation internationale. Encore convient-il de préciser que pour

la situation des parties contractantes du GATT qui accords OMC avant cette date, il a été décidé de faire le 31 décembre 1995.

L'architecture institutionnelle de l'OMC emprunte de nombreux traits caractéristiques au défunt GATT. Mais dans la mesure où continuité ne signifie pas identité, l'on observera qu'à bien des égards le dispositif institutionnel de l'OMC présente également des améliorations techniques sensibles par rapport à son devancier. D'une manière générale, l'OMC apparaît ainsi comme un cadre institutionnel unique renforcé pour le commerce international.

2.1.4 L'organisation interne de L'OMC

a) La conférence ministérielle

Elle est composée des représentants de tous les membres, elle se réunit au moins une fois tous les deux ans. Elle est habilitée à prendre des décisions sur toutes les questions relevant d'un accord, à la demande d'un des membres.

b) Le conseil général

Le conseil générale de l'OMC comprend les représentants de tous les pays membres et se réunit selon la nécessité, entre les réunions de la conférence ministérielle, les fonctions de cette dernière sont assumées par le conseil général.

c) L'organe de règlement des différends (ORD)

Est l'organe d'examen des politiques Commerciales, le conseil général se réunit suivant les circonstances, pour s'acquitter des fonctions de l'ORD. Ce dernier a son propre président et son règlement intérieur;

d) Les conseils (CCM. CADPIC. CCS)

Ils sont au nombre de trois :

Marchandises ;

OMC sur les aspects de Droits de Propriété Intellectuelle

- Le Conseil du Commerce des Services ;

Ils agissent sous la conduite du conseil général. Ces conseils sont chargés de superviser le fonctionnement des accords commerciaux multilatéraux correspondant, selon les termes de ces textes, leur règlement intérieur est établi sous l'égide de conseil général.

2.1.5 Le fonctionnement de L'OMC

À l'OMC, les décisions sont prises, pour la plupart, par consensus entre tous les pays membres, avant d'être ratifiées par les parlements nationaux. Quant aux litiges commerciaux, ils sont soumis au mécanisme de règlement des différends de l'Organisation, qui est axé sur l'interprétation des accords et des engagements et sur la mise en conformité des politiques commerciales des différents pays avec ces derniers. Le risque de voir les différends dégénérer en conflits politiques ou militaires est ainsi amoindri. En réduisant les obstacles au commerce, l'OMC s'attaque également à d'autres obstacles qui se dressent entre les peuples et les pays.

Au fond du système - que l'on appelle le système commercial multilatéral - se trouvent les Accords de l'OMC, négociés et signés par la majeure partie des puissances commerciales du monde et ratifiés par leurs parlements. Ces accords constituent les règles juridiques de base du commerce international. Il s'agit essentiellement de contrats garantissant aux pays membres d'importants droits commerciaux. Ils contraignent également les gouvernements à maintenir leur politique commerciale à l'intérieur de limites convenues, dans l'intérêt de tous.

Bien que négociés et signés par des gouvernements, les accords visent à aider les producteurs de marchandises et de services, les exportateurs et les importateurs à mener leurs activités.

Les principales tâches de l'OMC peuvent être résumées en ce qui suit :

- La prise de décision:** la prise de décision au sein de l'OMC se fait par consensus "l'organe concerné sera réputé avoir pris la décision sur une question si aucun membre présent à la réunion ne s'oppose formellement à la décision". A la

énéral, chaque membre dispose d'une voix, pour les
elles auront un nombre de voix égal au nombre des
x-mêmes membres de l'OMC).

b) Les dérogations: à titre exceptionnel, la conférence ministérielle (incluant le conseil général) pourra décider de relever un membre des obligations qui lui sont imposées par les différents accords. La majorité des trois quarts est requise.

- le conseil général présente un rapport à la conférence ministérielle qui examine les circonstances exceptionnelles, qui justifient cette dérogation, ses modalités d'application de l'accord ainsi que sa durée (renouvelable annuellement) après examen des justificatifs.

c) Les amendements: tout membre de l'OMC pourra proposer une modification des dispositions de l'accord général et des autres accords à la conférence ministérielle.

- les conseils pourront également proposer des amendements aux accords dont ils supervisent l'application, les décisions dans ce cas sont prises par consensus. En l'absence de celui ci, la conférence tranchera à une majorité de deux tiers des membres représentés.
- Tout membre de l'OMC peut proposer une modification aux accords commerciaux multilatéraux.

d) Le Directeur général et le secrétariat général: nommé par la conférence ministérielle, le directeur général de l'OMC dirige le secrétariat et veille à son bon fonctionnement. Chaque membre de l'OMC verse les contributions correspondant à sa part, fixée par le conseil général, dans le commerce mondial.

2.1.6 Les différents accords de L'OMC

Les Accords de l'OMC sont longs et complexes car ce sont des textes juridiques portant sur un large éventail de domaines d'activité. Ils résultent des négociations menées par les membres. Celles qui sont actuellement en vigueur découlent des négociations du Cycle de l'Uruguay (1986-1994), les plus importants sont :

- l'accord relatif aux licences d'importation
- l'accord sur les droits de propriété intellectuelle liés au commerce
- l'accord sur les services financiers

- l'accord relatif à l'agriculture
- l'accord sur les marchés publics
- l'accord relatif aux mesures sanitaires et phytosanitaires
- l'accord relatif aux règles d'origine
- l'accord sur les subventions et les mesures compensatoires.

Ces accords permettent aux membres de l'OMC de gérer un système commercial non discriminatoire qui énonce leurs droits et leurs obligations. Chaque pays obtient l'assurance que ses exportations bénéficieront constamment d'un traitement équitable sur les marchés des autres pays et promet à son tour de traiter ainsi les importations arrivant sur son propre marché. Le système offre également aux pays en développement une certaine souplesse pour la mise en œuvre de leurs engagements.

2.1.7 Objet des différentes séries de négociation

Bien que l'OMC soit de création récente, le système commercial multilatéral initialement institué dans le cadre du GATT a déjà un demi-siècle.

Le GATT et l'OMC ont donc contribué à créer un système commercial solide et prospère, favorisant une croissance sans précédent.

Le système a été développé dans le cadre de plusieurs séries - ou cycles - de négociations commerciales organisées sous les auspices du GATT. Les premiers cycles portaient essentiellement sur l'abaissement des droits de douane, puis les négociations se sont élargies à d'autres domaines tels que les mesures antidumping et les mesures non tarifaires¹⁷. Le Cycle de Uruguay, qui a duré de 1986 à 1994, a conduit à la création de l'OMC.

Mais les négociations n'en sont pas restées là. Elles se sont poursuivies dans certains domaines après l'achèvement du Cycle de Uruguay. En février 1997, un accord a été conclu sur les services de télécommunication, 69 gouvernements acceptant d'entreprendre des

¹⁷ Les mesures antidumping visent à interdire la pratique du dumping qui consiste à vendre à perte pour s'introduire sur un marché, accroître sa part ou éliminer un concurrent. Les mesures non tarifaires sont des mesures protectionnistes autres que les tarifs douaniers.

ont la portée allait au-delà de celles qui avaient été
aguay.

Au cours de la même année, 40 pays ont mené à bien des négociations sur le commerce en franchise des produits de la technologie de l'information, et 70 membres ont conclu un accord sur les services financiers, portant sur plus de 95% du commerce dans le secteur bancaire, les secteurs de l'assurance, des valeurs mobilières et des informations financières.

De nouvelles négociations sur l'agriculture et les services ont été engagées en 2000. Elles ont été intégrées dans un programme de travail élargi, le Programme de Doha pour le développement, adopté à la quatrième Conférence ministérielle de l'OMC, tenue à Doha (Qatar), en novembre 2001.

Ce programme prévoit en outre des négociations et d'autres activités concernant les droits de douane applicables aux produits autres qu'agricoles, le commerce et l'environnement, les règles de l'OMC dans des domaines comme les mesures antidumping et les subventions, l'investissement, la politique de la concurrence, la facilitation des échanges, la transparence des marchés publics et la propriété intellectuelle, et diverses questions soulevées par les pays en développement, relatives aux difficultés qu'ils rencontrent pour mettre en œuvre les accords actuels de l'OMC.

2.2 La Chambre du Commerce Internationale

2.2.1 L'Histoire de la Chambre de Commerce

La Chambre de Commerce Internationale (*International Chamber of Commerce*) a été fondée en 1919, elle représente [mondialement](#) les [entreprises](#) et a pour objectif de favoriser les échanges et l'[investissement](#), l'ouverture des [marchés](#) aux biens et aux services, et la libre circulation des [capitaux](#) .

Le premier élan donné à ICC est venu, en grande partie, d'Etienne Clémentel, ancien Ministre du Commerce français, et premier Président d'ICC. C'est sous son influence que le secrétariat international de l'organisation a été établi à Paris et que la Cour Internationale d'Arbitrage d'ICC a été créée en 1923.

ICC a évolué de manière considérable depuis l'époque de l'après-guerre où les chefs d'entreprise des pays alliés se sont réunis pour la première fois à Atlantic City¹⁸. Le noyau originel, constitué des

¹⁸ Atlantic City, dans l'État du [New Jersey](#) aux [États-Unis](#),

de Bretagne, la France, l'Italie et les Etats-Unis, s'est
organisation mondiale des affaires comptant des milliers de
de 130 pays. Nombre des sociétés les plus importantes
, lesquels représentent tous les principaux secteurs de
l'industrie et des services.

2.2.2 Objectifs, missions et activités

2.2.2.1 Missions et activités

ICC a pour mission fondamentale d'encourager les échanges et les investissements internationaux et d'aider les entreprises à relever les défis et saisir les opportunités de la mondialisation.

Les activités de l'ICC relèvent essentiellement de trois domaines : élaboration de règles, arbitrage et politique générale. Le fait que ses entreprises et associations membres soient directement engagées dans le commerce international lui confère un poids sans égal dans la mise en place de règles destinées à guider la bonne marche des affaires dans le monde. Les cadres et experts des entreprises membres de l'ICC travaillent à formuler le point de vue de la communauté économique internationale, tant sur de grands problèmes touchant au commerce et à l'investissement que sur des sujets techniques et sectoriels essentiels, dans le domaine, entre autres, des services financiers, des technologies de l'information, des télécommunications, de l'éthique du marketing, de l'environnement, des transports, du droit de la concurrence et de la propriété intellectuelle.

2.2.2.2 Objectifs de la CCI

A travers les missions qui lui sont attribuées, l'ICC lutte pour la réalisation d'un ensemble d'objectifs à savoir :

- **La voix du commerce international**

L'ICC a pour rôle traditionnel de servir la cause des entreprises auprès des gouvernements et des organisations intergouvernementales.

Elle est l'organisation mondiale des entreprises et l'unique porte-parole reconnu de la communauté économique à s'exprimer au nom de tous les secteurs et de toutes les régions. Elle entretient de étroites relations de travail avec les Nations unies comme avec d'autres organisations intergouvernementales, dont l'Organisation mondiale du commerce et le G8.

de centaines de milliers de sociétés et d'associations. Ses comités nationaux relaient les préoccupations des pouvoirs publics les avis qu'elle exprime au nom de la communauté économique mondiale.

- **Pour la défense d'un système d'échanges multilatéraux**

Suite à la mondialisation du commerce et les progrès de la technologie, les travaux d'ICC se sont de plus en plus compliqués. Dans les années 20, ICC a centré son action sur les réparations et les dettes de guerre. Dix ans plus tard, pendant les années de dépression, elle a mené une lutte contre les phénomènes de protectionnisme et du nationalisme économique. Au début de la guerre, en 1939, ICC a assuré la poursuite de ses activités en s'installant dans un pays neutre, la Suède.

Durant les années qui ont suivi l'après-guerre, la défense de l'ouverture du système d'échanges multilatéraux est restée parmi les priorités de l'ICC. Ayant accueilli de plus en plus de nouveaux membres provenant de pays en voie de développement, ICC a multiplié les demandes d'ouverture des marchés mondiaux aux produits des pays en voie de développement. ICC demeure convaincue que les échanges commerciaux valent mieux que les aides. Dans les années 80 et au début des années 90, ICC s'est vivement opposée à la réapparition du protectionnisme sous de nouvelles formes comme les accords commerciaux réciproques, les restrictions volontaires à l'exportation et autres barrières mises en place sous le nom déguisé de "commerce dirigé".

2.2.3 Les défis du 21ème siècle

Après l'effondrement du communisme, et le passage d'un plus grand nombre de pays au stade de la privatisation et de la libéralisation économique, ICC a dû faire face à de nouveaux défis dans le cadre du libre marché surtout dans les économies en transition et dans les économies en plein essor d'Asie, en adaptant ses services à leurs besoins spécifiques.

Aujourd'hui, 16 commissions d'ICC composées d'experts issus du secteur privé couvrent chaque domaine spécialisé intéressant le commerce international. Les thèmes abordés vont des techniques bancaires aux services financiers et à la fiscalité, du droit de la concurrence aux droits sur la propriété intellectuelle, des télécommunications à la technologie de l'information, du transport aérien, maritime et terrestre aux régimes internationaux d'investissement et à la politique des échanges.

Se basant sur sa réglementation interne inspirée du principe selon lequel les affaires marchent mieux quand le gouvernement restreint au minimum son intervention, l'ICC a mis en place ses codes de conduite pour guider les travaux des commissions. Ces codes du commerce couvrent le parrainage, les pratiques publicitaires, la promotion des ventes, les études de marché et de comportement, les pratiques de la vente directe et la commercialisation dans le Cyberspace. Promulguée en 1991, la Charte des Entreprises pour le Développement Durable de l'ICC définit 16

pour les entreprises

Grâce aux conférences et congrès annuels qu'elle organise, ICC reste en contact avec ses membres à travers le monde. En tant qu'organisation dirigée par ses membres, elle a adapté ses structures afin de satisfaire les besoins fluctuants du commerce. Nombre des services qu'elle propose sont des services pratiques notamment :

- la Cour Internationale d'Arbitrage d'ICC, qui est la plus ancienne institution d'ICC. La Cour est l'instance internationale de référence en matière de résolution par arbitrage des litiges commerciaux.
- Les premières règles et usages uniformes relatives aux crédits documentaires ont été édictés en 1933. La version, UCP 500¹⁹, est entrée en vigueur en janvier 1994. Ces règles sont utilisées par les banques du monde entier. Les RUU 500 ont été dotées en 2002 d'un supplément, les UCP, consacré à la présentation de documents entièrement ou partiellement électroniques. En 1936 ont été publiés les neuf premiers Incoterms qui proposent des définitions standard pour les termes commerciaux universellement utilisés et qui sont révisés chaque fois que cela est nécessaire.
- En 1951 a été créé le Bureau International des Chambres de Commerce (IBCC). Celui-ci est rapidement devenu le centre de coopération entre les chambres de commerce des pays en voie de développement et des pays industriels, et a pris une importance accrue au moment où les chambres de commerce des économies en transition ont répondu à l'appel de l'économie de marché.
- L'Institut du Droit des Affaires Internationales, un autre service d'ICC, a été créé en 1979 pour étudier les questions juridiques relatives au commerce international.
- La chambre de commerce internationale rédige depuis plusieurs années des "rules", règles ou contrats types dans tous les domaines de la vie des affaires. Ces règles sont souvent reprises dans tous les domaines de la vie des affaires.
- La CCI a publié en 1991 un code de conduite pour les entreprises : la Charte des entreprises pour le développement durable, qui vise à faire respecter des principes concernant plus particulièrement le respect de l'environnement. Elle a même mis en place au sommet de la Terre de Johannesburg en 2002 une initiative conjointe avec le WBCSD, le Business Action for Sustainable Development, qui a pour objectif d'établir des normes écologiques privées.

¹⁹ Dernière révision en 2007 RUU 600

- 1- le Bureau Maritime International s'occupant de tous les types de délit maritime,
- 2- le Bureau d'Enquêtes sur la Contrefaçon,
- 3- le Bureau d'Enquêtes Financières.

Les Services pour la Prévention des délits chapeautent et coordonnent les actions de ces trois bureaux. Une nouvelle unité, chargée de combattre la cybercriminalité a vu le jour en 1998.

Toutes ces activités répondent à l'engagement pris dans l'article 1 des statuts de la CCI: "mener une action efficace et suivie dans les domaines économiques et juridiques, afin de contribuer à la croissance harmonieuse et à la liberté du commerce international".

3. Les systèmes de communication et de règlement

3.1 Le réseau de correspondants bancaires (Correspondent banking)

Dans la pratique, une devise ne sort jamais de son pays d'origine: le dollar a cours aux Etats-Unis seulement, l'Euro a cours dans les pays de l'Union seulement, etc. Une banque européenne qui souhaite détenir et échanger des dollars devra donc ouvrir un compte dans une banque américaine. Elle devient cliente de cette banque. La banque américaine est appelée le « correspondant » aux USA de la banque européenne.

En général, toutes les banques disposent d'un compte Nostro libellé dans les plus grandes devises du monde (USD, EUR, GBP, CHF ou JPY) .Ce faisant elles ont au moins un correspondant dans les pays Européens (France, Italie, Allemagne, Espagne...), un correspondant en Suisse (pour le CHF), un correspondant aux USA (pour le Dollar Américain), un correspondant en Grande Bretagne (pour la livre sterling) etc. Ces comptes font l'objet d'un suivi régulier et donnent lieu à des relations `` de courtoisie" entre les différents correspondants bancaires (échanges de Bilans annuels et d'informations financières et économiques en général). De toutes les formes de présence à l'étranger (Filiale, Succursale, partenariat, bureau de représentation...), le correspondant banking est celle qui est la plus facile à mettre en œuvre, la moins coûteuse et la première étape dans le processus d'internationalisation des banques. Les comptes Nostro et Loro font régulièrement l'objet de couvertures (ou de provisionnements) lorsqu'ils présentent un solde nul ou proche de zéro.

- La denomination du correspondant, son adresse et toutes ses coordonnées ;
- Son pays et sa monnaie nationale ;
- Son code Swift ou Téléx ;
- Le solde des comptes Nostro ;
- Des informations financières (taille du bilan et principaux indicateurs de rentabilité et de risque), et commerciales (part de marché dans le secteur bancaire locale, politique commerciale, produits etc.).

Exemple :

Supposons que la Banque de développement local a pour correspondant en France la BNP Paribas. Tous les échanges en France de la BDL se font via son correspondant, BNP Paribas.

La BNP Paribas tient à jour le compte de la BDL et y enregistre tous les mouvements d'espèces. Dans les livres de la BNP Paribas, le compte de la BDL est un **LORO** ou compte de client. (LORO = « leurs avoirs », « ce qui est à eux »)

Simultanément, la BDL tient dans ses livres un compte miroir de ses avoirs en dépôt chez BNP Paribas. Dans les livres de la BDL le compte « BNP Paribas » est un miroir **NOSTRO** ou NOSTRO tout court. (NOSTRO = « nos avoirs », « ce qui est à nous »)

A retenir: un compte miroir Nostro reflète, comme son nom l'indique, les avoirs détenus par la banque chez un autre établissement. Il fonctionne en sens inverse de compte qu'il reflète. Ainsi, un solde créditeur de EUR 50 millions sur le compte de la BDL chez BNP Paribas sera enregistré par la BDL comme un solde débiteur du même montant dans le Nostro BNP Paribas.

BNP PARIBAS

BDL

LORO BDL

NOSTRO BNP PARIBAS

D

C

Solde

D

C

Solde

3.2 La communication entre correspondants étrangers

Le virement consiste à une opération d'envoi de fonds d'un compte à un autre : la banque opère le virement sur ordre de l'importateur au profit du compte de l'exportateur. On distingue trois types de virements : le virement courrier, le virement télex et le virement SWIFT.

3.2.1 Le virement courrier

Cet ordre de virement transite par la poste, ce qui fait que les délais peuvent être plus ou moins longs en fonction de l'éloignement et de l'organisation postale du pays concerné.

3.2.2 Le virement télex

Il est plus sécurisé et plus rapide que le virement courrier, son seul inconvénient réside dans le support papier à cause du risque probable d'erreur de rédaction.

3.2.3 Le virement SWIFT: (*Society for Worldwide Interbank Financial Telecommunication*)

C'est un système privé d'échanges de messages entre banques adhérentes. Le réseau est plus souple plus rapide, plus économique et plus sûr. C'est un système d'interconnexion informatisé des chambres de compensations nationales par l'intermédiaire du réseau des banques populaires.

Dans leurs correspondances quotidiennes, les banques ont recours à la performance et la fiabilité du réseau SWIFT.

SWIFT est une entreprise de droit belge, dont le siège est à Bruxelles. Son rôle est de faciliter les opérations bancaires internationales grâce à un réseau informatique très puissant. Elle a été fondée par 239 banques de 15 pays différents en 1973 et aujourd'hui, plus de 7125 institutions dans 192 pays y sont abonnées. Les adhérents sont identifiés au sein du réseau par leur code BIC qui comprend:

- l'identification de la banque sur 4 caractères ;
- le code pays sur 2 caractères ;

ne grande variété de messages entre banques, sous un format qui est devenu, un véritable standard du marché. Les messages SWIFT sont classés par catégories:

- Les catégories 1 et 2 regroupent les messages concernant les transferts de cash entre banques, ou messages de paiement (MT 202, MT 205, MT 210).
- La catégorie 3 couvre le marché des produits de taux et de change ainsi que les produits dérivés (MT 300, MT 303).
- La catégorie 4 couvre les opérations d'encaissements documentaires (avis d'acceptation, accusé de réception, réclamation de frais et demande d'instructions...MT 400, MT 412, MT422...).
- La catégorie 5 concerne le marché des titres (livraisons de titres, instructions de règlements, confirmations de transactions ... MT 540, 541,542 543...).
- La catégorie 7 regroupe les messages relatifs aux crédits documentaires et aux garanties bancaires internationales (émissions, amendements, avis de paiement/ d'acceptation/ de négociation (MT 700, MT 707, MT 740...).
- La catégorie 9 regroupe tous les messages d'information.

Le réseau Swift est en général choisi pour son efficacité et pour sa fiabilité. Bien entendu, il n'est pas le seul moyen de communication interbancaire international ; il existe aussi le télex, le fax, le courrier recommandé et l'Internet. A l'exception du dernier cité, les autres moyens de communications sont devenus 'vieux' et complètement inadaptés aux nouvelles exigences de la clientèle bancaire et des banques elles mêmes en matière de rapidité et de sécurisation des transactions.

3.3 Les transferts de fonds entre banques

Quelque soit le moyen de paiement utilisé (ordre de virement, lettre de change, crédit documentaire...), la plupart des règlements internationaux est débouclé directement sous forme de virements de comptes à comptes entre banques par l'intermédiaire des correspondants étrangers sans qu'il n'y ait manipulation d'espèces ou de titres de paiements. Ces mouvements scripturaux peuvent se présenter sous la forme d'un virement ou d'un rapatriement selon le sens dans lequel ils sont effectués ; Ainsi, pour une banque située en Algérie qui reçoit des fonds provenant d'une contrepartie étrangère, l'opération sera

Pour mieux illustrer le mécanisme suivant, nous considérons l'exemple suivant :

Exemple :

La société algérienne `SIM" doit 5 000,00 USD à la société Américaine `Cereal" au terme d'une importation de blé. Le paiement doit s'effectuer par virement bancaire en vertu de la confiance réciproque entre les deux partenaires commerciaux. A la date convenue, le client SIM demande à sa banque BDL d'effectuer le virement en faveur de Cereal en indiquant le montant à transférer, les références de l'opération commerciale ainsi que le code IBAN²⁰ et SWIFT de la banque du bénéficiaire qui se trouve être la CETY Bank New york. Aussi, la BDL débite (ou bloque) le compte de SIM de la contre-valeur de USD 5 000,00 au cours du jour (spot) ; Ensuite elle notifie à son correspondant américain FUJI BANK d'effectuer le paiement du montant susmentionné à la société Cereal dont le compte est tenu sur les livres de la CETY BANK (SWIFT MT 202-ordre de paiement). Une fois reçu l'ordre de paiement, la FUJI BANK débite le compte en USD de la BDL et crédite sur ses livres le compte de la CETY Bank de USD 5 000,00. Simultanément elle adresse à la BDL un MT 900 « avis de débit » et à CETY Bank un MT 910 « Avis de crédit ». Ayant reçu le paiement, cette dernière crédite sur ses livres le compte de la Société Cereal du montant reçu.

Remarques:

- Le correspondant informe en général son client des mouvements de fonds sur son compte en temps réel (par des messages SWIFT MT900 et MT910), et communique obligatoirement un récapitulatif (MT950) en fin de journée.
- Les fonds reçus par le correspondant au nom de son client sont inscrits par lui dans sa comptabilité au crédit du LORO du client. Simultanément le client enregistre le même mouvement un débit du miroir NOSTRO face au crédit d'un compte de comptabilité générale (comptabilité en partie double).

Du point de vue de la banque, on gardera donc toujours à l'esprit que:

- Une entrée de fonds se matérialise en comptabilité par un Débit NOSTRO

²⁰ IBAN International Bank Account Number

un rôle essentiel dans les transferts de fonds entre banques. En tant que « banque des banques », la banque centrale est un point de passage obligé lors de tout échange de fonds entre deux banques du même pays. Tout transfert de fonds entre une banque A et une banque B, résidentes dans le même pays, a pour effet de débiter le compte de la banque A en banque centrale (en France le CCR, Compte Courant de Règlement), au profit du compte de la banque B. La banque centrale est donc un correspondant obligé dans la monnaie locale du pays dans lequel la banque est résidente. Les avoirs en dépôt à la banque centrale sont reflétés, dans la comptabilité de la banque, par un compte NOSTRO, au même titre que les avoirs en dépôt chez tous les autres correspondants.

De ce qui précède, il apparaît clairement qu'aucune opération bancaire avec l'étranger ne saurait être menée à bien sans une connaissance préalable des opérations de change et de leur aspect légal ainsi que la détention de comptes en devises auprès de correspondants étrangers avec lesquelles la communication doit être régulière, professionnelle et surtout sécurisée en vertu de la nature même de l'activité bancaire d'où le nécessaire recours au réseau Swift.

Section 2 : L'environnement juridique et économique

1. Le cadre juridique

Il est conçu à travers les conventions internationales et initiatives des organismes internationaux. L'objectif cadre juridique international est l'harmonisation des différents systèmes juridiques afin de simplifier les difficultés récurrentes dans les opérations de commerce international.

Sur le plan juridique, le problème crucial dans une opération internationale est le choix du droit applicable en cas de conflit du fait de la grande diversité des droits nationaux.

1.1 Les sources du droit international

1.1.1 Les conventions internationales

Elles sont conclues pour remédier aux incompatibilités des droits nationaux entre eux et régler les relations entre Etats.

Selon qu'elles soient multilatérales ou bilatérales, les conventions internationales visent à uniformiser le droit international et créer de nouvelles règles ou bien résoudre les conflits entre deux droits nationaux distincts.

Les conventions bilatérales sont donc signées par deux Etats pour prévenir les conflits de loi, les plus répandues sont les conventions fiscales de non double imposition.²¹

Les conventions multilatérales comportent des règles visant la prévention et résolution des conflits en matière de droit applicable, détermination du juge compétent mais aussi des règles créées pour s'inscrire dans le cadre d'un droit uniforme.

1.1.2 Le droit communautaire

L'exemple le plus illustratif pour ce type de droit est celui de la communauté européenne. Il est généralement formé de règles originaires découlant des traités fondateurs de la

²¹ Conventions conclues entre deux Etats en vue d'éviter les doubles impositions en matière d'impôts sur le revenu et sur la fortune et de prévenir l'évasion et la fraude fiscale.

Les régies communautaires constituent un cadre juridique distinct de celui des Etats membres.

La supériorité d'application de cette réglementation tient à deux principes :

- Applicabilité directe : les règles de l'union s'appliquent directement aux états membres, elles sont exécutées par les tribunaux quelle que soit la législation nationale.
- La prééminence du droit communautaire : l'ensemble des règles juridiques de nature communautaire sont publiées dans le journal officiel et prévalent en cas de conflits sur les droits nationaux. Le droit communautaire revêt ce caractère international en ce sens qu'il est élaboré par les législateurs nationaux pour s'appliquer directement à plusieurs pays sous le contrôle d'un cadre juridique indépendant.

1.1.3 Les usages

Les usages professionnels ont été toujours la source essentielle dans la pratique du commerce international. Les opérateurs, confrontés à des obstacles dans des domaines non réglementés par les droits nationaux, tentent de trouver des solutions par des pratiques communes sur lesquelles ils se mettent d'accord. Le crédit documentaire est le meilleur exemple illustrant la reconnaissance des usages par la jurisprudence.

1.2 Le règlement des litiges

Les contrats internationaux comportent souvent des conflits entre les parties. En cas d'échec des tentatives de règlement à l'amiable, les contractants ont la possibilité de recours aux juridictions nationales ou à l'arbitrage selon ce qui est prévu dans le contrat.

1.2.1 Les juridictions nationales

Le litige sera porté devant le tribunal désigné dans la clause attributive de juridiction. Dans le cas où le contrat ne prévoit rien, le tribunal compétent est généralement celui du domicile du défendeur.

1.2.2 Le recours à l'arbitrage

voir une clause de recours à l'arbitrage appelée clause
de l'apparition du litige de le porter à un tribunal
pour suivre les délais de traitement par rapport aux tribunaux
étatiques, elle n'est retenue d'ailleurs que pour des litiges de gros montants.

La procédure consiste à saisir le tribunal international d'arbitrage qui examine l'affaire et rédige un projet de sentence à soumettre à la cour internationale d'arbitrage pour donner son approbation. La sentence rendue est définitive et exécutoire et peut faire l'objet d'exequatur par le juge du tribunal de grande instance du pays de l'intéressé en cas ou son adversaire la conteste.

2. Les éléments de base d'une transaction commerciale internationale

Tous les échanges commerciaux avec l'étranger sont soumis à la loi de certains éléments de base. Ces derniers, incontournables dans le commerce international de biens et de services, constituent les pièces maîtresses de l'opération. Aussi, ces éléments, représentent des outils indispensables pour le banquier, dans la conduite de toute opération de crédit documentaire. Ce sont :

- Les étapes de déroulement d'une transaction
- Les différents documents transactionnels
- les incoterms

2.1 Chronologie d'une transaction internationale

La conclusion d'une transaction internationale est généralement l'aboutissement d'une série de démarches effectuées par un exportateur en vue de proposer ses marchandises ou ses services. Ces démarches s'inscrivent dans le cadre d'une politique d'attractivité et de compétitivité, c'est pour cela qu'elles méritent une attention particulière pour bien mener l'opération.

2.1.1 La prospection

La prospection est l'une des clés de réussite des ventes réalisées sur un marché. Cette prospection nécessite certes des moyens humains et financiers et des dépenses dont la récupération n'est pas toujours sûre. Les fonds investis dans la recherche de nouvelles débouchées risquent d'être perdus sans résultat positif.

tion à l'étranger est possible mais celle-ci engage des
coûts généralement lourds qu'il faudra amortir.

2.1.3 La constitution de stocks à l'étranger

Afin de faciliter la livraison ou pour tirer profit d'un régime douanier plus favorable, une entreprise exportatrice est parfois amenée à constituer des stocks à l'étranger ce qui l'expose en plus du problème de financement au risque commercial lié non seulement à la mévente de la marchandise mais aussi à son stockage.

2.1.4 La présentation d'une offre

Après avoir bien prospecté le marché, et avant de recevoir des commandes, l'entreprise doit présenter des offres de prix ou participer à une soumission dans le cadre d'un appel d'offres international.

Les engagements de prix libellés souvent en devises comportent des risques de perte de valeur en cas de non révision des prix.

2.1.5 La commande et la fabrication

Une fois la commande reçue, et durant le processus de fabrication, l'entreprise est exposée à plusieurs risques notamment :

- Le risque économique lié à la hausse des prix de matière première ou autres frais de fabrication ce qui se répercute sur le prix de revient.
- Le risque d'interruption du marché car à partir de la signature du contrat jusqu'à son accomplissement, l'acheteur peut s'avérer inapte à concrétiser la transaction pour plusieurs raisons dont la résiliation arbitraire du contrat, son insolvabilité, ou des événements liés au risque politique.

2.1.6 L'emballage et l'expédition

L'emballage et le mode de transport doivent être bien choisis pour une meilleure sécurité des marchandises surtout celles sont fragiles ou facilement périssables, car c'est dans l'intérêt commercial du vendeur que celles-ci parviennent en parfait état à son client. Toutefois et

On peut citer quelques risques encourus depuis le chargement à la réception notamment accident du moyen de transport, choc lors du chargement, ou déchargement, panne de réfrigération pour les produits périssables, vol de la marchandise au départ ou à l'arrivée...

2.1.7 La réception et le paiement

A la réception de la marchandise, les responsabilités civiles et pénales du fabricant sont engagées dans le cas de dommages causés par l'utilisation de son produit. Le risque de mise en jeu de la garantie de bonne fin surtout pour les biens d'équipement est aussi possible si la marchandise s'avère non conforme.

Le paiement peut intervenir à tout moment de la transaction même avant réception de la marchandise, selon les conditions et mode de paiement prévus dans le contrat. L'acheteur peut faillir à son obligation de paiement soit pour des raisons relevant de sa volonté ou bien subies par son environnement socio politique.

2.2 Les supports des opérations de commerce extérieur

La négociation commerciale passe par plusieurs étapes qui se concrétisent par plusieurs documents qui ne sont ni des offres ni des contrats. La valeur juridique de ces écrits n'est pas toujours confirmée et peut être remise en cause.

2.2.1 Les documents transactionnels

2.2.1.1 Le contrat de vente internationale

L'intérêt d'un contrat écrit est de prévoir toutes les situations possibles pour mieux préserver les intérêts des deux parties contractantes, surtout quand il revêt un caractère international ou des risques supplémentaires apparaissent.

tion de contrat international comporte l'élément
existence de contacts avec au moins deux Etats.

Le contrat prend naissance dès que deux parties se mettent d'accord sur une transaction de vente. Ces deux parties, et généralement après négociation, décident des conditions de vente (prix et devise de facturation, mode de paiement, les banques impliquées, prise en charge des risques, droit applicable en cas de litige).

Les conditions générales doivent être rédigées de manière claire et sans aucune ambiguïté. Elles doivent permettre au vendeur de défendre ses intérêts. Certaines entreprises préfèrent établir des contrats types qui sont certes pratiques mais qui ne sont pas négociables. Opter donc pour un contrat sur mesure adapté pour chaque client s'avère plus pratique. L'offre commerciale, suivie de l'accord du client, permet de conclure un contrat de vente international. Il est vivement recommandé que l'acceptation prenne une forme écrite afin que le vendeur obtienne une certaine garantie et se constitue une preuve en cas de litige.

Quelles sont les clauses du contrat ?

- **La désignation précise des parties** : Nom des sociétés, raisons sociales, adresses détaillées et le nom des représentants respectifs.
- **L'objet du contrat** : la vente de produits ou services. Il faut décrire les aspects techniques du produit, la qualité et l'origine du produit, le volume et/ou la quantité, le poids, le mode d'emballage.
- **Le prix** : Déterminer le prix dans la devise choisie pour la facturation (euro, dollars, etc.). Le prix est accompagné de l'incoterm qui détermine la répartition des frais de transport, des droits de douane, de l'assurance et le moment du transfert de propriété ; le prix unitaire et le prix total doivent être précisés.
- **Les conditions de paiement** : Prévoir un versement d'acomptes garantissant la commande, il faut prévoir un mode de règlement qui assure un maximum de sécurité au vendeur, une clause de réserve de propriété peut être insérée dans le contrat.
- **Les garanties** : Elles doivent être déterminées en termes d'étendue et de durée.
- **Le mode de transport** : Celui-ci dépend de la nature de la marchandise, la destination, et la sécurité. L'incoterm détermine les obligations respectives des parties du contrat.

de chargement de la livraison doivent être déterminés.
être demandées par l'acheteur en cas de non respect

- **La Langue du contrat** : Celle-ci doit être maîtrisée par les deux parties.
- **Le tribunal compétent en cas de litige** : Déterminer le droit applicable pour le règlement des différends.

2.2.1.2 Les documents de prix

- **La facture pro forma**

C'est une offre commerciale ou une sorte de devis prévoyant la facture définitive qui comprend toutes les spécificités nécessaires (nature des produits, des prestations, délais de validité de l'offre) et qui est destinée à l'acheteur qui en a besoin pour obtenir l'autorisation d'importer la marchandise ou pour obtenir des devises pour régler ses achats.

Cette facture ne devient véritable contrat que si l'importateur signifie son accord et sert généralement en cas de règlement par Credoc de document de domiciliation et ouverture de la lettre de crédit.

- **La facture commerciale**

C'est le document de base qui concrétise la transaction. Non seulement elle matérialise la créance née de la vente, mais permet aussi la vérification de la correspondance des caractéristiques aux stipulations de la commande, l'établissement de la déclaration de sortie et assure le dédouanement des marchandises à destination. C'est un document indispensable pour le paiement des marchandises mais également pour le calcul des droits et taxes dans le pays importateur.

Elle est établie lorsque la commande a été passée par le fournisseur et se substitue alors à la facture pro forma. La facture commerciale doit répondre à la législation des pays des deux parties : acheteurs et vendeurs.

La facture commerciale doit généralement comporter :

- Identification de l'entreprise exportatrice ;
- Nom et adresse de l'acheteur et du destinataire ;
- date et numéro de facture ;

roduits ;

du transport payé par l'exportateur, réduction, date de

On peut ajouter à cela d'autres informations facultatives mais fortement recommandées : origine des marchandises, monnaie de facturation et monnaie de paiement, incoterms, moyens techniques de règlement (virement, crédit documentaire)

- **La facture consulaire**

Elle est nécessaire dans certains pays. Il s'agit soit d'une facture commerciale ou d'un formulaire à remplir par l'exportateur fourni par les services consulaires pour attester et authentifier l'origine et la valeur de la marchandise. La réglementation du pays de destination peut imposer des mentions supplémentaires.

- **La facture provisoire**

Ce type de facture est établi par le vendeur lorsqu'il ne dispose pas de l'ensemble des éléments lui permettant d'arrêter dès le départ les conditions de la facture commerciale (définitive), ou lorsque l'expédition concerne des marchandises dont certaines caractéristiques sont susceptibles de changer en cours d'expédition nécessitant des ajustements de prix. Elle est suivie obligatoirement d'une facture commerciale.

- **La facture douanière**

C'est une pièce sur laquelle la facture commerciale est reprise, établie par l'exportateur sur un imprimé imposé par l'administration des douanes du pays importateur pour le dédouanement de la marchandise.

2.2.2 Les modes d'expédition et les documents de transport

Le transport est un élément stratégique qui met en valeur la compétitivité du vendeur. Les entreprises exportatrices choisissent leur mode de transport en fonction du coût, du délai et de

la nature du produit, sa qualité et le pays de l'acheteur.
l'expédition et de contrats de transport :

- Le transport par mer et la lettre de connaissance maritime.
- Le transport par avion et la lettre de transport aérien.
- Le transport par route et la lettre de voiture CMR.
- Le transport par rails et la lettre de voiture CIM.
- Le transport combiné et le document de transport multimodal.

2.2.2.1 Le transport par mer et le connaissance maritime

Le **transport maritime** reste, en volume de marchandises transportées, le premier moyen de transport utilisé dans le monde, en particulier pour les destinations lointaines.

De tous les moyens de transport, le transport maritime est celui qui peut charger le plus de marchandises en commerce international. Le transport maritime est pratiquement le seul moyen économique pour transporter de grands volumes de marchandises entre des pays éloignés.²² Le transport maritime, dont le développement est étroitement lié à celui du commerce international, demeure de très loin le principal mode de transport des marchandises dans le monde. En outre, il permet de desservir plusieurs zones géographiques. Néanmoins, il présente des délais plus longs et nécessite des frais d'emballage et d'assurance plus onéreux. Le contrat de transport est en général matérialisé par un document dénommé *connaissance maritime* (Bill of lading).

Le connaissance est une pièce établie et signée par le transporteur (capitaine du navire) ou un agent dument mandaté attestant l'expédition des marchandises au maximum 48 heures après leur mise à bord. C'est donc la preuve de l'embarquement de la marchandise.

Le connaissance est à la fois :

- un récépissé d'expédition remis à l'expéditeur.
- un contrat de transport entre l'exportateur et la compagnie de navigation dont les conditions de transport sont reprises au verso.

²² Pasco. C « commerce international » p 59

transmissible par voie d'endos qui permet au vendeur de la marchandise jusqu'à dessaisissement contre paiement.

Il peut être établi :

- « A personne dénommée » (consigned or straight B/L) : on dit alors qu'il est nominatif et seule la personne indiquée peut prendre livraison de la marchandise. Donc il n'est pas transmissible par voie d'endos.
- « A ordre » d'une personne nommément désignée (to order), il est donc transmissible par voie d'endos par la personne à l'ordre de laquelle il a été émis au profit d'un bénéficiaire, et c'est généralement la banque qui l'endosse au profit de l'importateur pour pouvoir retirer sa marchandise.
- « au porteur » (to bearer) : transmissible par simple remise et celui qui le détient est propriétaire de la marchandise. Il est à noter que cette forme est extrêmement rare car elle présente un risque de perte ou de vol.

Le connaissement se caractérise par la pluralité d'exemplaires car il est d'usage de l'émettre en deux, trois et même quatre exemplaires négociables. L'ensemble de ces connaissements constitue « un jeu complet de connaissement ». Il est important de noter que le code de commerce algérien prévoit au moins deux originaux, un pour le chargement et l'autre pour le capitaine mais un seul exemplaire suffit pour retirer la marchandise.

Des mentions spéciales peuvent compléter le connaissement à savoir :

- « On board » (à bord) attestant l'embarquement réel de la marchandise.
- « Received for shipment » (reçu pour être chargé) attestant la prise en charge de la marchandise par la compagnie de navigation mais pas sa mise à bord effective lors de la délivrance du connaissement.
- « Unclean, dirty or foul » (avec réserve) dans le cas de détection d'un défaut sur la marchandise, et le refus du capitaine de navire de sa mise à bord.
- « Notify » (prière d'aviser) : obligation d'aviser les ayants droit lors de l'arrivée de l'expédition.
- « full set » (jeu complet) avec précision du nombre d'exemplaires originaux et copies constituant le dossier.
- « Through bill of lading » (connaissement direct) établi pour plusieurs transbordements possibles via tout port ou autre moyen de transport.

Des formes spéciales du connaissement maritime peuvent être utilisées :

- **Le connaissement de charte partie (charter party)**

C'est un contrat d'affrètement de tout ou une partie d'un navire conclu avec la compagnie de navigation. Il est principalement utilisé si la marchandise, et en raison de son importance ou sa nature, ne peut être transportée sur une ligne régulière. Ce type de connaissement ne peut être accepté que si le Credoc l'autorise expressément. La banque n'est pas tenue d'examiner les connaissements de charte partie même si leur présentation est requise par les termes du crédit.²³

- **La lettre de transport maritime non négociable**

Elle présente les mêmes caractéristiques du connaissement maritime, seulement elle ne comporte aucun droit de disposition sur la marchandise, elle n'est qu'un titre de transport.

2.2.2.2 Le transport par avion et la lettre de transport aérien

L'intérêt du transport aérien, c'est sa rapidité et sa sécurité. En contrepartie, le coût est plus élevé mais la rapidité permet des livraisons fréquentes. Le contrat de transport est matérialisé par la *lettre de transport aérien (Air way Bill) (LTA)*.

L'expédition de la marchandise par avion donne donc lieu à un contrat de transport matérialisé par une lettre de transport aérien, appelé aussi connaissement aérien. Ce document est un simple récépissé d'expédition émis en trois originaux sous forme nominative par une compagnie de transport aérien ou son représentant. Il n'est pas donc transmissible par endos.²⁴

- il fait la preuve du contrat de transport et un reçu de la marchandise, mais à l'inverse du connaissement maritime, n'est pas négociable et ne représente pas la marchandise.

²³ Article 25 des RUU

²⁴ Convention de Varsovie du 12/10/1929 régissant le transport aérien.

eur mais, à la demande de ce dernier et sous sa
ur peut l'établir.

3 exemplaires originaux :

- le 1^{er} porte la mention « for carrier- pour le transporteur » et est signé par l'expéditeur.
- le 2nd porte la mention « for consignee » (pour le destinataire) et est signé par l'expéditeur et le transporteur.
- le troisième porte la mention « for shipper » (pour l'expéditeur), il est signé par le transporteur et remis à l'expéditeur après prise en charge de la marchandise, c'est ce type d'exemplaire qui est utilisé dans le cadre d'un crédit documentaire.
 - selon la convention de Varsovie (12/10/1929) la marchandise reste la propriété de l'expéditeur jusqu'à sa réception par le destinataire à l'arrivée.
 - Enfin, la LTA couvre les contrats sous incoterms CPT, CIP, DDU, et DDP.

2.2.2.3 Le transport par route et la lettre de voiture internationale CMR

L'intérêt de ce mode de transport réside dans sa souplesse d'adaptation et dans ses délais relativement courts (selon l'état des infrastructures routières et des procédures douanières). Le contrat de transport routier est matérialisé par *la lettre de voiture CMR*. En effet, le transport routier international est régi par la « Convention de transport des Marchandises par Route » signée à Genève le 19 mai 1956 et entrée en vigueur en juillet 1961.

Selon l'article 5 de la dite convention, la lettre de voiture est établie en 3 exemplaires originaux signés par l'expéditeur et le transporteur dont le premier est remis à l'expéditeur, le second accompagne les marchandises et le troisième conservé par le transporteur.

- Elle représente le contrat de transport passé entre l'expéditeur et le transporteur, ainsi qu'un reçu des marchandises.
- Elle ne représente pas la marchandise et de ce fait n'est pas un papier valeur (non négociable).
- Enfin, elle couvre les contrats sous incoterms EXW, CPT et CIP.

2.2.2.4 Le transport par rail et la lettre de voiture CIM

C'est un type de transport adapté aux longues distances et aux tonnages importants. Il est aussi favorable au développement du transport combiné et assure le respect des délais tout en

5. Le document de transport utilisé en trafic ferroviaire (*International de Marchandises*).

- Il fait la preuve de la conclusion du contrat de transport et représente un reçu de la marchandise.
- Il doit être établi par l'expéditeur qui assume alors la totale responsabilité de l'exactitude des informations y figurant.
- Il se présente sous la forme d'un duplicata dûment estampillé (certifié) par le bureau de la gare expéditrice de la compagnie des chemins de fer jusqu'à ce que la marchandise ne soit retirée à la gare d'arrivée par le destinataire, elle reste la propriété de l'expéditeur.

Régie par la convention de Rome 1933, le duplicata de la lettre de voiture internationale est un récépissé d'expédition des marchandises par voie ferrée. Il est établi en six exemplaires originaux à l'adresse d'une personne dénommée et ne peut donc être transmissible par endossement. Le banquier peut alors conserver son droit sur la marchandise en exigeant leur expédition en son nom.²⁶

La convention marchandise route dite (CMR) établie à Genève le 19/03/1956 a prévu un formulaire type appelé lettre de voiture internationale au même titre que la lettre de transport aérien et le duplicata de lettre de voiture internationale.

2.2.2.5 Le transport combiné et les documents de transport multimodal

Le transport combiné désigne l'emploi successif de deux ou plusieurs modes de transport (aérien, maritime...) pour l'acheminement d'un envoi de marchandises;

La combinaison peut se faire selon plusieurs modalités (rail-route, route-mer, route-air...) mais dans tous les cas est représentée par un unique document ou contrat de transport, *le document de transport combiné*, « combined Transport Bill of Lading), appelé familièrement le « porte à porte » ou « dor to dor », qui est un document couvrant au moins deux modes de transport (transport multimodal), il comprend par exemple en plus du trajet maritime le

²⁵ Ammar. A «Les sécurités de paiements dans le commerce mondial: l'exemple des crédits documentaires », P 72

²⁶ Article 24 des RUU

ur et la livraison à destination. Il a les mêmes
maritime²⁷.

Ce document comere un droit de gage à son porteur, s'il est négociable. Il atteste que la marchandise a été remise au transporteur ou à son agent, qui ne s'en dessaisira que contre remise d'un exemplaire du connaissance de transport combiné par un porteur. Lorsqu'il fait intervenir un connaissance de transport multimodal, le transport combiné se fait sous incoterms CPT, CIP, DAF, DDU, DDP.

2.2.2.6 Le récépissé postal

Établi sous forme nominative par les services de la poste pour les expéditions dont le poids ne dépasse pas 20Kg. La banque peut donc demander que la marchandise soit expédiée à son adresse.

2.2.3 Les documents d'assurance

Quelque que soit le type de transport utilisé, la marchandise est exposée à des risques qu'il convient de couvrir. Il existe deux types de polices d'assurance selon la fréquence des envois.

2.2.3.1 La police au voyage

Elle est conclue affaire par affaire et donne naissance à une police d'assurance qui constitue le document justificatif qui précise point par point l'étendue de la garantie, les risques exclus et les obligations des parties.

2.2.3.2 La police globale

C'est une police d'abonnement ou encore police flottante qui prend en charge automatiquement toutes les expéditions effectuées pour le compte de l'assuré. Chaque expédition doit être déclarée à la compagnie d'assurance qui remet à l'assuré un certificat d'assurance lui servant de justificatif.

Dans le cas de couverture d'une quantité de marchandise déterminée dont les expéditions sont fractionnées, on parle **d'assurance à alimenter** ou l'assuré informe l'assureur à chaque expédition par un avis d'aliment.

²⁷ Article 19 des RUU

2.2.4 Autres documents

2.2.4.1 Le certificat d'origine

C'est un document établi par l'administration des douanes du pays de l'exportateur ou généralement la Chambre de commerce pour attester l'origine de la marchandise. Une attestation d'origine peut être annexée à la facture, il suffit de la faire viser par la chambre de commerce, on parle alors de visa d'origine. Il existe aussi un certificat d'origine consulaire délivré par le consulat ou l'ambassade du pays importateur attestant la validité du certificat d'origine.

2.2.4.2 La liste de colisage (paking list)

Elle comporte des détails précis concernant les marchandises, les poids, le conditionnement, le volume, le contenu de chaque colis

2.2.4.3 La note de poids

Revêtant un caractère officiel, ce document doit être émis par un organisme officiel ou un peseur-juré. Elle reprend le poids net et le poids brut des marchandises.

2.2.4.4 Le certificat d'analyse

Il est établi par un laboratoire ou un expert désigné pour certifier quantitativement la marchandise expédiée.

2.2.4.5 Le certificat sanitaire

Il se rapporte à certaines marchandises comestibles, il est établi par un vétérinaire ou un organisme sanitaire officiel. Ce document peut concerner des animaux morts ou vivants, on parle alors de **certificat vétérinaire** ou des plantes, fleurs fruits ou semences et c'est le **certificat phytopathologique ou phytosanitaire** qui est un certificat établi par un organisme officiel attestant la bonne qualité de la marchandise.

3. Les incoterms

3.1 Définition

Une fois la question du transport réglée, il est crucial pour l'importateur et pour l'exportateur de se mettre d'accord sur un certain nombre d'éléments relatifs à la gestion opérationnelle de la transaction. En fait il s'agit pour ces partenaires de savoir « *qui fait quoi et qui supporte quoi ?* ». A cet effet la CCI a fixé en dehors de toute réglementation des règles devant encadrer les négociations commerciales ; ce sont les **Incoterms**.

Les Incoterms, sont des termes standardisés et reconnus, qui permettent d'éviter des malentendus et conflits entre client et fournisseur. Publiés par la Chambre de commerce internationale (CCI), leur acceptation est très grande dans le monde entier vu qu'ils règlent, de manière simple et concise, la réalisation technique du transport. Dans ce cadre, un règlement très clair concernant le transfert des coûts et des risques de transport du vendeur à l'acheteur est élaboré. Les Incoterms ne déterminent que certains points du contrat d'achat. Ils ne remplacent ni le contrat d'achat ni les contrats de transport, d'assurance et de financement.

Eléments essentiels de la logistique du commerce international, les « international commercial terms 2000 » constitués de 13 termes désignés en trois lettres de la façon suivante : EXWFAS.....FCA.....FOB.....CFRCPT.....sont le résultat d'un long travail de codification effectué depuis les années 80 par la chambre de commerce internationale.

Leur intérêt réside dans le fait qu'ils représentent un langage commun des acheteurs et vendeurs en leur permettant de répartir clairement les obligations, les coûts et les risques sur les marchandises pendant la période de leur acheminement jusqu'à la livraison. Dans la pratique, les incoterms sont regroupés dans deux grandes familles :

- les incoterms de vente au départ (V /D)
- les incoterms de vente à l'arrivée (V/A)

3.2 Les incoterms de vente au départ

apporter par l'acheteur (dans une plus ou moins grande charge de transport des marchandises. Le vendeur utilisera un mode de transport qu'il n'a pas la capacité organisationnelle pour prendre en charge le transport, ou si les conditions de prix ou de sécurité dans le pays de destination ne sont pas satisfaisantes. L'acheteur qui ne dispose pas d'expérience en matière de transport les évitera quant à lui. Les incoterms de cette famille sont les plus couramment utilisés dans les ventes réalisées par les PME, qui disposent rarement des ressources suffisantes pour assurer un service de transport complet jusqu'à destination.

On retrouve huit termes différents dans cette catégorie, à savoir :

EXW, FAS, FOB, CFR, CIF, CPT, CIP

Pour l'incoterm **EXW**, la marchandise est mise à disposition de l'acheteur par le vendeur dans son unité de production, il ne prend donc aucune responsabilité sur le transport.

3.3 Les incoterms de vente à l'arrivée

Les incoterms de vente à l'arrivée ne libèrent le vendeur de ses obligations que lorsque les marchandises arrivent à destination. Les coûts et les risques liés au transport principal sont à charge du vendeur. Le vendeur décharge ainsi l'acheteur de toute une série d'obligations et de risques, ce qui peut constituer un excellent argument de vente. De plus, il est parfois préférable pour le vendeur de rester maître du transport de ses marchandises jusqu'à leur livraison. Une des conséquences négatives cependant de l'utilisation des incoterms de cette famille est que le moment de la livraison et donc, souvent, le moment du paiement du solde du prix est postposé à l'arrivée des marchandises à destination. En outre, ces incoterms seront évités par le vendeur s'il ne dispose d'aucune expérience en matière de transport, notamment vers la destination visée par l'incoterm.

Les incoterms de ventes à l'arrivée regroupent cinq termes :

DES, DEQ, DDU, DDP, DAF

Pour l'incoterm **DAF = Delivered at Frontier** (... named place) - Rendu Frontière (...lieu convenu) Tous modes de transport, à condition qu'il y ait une frontière terrestre.

Le vendeur a rempli son obligation de livraison quand la marchandise a été livrée dédouanée à l'exportation, au point convenu à la frontière de sortie mais avant la frontière douanière du pays d'entrée suivant. Il importe donc de toujours définir la frontière en question en précisant le point et le lieu dans le terme. Les frais de transport et les risques sont assumés jusqu'à cet

ne obligation de faire assurer les marchandises. Sauf
ente, la marchandise est livrée non déchargée par le

Récapitulation des groupes d'incoterms :

Groupe E => Départ

Incoterm d'obligation minimum pour le vendeur. Le **EXW** À l'usine
vendeur met les marchandises à la disposition de
l'acheteur dans son établissement.

Groupe F => Transport principal non acquitté

Le vendeur n'assume pas les risques et les coûts du **FCA** Franco transporteur
transport principal. Il remet les marchandises à un **FAS** Franco le long de
transporteur désigné par l'acheteur. **FOB** Franco à bord du
navire

Groupe C => Transport principal acquitté

Le vendeur assume les coûts du transport principal mais **CFR** Coût et fret
n'assume pas les risques et les frais supplémentaires **CIF** Coût, Assurance et
pour chargement ou expédition. **CPT** Port payé jusqu'à

	CIP	Port payé, assurance comprise jusqu'à
Le vendeur assume tous les coûts et risques jusqu'à destination.	DAF	Rendu frontière
	DES	Rendu ex ship (bateau du port d'arrivée)
	DEQ	Rendu à quai
	DDU	Rendu droits non acquittés
	DDP	Rendu droits acquittés

En résumé, Lors de l'utilisation d'un crédit documentaire ou d'une remise documentaire comme moyen de paiement de la transaction, il est important de se référer aux incoterms de vente au départ d'autant que ces derniers permettent au vendeur d'exécuter ses obligations dans son pays et de ce fait d'obtenir sur place les documents nécessaires à la réalisation du crédit. En effet, il sera fastidieux pour le vendeur, d'accompagner la marchandise dans le pays de l'importateur, de la dédouaner, de la mettre à la disposition de l'acheteur, pour ensuite revenir dans son pays pour présenter les documents obtenus pour l'utilisation du crédit documentaire.

Section 3 : L'environnement financier

La vente de marchandises et la fourniture de prestations à des opérateurs étrangers comportent des risques supplémentaires par rapport au commerce interne. Dans un contrat d'exportation, ils peuvent aller de l'acquisition de matière première à la fabrication et à l'entreposage des marchandises, en passant par la livraison à une date déterminée et au paiement. Notre objectif est d'analyser ces risques propres à l'exportation et de mettre en évidence les moyens de sauvegarder les intérêts du vendeur et de l'acheteur.

1. Les risques nés d'une transaction internationale

Dans les transactions internationales, tel que retracé précédemment, les risques augmentent du fait que l'acheteur est plus difficilement à même d'évaluer la crédibilité et la solvabilité d'un partenaire étranger que ce n'est le cas dans le commerce avec un fournisseur local.

Pour l'acheteur il importe avant tout que soient exécutés les services offerts tandis que le vendeur se soucie en premier lieu du paiement ponctuel.

ur, qui en plus des risques inhérents au transport lui-
ir sa créance (risque d'insolvabilité). Sans parler de la
es pays (politiques, monétaire, de transferts financiers).

Enfin les deux partenaires sont souvent exposés aux risques de marché liés à aux fluctuations de la monnaie de facturation et des taux d'intérêt en cas de financement externe de l'opération.

1.1 Le risque de fabrication

Paul Dupin de Saint Cyr dans son ouvrage « les techniques du paiement dans les contrats de vente à l'étranger » définit le risque de fabrication comme étant « celui que prend le vendeur lorsque ayant reçu la commande, il commence et poursuit l'exécution du contrat jusqu'au point stipulé par les termes de paiement comme étant celui auquel il est en droit d'exiger le paiement. »

Cette définition montre que le risque de fabrication est présent dès le début d'exécution du contrat et disparaît au moment où naît la créance.

Ce risque appelé couramment risque d'interruption du marché résulte de la faillite de l'acheteur privé (risque commercial) ou bien suite à la défaillance d'un acheteur public (décisions gouvernementales ou catastrophes naturelles), on parle alors de risque politique.

1.2 Le risque crédit

Le risque crédit est le risque de non paiement d'une créance à son échéance, qui peut trouver sa source dans l'insolvabilité de l'acheteur étranger. C'est au moment où la créance du vendeur sur l'acheteur est née que commence ce risque nécessitant une couverture.

1.3 Le risque pays

Les ventes à l'étranger se distinguent également de celles effectuées sur le marché local puisqu'elles obligent à tenir compte de la situation financière, économique et socio politique du pays de l'acheteur.

Deux éléments peuvent être à l'origine de la naissance de ce risque à savoir :

socio politiques relatifs aux restrictions et actions
ou les effets d'une agitation sociale ou politique
(tatsí).

- Les risques à caractère essentiellement financiers ou économiques qui empêchent le transfert du produit de la vente ou le remboursement du prêt consenti à cet effet. Ce risque peut se manifester par exemple suite à l'insuffisance des réserves de change, à une dévaluation ou inconvertibilité de la monnaie nationale, à la reconversion de la dette extérieure ou instauration d'un contrôle de change. Ainsi, les agitations politiques peuvent avoir des retombées financières ou économiques si elles compromettent les opérations commerciales et financières.

On se rend compte donc que l'analyse du risque pays doit faire intervenir un large éventail de facteurs sociaux, politiques administratifs, économiques et financiers que l'opérateur économique doit prendre en considération lors de son engagement dans une transaction à l'étranger. Cette analyse doit toucher un ensemble de points qui constituent des éléments d'évaluation de ce risque tel que pratiqué par des agences spécialisées dans la notation des pays, ces points sont :

- L'environnement économique fondamental du pays, son potentiel de développement et les ressources humaines dont il dispose à cet effet.
- La qualité de gestion économique et financière du pays.
- La situation financière extérieure du pays, en particulier sa balance des paiements, le montant de ses réserves de change, l'ampleur et l'échéance de sa dette extérieure et sa capacité d'emprunter sur les marchés internationaux.
- La situation socio politique du pays car en cas de changement d'orientation politique, cela ne doit pas compromettre ni le développement, ni le commerce du pays en termes de paiements extérieurs et de position de devises.

1.4 Le risque de taux de change

1.4.1 Principe du Risque de change

On appelle risque de change, le risque de perte de capital lié aux variations futures du taux de change, il apparaît lorsque la monnaie de facturation du contrat est en monnaie étrangère.

s sont soumises au risque de change. Les cotations des
nce sur le marché des changes²⁸.

En fonction de la devise utilisée, l'opérateur peut enregistrer une baisse de sa marge commerciale, si la transaction est réalisée dans la monnaie de l'entreprise étrangère avec qui il effectue ses opérations commerciales.

Au contraire, si la transaction est réalisée dans sa monnaie, c'est sa contrepartie qui s'expose au risque de change.

Le cours de change au moment du règlement sera différent du cours de change au moment de la facturation puisque les transactions d'import-export comportent généralement des délais entre ces deux moments. Pendant ces délais, les fluctuations de change peuvent affecter sensiblement le montant des paiements convertis en monnaie nationale.

1.4.2 Les aspects du risque de change

Le risque de change revêt plusieurs sens :

1.4.2.1 Le risque de change de transaction

Lorsqu'une entreprise exportatrice présente des factures libellées en devises, elle se trouve en risque aléatoire de change. Ainsi après négociation, et si un contrat commercial est signé, cette entreprise est exposée au risque de change certain entre le moment de la signature du contrat et la date de paiement effectif. De même une entreprise importatrice court un risque de change certain entre le moment de facturation et la date de règlement de cette facture.

Par conséquent, le risque de change dans ce cas résulte d'une transaction commerciale avec l'étranger.

1.4.2.2 Le risque de change de consolidation

Ce risque découle généralement des investissements directs étrangers. En effet lors de la consolidation des bilans, l'actif net exprimé en monnaie nationale varie en fonction de l'évaluation de la valeur de la monnaie du pays dans lequel l'investissement est localisé.

²⁸ Marché sur lequel s'échangent des devises convertibles les unes contre les autres et s'établissent les cours de change. Sur ce marché on distingue le compartiment du change au comptant et celui du change à terme.

ue
ions des cours de change répercutées sur les coûts de
les volumes de ventes

1.5 Le risque de taux d'intérêt

1.5.1 Approches du risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt pose dans l'entreprise d'autres problèmes différents de ceux liés au risque de change.

Les fluctuations des taux d'intérêt se traduisent par deux types de risques, constituant ainsi deux approches:

- Risque de bilan qui est la conséquence d'une évolution défavorable des taux sur les actifs ou sur les dettes de l'entreprise.
- Risque d'exploitation qui résulte de l'alourdissement des charges financières ou de la baisse des produits financiers.

La première approche traitant ce risque comme un risque de valeur bilancielle, aborde le risque de taux d'intérêt en tant que risque de transformation liés aux postes du bilan. Cela consiste à rechercher un processus de sécurisation permettant de disposer du côté du passif et de l'actif d'éléments de même nature en matière de montant et de durée moyenne.

La seconde approche considère le risque de taux d'intérêt comme risque de revenu c'est-à-dire que l'entreprise retient ce risque comme une éventualité d'une hausse de ses charges financières nettes d'où un risque de dépassement sur le budget prévu.

En effet, ce risque se traduit par une évolution négative es taux d'intérêt variables au cours de la période correspondant au budget des charges financières, il concerne alors un ensemble de créances et de dettes concourant au résultat de l'entreprise.

L'analyse doit alors distinguer entre éléments à taux d'intérêt fixe, supposés non risqués, et ceux à intérêt variable qui relèvent des dettes ou des placements à moyen long terme indexés sur les taux de marché.

Il y a lieu de souligner, tout de même, que le taux d'intérêt fixe peut engendrer un risque de perte d'opportunité à cause de la fluctuation des taux d'intérêt à long terme.

- La durée du prêt ou de l'emprunt en devise étrangère ;
- Le niveau des taux d'origine ;
- La possibilité de cession des prêts et des emprunts.

Figure N° 01 : chronologie d'une opération internationale et principaux risques

Source Source : « Management des Opérations de Commerce International » : P 215.

2. Les techniques de couverture des risques

La couverture contre un risque consiste à éliminer l'incertitude d'une évolution indésirable, de sorte à se protéger de toute éventuelle perte de valeur à terme au moment où la transaction doit s'effectuer.

2.1 L'assurance crédit à l'exportation

ère de commerce extérieur s'est développée dans
cours des années qui ont suivi la deuxième guerre
canismes se sont élargis pour que leur technique soit
parfaitement maîtrisée.

Des organismes spécialisés sont nés pour assurer des risques liés aux aléas caractérisant les
contrats internationaux qu'une fois couverts, l'assuré pourra bénéficier de financement des
établissements de crédit.

La définition des risques que l'assureur prend en charge constitue l'élément fondamental du
problème de l'assurance crédit. Il s'agit donc de spécifier les différents risques objet de la
couverture, car ces risques engendrés par les transactions internationales sont à la base de la
rédaction de la police d'assurance couvrant les obligations que le contrat transfère à
l'acheteur. Si ces obligations sont bien définies et irrévocables, l'assurance constitue une
couverture parfaite. Par contre dans le cas contraire, l'assurance n'apportera aucune sécurité à
un contrat dont les obligations sont équivoques et inconditionnelles, cela veut dire que
l'assurance d'un contrat bien fait offre toutes les sécurités mais rien ne sert d'assurer un
contrat mal formulé et dont les responsabilités ne sont pas déterminées.

2.1.1 Fondements techniques de l'assurance crédit à l'exportation

L'assurance crédit à l'export obéit aux mêmes principes de l'assurance classique notamment :

2.1.1.1 La globalité des couvertures

Dans tous les contrats d'assurance, il y a une clause qui met en relief le principe de globalité
des couvertures, ce qui permet de gérer de nombreux risques par application des techniques de
l'assurance classique, ainsi l'assureur ne couvre pas des risques individualisés.

2.1.1.2 La participation de l'assuré à la gestion du risque

Ce principe repose sur un constat simple, c'est que l'assureur ne substitue pas l'assuré dans
son opération mais l'incite à se comporter avec son partenaire comme s'il n'était pas assuré,
en prenant toutes les dispositions nécessaires pour faire face à un risque éminent. Tout au long
de l'opération, il doit porter à la connaissance de l'assureur toute information ou difficulté
rencontrée lors de l'exécution du contrat. Certaines règles et obligations sont mêmes mises à
la charge de l'assuré pour lui faire supporter une partie du risque appelée quote non garantie
(généralement, elle varie de 4 à 10%), car comme toutes les assurances ont un caractère

2.1.1.3 Le délai de carence

C'est un délai qui doit s'écouler entre l'échéance de la créance et un certain moment où l'assureur est convaincu de la réalité du sinistre. Cette période permet à l'assureur de constater réellement la défaillance de l'acheteur pour être en mesure de juger la réalisation du sinistre à indemniser.

Ce délai peut servir à plus de ça, car généralement il est divisé en deux périodes :

- 1- Période laissée par le fournisseur à l'acheteur pour tenter un règlement à l'amiable. L'intervention de l'assureur n'est pas donc toujours indispensable.
- 2- Période dans laquelle le dossier est pris en charge par l'assureur à compter d'un certain délai pour l'indemnisation de l'assuré de la perte qu'il a subie.

2.1.1.4 La sélection des risques

Chaque couverture obéit à des techniques. L'objectif de la sélection des risques est d'éliminer les mauvais risques, ce qui oblige l'entreprise à ne s'engager qu'avec de bons acheteurs. Il s'agit d'une opportunité offerte à l'opérateur pour bien choisir ses clients. L'assureur joue ici le rôle d'un conseiller qui assume les conséquences.

La sélection des risques se fait à base d'informations que l'assureur collecte concernant ces risques. D'ailleurs, ces institutions disposent de bases de données nécessaires et contribuent à l'évaluation des risques à travers le système de notation.³⁰

2.1.1.5 La gestion du risque

²⁹ L'assurance vie est un produit d'épargne par lequel l'assureur s'engage à verser au souscripteur à la fin du contrat en plus du capital d'origine, les intérêts produits par le versement.

³⁰ Le système de notation ou Rating est un système d'évaluation du risque financier que représente un prêt en fonction de la solidité de l'emprunteur. Les organismes d'assurance crédit à l'export proposent des outils d'évaluation globale du risque pays.

sureur, d'un ensemble de procédés pour éviter de son transformer en sinistres.

Ces procédés peuvent se résumer en ce qui suit :

- L'agrément préalable qui est l'autorisation d'apprécier le risque avant sa réalisation pour se prononcer sur l'acceptation des conditions d'assurance. Un ensemble de facteurs peuvent aider à savoir le montant, la relation acheteur-vendeur, situation de l'acheteur, son pays et son environnement
- Le suivi qui consiste à suivre en permanence l'opération, ce qui peut même, dans certains cas, mener à l'annulation du contrat si cela est prévu.
- Le renseignement commercial qui englobe tous les éléments relatifs à l'entreprise acheteuse (raison sociale, capital social, activité, résultats, dirigeants, participation), pour pouvoir décider de prendre en charge cette entité ou non.

2.1.2 Le contrat d'assurance crédit à l'export

2.1.2.1 Contenu du contrat d'assurance

Il est généralement composé de :

- Conditions générales qui sont l'ensemble des règles générales qui fixent les conditions dans lesquelles les garanties sont accordées et mises en œuvre (obligations et droits des parties)
- Conditions particulières qui sont un ensemble de règles prévues par le contrat en dérogation à certains cas particuliers.

2.1.2.2 Les étapes de formalisation du contrat

Les étapes de formalisation d'un contrat d'assurance sont :

- Une demande de garantie, généralement accompagné du contrat commercial, comportant certains éléments notamment l'identification de l'acheteur, description de la relation acheteur-vendeur, informations sur le contrat commercial
- Agrément du risque après une enquête menée sur la solvabilité de l'acheteur, les différents aspects de l'opération, l'environnement économique, politique et commercial du pays de l'acheteur ainsi que le marché de destination de la marchandise.

proposition d'une assurance qui engage les deux parties
de ce contrat.

conditions portant les détails du contrat à savoir le risque et

le montant garanti, le taux de couverture, le taux de la prime, délai de carence

- Déclaration des ventes qui permet à l'assureur de distinguer les créances faisant l'objet de garantie et celles qui ne sont pas.
- Paiement de la prime suivant le montant fixé par le contrat.
- Réalisation du sinistre et détermination du montant de l'indemnisation.
- Mise en jeu de la garantie et indemnisation de l'assuré.

2.1.3 Les différents types de contrats d'assurance

Quelles sont les assurances qui couvrent les risques de l'exportateur ?

Les risques de l'exportateur peuvent, en grande partie, être couverts par la souscription d'une assurance auprès d'une compagnie spécialisée dans l'assurance des opérations de commerce extérieur (COFACE en France, CAGEX en Algérie).

2.1.3.1 L'assurance prospection

Elle garantit les entreprises contre le risque d'insuccès de leurs actions de prospection commerciale. La prospection des marchés étrangers nécessite en effet des dépenses parfois importantes et leur amortissement par un chiffre d'affaires significatif est aléatoire ou différé dans le temps.

La COFACE par exemple verse à l'assuré des indemnités tant que la marge dégagée sur les ventes n'a pas compensé le montant des frais engagés. Trois formules sont proposées aux entreprises en fonction de leurs stratégies :

- L'assurance foire qui couvre les dépenses engagées à l'occasion d'une manifestation commerciale hors CEE ;
- L'assurance prospection normale, destinée aux actions ciblées et de longue durée ;
- L'assurance prospection simplifiée qui permet aux exportateurs moins expérimentés d'entreprendre une action de prospection globale.

Les exportatrices contre les risques de non-paiement de leurs acheteurs étrangers auxquels elles ont consenti un crédit. Cette assurance s'applique également aux risques d'interruption de marché pendant la période de fabrication et permet une indemnisation de l'assuré en cas de perte à la revente de produits spécifiques. Dans le cadre de l'assurance-crédit, la COFACE apporte également un service préventif en sélectionnant la clientèle étrangère, facilite l'accès au financement bancaire et assume, en outre, l'action précontentieuse et contentieuse pour le recouvrement des créances. Les contrats peuvent couvrir les risques de non-paiement sur des acheteurs privés (risque commercial et risques pays) ou sur des acheteurs publics (risques pays seul). Des avenants spécifiques peuvent couvrir le risque de fabrication, le risque sur engagements de caution, le risque sur stocks constitués à l'étranger.

2.1.3.3 L'assurance change

L'assurance change permet aux entreprises de facturer en devises sans risque de perte de change. Les exportateurs sont couverts sur la base du cours garanti jusqu'aux paiements. Certaines garanties donnent même la possibilité de récupérer une partie du bénéfice de change.

2.1.3.4 Les assurances spécifiques

On peut citer la garantie des investissements porteurs d'exportation ou la garantie des risques économiques (risque d'augmentation excessive des éléments du prix de revient).

2.2 Les techniques de couverture spécifiques

Les risques de taux, que ce soit de change ou d'intérêt, peuvent être couverts par des techniques plus au moins compliquées réalisées soit par une gestion interne des risques ou sur les marchés financiers.

2.2.1 Les techniques de couverture du risque de taux de change

2.2.1.1 Les techniques internes

la banque, elle doit chercher à son niveau d'abord
 ce à des techniques internes qui sont :

- **Le choix de la monnaie de facturation**

Lors de la réalisation d'une transaction commerciale, la facturation en devise génère un risque de change pour l'exportateur. Inversement la facturation des exportations en monnaie nationale transfère le risque à l'importateur. Si une monnaie tierce est adoptée, les deux partenaires sont exposés au risque de change.

Le choix de la monnaie de facturation est lié à de nombreux paramètres propres à chacun des contractants et du rapport de force entre eux. Il est assez fréquent que ce soit l'importateur qui impose sa monnaie de facturation et de règlement et son choix peut être motivé par des possibilités de financement, de taux d'intérêt ou de réglementation liée au contrôle des changes.

Des clauses d'indexation du cours de change peuvent être aussi insérées dans le contrat, la facturation peut alors se faire dans une devise stable ou bien indexée sur un cours de référence (cours maximum et minimum).

- **Le termaillage**

Cette technique consiste à jouer sur les termes (délais) de paiement afin de profiter d'une évolution favorable des cours de change, ce qui nécessite une bonne maîtrise des prévisions d'évolution.

Les actions à entreprendre par les deux opérateurs sont résumées dans ce tableau :

Evolution des cours de la devise	Exportateur	Importateur
Appréciation	Retarder le paiement du client	Accélérer le règlement du fournisseur

pour le règlement du	Retarder le paiement du fournisseur
----------------------	--

Source : Cours du module Finance internationale magister MFB 2009.

Ainsi, si l'exportateur anticipe une appréciation de la devise de facturation, il sera intéressé de retarder l'encaissement de sa créance afin de bénéficier d'un cours avantageux. Dans le cas contraire l'accélération du règlement lui sera profitable.

L'importateur quant à lui, se trouve dans la situation inverse car une anticipation d'une appréciation de la devise l'incitera à anticiper son règlement, par contre il sera tenté de proroger les délais de paiement si une dépréciation est prévue.

- **Le Netting : compensation multilatérale des paiements**

Le Netting ou compensation multilatérale des paiements est une pratique courante dans les grands groupes internationalisés qui permet de réduire les transferts entre les filiales du même groupe.

Elle consiste à procéder à une compensation des positions de change³¹ réciproques des entités d'un même groupe multinational et faire apparaître la position nette à couvrir.

Généralement, la compensation des dettes et des créances est effectuée à une date fixée à laquelle tous les règlements doivent être opérés pour réduire le montant de devises à couvrir. Elle permet ainsi de diminuer le niveau du risque de change, le coût de couverture et des commissions bancaires.

2.2.1.2 Les techniques externes

- **L'avance en devise**

C'est une opération de crédit par laquelle la banque prête un montant en devise à une entité exportatrice. Autrement dit, c'est une technique de financement des exportations à court terme qui permet à une société exportatrice de reconstituer immédiatement sa trésorerie en monnaie

³¹La position de change d'une devise, à une date donnée est calculée par la situation de trésorerie disponible dans la devise + somme des montants à recevoir dans la devise - somme des montants à décaisser dans cette devise. Elle mesure l'exposition instantanée de l'entreprise sur la devise considérée.

contre valeur en monnaie étrangère correspondant à la
changer.

L'emprunt est généralement accordé dans la même devise de facturation en couverture du risque de change. Cependant cela peut entraîner une perte d'opportunité en cas de la baisse des cours de cette devise au moment de la réception du paiement.

- **La couverture à terme**

Elle consiste en un échange de gré à gré d'une devise contre une autre sur la base d'un cours au comptant³² majoré d'un report ou minoré d'un déport avec livraison réciproque à une date convenue.

La couverture d'une importation est possible par un achat à terme, celle d'une exportation par une vente à terme.

Cette technique présente les avantages suivants :

- La garantie du cours connu dès la couverture ;
- La simplicité car elle ne nécessite pas de suivi administratif ;
- La souplesse d'utilisation car les contrats et les échéances sont sur mesure et pour toutes les monnaies en fonction des besoins de l'exportateur.

Cependant certains inconvénients sont à reprocher à cette technique notamment :

- Le caractère irrévocable de l'engagement, ce qui le rend peu adapté au risque aléatoire ;
- Pertes d'opportunité en cas d'une évolution favorable du cours de la devise puisque le cours est fixé à l'avance.

L'opération à terme est efficace lorsque le sens d'évolution est certain, mais quand le risque demeure dans l'incertitude cette technique peut s'avérer inefficace d'où la nécessité de chercher d'autres instruments, appelés produits dérivés, permettant la couverture même des risques incertains.

³² Sur le marché au comptant (spot) il n'y a pas de délai (deux jours maximum) entre la date de conclusion du contrat et la date de règlement ou livraison des devises.

change fixes et la généralisation des taux de change flottant, une grande instabilité des cours de change et aussi des taux d'intérêt sont installés pour rendre plus difficile les prévisions des entreprises et des banques. D'où l'apparition de nouveaux instruments financiers appelés produits dérivés plus adaptés pour la couverture du risque de change incertain.

▪ Les options de change

L'option en général est un droit d'achat ou de vente d'un actif, c'est un outil financier adossé à un produit réel appelé sous-jacent qui peut être une devise, une action, un indice boursier ou même une marchandise tel que le pétrole.

Une option de change est un actif financier qui donne droit, à son détenteur, d'acheter ou de vendre un montant en devise à un cours déterminé et pour une échéance convenue, tout en laissant le choix de réaliser la transaction ou de l'abandonner. Ainsi le dénouement d'une option se fait soit par l'abandon, revente ou exercice de l'option.

Le droit d'achat est appelé CALL celui de vente c'est le PUT.

Pour cela quatre combinaisons sont possibles :

- 1)- l'acheteur d'un call achète le droit d'acheter une devise A contre une devise B. Cet achat est à effectuer quand on anticipe une hausse du cours de la devise à acheter.
- 2)- le vendeur d'un call vend le droit d'achat d'une devise A contre une devise B. La vente est à opérer quand l'intéressé anticipe une baisse du cours de la devise à vendre.
- 3)- l'acheteur d'un put achète le droit de vendre une devise A contre B. Ceci est à réaliser quand l'opérateur anticipe une baisse du cours de la devise.
- 4)- le vendeur d'un put vend le droit de vendre une devise A contre une devise B. L'opérateur a recours à cette combinaison quand il anticipe une hausse du cours de la devise.

Le prix d'exercice de l'option dit « Strike price » est le cours de change auquel s'échangeront les devises en cas d'exercice de l'option.

- Typologie des options

si peut être exercée à tout moment à condition qu'elle ait encore une valeur positive³³.

- L'option dite européenne qui ne peut être exercée qu'à l'échéance prévue.

- Mécanisme de fonctionnement

Le droit d'exercice de l'option est conféré à son acheteur par le versement d'une prime au vendeur, ce dernier qui perçoit la prime a un rôle passif car il est dans l'obligation de livrer ou prendre livraison de la devise selon la volonté de l'acheteur.

L'acheteur quant à lui, n'exercera son droit d'achat ou de vente que si cela correspond à ses intérêts. Contrairement au vendeur qui s'engage de manière irrévocable, en contre partie de la prime encaissée, à satisfaire l'acheteur de l'option aux conditions convenues en cas ou il décide d'exercer son option.

L'acheteur de l'option a l'initiative du choix du prix d'exercice, il le propose au vendeur qui fixe le montant de la prime à recevoir en fonction du prix fixé.

Trois expressions sont utilisées à cet effet :

- At the money qui se dit d'une option dont le prix d'exercice est égal au cours au comptant si l'option est américaine ou au cours à terme si l'option est européenne.
- In the money pour une option dont le prix d'exercice est plus favorable que le cours au comptant ou à terme.
- Out of the money quand le prix d'exercice est défavorable que le cours au comptant ou à terme.

▪ Les swaps de change

On appelle swap un contrat d'échange de flux. Un swap de change est un instrument de couverture du risque de change qui consiste en un accord d'échéance au comptant de devises évaluées au cours de ce jour, avec un engagement à terme de procéder à l'opération inverse à

³³ La valeur intrinsèque d'une option est la différence entre le prix d'exercice et le cours au comptant si l'option est américaine ou au cours à terme si l'option est européenne.

▪ Les futures

Un contrat à terme « **FUTURE** » est un engagement de livrer ou de prendre livraison d'un montant de devise à une date spécifiée, mais à un cours déterminé au jour du contrat. Cependant dans presque la totalité des contrats, il ne donne pas lieu à la livraison effective de devise car il est dénoué par une opération de sens inverse, contrairement au marché de change à terme, où les contrats sont conservés généralement jusqu'à l'échéance et donnent lieu à la livraison des devises.

2.2.2 Les techniques de couverture du risque de taux d'intérêt

2.2.2.1 Les swaps de taux d'intérêt

C'est une opération de trésorerie sans mouvements de capitaux, qui permet à deux contreparties d'échanger des flux financiers d'intérêts de créances dans une même devise résultant de références de taux différentes.

Deux références de taux sont utilisées :

- Les taux fixes qui sont connus à l'avance
- Les taux variables qui sont révisés périodiquement en fonction des données du marché.

On distingue alors deux catégories de swaps à savoir :

- Les swaps taux fixe/taux variable par lesquels une partie X paie un intérêt à taux fixe à une contrepartie Y et recevra un montant d'intérêt à taux flottant de Y.

On dit alors que X réalise un swap emprunteur de taux fixe et Y est prêteur de taux variable.

- Les swaps taux variable/taux variable, appelé basis swap, où deux contreparties X et Y s'échangent des flux de taux d'intérêt variables indexées sur des références différentes.

ntérêt est un instrument de couverture qui permet un taux fixe et un taux variable et gérer facilement des relatifs entre deux marchés différents.

2.2.2.2 Les caps et floors

Un cap est un contrat de garantie d'un taux d'intérêt « plafond » pour se protéger d'une hausse des taux d'intérêt. L'achat d'un cap permet donc, moyennant le paiement d'une prime, de garantir un taux fixe maximum d'emprunt pour un montant et une durée déterminés.

Un floor est un contrat de garantie d'un taux « plancher » qui assure à son détenteur un taux d'intérêt minimum pour un montant et durée déterminés. Le floor permet donc d'assurer un taux minimum de placement avec éventualité de profiter d'une hausse des taux d'intérêt.

2.2.2.3 Les collars

Il s'agit pour son acheteur, d'une combinaison d'achat d'un cap et d'une vente d'un floor. Son principe est de se protéger de la hausse des taux d'intérêt grâce au cap tout en réduisant le montant de la prime à payer par la vente d'un floor.

Conclusion du premier chapitre

A travers les éléments exposés dans ce chapitre, nous constatons une évolution considérable des relations commerciales internationales. La complexité des opérations traitées dans le cadre du commerce extérieur s'est accompagnée d'une apparition de nouveaux risques et conflits. Les renseignements tirés des crises précédentes qui ont secoué l'économie mondiale et les contraintes auxquelles sont affrontés les opérateurs ont donné à réfléchir sur un nouvel ordre et l'institution de régulateurs des échanges et de règlement des différends, la mise en place de règles, pratiques et juridictions communes et l'invention de techniques financières pour réduire le niveau des risques.

Cependant, cet ordre instauré ne peut pas être considéré comme optimal car il n'est pas dénué de critiques. Des reproches ont été adressés aux institutions mondiales par rapport au délaissement de leurs objectifs fondamentaux qui leur sont assignés à la création et leur préoccupation par d'autres problèmes, ce qui a amené les spécialistes à réfléchir sur les possibilités de réforme de l'architecture financière internationale. Les nouvelles techniques de

Introduction du deuxième chapitre

Le souci principal pour le vendeur lors du choix du mode de paiement est d'assurer la sécurité du paiement sans négliger l'attractivité commerciale de son offre. Les modalités de paiement sont définies à travers les instruments et techniques utilisés qui présentent des caractéristiques différentes.

A ce titre, il y a lieu de faire une distinction entre « instrument » et « technique » de paiement, car l'instrument de paiement est la forme prise par le support de paiement, tandis que la technique désigne la procédure à suivre pour effectuer le paiement autrement dit c'est les modalités d'utilisation de l'instrument de paiement.

Le choix de l'instrument et de la technique de paiement constitue un élément de la négociation entre le vendeur et l'acheteur, accompagné souvent par des modalités de financement proposées par l'exportateur, les banques ou les organismes spécialisés.

Dans les échanges internationaux, il est souvent difficile à un opérateur qui veut réaliser une transaction d'achat d'apprécier les capacités professionnelles et financières de son fournisseur étranger. C'est pour cela qu'il a intérêt à exiger une garantie bancaire servant de preuve et d'assurance que le vendeur est en mesure de satisfaire ses obligations.

1. Les instruments de paiement

Les moyens de paiement utilisés dans les transactions internationales ne diffèrent pas de ceux prévus pour le commerce domestique. Toutefois, certaines contraintes peuvent caractériser leur utilisation en raison du caractère transnational des opérations de paiement.

1.1 Le virement international

Le virement est un mode de paiement très courant au niveau international en raison de sa célérité. Son mécanisme est très simple car il s'agit d'un simple jeu d'écritures comptables pour le transfert d'un compte à un autre, opéré par une banque sur ordre de l'importateur débiteur au profit de l'exportateur créancier. Le débiteur donne alors ordre à son banquier local de transférer des fonds pour le compte de son créancier étranger.

Les banques disposent d'imprimés conçus à cet effet, comportant les informations nécessaires notamment les numéros de compte à débiter et à créditer, le montant de la facture à transférer, la monnaie et le motif du règlement.

Malgré sa grande souplesse, et la facilité de son utilisation, ce moyen n'assure aucune garantie de livraison de la marchandise, c'est pour cette raison qu'il est réservé aux relations de confiance et aux cocontractants de bonne foi.

Source : « Pratique du commerce international » : p 334

1.2 Le chèque

1.2.1 Définition du chèque

Le chèque est un ordre écrit et inconditionnel de payer une somme déterminée au bénéficiaire. Il permet donc au tireur d'effectuer le retrait de fonds à son profit ou au profit d'un bénéficiaire.

1.2.2 Avantages et inconvénients

Le chèque est un instrument de paiement au comptant, il est transmissible par voie d'endos, ce qui permet à son bénéficiaire de le remettre à ses créanciers pour régler sa dette. Toutefois, il est reproché à ce mode de paiement la lourdeur de la procédure qui n'est pas dénuée de tout risque car il peut être, sans provision, perdu ou volé. Il est donc porteur d'un haut risque de non paiement et de change. Lorsqu'il est utilisé dans une transaction internationale, il ne couvre ni le risque commercial ni le risque politique.

1.2.3 Renforcement du chèque

Pour garantir le paiement plusieurs types de chèques ont été créés :

1.2.3.1 Le chèque visé

ranger et visé par son banquier, visé veut dire que le
tion lors de l'opposition du visa. Le délai de réception
, un débiteur de mauvaise foi peut profiter pour retirer
entre temps les fonds. Ce type de chèque est préconisé pour les contractants dignes de
confiance.

1.2.3.2 Le chèque certifié

Il consiste en l'opposition par la banque de la mention « **CERTIFIE** ». Il est plus sécurisé que
le chèque visé car la provision est bloquée pendant le délai de présentation et l'importateur ne
pourra pas la retirer : c'est donc une sorte de couverture pour l'exportateur contre le risque
commercial.

1.2.3.4 Le chèque de banque

C'est un chèque émis sur les propres comptes de la banque de l'acheteur et sur instruction de
ce dernier. C'est une autre possibilité de couvrir le risque commercial, mais le risque politique
et de non transfert demeurent toujours. Sa validité est de 365 jours à partir de la date de son
émission.

1.3 Les effets de commerce

Se sont des titres constatant l'obligation, pour une personne physique ou morale, de payer une
somme indiquée à une date fixée. Les effets de commerce sont régis par la convention de
Genève (loi uniforme sur les lettres de change et billets à ordre)

1.3.1 La lettre de change

1.3.1.1 Définition

La lettre de change également appelée traite, est un écrit tiré par l'exportateur créancier
(tireur) sur l'importateur débiteur (tiré) portant ordre de payer une somme à une certaine
échéance en faveur d'un bénéficiaire (généralement c'est l'exportateur). La traite est envoyée
au tiré pour acceptation en opposant sa signature au recto.

La traite comporte neuf mentions obligatoires (conditions de forme) qui sont :

- La date et lieu de création ;
- L'ordre de payer ;

- L'échéance ;
- Le nom du tiré ;
- Le lieu de paiement ;
- La signature manuscrite du tireur.

La lettre de change peut être payable à vue c'est-à-dire dès sa présentation, ou bien à terme : le jour de l'échéance fixée sur la lettre de change. Toute lettre de change est transmissible par voie d'endos. L'endossement doit être inscrit sur la lettre de change ou sur l'allonge (une feuille annexée à la traite)

1.3.1.2 Avantages et inconvénients

La traite est émise à l'initiative de l'exportateur, elle matérialise une créance mobilisable qui peut être escomptée auprès d'une banque dont la date de paiement est précisée. C'est un document juridique justificatif de créance en cas de litige à condition qu'elle soit acceptée. Cependant la sécurité n'est pas toujours garantie car l'importateur peut s'avérer défaillant et là l'aval d'une banque constitue la meilleure couverture contre le risque commercial, mais le risque politique persiste. Ajoutant à ça les délais d'acceptation et d'encaissement longs.

1.3.2 Le billet à ordre

Le billet à ordre est un écrit rédigé par l'importateur ou par une banque (souscripteur) qui s'engage à payer une somme à son exportateur à une échéance déterminée. Son mécanisme est simple : lorsqu'un fournisseur accorde à son client un délai de règlement, il devient son créancier.

A travers la lettre de change, le créancier adresse à son débiteur l'ordre de payer le montant dû à une date convenue.

Dans le cas du billet à ordre, c'est le débiteur lui-même qui établit le document par lequel il s'engage de régler sa dette à une date déterminée.

L'utilisation du billet à ordre en commerce international est peu fréquente, il est utilisé généralement pour régulariser une lettre de change égarée, ou émise par une banque pour justifier le transfert des fonds dans le respect de la réglementation des changes.

C'est un instrument dont l'apparition a bouleversé le monde des affaires. Les banques ont créé deux grandes associations internationales Visa et Master Card compétitives en matière d'innovation et de performance. Deux systèmes de fonctionnement sont à distinguer :

- 1). La carte de paiement qui permet le paiement aux commerçants adhérents et le débit du compte est immédiat ;
- 2). La carte de crédit qui a les mêmes caractéristiques et fonctions sauf que le compte de l'utilisateur ne sera débité qu'en fin du mois.

L'élargissement du réseau international des banques a imposé l'utilisation des cartes bancaires internationales pour faciliter les paiements à leur clientèle. La carte bancaire internationale est utilisée en priorité par les touristes et les hommes d'affaires. C'est un instrument souple, facilement transportable et utilisable dans nombreux pays.

2. Les techniques de paiement

Une technique de paiement est la méthode utilisée pour rapatrier l'un des moyens décrits précédemment.

2.1 Les techniques simples

2.1.1 L'encaissement simple

L'encaissement simple est couramment appelé transfert libre. Cette opération est concrétisée par un ordre donné par l'importateur à son banquier de transférer une certaine somme au profit du bénéficiaire domicilié auprès d'une banque étrangère.

Cet ordre est donné après expédition de la marchandise et réception des documents nécessaires par l'importateur.

Source : Conception personnelle

- (1)-Contrat commercial
- (2)-Expédition de la marchandise
- (3)-Ordre de paiement
- (4)-Transferts des fonds
- (5)-Règlement.

2.1.2 Le paiement à la commande

Il s'agit d'un paiement anticipé en faveur de l'exportateur qui suppose une confiance absolue entre lui et son importateur. Cependant ce genre de procédures est défendu par certains pays dans le but de protéger les intérêts de l'importateur notamment par l'interdiction de transferts de fonds avant la justification de l'expédition de la marchandise à destination du pays.

2.1.3 Le paiement contre facture

C'est une technique réservée à de faibles montants ou entre opérateurs ayant une confiance mutuelle, ou encore entre entreprise mère et filiales. Après avoir accompli ses obligations, l'exportateur envoie directement la facture commerciale à l'acheteur qui en réglera le montant

est simple et évite la lourdeur administrative mais ne garantit ni le risque commercial ni le risque politique. Les risques liés à cette technique sont le virement, le chèque, et la lettre de change.

2.1.4 Le contre remboursement (cash on delivery)

C'est une technique de paiement qui consiste à livrer la marchandise en contre partie du paiement. Ici c'est le transporteur final qui joue le rôle d'intermédiaire financier, il se charge de l'encaissement et rapatriement du prix de la marchandise. Il devient alors personnellement responsable du paiement de la transaction quand la mention contre remboursement figure expressément sur le contrat de transport. S'il conteste la mention il doit notifier son refus au client avant le chargement de la marchandise.

La responsabilité du paiement peut être prise par des transitaires ou transporteurs de certaines compagnies aériennes ou ferroviaires ou même par un agent des PTT colis postaux. L'exportateur utilise cette technique lorsqu'il est sûr que la marchandise sera acceptée par l'importateur et aussi dans le cas de colis de faible valeur.

Deux méthodes sont possibles :

Le transporteur encaisse le chèque et crédite le compte de l'exportateur. En cas de chèque impayé, il n'est pas responsable de la livraison.

La deuxième méthode consiste à établir le chèque au nom de l'exportateur et de le lui adresser par courrier. Pour se prémunir contre le risque d'absence de provision, il peut exiger un chèque certifié ou un chèque de banque au moment de la signature du contrat.

Le principal avantage de cette technique est la facilité de la procédure. Toutefois, elle ne garantit pas le refus de réception de la marchandise, le risque commercial du chèque sans provision et le risque politique de non transfert des fonds encaissés.

Source : Conception personnelle

- (1) Contrat commercial
- (2) Remise des marchandises et demande de COD
- (3) Remise des marchandises à l'acheteur
- (4) Paiement par remise de chèque ou effet de commerce
- (5) Transmission du paiement à l'exportateur

2.2 Les techniques documentaires

Afin d'assurer à l'acheteur comme au vendeur l'accomplissement des obligations par son partenaire, des techniques de paiement internationales sont mises en place. Ces techniques qui se réalisent par l'intermédiaire des banques consistent à garantir le paiement en contre partie de la justification de l'expédition des marchandises.

Les deux techniques les plus répandues sont la remise documentaire (REMDOC) et le crédit documentaire (CREDOC) pour lesquelles la chambre du commerce internationale a adopté des Règles et Usances Uniformes « RUU » dans le but d'uniformiser les pratiques de paiement.

2.2.1 La remise documentaire : Remdoc

2.2.1.1 Définition de la Remdoc

La remise documentaire ou encaissement documentaire est une technique de paiement par laquelle un exportateur mandate sa banque pour le rapatriement du montant de la marchandise dû par l'importateur. L'exportateur envoie les documents d'expédition (titre de transport, facture certifiée d'origine) accompagnés d'un instrument de paiement (ordre de virement, chèque ou lettre de change ou billet à ordre). Ces documents sont remis par la banque au tiré contre paiement ou contre acceptation. Cette technique est régie par les Règles et Usances relatives aux encaissements documentaires publiées et actualisées régulièrement par la CCI.

2.2.1.2 Mécanisme de la Remdoc

Une opération de REMDOC fait intervenir les deux banques : celle de l'exportateur (banque remettante) et celle de l'importateur (banque présentatrice). Elle se déroule comme suit :

banque dès embarquement des marchandises, l'ordre par un bordereau d'instruction bancaire accompagné

le bordereau doit contenir les informations suivantes : le nom du destinataire, le nom de la banque présentatrice, les conditions de vente, l'incoterm, les conditions de paiement et la charge des frais.

- La banque s'en charge alors de la remise des documents à la banque de l'importateur chargée de l'encaissement. Les banques doivent agir de bonne foi : elles doivent vérifier que les documents sont ceux énumérés dans l'ordre d'encaissement et sont tenues d'aviser les contractants en cas de document manquant. Cependant, elles n'ont aucune obligation d'examiner les documents et aucune responsabilité en cas de retard ou de leur perte.
- A l'arrivée des documents, la banque de l'importateur est tenue de l'aviser dans les meilleurs délais pour le règlement.

2.2.1.3 Formes de la Remdoc

Selon la nature de l'instrument de paiement utilisé, la remise documentaire présente deux cas :

1). Dans le cas de documents contre paiement (documents against payment), la banque présentatrice (la banque du pays de l'importateur) qui avise le tiré de l'arrivée des documents ne s'en dessaisit que contre paiement immédiat, généralement par virement.

2). Dans le deuxième cas c'est-à-dire documents contre acceptation (documents against acceptance), l'importateur obtient les documents de sa banque contre acceptation de traite matérialisée par sa signature. L'importateur ainsi prend possession des marchandises avant le paiement, il peut donc écouler et régler sa dette avec le produit de la vente.

Figure N° 05 : Le traitement de la remise documentaire contre paiement

Source : Cours du module Opération de Banques avec l'Étranger IFID 2003.

2.2.1.4 Avantages et inconvénients de la Remdoc

Il est vrai que la REMDOC a l'avantage d'être simple et peu coûteuse pour les parties. L'exportateur bénéficie des avantages du virement bancaire (fiabilité et rapidité), mais une simple acceptation ne supprime pas le risque de non paiement. Cependant, il ne faut pas comprendre que la remise documentaire contre paiement élimine le risque d'impayé contrairement à la remise des documents contre acceptation qui le laisse subsister en raison de la période du crédit, car dans les deux cas pour que la banque agisse en sa qualité de mandataire, il faudrait que l'acheteur se manifeste pour réclamer les documents. Or celui-ci pour certaines raisons peut abandonner la marchandise après son expédition. Le risque majeur donc en remise documentaire, que ce soit contre paiement ou acceptation, est celui de la non levée des documents.

Cette technique ne couvre pas donc le risque commercial sauf en cas de l'aval bancaire. Cependant le risque politique demeure.

En plus la prestation effectuée par le banquier n'est qu'une prestation de service (transmission des documents) et ne comporte aucun engagement financier.

2.2.2 Le crédit documentaire

2.2.2.1 Définition et intervenants

Le CREDOC n'est pas une technique récente. Sa première utilisation en France date de 1750, environ dix ans après l'Angleterre. Il peut se définir comme « un engagement conditionnel donné par la banque émettrice sur instruction de l'acheteur (donneur d'ordre) de payer un montant déterminé au bénéficiaire, fournisseur d'une marchandise ou d'une prestation contre remise de documents conformes, preuve que la marchandise a été expédiée ou la prestation effectuée »³⁴

³⁴ Article 2 des RUU

messe donnée par le banquier de l'importateur à l'exportateur, assure que le montant de sa créance sera réglé dès que les documents conformes prouvant l'expédition de la marchandise ou l'accomplissement des prestations.

Les intervenants dans le montage d'un crédit documentaire sont :

- 1- Le donneur d'ordre : c'est l'importateur qui a négocié le contrat commercial avec son fournisseur étranger. Il donne à sa banque des instructions d'ouverture du crédit documentaire en faveur du fournisseur ou il précise notamment les documents exigés ainsi que le mode de règlement.
- 2- La banque émettrice : c'est la banque de l'importateur qui après avoir reçu les instructions de son client, émet le crédit documentaire c'est-à-dire initie son ouverture.
- 3- La banque notificatrice : c'est la banque correspondante de la banque émettrice dans le pays de l'exportateur. Elle notifie à ce dernier l'ouverture du crédit documentaire en sa faveur.
- 4- Le bénéficiaire : c'est l'exportateur qui est le bénéficiaire de l'engagement bancaire de paiement.

2.2.2.2 Caractéristiques du Credoc

- **Le CREDOC est un contrat financier :**

Pour l'importateur, c'est un moyen d'obtention d'un crédit de sa banque dans le cadre d'une opération d'importation. Pour l'exportateur, il peut inclure une mention d'acompte à payer d'avance.

- **C'est une confirmation de commande :**

Dès que le vendeur reçoit l'original de l'ouverture du crédit documentaire, il peut commencer la fabrication, surtout dans le cas de marchandises spécifiques fabriquées à la commande.

- **C'est un engagement bancaire :**

C'est l'engagement du banquier de payer contre des documents conformes aux attentes de l'importateur.

- **C'est une garantie pour les deux parties :**

Pour l'exportateur il garantit le risque commercial et le risque politique selon la forme utilisée. Pour l'importateur, il est garant du respect des délais d'expédition, la conformité du produit à la commande passée, sous réserve bien sur, d'un bon montage du Credoc et d'un bon choix des documents qui en constituent la pièce maitresse.

Les Règles et Usances (R.U.) (UCP)

Les règles déterminant les droits et obligations des parties sont les Règles et Usances relatives aux crédits documentaires (R.U. 600) publiée par la CCI « Règles et Usances relatives aux crédits documentaires » (révision 2007). Le contrat commercial doit donc faire référence à ces règles si le paiement prévu se fait par crédit documentaire.

Les articles prévus comprennent :

- **Les articles impératifs :**

Il s'agit d'articles concernant les obligations mutuelles que tous les intervenants doivent respecter, ceux auxquels les parties peuvent se soustraire.

- **Les articles supplétifs :**

Ce sont des articles qui laissent aux intervenants la possibilité de modifier les clauses à leur convenance. Ces articles commencent souvent par « sauf stipulation contraire »

Actuellement, le CREDOC est soumis aux Règles et Usances Uniformes de la CCI, (brochure 600), dernière version actualisée en janvier 2007.

2.2.2.4 Mécanisme du Credoc

L'exportateur, ayant fait une offre, demandera à son partenaire commercial un paiement par crédit documentaire.

L'importateur chargera sa banque d'ouvrir la lettre de crédit en faveur de son fournisseur en lui présentant une facture ou une copie du contrat. La somme correspondante est généralement bloquée à son compte par la banque. L'initiative de l'ouverture est alors laissée à l'importateur.

La banque émettrice envoie le crédit documentaire à son correspondant ou directement au banquier de l'exportateur qui le notifie à ce dernier.

Le fournisseur procède à l'envoi de la marchandise dans les conditions requises, et reçoit en échange les documents d'expédition dont la liste a été précisée par l'importateur.

L'exportateur remet ces documents conformes à son banquier ou à la banque correspondante qui les vérifie et en règle éventuellement le montant convenu. Si les documents contiennent des irrégularités, l'autorisation de la banque émettrice est requise pour effectuer le paiement.

documents à la banque émettrice à laquelle elle formulera

Le banquier de l'importateur procède au remboursement, remet les documents à son client et débite son compte.

L'importateur peut alors échanger les documents contre la marchandise.

Figure N° 06 : PAIEMENT PAR CREDOC

Source : Conception personnelle

- (1) Contrat commercial
- (2) Demande d'ouverture CREDOC
- (3) Ouverture CREDOC auprès d'un correspondant
- (4) Notification du CREDOC et éventuellement confirmation
- (5) Expédition des marchandises
- (6) (6 bis) Remise des documents et éventuellement paiement
- (7) (7 bis) Transmission des documents et paiement ou remboursement
- (8) Levée des documents par l'importateur

2.2.2.5 Avantages et inconvénients du Credoc

- 1). **C'est une technique bancaire** qui facilite le recouvrement des créances sur l'étranger.
- 2). **C'est à la fois un moyen de paiement et un instrument de crédit.**

qu'il est réputé « irrévocable et confirmé », le Credoc est : l'engagement de la banque émettrice qui couvre le risque banque confirmatrice qui garantit le risque banque

émettrice et le risque pays.

4). **C'est une technique rapide** qui permet au bénéficiaire d'entrer rapidement dans sa trésorerie.

5). **C'est une technique souple** car le Credoc peut s'adapter à toutes les situations, les modalités de règlement les plus diverses sont permises, le Credoc peut couvrir aussi bien des règlements de marchandises que des prestations de services.

6). **C'est une technique précise** : les conditions d'un Credoc doivent être claires et précises afin d'éviter les mauvaises interprétations.

Cependant le Credoc présente des inconvénients :

- 1).Le formalisme et la complexité de la procédure ;
- 2).Il est de moindre garantie pour l'acheteur du moment que le paiement s'effectue sur la base de documents et non pas de la marchandise.
- 3).Les banques encourent plusieurs risques, le premier est d'ordre technique et peut résulter d'une erreur dans la vérification des documents. Le risque d'insolvabilité de la banque émettrice, le risque politique ainsi que celui du non transfert ne sont pas à écarter.

2.2.2.6 Les formes d'engagement du Credoc

L'émission d'un CREDOC traduit l'engagement de la banque émettrice à l'égard du bénéficiaire. La sécurité liée à un crédit documentaire est dépendante de la forme prévue lors de son ouverture. Les formes fréquemment utilisées sont les suivantes :

a/ Le crédit documentaire révocable

Dans cette forme, la banque émettrice ne souscrit aucun engagement ferme au profit du bénéficiaire. Le crédit peut être annulé ou amendé à tout moment par la banque émettrice à son initiative ou à la demande de son client sans aucun préavis préalable au bénéficiaire. Rarement utilisé dans la pratique, le Credoc révocable n'offre pas de garantie suffisante aux contractants.

b/ Le crédit documentaire irrévocable

instrument ferme de paiement en faveur du bénéficiaire sous
conformes aux instructions de l'importateur. Le crédit
é par la banque émettrice sans l'accord commun de
l'acheteur et du vendeur, tant que sa validité n'est pas expirée.

c/ Le crédit documentaire irrévocable et confirmé

C'est la forme la plus sécurisante car le crédit documentaire comporte un double engagement bancaire, celui de la banque émettrice mais également celui de la banque notificatrice qui devient également confirmatrice.

A la demande du banquier émetteur, la banque du pays de l'exportateur peut confirmer le crédit documentaire. La confirmation de la signature de la banque émettrice garantit le paiement à l'exportateur en s'engageant de façon et dans les mêmes termes que la banque émettrice.

Ce type de crédit offre au bénéficiaire le maximum de garanties car il comporte deux engagements fermes dont l'un est celui d'une banque établie dans son pays éliminant ainsi tout risque de nature politique ou de mauvaises compréhensions.

Le crédit documentaire irrévocable et confirmé ne peut être amendé ou annulé sans l'accord préalable de toutes les parties intervenantes dans l'opération à savoir la banque émettrice, la banque confirmatrice, l'importateur et l'exportateur.

La confirmation garantit au vendeur la solvabilité de la banque émettrice, pour cela généralement les banques accordent à leurs correspondants des lignes de crédit qui constituent une enveloppe globale de risque maximum décidée sur chaque pays.

C'est une garantie maximum pour l'exportateur qui n'a ni dossier à fournir, ni délai de carence à surveiller et il sera payé en totalité contrairement à l'assurance qui ne couvre que partiellement la créance.

2.2.2.7 Les différents modes de paiement du Credoc

a/ Paiement à vue

Le Credoc avec paiement à vue consiste à utiliser un instrument de paiement prévu dans le contrat (généralement c'est le virement). La banque émettrice ou confirmatrice paie au vu des documents reconnus conformes.

Dans le cas d'un Credoc confirmé, la banque confirmatrice se charge du paiement contre remise des documents conformes. Si le Credoc est notifié seulement, le banquier n'est pas

endra alors le transfert des fonds pour créditer le

b/ Paiement différé ou à échéance

Le paiement dans ce cas se fait à un nombre de jours précisé (généralement à 90 jours) par un instrument de paiement prévu dans le contrat. La banque émettrice ou confirmatrice s'engage à payer à l'échéance indiquée. Le paiement différé prend comme date de référence la date de connaissance, date de facture ou date de négociation, et là deux possibilités peuvent se présenter :

- Si le Credoc est seulement notifié, l'exportateur recevra en échange des documents stipulés, une lettre de la banque notificatrice mentionnant simplement son engagement et la date prévue pour le règlement.
- En cas d'un Credoc confirmé, l'exportateur recevra une promesse ferme de paiement à l'échéance indiquée dans le Credoc. L'exportateur ne sera payé qu'à l'expiration du délai et même en cas de besoin de trésorerie, il ne pourra pas escompter sa créance.

Cette formule est peu utilisée car le vendeur consent à expédier la marchandise et à remettre les documents au banquier émetteur en échange non pas du paiement ou d'une acceptation mais d'une simple promesse de payer à une date ultérieure.

Dans son accusé de réception des documents, établi lors de la réalisation d'un crédit non confirmé de ce genre, le banquier notificateur signifiera simplement au vendeur son intention de ne envisager le paiement qu'à partir de la date d'échéance.

A l'échéance, il ne paiera que s'il a la certitude de recevoir du banquier émetteur la couverture.

c/ Par acceptation

Les documents remis par l'exportateur sont accompagnés d'une traite qui sera acceptée par la banque notificatrice ou confirmatrice à la place du paiement. Après son acceptation, l'exportateur peut la présenter à sa banque pour escompte ou attendre son échéance. La banque émettrice ou confirmatrice accepte donc un effet tiré sur elle-même à l'échéance indiquée.

L'engagement du banquier est donc spécifié par les termes du Credoc et porte sur l'acceptation et le paiement de l'effet à l'échéance.

Les échéances peuvent être :

- A vue

Acceptation du banquier notificateur

- La traite est tirée sur le banquier notificateur ;
- Elle est acceptée par la banque notificatrice pour le compte du banquier émetteur ;
- Lieu de paiement : caisses de la banque notificatrice.

- **Credoc réalisable par acceptation du banquier émetteur**

- La traite est tirée par la banque émettrice ;
- La traite est acceptée par la banque émettrice pour le compte du donneur d'ordre
- Lieu de paiement : caisses de la banque émettrice.

d/ Par négociation

Il s'agit d'une pratique des banques anglo-saxonnes basée sur la lettre de crédit. La « lettre de crédit » est un engagement émis en faveur d'un exportateur par la banque de l'importateur autorisant cet exportateur à tirer sur elle ou sur une banque désignée une traite documentaire.

La banque émettrice tire donc une traite sur elle-même à l'échéance indiquée et autorise la banque désignée à escompter cet effet. On dit que l'escompte est « sauf bonne fin » si la banque désignée est uniquement réalisatrice, il est « sans recours » dans le cas où elle est aussi confirmatrice.

La lettre de crédit est à la fois un moyen de paiement garanti et conditionnel et un instrument de crédit qui permet à l'acheteur de bénéficier d'un délai de paiement. Toutefois, elle présente moins de garanties que le crédit documentaire car elle est payable aux caisses de la banque émettrice, ce qui présente des risques de non transfert et d'insolvabilité de la banque émettrice. Afin de les éviter, il est toujours recommandé d'exiger que la lettre de crédit soit confirmée par la banque de l'exportateur qui est déjà autorisée à négocier les documents à ses caisses.

2.2.2.8 Les formes spéciales du Credoc

a/ Le Credoc revolving

Le crédit revolving signifie la reconduction automatique du crédit après sa première utilisation pour un plafond maximum autorisé.

Pour expliquer cela, on peut prendre l'exemple suivant :

tonnes d'un produit donné au prix unitaire de 500
taines contraintes des livraisons mensuelles de 2 000

Deux possibilités sont offertes :

- 1- Ouvrir cinq crédits documentaires avec des dates de validités successives à l'occasion de chaque expédition.
- 2- Ouvrir un crédit documentaire revolving qui contiendra en plus des indications normales prévues pour toute ouverture, d'autres détails relatifs à ses conditions d'application. Ce sont principalement :

Le montant des tranches autorisées : dans notre cas, ce montant sera 500 DA x 2000 tonnes soit 1 000 000 DA.

Le nombre de tranches autorisées, dans notre cas cinq tranches.

La périodicité des tranches : dans notre exemple, mensuelles.

b/ Le Credoc transférable

Le crédit transférable est un crédit en vertu duquel le bénéficiaire a le droit de demander à la banque, chargée d'effectuer le paiement ou d'accepter à payer des effets de commerce, qu'elle permette l'utilisation du crédit en totalité ou en partie par une ou plusieurs tiers (seconds bénéficiaires).

Le crédit transférable est ouvert dans le cas où le vendeur n'est pas le producteur de la marchandise vendue et que lui-même s'est approvisionné chez un fournisseur ou un producteur qu'il doit donc régler. En cas où il ne dispose pas de fonds il demande à son client importateur l'ouverture d'un Credoc transférable qui sera réalisé aux conditions du crédit classique avec certaines précisions notamment :

- Les noms et adresses du premier bénéficiaire peuvent remplacer ceux du donneur d'ordre du Credoc, c'est-à-dire que le premier bénéficiaire devient le donneur d'ordre d'un crédit émis en faveur d'un deuxième bénéficiaire.
- Les montants du crédit à transférer et tout prix unitaire, qui peuvent être réduits ce qui laisse une marge de bénéfice au premier bénéficiaire.
- La date de validité, la date d'expédition ainsi que le délai de présentation des documents peuvent être réduits pour éviter la lenteur du transfert.
- La mention transférable doit figurer expressément sur le Credoc.
- Le Credoc qualifié de transférable par la banque émettrice est automatiquement irrévocable.

Source : Cours du module Opérations de Banques avec l'Étranger IFID 2003.

(1)- Le donneur d'ordre demande à sa banque l'ouverture d'un crédit documentaire transférable en faveur du 1^{er} bénéficiaire, celle-ci bloque la provision selon le montant de la facture pro forma avec une certaine marge.

(2)- La banque émettrice couvre auprès de la banque du 1^{er} bénéficiaire.

(3)- Celle-ci avise son client (1^{er} bénéficiaire).

(4)- La banque du 1^{er} bénéficiaire transfère le Credoc à la banque du 2^{ème} bénéficiaire.

(5)- Cette dernière avise son client.

(6)- Le producteur embarque la marchandise.

stipulés à sa banque.

à son client (producteur).

(9)- Celle-ci envoie les documents à la banque du 1^{er} bénéficiaire.

(10)- A son tour la banque du premier bénéficiaire remet les documents à la banque du donneur d'ordre.

(11)- Celle-ci les remet à son client pour qu'il puisse retirer sa marchandise.

(12)- Retrait de la marchandise contre présentation des documents conformes.

c/ Le Credoc RED CLAUSE

L'exportateur n'a pas toujours les moyens financiers nécessaires pour mettre en œuvre la fabrication du produit objet de la transaction. C'est pourquoi, il peut demander une avance à la banque notificatrice ou/et confirmatrice à valoir sur le montant de l'opération. Les banques ont mis en place ce type de Credoc qui autorise le banquier notificateur ou confirmant, à effectuer un premier paiement partiel ou plusieurs paiements successifs du crédit, à titre d'avance ou dacompte à l'exportateur sans que celui-ci présente un quelconque document d'expédition. Dans certains cas le montant de cette avance peut être égal à la totalité du crédit, sous la responsabilité de la banque émettrice et de son client.

d/ Le Credoc Back to Back ou adossé

Cette technique est utilisée dans le cas d'impossibilité d'ouverture d'un Credoc transférable. L'exportateur pourra alors solliciter l'ouverture d'un Credoc adossé au premier Credoc appelé « **crédit maître** », au profit de son sous traitant et devient à son tour donneur d'ordre, ce second crédit s'appelle « **crédit subsidiaire** ». Les deux Credoc concernent la même opération mais ils sont séparés sur le plan juridique.

Cette forme permet aux intermédiaires ayant une surface financière réduite de réaliser des transactions internationales importantes. Il peut être confirmé, et ainsi le risque commercial et politique sont couverts. Cependant aucune réserve n'est généralement acceptée et les frais et commissions bancaires sont importants et ce en rapport avec la complexité du montage.

Figure N° 08: Credoc BACK TO BACK

Source : Cours du module Opérations de Banques avec l'Étranger IFID 2003.

o **Credoc d'origine:**

(1)- L'exportateur établit un contrat avec l'acheteur (importateur donneur d'ordre).

(2)- Il conclut un autre avec le producteur.

(3)- L'importateur ouvre un credoc en faveur de son exportateur.

(4)- La banque émettrice couvre auprès de la banque de l'exportateur.

(6)- L'exportateur, bénéficiaire du Credoc d'origine se présente à sa banque pour ouvrir un Credoc en faveur du bénéficiaire du Credoc back to back. La banque confirmatrice du Credoc d'origine devient alors la banque émettrice du Credoc back to back.

(7) (8) - La banque de l'exportateur couvre auprès de la banque du producteur, celle-ci avise son client.

(9)- Ce dernier procède à l'expédition des marchandises.

(10)- Il remet les documents conformes exigés dans le contrat.

(11)- La banque le paie (ou crédite son compte).

(12), (13), (14) - Acheminement des documents.

(15)- Retrait des marchandises contre présentation des documents.

e/ La lettre de crédit STAND BY

Depuis 1857, la réglementation américaine interdit aux banques d'émettre des garanties bancaires classiques, réservées aux institutions spécialisées, bonding compagnies américaines and american insurance association). Ces banques ont créé alors les « stand by letter of credit ». Cette technique s'est étendue aux pays sud asiatiques et au Japon, elle est de plus en plus utilisée en Europe.

Avant 1999, la L/C stand by était soumise aux Règles et Usances Relatives aux Crédit Documentaire Brochure 500. Les banques américaines ont créé après des règles adaptées aux L/C auxquelles la CCI s'est associée dans la rédaction finale. C'est les Règles N° 590, entrées en vigueur le 01/01/09, dénommées Règles et Pratiques Internationales relatives aux lettres stand by (RPIS 98) ou encore (ISP 98) International Stand By Practice.

La lettre de crédit est beaucoup assimilée au Credoc qui est à la fois moyen de paiement et de garantie. La L/C représente par contre exclusivement une garantie de paiement adossé à un moyen de paiement tel que le virement ou la traite à échéance.

Source : Conception personnelle

L'exportateur en possession de la L/C Stand by, peut mettre en jeu la garantie, en cas où l'importateur a failli à son obligation de paiement, en présentant les documents prévus dans les délais impartis. Dès réception par le correspondant d'un Swift confirmant le paiement, la garantie devient caduque, sans effet.

La lettre de crédit stand by est mise en place pour l'exécution du contrat portant sur une longue période. Les conditions de son utilisation sont très souples basées sur la remise de documentation légale, conforme aux termes et conditions de la lettre de crédit Stand by.

PDF Complete

Your complimentary use period has ended. Thank you for using PDF Complete.

[Click Here to upgrade to Unlimited Pages and Expanded Features](#)

Section 2 : Les techniques de financement

A l'exportation, le financement des opérations a une importance considérable en raison de la concurrence accrue entre les vendeurs et les producteurs. En effet, celui qui vend doit souvent accompagner son offre par des facilités de paiement constituant un financement en aval. Le financement devient donc un facteur de compétitivité. Les entreprises productrices ont besoin aussi d'un financement en amont, satisfait généralement par les banques considérées comme des partenaires privilégiés des entreprises.

En matière de financement, trois types de besoins de financement peuvent être distingués : des techniques de financement à court terme soit moins d'une année, des techniques de financement à moyen long terme (à plus d'un an) et enfin des formes de financement particulières.

1. Les techniques de financement à court terme

Généralement une entreprise exportatrice peut ressentir deux types de besoins en matière de financement :

- Financer des déséquilibres de trésorerie en amont ;

1-1 Financement de l'exportation en amont

Le problème de trésorerie peut se poser pour trois raisons :

1-1-1 Au moment de la prospection

Pour réaliser des ventes à l'exportation, il faut prospecter les marchés et chercher des clients. Cette prospection peut se faire par la participation à des foires salons et expositions et c'est la forme la plus courante, soit directement par prise de contact avec les clients en envoyant des échantillons ou des délégations commerciales pour négociation. A cette étape l'entreprise engage des dépenses financières sans la certitude de l'aboutissement de son offre ce qui peut déséquilibrer sa trésorerie. La meilleure façon c'est de recourir à un financement mais compte tenu de la spécificité de la prospection, les entreprises sollicitent souvent une assurance crédit qui consiste à indemniser à hauteur d'un pourcentage donné (généralement 50% ou 60%) des dépenses effectuées lors de manifestations commerciales à l'étranger.

1-1-2 Au moment de la fabrication

A ce niveau, les dépenses sont énormes puisque en plus des frais d'usinage l'entreprise exportatrice doit adapter son produit au marché de destination notamment en matière de emballage, marquage, transit

Pour cela, elle peut recourir à un crédit de préfinancement bancaire destiné à couvrir ces dépenses, accordé généralement à des taux bonifiés dans les pays qui encouragent les exportations.

1-1-3 Pour constitution de stocks à l'étranger

Généralement en produits finis destinés au marché extérieur qui ont besoin d'un financement pour assurer la garde et l'entretien de la marchandise en attendant sa distribution. Ces frais peuvent être pris en charge en cas de problème de trésorerie.

1-2 Financement de l'exportation en aval

Deux techniques sont utilisées :

ion et l'avance en devises à l'exportation.

- **Avance en devises à l'importation**

Un importateur peut obtenir de sa banque une avance en devises qui se substitue à un crédit en monnaie nationale. Les devises avancées sont affectées immédiatement et directement, éventuellement après arbitrage (c'est-à-dire par vente d'une devise contre une autre), au règlement du fournisseur étranger et le montant est égal au montant du contrat. À l'échéance, le remboursement peut intervenir par l'achat de devises au comptant ou à terme ou par l'utilisation des devises reçues par le client.

- **Avance en devises à l'exportation**

L'avance en devises à l'exportation se substitue le plus souvent à une ligne de mobilisation de créances nées sur l'étranger, mais peut aussi se substituer à tout autre crédit en monnaie locale.

Le remboursement peut s'effectuer :

- soit par affectation directe des devises, éventuellement après arbitrage, des sommes reçues de l'étranger (lorsque le rapatriement a lieu avant la date d'échéance de l'emprunt, les devises reçues peuvent être conservées jusqu'à l'échéance, quel que soit le délai restant à courir, ou utilisées pour un remboursement anticipé),
- soit par achat de devises au comptant (impayés, annulation de contrat commercial, erreur matérielle).

1-2-2 La mobilisation de créances nées sur l'étranger

Cette technique consiste à matérialiser la créance par un effet de commerce lorsque l'entreprise vend à crédit, cet effet accepté par le client peut être présenté par l'exportateur à sa banque pour escompte.

2. Les techniques de financement à moyen long terme

2-1 Le crédit fournisseur

commercial avec un client étranger, peut lui accorder un crédit matérialisé par des effets de commerce qu'il présente à sa banque pour escompte et qui seront remboursés par le client aux échéances convenues.

Il s'agit donc d'un délai de paiement accordé par le fournisseur dont les conditions, durée et montant sont négociés et contresignés dans le corps du contrat, la durée est comprise entre 18 mois et 7 ans. Le crédit fournisseur est accordé en règle générale pour la quotité de 85% du coût du contrat, le reste étant réglé soit contre documents, soit sous forme d'avance soit par les deux formules.

2.1.2 Procédure de mise en place

L'exportateur exprime à sa banque l'intention d'accorder le crédit à son client étranger, et s'informe sur les délais, taux et part de financement. L'exportateur ou sa banque sollicite des garanties de l'organisme spécialisé (COFACE, CAGEXI), cette garantie couvre le risque politique, le risque commercial étant couvert par ailleurs.

Après conclusion du contrat définitif et obtention des accords et autorisations, et à l'expédition des marchandises, les documents sont transmis accompagnés d'une chaîne d'effets tirés sur l'acheteur que celui-ci est appelé à accepter et à faire avaliser par sa banque. La banque intervient donc en qualité de garant et ne prête sa signature (aval) que lorsque les effets sont préalablement acceptés par le tiré (client importateur) et qu'il existe une autorisation de crédit pour couvrir l'opération.

Figure N° 10 : Le crédit fournisseur

Source : Cours du module Finance Internationale Magister MFB 2009.

(1) : Contrat commercial

(4) : Paiement sauf bonne fin d'exécution

(5) : Paiement aux échéances convenues.

2.2 Le crédit acheteur

2.2.1 Définition

Il est différent du crédit fournisseur du fait qu'il comporte deux contrats autonomes : un contrat commercial et un contrat de crédit.

Le contrat commercial est conclu entre l'exportateur et l'importateur et définit les conditions de vente ainsi que les obligations des deux parties (prix, quantité, monnaie de facturation...). Le contrat de crédit par contre est signé entre une banque souvent liée à l'exportateur et un importateur étranger qui sollicite un emprunt. Cette banque s'engage à payer l'exportateur (généralement à hauteur de 85% du contrat), tandis que l'importateur accepte de rembourser les sommes réglées à l'exportateur selon les modalités prévues dans le contrat (échéances de remboursement, montant des échéances, taux d'intérêt...).

Figure N° 11 : Le crédit acheteur

- (3) : Acompte de 15%
- (4) : Paiement à hauteur de 85% du contrat
- (5): Paiement aux échéances convenues

2-2-2 Formes de conclusion :

A la demande du client, la mise en place du crédit s'effectue pour le financement :

- **Une opération** donnée (convention ou contrat spécifique)
- **des protocoles gouvernementaux** (lignes de crédit) qui sont soit :
 - Des accords signés entre gouvernements et qui déterminent une enveloppe de crédit destinée à financer des achats d'équipements auprès du pays exportateur uniquement et dont la durée de remboursement est généralement longue, les taux d'intérêt sont privilégiés et les parts à financer sont plus importantes.
 - Des accords cadres interbancaires qui sont des lignes de crédit conclues entre banques étrangères et locales pour permettre l'imputation des contrats éligibles à ce type de financement.
- **Des accords multilatéraux** qui sont des lignes de crédit mises en place avec les institutions financières internationales (Banque Mondiale, Banque Africaine de Développement)

3. Les techniques de financement particulières

3.1 Le leasing international

Appelée également crédit bail, c'est une opération de financement des investissements, concrétisée par un contrat de location de matériels assorti généralement d'une clause d'option de cession des équipements à un prix convenu à l'avance (généralement à leur valeur résiduelle) à la fin du contrat. Le bailleur ou la société de leasing achète donc les biens d'équipement et les loue au client locataire pour une durée ferme et irrévocable. Pendant toute la durée du contrat, l'établissement qui assure le financement reste alors le propriétaire du matériel et perçoit mensuellement les recettes de la location.

al réside dans l'éloignement des parties contractantes qui suppose le financement de matériels facilement dans les pays.

Malgré la complexité de son montage financier, ce mode de financement présente des avantages puisqu'il propose un financement souple et adapté aux besoins de l'utilisateur, complétant ainsi les techniques de financement classiques et permettant un financement à 100%.

3.2 L'Affacturage (factoring)

Le risque de crédit commercial ou bancaire peut également être cumulé en cédant les titres de créances à un tiers. Une cession de créance présente deux avantages : d'une part la créance est financée en totalité, d'autre part le risque de crédit est transféré sur l'acquéreur de la créance.

Exercée par des sociétés spécialisées : les factors, l'affacturage consiste à financer le poste client des sociétés industrielles et commerciales et à procéder au recouvrement de leurs créances commerciales. Lorsqu'une entreprise recourt à l'affacturage, elle cède l'intégralité des créances liées à son chiffre d'affaires domestique ou à l'exportation à la société d'affacturage. La société d'affacturage paie au comptant l'intégralité des créances qui lui sont remises, diminuée d'un coût et procède à leur recouvrement. Les contrats d'affacturage sont généralement d'une année renouvelable et ne portent que sur des créances commerciales saines dont la durée est inférieure à 180 jours.

3.3 Le forfaitage

La cession de créance s'effectue par l'affacturage pour les créances à court terme. Pour les crédits à moyen ou long terme, une autre technique est prévue c'est le forfaitage ou forfaiting.

Quasi identique à l'affacturage, le forfaitage est une technique financière de couverture qui consiste à racheter au comptant des créances à l'exportation à moyen ou long terme, c'est à dire d'une durée supérieure à 6 mois et ne s'applique pas à un chiffre d'affaire mais à une opération d'exportation globale.

Procédure du forfaitage

Source : Cours du module Opérations de Banques avec l'Étranger IFID 2003.

- (1). L'exportateur obtient un accord préalable de la part d'un établissement de forfaitage.
- (2). L'exportateur signe le contrat commercial avec son client importateur.
- (3). L'exportateur procède à la remise des biens ou services.
- (4). L'importateur remet alors un effet de commerce à sa banque de garantie.
- (5). La banque de garantie remet à l'exportateur l'acceptation de l'effet de commerce de l'importateur.
- (6). L'exportateur transmet ensuite l'acceptation bancaire à sa société de forfaitage.
- (7). La société de forfaitage remet en échange la valeur escomptée de la créance.
- (8). A l'échéance de l'effet de commerce, l'organisme de forfaitage le présente à la banque de garantie.
- (9). La banque de garantie présente à son tour l'effet de commerce à l'importateur.
- (10). L'importateur paie la banque de garantie.
- (11). La banque de garantie paie à son tour l'établissement de forfaitage.

es

En effet, sur le plan international, il est difficile de concilier les intérêts des acheteurs et vendeurs du fait de l'éloignement des deux parties, leurs cultures différentes, la variété des législations et la multiplicité des intermédiaires.

En effet, le premier souci du vendeur est celui d'être payé et dans les délais, tandis que l'acheteur souhaite être rassuré que le produit à recevoir sera conforme aux conditions du contrat lors de la commande.

Dans ces conditions, et devant la complexité des risques auxquels sont exposées les parties contractantes, les engagements de garanties bancaires se sont développés. Ils sont venus remplacer les procédures de cash deposit ou retenue de garantie qui avaient pour inconvénient de peser lourdement sur la trésorerie des exportateurs.

1. Définition de la garantie bancaire

La garantie bancaire est l'engagement irrévocable pris par une banque de prendre en charge le règlement en cas où un tiers faillit à son obligation de paiement. La garantie constitue un engagement en lui-même indépendamment du contrat commercial.

Généralement, la caution ne diffère pas de la garantie bancaire du fait que leur forme et leur rôle sont identiques. Ce sont des engagements par signature rédigés par la banque de l'exportateur pour son compte en faveur de l'importateur. Cependant la seule différence réside dans les conditions de mise en jeu.

Le principe de la garantie internationale peut être résumé dans le schéma suivant :

Figure N° 13 : La garantie internationale

Source : « Management des Opérations de Commerce International » : P 166.

(1) Lors de la négociation du contrat commercial, l'acheteur étranger peut exiger un engagement de garantie bancaire en sa faveur.

(2) Pour assurer de remplir les obligations souscrites, l'exportateur donne ordre à sa banque de verser une somme déterminée à l'acheteur étranger par débit de son compte en cas de mise en jeu de la garantie.

(3) Le banquier s'engage donc vis-à-vis de l'acheteur étranger bénéficiaire de lui verser l'indemnité conformément aux conditions de l'engagement.

2. Typologie des garanties

2.1 La garantie documentaire et la garantie à première demande

Les deux types de garantie sont distingués en fonction des conditions de leur mise en jeu. Dans le premier cas, l'engagement de la banque de payer le montant de la garantie est conditionné par la présentation de documents attestant le non respect des obligations du vendeur. La demande de mise en jeu doit être donc justifiée par un fait. Ces documents peuvent être fournis par le bénéficiaire lui-même ou un tiers (organismes de certification, laboratoires, huissiers)

Dans le deuxième cas et lorsque l'acheteur est en position de force, il peut exiger une garantie à première demande comme condition principale pour la continuité des relations commerciales. Elle consiste à verser le montant de la garantie sur simple demande par écrit du bénéficiaire. Cette garantie présente des inconvénients et risques pour l'exportateur et sa banque garante puisque l'obligation de payer est sans condition et sans avoir à examiner le bien fondé de la demande du bénéficiaire car l'exportateur signe à sa banque une autorisation

en cas de mise en jeu. La banque ainsi peut courir le sa situation financière se dégrade entre le moment mise en jeu. Cette garantie est assimilée donc à une créance mobilisable à tout moment sur la banque garante.

2.2 La garantie directe et la garantie indirecte

Lorsque la garantie est émise par la banque de l'exportateur et adressée directement au bénéficiaire, on dit que c'est une garantie directe. Pour des raisons réglementaires de son pays, l'acheteur peut exiger que la garantie soit émise par une banque locale. La banque de l'exportateur va demander donc à son correspondant de délivrer l'acte pour son compte et sous sa responsabilité. On parle alors de contre garantie ou de garantie indirecte. La banque contre garante aura pour obligation de payer la banque locale dès le versement du montant de la garantie. L'avantage de ce type de garantie est d'éviter le risque politique malgré l'importance des commissions exigées aux exportateurs et leur soumission au droit local de l'acheteur qui agit rarement en leur faveur.

Les différences principales entre ces deux possibilités résident dans le libellé. La garantie directe est formulée de manière individuelle, en fonction des particularités de chaque cas. La garantie indirecte, établie par la banque du pays de l'acheteur, utilise des formules standard en usage dans le pays concerné et couverte par une contre garantie inconditionnelle et payable à première réquisition.

2.3 Les lettres de crédit

Les banques en émettant des crédits documentaires ou des lettres de crédit stand by se portent garantes puisque ces techniques sont des moyens de garantie et d'indemnisation qui obligent les deux parties contractantes à exécuter leurs obligations.

Leur but est analogue à celui de la garantie pour défaut de paiement car comme cette dernière, elles servent de garantie de paiement pour défaillance le cas ou un tiers ne ferait pas face à ses engagements de paiement. Elles sont soumises aux (Règles et usances uniformes relatives aux crédits documentaires).

3. Les formes des garanties

3.1 La garantie de soumission (Bid bond)

entreprises et gouvernements étrangers recourent aux adjudications organisées dans le but de sélectionner les candidats potentiels, puis choisir la meilleure offre pour

l'exécution du marché.

La garantie de soumission peut être requise lors de mises en soumission publique, généralement elle varie entre 2% et 5% du montant de la soumission et intervient dans la phase précontractuelle. Sollicitée par le soumissionnaire, elle consiste pour la banque émettrice à s'engager à payer au bénéficiaire et à première demande tout ou partie du montant garanti au cas où le soumissionnaire est retenu, mais refuse ou n'est pas en mesure de signer le contrat. Elle permet donc de se prémunir contre les soumissions peu sérieuses ou mal qualifiées. Sa durée de validité s'étend du dépôt des candidatures à l'acceptation du marché et la signature du contrat.

3.2 La garantie de bonne exécution (performance bond)

Elle est aussi appelée garantie de bonne fin. En accordant cette garantie, établie sur requête du vendeur, la banque s'engage à payer au bénéficiaire le montant garanti, au cas où le fournisseur ne s'acquitterait pas de ses obligations contractuelles. La banque a le choix entre l'indemnisation du maître de l'ouvrage qui subit des pertes du fait de la rupture du marché ou trouver une autre entreprise pour achever les travaux.

En général le montant de la caution vaut 100% du montant du contrat aux Etats Unies, 10 à 30% en Europe et limité à 10% en Algérie, sa durée de validité est pour la totalité du montant jusqu'à exécution complète du contrat.

3.3 La garantie de restitution d'acompte (advance payment bond)

Les conditions de paiement de commandes importantes à l'exportation prévoient très souvent que l'acheteur doit verser un acompte pour les matières premières et les coûts de fabrication. L'acheteur ne versera cependant l'acompte prévu que s'il reçoit une garantie de restitution assurant le remboursement au cas où le vendeur ne remplirait pas ses obligations contractuelles. Cette garantie est donc destinée à couvrir le partenaire importateur du risque de défaillance de l'exportateur au titre de l'acompte versé. Du fait que la garantie est

Le compte, elle ne devrait entrer en vigueur qu'après
l'indication « **la garantie en cas**
est possible, toujours figurer dans la garantie. Sa durée
de validité s'éteint à la livraison de l'objet du contrat.

3.4 La garantie de retenue de garantie (rétention money bond)

Elle est aussi appelée garantie de maintenance (maintenance bond), elle prend le relais de la caution de bonne exécution pour couvrir les défauts apparaissant durant la période d'essai se situant entre la réception provisoire et la réception définitive (généralement 6 à 12 mois).

Le principe consiste à retenir par l'acheteur à titre de garantie un pourcentage du montant du contrat et le régler à l'exportateur une fois le marché est réalisé. Toutefois, ce montant peut être réglé avant contre la présentation par l'exportateur d'une garantie de retenue de garantie garantissant toutes les obligations contractuelles de l'exportateur pendant la période de garantie du matériel et des travaux. Cette garantie sera mise en jeu par l'acheteur étranger dans le cas où la marchandise ou la prestation fournie ne seraient pas conformes aux cahiers des charges ou bien si les obligations de maintenance ne sont pas exécutées.

3.5 La garantie de paiement (labour and material payment bond)

Devant l'incapacité de payer ses ouvriers, ses fournisseurs ou sous-traitants, l'exportateur peut les inciter à exercer leur droit de recours sur le maître d'ouvrage même si celui-ci a réglé l'exportateur. Pour éviter cette éventualité, l'acheteur étranger peut réclamer cette garantie qui reste en vigueur pendant toute la durée d'exécution du contrat.

3.6 Les formes de garanties particulières

3.6.1 La garantie de découvert bancaire

La réalisation de marchés importants peut exiger l'engagement de dépenses locales nécessitant des besoins de trésorerie. Le transfert des fonds n'étant pas toujours possible et facile, l'exportateur peut bénéficier auprès d'une banque locale d'un découvert garanti par une caution délivrée par une banque de son pays.

3.6.2 Les cautions et garanties douanières

3.6.2.1 La caution d'admission temporaire

en suspension des droits et taxes douaniers, dans le cas où la prestation, ne peuvent être admis sur le territoire de destination. Le paiement de ces droits est garanti en cas de défaillance de

la part de l'importateur étranger (réexportation). La réexportation³⁵ de ce matériel après exécution du contrat est en effet obligatoire faute de quoi les droits et taxes prévus initialement deviennent exigibles. La garantie est sollicitée par l'entreprise étrangère et accordée sur un formulaire douanier approprié.

3.6.2.2 Le crédit d'engagement en douane

Le but du procédé étant de permettre à l'importateur de disposer d'un certain délai pour la liquidation des droits et taxes portant sur les marchandises importées. Ce type de caution est utilisé essentiellement par des importateurs dont le programme d'importation est étalé sur une période plus au moins longue (une année) et dont la fréquence des opérations est importante et régulière.

Cette garantie est également appelée « soumission annuelle d'engagement en douanes », elle est délivrée sur acte pour une période d'une année pour un montant communiqué par l'importateur.

Figure N° 14 Chronologie dans la mise en place des garanties internationales

³⁵ Les marchandises importées destinées à la réexportation ne sont pas assujetties aux droits de douane, elles sont soumises aux conditions de traitement des exportations. En attendant, le ré-exportateur est tenu de présenter une garantie bancaire d'admission temporaire assurant le règlement des droits de douanes temporisés en cas de renonciation à l'exportation.

Source : « Management des Opérations de Commerce International » : P 170.

Conclusion du deuxième chapitre :

A la fin de ce chapitre, nous concluons qu'un large éventail de techniques et moyens de paiement est offert aux opérateurs du commerce extérieur. Il appartient à ceux-ci de bien choisir les plus sécurisants afin de sauvegarder leurs intérêts. Le crédit documentaire étant le mode le plus utilisé, offre la meilleure assurance pour les partenaires acheteur et vendeur.

L'aspect financement est aussi renforcé par des modalités différentes répondant ainsi aux besoins des opérateurs tout au long du processus transactionnel allant jusqu'à des formes particulières adaptées aux exigences de l'économie actuelle.

Pour les techniques moins sécurisées, le recours à des garanties bancaires est indispensable et dans la pratique, les destinataires de garanties exigent généralement des textes de garantie clairement formulés et internationalement reconnus et qui prévoient le paiement à première réquisition, sans que les modalités de paiement soient fixées et sans possibilité de contestation. Il serait préférable de contraindre le bénéficiaire d'une garantie comme dans le cas du crédit documentaire à fournir la preuve que le contrat n'a pas été exécuté à satisfaction, cette preuve pouvant être un document établi par un tiers neutre. Les garanties documentaires sont surtout utilisées aux Etats Unis où la loi n'autorise pas les banques à émettre des garanties accessoires.

Conclusion de la première partie

Cette première partie nous a permis de conclure que le système économique international a connu de profonds changements sous l'impulsion de la mondialisation. En effet, la période de stabilité et de croissance qui a suivi la guerre mondiale a permis la mise en place d'un Nouvel Ordre Economique International basé sur des institutions fortes régissant les échanges commerciaux entre les pays et les continents.

De plus, avec les progrès opérés dans les transports et les télécommunications, les échanges internationaux vont connaître une évolution fulgurante. Les flux de marchandises de toutes sortes, d'informations, de personnes, de capitaux, de services, peuvent se déplacer d'un point à l'autre de la planète en un temps record. Ainsi le commerce international se développe constamment en raison de la globalisation des marchés entre les pays.

Des accords communs vont se constituer au niveau international. Toutefois les distances entre les pays et les continents, les risques divers, les différences de législations entre les pays expliquent que les échanges internationaux soient liés à des modalités de garanties, à des garanties de paiement et à des formalités admises par les différents Etats.

Aujourd'hui, le commerce mondial est impensable sans le crédit documentaire comme instrument de crédit mais aussi comme moyen de sécurité et d'exécution des paiements. Il remplit toutes les conditions pour satisfaire ce rôle, dans la mesure où ses conditions sont claires et sans ambiguïté. Les exigences formelles sont cependant extrêmement rigoureuses: la banque ne peut procéder au paiement qu'en échange de documents absolument conformes aux exigences de la lettre de crédit.

Introduction de la deuxième partie

Dans cette partie, qui se veut le prolongement pratique du cadre théorique des opérations bancaires avec l'étranger, nous consacrerons le premier chapitre à la présentation de la Banque de Développement Local ; cela sera nécessaire pour comprendre l'environnement interne de la banque et surtout son organisation pour enrichir notre analyse en tenant compte des influences que peut avoir cet environnement sur la pratique des opérations de commerce extérieur.

Une fois, les données précédentes connues, nous pourrions nous étaler sur l'objet de notre travail en procédant, dans un premier temps à l'exposition du cadre réglementaire algérien notamment en matière de réglementation des changes et douanière, ensuite à la description des procédures de gestion des crédits documentaires à l'importation et à l'exportation, telles qu'appliquées par la BDL, pour terminer avec quelques critiques et recommandations tenant compte des enseignements théoriques et des innovations apportées au domaine.

Introduction du premier chapitre

La Banque de développement local est l'une des six banques publiques détenues par l'État. Son activité commerciale est diversifiée puisqu'il participe activement au financement de l'économie à travers les crédits aux entreprises et aux particuliers.

Le financement du commerce extérieur est l'un des produits de cette banque pour lequel les responsables accordent une attention particulière.

Le traitement des opérations avec l'étranger passe par différents niveaux, à commencer par l'agence, la direction régionale puis la Direction centrale. Pour bien comprendre le processus, il est vital de faire un point sur cet établissement d'accueil sur le plan organisationnel, administratif aux différents niveaux hiérarchiques et apprécier le volume des opérations réalisées dans le compartiment commerce extérieur.

Section 1 : Identification, organisation et stratégie de la BDL

1. Identification de la BDL

1.1 Principaux éléments d'identification

- **Raison sociale** : Banque de Développement Local - par abréviation BDL.
- **Forme juridique** : Société Par Actions ó EPE / SPA.
- **Capital social** : **15.800.000.000,00 DA**, Le capital social de la Banque a subi plusieurs augmentations, passant de DZD 500.000.000, 00 à la création à DZD 15.800.000.000, 00 actuellement.³⁶
- **Actionnaires** : l'État représenté par le Ministère des Finances.
- **Siège social** : 05, rue GACI Amar - Staoueli. Alger.
- **Objet social** : Banque universelle versée dans le financement particulièrement de la PME/PMI, les particuliers et professions libérales.
- **Création** : Décret n° 85/85 du 30 avril 1985 sous forme de Société Nationale de Banque destinée au financement du développement local.

La BDL est passée à l'autonomie et transformée en société par actions óspa ó le 20 février 1989.

- **Agrément Banque d'Algérie** ; Décision Banque d'Algérie N° 2002/03 du 23 septembre 2002.

³⁶ Règlement BA 2004/01 portant augmentation du capital minimum des banques et des succursales de banques de 2,5 milliards à 10 milliards de DA (100 millions d'euros).

La Banque de Développement Local, issue de la restructuration du Crédit Populaire d'Algérie « CPA », a été créée par le décret N° 85/84 du 30/04/1985 sous forme d'une société nationale de banques pour prendre en charge le portefeuille des entreprises publiques locales.

Jusqu'à 1995, ces entreprises ont participé pour 90% des emplois de la BDL, le reste étant constitué d'une clientèle diversifiée formée de petites entreprises privées et des bénéficiaires de prêts sur gage.³⁷

Avec l'avènement de la loi portant autonomie des entreprises³⁸, la BDL s'est transformée le 20/04/1989 en société par actions avec un capital social de 1 440 millions de dinars algériens.

Le processus d'assainissement et restructuration du secteur public économique, initié par les pouvoirs publics depuis 1994, s'est soldé par la dissolution d'environ 1360 entreprises publiques locales (EPL), ce qui a engendré de graves incidences sur la composition du portefeuille de la BDL ainsi que sur ses résultats.

Par ailleurs, la transformation des créances détenues sur les entreprises publiques dissoutes en obligations du Trésor rémunérées ainsi que la recapitalisation de la banque³⁹, conjugués aux actions d'assainissement et de redressement engagées par la banque, ont permis à la BDL de rétablir ses équilibres financiers et de renouer depuis 2001 avec la rentabilité.

La BDL qui a démarré son activité avec 39 agences héritées du CPA, a pu devenir une banque de proximité en développant progressivement son réseau pour atteindre 144 agences en 2010, réparties sur l'ensemble des wilayates du pays.

³⁷ Crédits hérités des ex caisses municipales françaises destinés aux ménages et garantis par des dépôts d'objet en or. La BDL détient l'exclusivité de ce produit en Algérie.

³⁸ Loi 88-01 de Janvier 1988, portant autonomie des Entreprises Publiques Algériennes.

³⁹ Le rachat des créances en souffrance des entreprises publiques par l'État s'est fait soit par la recapitalisation des banques (l'injection de liquidité) ou par leur transformation en titres de créances (obligations de trésor rémunérées).

augmentations, la première en 2003 passant à 7 140 90 millions de dinars en 2006 et enfin 15 800 millions

A l'instar des autres banques publiques algériennes, la BDL traite de toutes les opérations de banque avec l'exclusivité des financements prêts sur gages avec 5 agences spécialisées.

1.3 Activité

Après avoir été banque des entreprises publiques locales, la BDL se distingue aujourd'hui en étant banque des PME/PMI, des professions libérales, des micros entreprises créées dans le cadre des différents dispositifs de soutien à l'emploi, des promoteurs immobiliers et des particuliers.

En outre, elle est la seule banque publique à prendre en charge l'activité des prêts sur gage héritée des ex-caisses du crédit municipal, et qu'elle continue de promouvoir au bénéfice des particuliers, des ménages qui trouvent dans ce crédit une réponse à leurs besoins de trésorerie en contre partie de gage d'objets en or.

Sa stratégie est orientée vers la participation active au développement de l'économie nationale et particuliers la relance de l'investissement à travers le financement des PME/PMI tous secteurs confondus, et la participation à tous les dispositifs mis en place par les pouvoirs publics (ANSEJ, CNAC, ANGEM) ⁴⁰

La BDL joue un rôle important dans le financement de l'habitat à travers différents produits notamment le crédit immobilier et la promotion immobilière.

Enfin, la BDL est adhérente à la monétique nationale (carte de retrait, de paiement, visa et au système de télé compensation⁴¹) et un service Moneygram pour le transfert d'argent de l'étranger vers l'Algérie.

1.4 Stratégie et objectifs

⁴⁰ Instructions des pouvoirs publics décidées lors du conseil ministériel du 06/07/2008 pour les facilités de financement des micro entreprises créées dans le cadre des trois dispositifs pour lesquels des commissions de validation des projets ont été mises en place.

⁴¹ La BDL est adhérente au système de télé compensation depuis 2006.

le conforter sa part de marché et de améliorer sa marge
r une rentabilité soutenue et garantir sa pérennité et sa
sification de son portefeuille clientèle industrielle et
commerciale constitue désormais une priorité pour son développement.

Pour cela, elle se soucie de fidéliser sa clientèle de petites et moyennes entreprises et chercher de nouvelles cibles pour développer sa part de marché.

Il est primordial pour une banque installé dans un paysage concurrentiel de moderniser aussi son réseau commercial, améliorer ses services et bien prendre en charge sa clientèle devenue de plus en plus exigeante. Les actions entreprises à cette fin sont les suivantes :

- Assurer une qualité de service en termes de conditions d'accueil de la clientèle, réfection et modernisation de ses locaux d'exploitation, construction de nouveaux sièges agences
- Elargissement de son réseau et ouverture de nouvelles agences pour assurer la proximité.
- Prise en charge de la clientèle, bien cerner les besoins, maîtriser les délais de traitement, accompagner et assister les clients en leur assurant des services personnalisés.

2. Structure et organisation

2.1 Organisation, missions des différentes structures

La structure générale de la BDL se présente comme suit :

- La Direction Générale (PDG ó Directions centrales).
- Les Directions Régionales d'Exploitation (DRE).
- Le réseau d'agences.

2.1.1 La Direction Générale

⁴² La marge d'intermédiation bancaire peut être définie comme étant une marge semblable à la marge brute des compagnies non financières. Cette marge appelée la marge d'intérêt net (NIM) est une mesure en pourcentage de la différence entre les intérêts produits par des banques ou des autres institutions financières et les intérêts payés à leurs prêteurs (par exemple : dépôts).

Elle est composée de :

1).Président Directeur Général nommé par un décret sur proposition du ministre des finances pour assurer la responsabilité de gestion et de fonctionnement de la banque.

2).Le Conseil d'Administration composé du Président Directeur Général, d'administrateurs, commissaires aux comptes et représentants de ministères du commerce, et des collectivités locales.

3).Les Directions centrales placées sous l'autorité du PDG, qui assurent dans le cadre des orientations de la Direction Générale, des tâches de conception, de soutien, d'organisation et de contrôle des structures des réseaux.

2.1.2 Les Directions Régionales d'Exploitation

Se sont les organes intermédiaires entre les directions centrales et les agences. En effet, chaque groupe lui est rattaché un ensemble d'agences qu'il contrôle en leur assurant l'animation, l'assistance et la supervision de leur fonctionnement.

La direction régionale est organisée autour de quatre départements :

1- Le Département d'exploitation et animation commerciale qui coordonne les activités des services suivants :

- Le service Etudes et crédit.
- Le service suivi des engagements.
- Le service animation commerciale.

2- Le département des affaires administratives et du personnel constitué de deux services :

- Le service des moyens généraux.
- Le service du personnel.

- Le service des affaires juridiques.
- Le service de recouvrement des créances.

4-Le département contrôle constitué des services suivants :

- Le service contrôle comptable.
- La cellule de contrôle premier degré.

2.1.3 Le réseau d'agences

L'agence constitue la cellule de base de l'organisation de la banque et sa première vitrine qui doit par conséquent être à la hauteur des attentes de la clientèle.

Au niveau de la BDL, les agences sont classées en quatre catégories :

- Agence principale.
- Agence de 1^{ère} catégorie.
- Agence de 2^{ème} catégorie.
- Agence de 3^{ème} catégorie.

Sous l'autorité et le contrôle du chef d'agence, l'agence est organisée en différents services notamment :

- Le service crédit et engagements.
- Le service étranger et change.
- Le service caisse.
- Le service portefeuille et moyens de paiement.

2.2 Organigrammes de la BDL

L'organigramme général de la BDL s'articule autour des structures centrales, des réseaux de groupes régionaux, des agences et des inspections. Elles entretiennent entre elles des relations fonctionnelles et hiérarchiques en dotant chacune d'un ensemble de tâches pour assurer les missions fixées à la banque par les pouvoirs publics.

2.2.1 La Direction Générale

Source : Procédure de gestion portant organisation de la BDL

2.2.2 La Direction Régionale d'Exploitation

Figure N°16 : organigramme de la DRE

Source : Procédure de gestion portant organisation de la BDL

2.2.3 L'Agence

Figure N° 17 : Organigramme de l'agence

Source : Procédure de gestion portant organisation de la BDL

Section 2 : Les services du commerce extérieur

1. La Direction du Commerce International DCI

1.1 Missions

C'est l'une des directions centrales contrôlées par la Direction Générale, elle est chargée des opérations de commerce international. Ses tâches peuvent se résumer en ce qui suit :

- Assister les DRE et agences et rester à leur disposition pour toute demande d'informations ou conseil ;
- Assurer le dénouement des opérations après lancement par l'agence notamment les règlements financiers ;
- Assurer toutes les relations avec les correspondants étrangers et gérer les comptes correspondants ;
- Fournir les états statistiques exigés pour rendre compte de l'activité de commerce extérieur aux structures internes et externes ;
- Se charger de toutes les correspondances via le réseau Swift ;

1.2 Organisation

Pour assurer ses missions la DCI est organisée en trois départements :

1- Le département des relations internationales constitué de trois services :

4. Le service des relations avec l'Étranger.
5. Le service des garanties et crédits externes.
6. Le service réglementation et documentation.

2- Le département des opérations documentaires, transferts et rapatriement constitué de quatre services :

- Le service des crédits documentaires.
- Le service transferts.
- Le service rapatriement.
- Le service Swift.

3- Le département Contrôle comptable constitué des quatre services suivants :

- Le service de gestion des comptes intérieurs.
- Le service gestion des comptes NOSTRO.
- Le service statistique et suivi des apurements.
- Le service assainissement comptable.

En plus de ces trois départements, la direction dispose d'un secrétariat, d'un service administratif et d'une cellule informatique.

2. Les services de la DRE

2.1 Le service crédit

Au niveau de la Direction Régionale d'Exploitation, le traitement des opérations de commerce extérieur est pris en charge par le service crédit. Il chargé de :

- Etablir les autorisations de crédit pour les montants relevant des pouvoirs DRE ;

des demandes d'autorisation émanant de l'agence avant de les
le financement des entreprises pour accord, lorsque le
ce groupe;

- Etudier les dossiers de demandes de lignes de CREDOC ;
- Sanctionner les demandes relevant des pouvoirs DRE et transmettre celles dépassant ses pouvoirs à la Direction de financement des Entreprises (DFE)

2.2 Le service Contrôle

L'aspect contrôle à posteriori est assuré par la cellule du département contrôle qui effectue des missions périodiques de vérification de la conformité des opérations et l'application des règles en vigueur dans le cadre de l'exercice de sa fonction de contrôle premier degré.⁴³

Le département contrôle et en collaboration avec le département exploitation se charge de relever tout manquement, de le porter à la connaissance du Directeur régional qui prend en charge le dossier. Des courriers sont généralement adressés à l'agence qui est tenue d'apporter des explications avant de poser le problème aux structures hiérarchiques.

3. Le service étranger de l'agence

Le service commerce extérieur a pour objectif de réaliser les opérations confiées par la clientèle en relation avec l'étranger en conformité avec la réglementation des changes et du commerce extérieur.

3.1 Fonction du service

⇒ **Il est chargé de**

- Ouvrir, suivre, contrôler, et surveiller l'apurement des dossiers de domiciliation d'import et d'export que le service à l'obligation de tenir et de gérer.
- Intervenir dans le processus d'accord de transfert des contrats et d'assurer leur immatriculation, leur suivi et leur apurement ainsi que la mise en place des garanties y relatives.

⁴³ D'autres contrôles sont effectués dans le cadre des missions des directions d'inspection régionales.

re, accréditif⁴⁴ ou lettre de crédit, avec ou sans ordre de la clientèle pour l'importation de biens ou de

- Notifier avec ou sans la confirmation de la BDL, tout crédit documentaire, accréditif ou lettre de crédit d'ordre des banques et correspondants étrangers en faveur des entreprises installées en ALGERIE pour couvrir des opérations d'exportations de biens et de services.
- Exécuter tout transfert à l'étranger sur ordre de la clientèle au titre de règlement de transactions commerciales et autres transferts autorisés par la réglementation de changes .Il rapatrie et paie sur ordre des correspondants tout montant en faveur des bénéficiaires en ALGERIE.
- Traiter conformément aux usages en vigueur et aux instructions du cédant des remises documentaires confiées dans le cadre des opérations d'exportations.
- Etablir toute déclaration et situation périodique et assurer sa transmission à bonne date à la structure concernée (interne ou externe).
- Assurer la gestion des comptes spéciaux.

⇒ **ROLE** : Dans le cadre de l'exécution des missions qui lui sont dévolues, le service étranger doit observer les règles essentielles suivantes dans ses relations avec la clientèle, la hiérarchie et les autres services de l'agence :

- Garder un contact permanent avec sa clientèle et lui faire part par les moyens les plus adéquats et rapides de la réception pour son compte ou en sa faveur de tout ordre de paiement ou virement de l'étranger, de tout jeu de documents, de tout ordre de notification ou de confirmation de crédit documentaire ou accréditif, ou de toute information la concernant.

⁴⁴ Accréditif ou lettre de crédit, également connue sous le nom de crédit documentaire, communément appelé « Credoc », et est parfois désignée par « L/C », abréviation de *letter of credit*

- Gérer l'écaneancier de manière à assurer les paiements à bonne date.
- Assurer une bonne tenue et un classement adéquat des dossiers de référence (domiciliation, règlement financier et contacts) et les tenir à la disposition de tout contrôle tant interne qu'externe.
- Assurer une bonne tenue des registres et répertoires.
- Assurer la comptabilisation adéquate des opérations qui lui sont confiées et procéder à la vérification périodique de l'exactitude et la sincérité des soldes des comptes dont il a la charge.

3.2 Organisation et administration

L'installation des différents postes de travail du service étranger et leur disposition sont fonction de la configuration de chaque agence. Cependant, il est important de souligner l'observation de quelques principes fondamentaux notamment :

- L'installation d'un chef de service permettant la supervision de toutes les opérations effectuées par le service.
- L'éloignement des guichets du personnel chargé du traitement technique des opérations, du classement et de la conservation des documents, de la confection des écritures comptables.
- Accès facile aux documents et commodité de réception des clients pour le personnel installé aux guichets.
- Confidentialité des documents qui ne doivent jamais être divulgués aux clients. Leur transmission aux services concernés doit être assurée par un agent de la banque.
- Les documents et valeurs confiés à la banque sont conservés dans des coffres ou armoires fortes ou tout autre élément fermant à clef. Les clefs sont déposées chaque fin de journée dans le coffre du service étranger.
- Les registres utilisés par le service sont gardés en lieux sûrs.

3.2.1 Rôle du chef de service

Le chef de service est responsable de la gestion et de la supervision de l'agence, a la charge de coordonner dans le traitement des opérations de son service. Il veille à l'application de leurs compétences et en contrôle la qualité et les délais d'exécution.

Le chef de service et à chaque opération est responsable de :

- L'authentification des signatures apposées sur les ordres des opérations des clients, documents parvenant des correspondants étrangers et écritures entre sièges.
- La régularité matérielle des pièces (avis de domiciliation, ordres de transfert, instructions d'ouverture de crédits documentaires, lettres de crédit, ordres de paiements d'effets, reçus et décharges)
- Toute remise de documents à un client qui doit être sanctionnée par une décharge. Il doit aussi s'assurer en permanence du :
 - Suivi des existants ;
 - Des imputations comptables en conformité avec la comptabilité et de la concordance des soldes des comptes avec la situation comptable de la Direction de la Comptabilité Générale.
 - De la confection et envoi à temps des états et déclarations périodiques (statistiques et existants) ;
 - De la vérification des dossiers avant archivage ;
 - De la tenue à jour des registres et répertoires ;
 - De la qualité du travail avec laquelle sont exécutées les opérations de transfert vers l'étranger et les paiements de l'étranger. Il veille sur l'application de la réglementation en la matière ;
 - De la qualité du service rendu à la clientèle. Son intervention est nécessaire en cas de quelconque problème éprouvé par ses agents.

3.2.2 Les postes de travail du service

La nature des opérations traitées par le service et les conditions de sécurité que requiert leur exécution exigent une relative spécialisation par poste de travail. Les fonctions seront réparties entre :

3.2.2.1 La domiciliation et l'apurement

t de la tenue des dossiers de contrôle est généralement
et direct avec la clientèle et procéder à la domiciliation
ortation sollicitée par le client.

Son premier souci est la régularité des opérations qu'il traite et le bon déroulement des formalités réglementaires. Il lui revient d'assurer l'envoi à la Banque d'Algérie des comptes rendus d'apurement, des fiches de domiciliation et tout autre document qui lui est destiné.

Après l'ouverture du dossier de domiciliation, l'employé est chargé :

- d'annoter les factures et autres documents ;
- conserver et classer dans les dossiers les pièces requises ;
- compléter par toute information ou pièce reçue ultérieurement ;
- Il est responsable de la bonne tenue et de la gestion des dossiers.

En matière d'apurement, l'agent chargé de ce compartiment est responsable :

- de la tenue, du suivi, de la gestion et de l'archivage des dossiers de domiciliation;
- des interventions éventuelles auprès des clients, des services des douanes et des structures hiérarchiques de la banque aux fins de régularisation dans les délais des différences constatées ;
- de la récupération et de la conservation des documents commerciaux, douaniers et financiers qui retracent et justifient le déroulement d'une opération d'importation ou d'exportation.

3.2.2.2 Les transferts et rapatriements

Le chargé des transferts assure la réception et la vérification des ordres des opérations déposés par les clients. Il vérifie surtout la régularité formelle des documents constitutifs des dossiers remis, établit les pièces nécessaires pour le transfert et s'assure de la passation du débit en compte avant transmission à la DCI.

L'agent chargé des opérations de rapatriement assure des réponses aux demandes de renseignements de la Direction de l'étranger et lui adresse les états statistiques, crédite les comptes des bénéficiaires dès réception de l'écriture entre siège de la DCI.

Les chargés de ces compartiments sont responsables de :

- le respect de la réglementation des changes en vigueur ;
- les règles en vigueur ;
- les commissions et taxes ;
- la transmission à bonne date des déclarations et états périodiques aux structures internes et externes de la banque.

3.2.2.3 Le change manuel

Les opérations de change manuel se subdivisent en deux parties :

- **la manipulation** d'espèces (devises et dinars) qui est assurée par le caissier manipulateur.
- **l'ordonnement** des opérations de change qui est assuré par un agent du service étranger et qui concerne l'ensemble des droits de change accordés tant aux nationaux résidents qu'aux non résidents.

La responsabilité des agents de ce compartiment se situe dans la vérification de la régularité des opérations admises, leur comptabilisation en conformité avec les règles en vigueur, l'application du cours de conversion ainsi que la transmission à bonne date des déclarations et états périodiques.

Le manipulateur doit assurer le mouvement d'espèces au vu des pièces comptables régulièrement établies et signées par des personnes habilitées.

Le chargé de l'ordonnement vérifie au préalable la régularité de l'opération sollicitée, établit les pièces comptables nécessaires en veillant à la conversion des monnaies au cours et dispositions réglementaires en vigueur. Il annote les attestations, billets de voyage et passeports selon le cas et fait signer les pièces et documents par des personnes habilitées.

3.2.2.4 L'encaissement documentaire

Les chargés de l'encaissement documentaire assurent :

- le traitement technique des ordres documentaires en veillant au respect des règles et usances uniformes en la matière, de la réglementation des changes et des instructions du cédant.
- le suivi de l'opération de l'enregistrement, la comptabilisation jusqu'à l'envoi des pièces et états aux structures concernées.

Le compartiment se situe au niveau des vérifications des validités des remises présentées à travers les documents. Toute opération doit se faire en conformité avec la réglementation en la matière avec un suivi de la comptabilisation, la perception des frais et commissions et l'élaboration des états périodiques.

3.2.2.5 Les crédits documentaires

Ce compartiment est pris en charge par des agents ayant des connaissances particulières non seulement en matière de crédit documentaire mais aussi dans les domaines du commerce international, de transit, des assurances et du fret. Leurs connaissances doivent être en permanence mises à jour à travers les instructions communiquées par la hiérarchie que celles édictées par les institutions externes spécialisées.

Ils sont responsables tant de la validité des ouvertures de crédits accordés à la clientèle au plan de la réglementation des changes et du commerce extérieur que du suivi de l'exécution des ordres en conformité avec les usages. Toute anomalie, irrégularité ou difficulté doit être portée à la connaissance de la hiérarchie qui dictera les mesures adéquates à prendre.

3.2.2.6 La gestion des contrats et mise en place des garanties

Les agents de ce compartiment se chargent de procéder, sur instructions des clients, aux obligations de domiciliation et immatriculation et veiller au respect des conditions contractuelles quant aux transferts à effectuer. Le suivi des échéanciers doit constituer une préoccupation majeure par le fait qu'il comporte des engagements souscrits par la banque vis-à-vis des correspondants étrangers.

La complexité de ces opérations nécessite pour leur traitement une étroite collaboration du service crédit et de la DCI. Pour cela ce genre d'opérations est généralement piloté par le chef de service, le fondé de pouvoir ou le chef d'agence et sous la surveillance directe de la hiérarchie (DRE).

3.2.2.7 Gestion des comptes spéciaux

Bien que la gestion de ces comptes relève du service caisse (retraits, versements, virement), le service étranger agit au moyen de visa préalable sur toute opération initiée sur cette catégorie de comptes. Pour cela, les agents de ce compartiment doivent veiller sur la régularité des

est préalable des accords du service juridique ou de la
s aussi de l'ouverture et du suivi des dossiers
able de toute opération par rapport à la réglementation
propre à chaque type de compte, du suivi de la gestion extra comptable et l'élaboration et la
transmission des états périodiques.

3.2.3 Les relations hiérarchiques et fonctionnelles du service

3.2.3.1 Les relations internes

- **Les relations fonctionnelles**

Le service commerce extérieur est en relation avec les autres services de l'agence. Il est en relation avec le service caisse et portefeuille puisque la comptabilisation des provisions, des commissions et des transferts de fonds ainsi que les opérations de change manuel s'effectuent au niveau de celui-ci.

Il est également en relation avec le service crédit qui lui permet l'octroi des crédits par signature (lignes Credoc, cautions et avals) et la mise en place des garanties dans le cadre de commerce extérieur.

- **Les relations hiérarchiques**

Le service commerce extérieur entretient des relations avec les structures centrales suivantes :

- La DFE « Direction de Financement des Entreprises » qui s'occupe de l'établissement des autorisations de crédit pour les montants relevant de ses pouvoirs.
- La DRE « Direction Régionale d'Exploitation » qui s'occupe du contrôle des opérations de commerce extérieur.
- La DCI « Direction du Commerce International » qui s'occupe à travers ses différents services de la réalisation et du traitement des crédits documentaires et la réception des messages SWIFT et le règlement financier.
-
- La DCC « Direction Centrale de la Comptabilité » qui s'occupe du suivi de la comptabilité de la banque et l'élaboration des états financiers.
- La DF « Direction de Formation » pour les besoins de formation du personnel de l'agence.

3.2.3.2 Les relations externes

t des opérations avec l'étranger, le service commerce
différentes structures qui sont :

- **La banque d'Algérie**

Les banques commerciales s'adressent à la banque d'Algérie pour se procurer de la devise nécessaire pour le règlement des différentes transactions avec l'étranger. De plus elles sont tenues de respecter la réglementation et d'appliquer les instructions de la Banque d'Algérie notamment **le règlement 07.01** du 03.02.2007 relatif aux règles applicables aux transactions courantes avec l'étranger et aux comptes devises.

- **Le ministère des finances**

Cet organisme édicte la réglementation des changes en mettant l'accent sur les dépenses (transferts) autorisées, et le rapatriement des produits.

- **Le ministère du commerce**

Son intervention concerne les dispositions prévues pour les opérations d'importation et d'exportation, notamment l'obtention des listes des produits autorisés ou prohibés à faire l'objet d'une transaction commerciale avec l'étranger.

- **L'administration des douanes**

Elle procède au contrôle des flux physiques (transferts de marchandises) relatifs aux opérations de commerce extérieur et leur dédouanement ainsi que la transmission des documents douaniers à l'agence pour l'apurement des dossiers de domiciliation.

Section 3 : Appréciation de l'activité de commerce extérieur

1. Décentralisation des pouvoirs de décision

1.1 Au niveau de l'agence

Les pouvoirs délégués aux agences en matière de Credoc concernent les Credoc provisionnés en totalité (à 100%) destinés à :

- L'importation de matière première, pièces de rechange et équipements de production : 200 000 000 DA.
- L'importation de produits destinés à la revente en l'Etat : 100 000 000 DA.

les directions régionales se résument comme suit :

- Les Credoc a provisionner partiellement (provision minimum 25%) :
 - pour l'importation de matière première, pièces de rechange et équipement de production : 40 000 000 DA.
 - pour l'importation de produits destinés à la revente en l'état : 5 000 000 DA.
- Les Credoc à provisionner en totalité (à 100%) pour l'importation de produits destinés à la revente en l'état : 25 000 000 DA.

1.3 Au niveau de la Direction de financement des entreprises

Les pouvoirs délégués à cette direction concernent tous les autres cas au-delà des limites fixées pour les deux structures précédentes.

2. L'activité commerce extérieur en chiffres

L'activité relevant des opérations de commerce extérieur a été marquée durant le second semestre de l'exercice 2009, par une montée en charge des opérations de crédits documentaires, et ce après son institution par la loi de finances complémentaire juillet 2009 comme unique et exclusif mode de paiement pour toutes les transactions commerciales d'importation. Ceci a contribué au changement de la structure des règlements financiers internationaux.

2.1 Structure des règlements financiers par nature de paiement

Règlement par nature de paiement	Exercice 2008	Exercice 2009
CREDOC	34%	64%
REMDOC	64%	52%
Dettes	1%	1%
Total	100%	100%

Comme le montrent les chiffres repris dans le tableau, le mouvement d'affaires traité en Credoc a connu une évolution sensible contre une régression du mouvement traité en Remdoc. En termes de nombre d'opérations, 2 306 opérations Credoc réalisées en 2009,

une augmentation de plus de 162% en nombre
mesures institutionnelles instaurées en 2009.

2.2 Structure des opérations d'importations selon la nature des produits

Rubriques	Exercice 2008	Exercice 2009
Importation en dépenses de fonctionnement	23%	23%
Importation en dépenses d'investissement	26%	27%
Importation en produits agro-alimentaires	38%	25%
Importation en produits de revente en l'état	13%	25%
Importation de services	1%	1%
Total	100%	100%

Au titre de l'exercice 2009, on remarque la prédominance des importations en équipements d'investissement représentant 27% du total de la structure. Occupant la première position en 2008, la rubrique « produits agroalimentaires » a fortement régressé en 2009, contrairement aux produits destinés à la revente en l'état qui ont connu une évolution de 12%.

2.3 Les opérations d'exportation

Par comparaison à l'exercice 2008, les opérations d'exportation de biens et services ont connu une augmentation en nombre et en valeur absolue. Les recettes d'exportation effectuées au cours de l'année 2009 se sont élevées à USD 13 363 394 contre USD 10 868 000 en 2008, soit une croissance de 70% en termes de nombre d'opérations et 23% en valeur.

2.4 Les garanties bancaires internationales

L'activité de gestion des garanties bancaires internationales s'est conclue par 254 contre garanties reçues des correspondants étrangers, pour autant de garanties adossées et établies en faveur de la clientèle de la BDL, soit un montant global USD 2 757 480 (CV DA 1 494 538 560). Au 31/12/2009, les encours en matière d'engagements nés sur l'étranger (toutes les garanties) représentent un montant global de USD 69 240 947 (CV DA 4 985 348 186).

**PDF
Complete**

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

Conclusion du premier chapitre

A la fin de ce chapitre nous constatons que la banque objet de notre étude est organisée en trois niveaux hiérarchiques notamment la Direction Générale, les Directions Régionales d'Exploitation et les agences. Les missions de ces différentes structures, formant ainsi une chaîne dont chaque maillon est indispensable, sont consécutives et complémentaires.

Cependant, si au niveau de la Direction centrale les postes sont bien définis, l'organisation des groupes régionaux et agences laisse à désirer car les fonctions ne sont pas toujours réparties et les postes non plus occupés.

En effet, dans la plus part des agences, le service étranger est pris en charge par une personne qui s'occupe de toutes les tâches ou même confié à un agent d'un autre service non spécialiste en la matière d'où un risque opérationnel élevé.

Introduction du deuxième chapitre

Le traitement du crédit documentaire à la BDL tient compte, en plus de la réglementation internationale, du cadre réglementaire national (réglementation des changes et des douanes).

Les procédures de gestion exigent une application stricte des textes réglementaires notamment en matière de domiciliation et ouverture du Credoc ainsi que le suivi et l'opurement.

Dans ce deuxième chapitre nous allons décrire le cadre réglementaire algérien des opérations bancaires avec l'étranger en mettant l'accent sur la réglementation des changes et des douanes. Ensuite nous porterons un intérêt particulier à l'acte de domiciliation tel que institué par le règlement 07/01.

Enfin nous passerons à l'analyse des étapes et procédures de déroulement d'une opération de crédit documentaire à la BDL. Notre intérêt sera porté au Credoc à l'import qui nécessite un traitement spécifique et dont les démarches de formalisation sont initiées par l'agence, mais aussi au Credoc dans le cas d'une exportation dont l'accomplissement revient en grande partie à la DCI.

Section 1 : Le cadre réglementaire

1. Aspects de la réglementation des changes

1.1 Généralités sur la réglementation des changes

La réglementation des changes constitue l'ensemble des réglementations instituées par les autorités d'un pays dans le but de réguler les mouvements de transferts de capitaux avec l'étranger. Ces règlements ont généralement pour objectif l'interdiction ou la subordination à une autorisation préalable des paiements internationaux en devise. Elles sont fixées par décrets ministériels, arrêtés ou circulaires émanant des banques centrales et des ministères des finances. Mais, ces administrations ne pouvant assurer dans le détail, le contrôle de l'application des dispositions qu'elles ont élaborées délèguent une partie de cette tâche à des intermédiaires agréés qui ne sont rien d'autres que les banques ayant reçu à cet effet un agrément spécial. Ainsi, le fait d'être agréé présente l'avantage de pouvoir agir directement et seul dans les limites de la réglementation, ce qui accélère les services rendus à la clientèle. En contrepartie de cet avantage, l'intermédiaire agréé doit supporter un certain nombre de contraintes notamment :

- Responsabilité de l'application rigoureuse de la réglementation.
- Tenue régulière de documents de contrôle et établissement de statistiques pour la banque centrale.

La réglementation des changes porte sur deux aspects fondamentaux internationaux :

- Les opérations commerciales (paiements des importations, exportations et gestion des comptes en devises).
- Les opérations financières [les investissements directs à l'étranger et étranger dans le pays considéré, les opérations de crédits (avances en devises, cautions...) et la gestion internationale des valeurs mobilières]

ication de sa réglementation, chaque Etat définit un « résidents », « non résidents », et « Etrangers ». La frontière d'un pays à un autre. Néanmoins, ils ont une importance capitale en ce qui concerne l'application des textes légaux en matière de commerce extérieur et de change.

1.2 Le contrôle de change en Algérie

1.2.1 Le règlement 07/01 du 03/02/2007

L'Algérie dispose d'une réglementation des changes assez récente, qui avait été adoptée pour faciliter le développement des échanges avec l'étranger. Cette réglementation est concrétisée par le Règlement de la Banque d'Algérie N°95-07 du 23 décembre 1995 abrogé par le règlement N°07-01.

Le règlement N°07-01 du 03/02/2007, relatif aux règles applicables aux transactions courantes avec l'étranger et aux comptes devises a modifié et remplacé les règlements N°91-12 relatif à la domiciliation bancaire des importations, le règlement N°91-13, relatif à la domiciliation des exportations hors hydrocarbures et le règlement N°95-07 relatif au contrôle des changes.

Ce règlement a pour objet de définir le principe de la convertibilité de la monnaie nationale pour les transactions internationales courantes et les règles applicables en matière de transferts de et vers l'étranger liées à ces transactions, ainsi que les droits et les obligations des opérateurs du commerce extérieur et des intermédiaires agréés en la matière.

Les principales règles en matière de change doivent être connues de ceux qui envisagent de réaliser des affaires avec ou en Algérie ainsi que par tout intermédiaire chargé de traiter les opérations de commerce extérieur au profit des tiers: comptes en devises, opérations de change au comptant ou à terme, paiement des importations, rapatriement des bénéfices.

1.2.2 Les grands axes du règlement

1.2.2.1 Notion de résidence

Au sens des dispositions de l'article 2 du règlement N°07-01, sont considérées comme :

personnes physiques et morales qui ont le centre
économiques en Algérie ;

nes physiques et morales dont le centre principal des
activités économiques est situé hors de l'Algérie.

1.2.2.2 Comptes en devises détenus par des résidents

Les résidents ont le droit à l'ouverture de comptes libellés en monnaies étrangères. Le principe est celui de la liberté d'ouverture de comptes en devises auprès des banques intermédiaires agréées par les résidents algériens.

En effet, l'article 22 du règlement 07/01 relatif au contrôle des changes dispose que " : Toute personne physique ou morale, résidente ou non résidente, est autorisée à ouvrir un ou plusieurs comptes devises à vue et/ou à terme auprès des banques intermédiaires agréés."

Plusieurs comptes en devises peuvent être ouverts par une même personne morale algérienne. Il peut être ouvert un compte par devise dans lequel la société enregistre des transactions. Toutefois, un compte en devises peut recevoir versement ou virement de toute somme libellée dans une autre devise. Ces comptes en devises doivent être alimentés exclusivement en moyens de paiement étrangers.⁴⁵

1.2.2.3 Fonctionnement des comptes en devises

Si tout résident algérien est autorisé à acquérir et à détenir en Algérie des moyens de paiement libellés en monnaie étrangère librement convertible, ces moyens de paiement doivent obligatoirement être acquis, négociés et déposés auprès de banques algériennes.

Les comptes en devises doivent en principe être exclusivement créditeurs. Les comptes en devises ouverts par les personnes morales algériennes de droit privé sont crédités de sommes représentatives de virement en provenance de l'étranger ou d'autres comptes en devises, d'un versement de tout autre moyen de paiement libellé en devises, une recette d'exportation de biens ou de services réalisée par le détenteur.

⁴⁵ Constituent des moyens de paiement au sens de l'article 18 du règlement N° 07/01 : les billets de banque ; les chèques de voyage ; les chèques bancaires ou postaux ; les lettres de crédit ; les effets de commerce ; tout autre moyen ou instrument de paiement libellé en monnaie étrangère librement convertible, quel que soit le support utilisé.

Le titulaire d'un compte en devise peut ordonner tout

- effectuer tout paiement en Algérie ;
- acquérir en devises en Algérie ou à l'étranger tous biens entrant dans le cadre ou en support de son objet ou de son activité ;
- payer tous services acquis de l'étranger, tous salaires de personnel étranger, honoraires, droits, licences et brevets.
- Tout transfert ou paiement à l'étranger autre que ceux cités ci-dessus, sous le couvert d'une autorisation de la Banque d'Algérie.

Ils ne peuvent fonctionner qu'en relation avec l'activité de leur détenteur. Ils peuvent en principe être rémunérés pour les montants qui font l'objet de placements à terme de 3 mois au plus.

1.2.2.4 Le Change

Les opérations de change, au comptant ou à terme, peuvent être effectuées auprès d'intermédiaires agréés.

- **Change au comptant**

Les ordres de change sont introduits par les résidents auprès de leur banque qui les exécute. L'ordre est considéré comme exécuté lorsque le client en est informé par sa banque. Le cours d'exécution est le cours de change ressortant de la cotation officielle de la Banque d'Algérie en vigueur au moment de l'exécution de l'ordre.

L'opération est dénouée par le débit ou le crédit du compte en dinars du donneur d'ordre et la livraison corrélative des devises achetées ou vendues.

- **Change à terme**

Le prix du change est appelé et la livraison s'effectue à échéance (date ultérieure appelée). Les ordres de change sont introduits par les résidents auprès de leur banque qui les exécute.

Le change à terme revêt soit la forme optionnelle (options de change), soit la forme de contrats de change irrévocables (opérations de change à terme).

ctuée soit avec décaissement immédiat de Dinars, soit
urs de référence est celui du jour du décaissement tel
e la Banque d'Algérie.

La livraison des monnaies échangées, par transferts de compte à compte, marque le dénouement effectif de la transaction.

Les opérations de change au comptant ne peuvent porter que sur les soldes créditeurs des comptes en devises, alors que les opérations de change à terme peuvent porter, en plus, sur des recettes futures en devises.

1.2.2.5 Les personnes habilitées à effectuer des opérations en commerce extérieur

Au sens des dispositions de l'article 24, peuvent intervenir dans le domaine du commerce extérieur :

- Les personnes physiques ou morales exerçant une activité économique conformément à la législation et à la réglementation en vigueur ;
- Les administrations, organismes et institutions de l'État.

En outre, peuvent intervenir dans le domaine du commerce extérieur au sens de l'article 82, les personnes physiques et associations légalement constituées lorsque l'importation porte sur un bien ou service à caractère non commercial destiné à l'usage personnel, ou en conformité avec leurs statuts.

1.2.2.6 Paiement des importations

Au sens de l'article 5 du règlement, toute facturation et vente de biens et de services sur le territoire douanier national ne doivent, être effectuées qu'en dinar algérien, sauf cas prévus par la réglementation en vigueur ou autorisés par la banque centrale.

Toute importation suppose préalablement une domiciliation bancaire auprès d'un établissement algérien agréé. La domiciliation bancaire d'un contrat d'importation ou d'exportation de biens ou services consiste en l'ouverture d'un dossier qui donne lieu à l'attribution d'un numéro de domiciliation par la banque domiciliaire.

domiciliation est préalable à tout transfert/rapatriement de
ment.

Au sens de l'article 50, les opérations de leasing portant sur l'importation et l'exportation d'équipements et /ou de matériels sont assimilées à des importations et exportations à paiement différé. Elles sont, par conséquent, soumises à l'obligation de domiciliation bancaire.

1.2.2.7 Rapatriement des bénéficiaires à l'étranger

Les sociétés Algériennes peuvent distribuer, en principe, des dividendes à leurs actionnaires étrangers. Il est également possible de mettre en place des politiques de prix de transfert. En la matière, l'absence de règles clairement définies et le manque de pratique de l'administration fiscale algérienne permettent de mettre en place des solutions intéressantes.

1.2.2.8 Importation et exportation de valeurs libellées en monnaie nationale

Conformément à l'article 6, l'importation ou l'exportation de tout titre de créance, valeur mobilière ou moyen de paiement libellé en monnaie nationale est interdite, sauf autorisation de la banque d'Algérie.

Aussi, il appartient aux services des douanes, lors du contrôle des voyageurs, de veiller à ce que les titres, notamment, les actions et les obligations émises par les entreprises publiques ou privées, les Bons de trésor et les Bons de caisse, ne puissent faire l'objet d'importation ou d'exportation que sous couverture d'une autorisation de la banque d'Algérie.

2. Aspect de la réglementation des douanes

2.1 Missions de l'administration des douanes

Au titre de l'article 3 du code des douanes, l'administration des douanes a pour mission:

- de mettre en œuvre les mesures légales et réglementaires permettant d'assurer l'application de la législation douanière et de la loi tarifaire;

égales et réglementaires mises à sa charge, aux
ou exportées ainsi qu'aux marchandises d'origine
régime de l'usine exercée;

- d'assurer l'établissement, l'analyse et le commentaire des statistiques du commerce extérieur;
- de veiller conformément à la législation à la protection : de la faune et de la flore; du patrimoine artistique et culturel.

2.2 Les différents régimes douaniers

Les marchandises peuvent être placées sous différents régimes douaniers, ces derniers sont listés dans le code des douanes, les plus fréquents sont:

2.2.1 La mise à la consommation

Ce régime douanier concerne des marchandises destinées à la consommation finale.

2.2.2 Le dépôt de douanes et les entrepôts

Au sens de l'article 203 du code des douanes le régime de "dépôt de douanes" est le régime douanier suivant lequel les marchandises sont stockées dans les locaux désignés par la douane pendant un délai déterminé, à l'expiration de ce délai, ces marchandises sont traitées suivant des conditions fixées par la réglementation douanière.

Ce mode concerne généralement des marchandises importées qui n'ont pas été déclarées en détail dans le délai légal⁴⁶ ou des marchandises déclarées en détail pour lesquelles le déclarant ne se présente pas ou qui ne sont pas enlevées après la vérification dans le délai légal⁴⁷

L'entrepôt des douanes est le régime douanier qui permet le stockage des marchandises sous contrôle douanier dans les locaux agréés par l'administration des douanes. L'entrepôt public est ouvert à tout importateur ou exportateur résidant ou non sur le territoire douanier et à toutes les marchandises importées ou à exporter.⁴⁸

⁴⁶ Fixé à l'article 71 du code des douanes.

⁴⁷ Fixé à l'article 109 du code des douanes.

⁴⁸ A l'exception des produits hydrocarbures et dangereux et des marchandises visées aux articles 116 et 130 du code des douanes.

ise « Le transit est le régime douanier sous lequel sont placées les marchandises transportées sous contrôle douanier d'un bureau de douane à un autre bureau de douane, par voie terrestre ou aérienne en suspension des droits et taxes et des mesures de prohibition à caractère économique »

Le transbordement en cours de route des marchandises doit être autorisé par le service des douanes et effectuée sous sa surveillance.

2.2.4 Les usines exercées

Le régime douanier des usines exercées est réservé aux établissements et aux entreprises qui procèdent sous contrôle douanier à la fabrication et traitement des produits pétroliers, huileux, gazeux et chimiques. Les marchandises placées sous le régime de l'usine exercée sont admises à l'entrée en suspension des droits et taxes et des restrictions à caractère économique et autres formalités administratives.

2.2.5 L'admission temporaire

On entend par " admission temporaire, "le régime douanier qui permet l'admission dans le territoire douanier, en suspension des droits et taxes, sans application des prohibitions à caractère économique, de marchandises importées dans un but défini et destinées à être réexportées dans un délai déterminé.

2.2.6 Le réapprovisionnement en franchise

Par "réapprovisionnement en franchise" on entend le régime douanier qui permet d'importer, en franchise des droits et taxes à l'importation, les marchandises équivalentes par leur espèce, leur qualité et leurs caractéristiques techniques à celles qui, prises sur le marché intérieur, ont été utilisées pour obtenir des produits préalablement exportés à titre définitif.

2.2.7 L'exportation définitive et l'exportation temporaire

», le régime douanier qui permet l'exportation, de

On entend par « exportation temporaire », le régime douanier qui permet l'exportation temporaire de marchandises destinées à être réimportées dans un délai déterminé.

2.2.8 La réexportation

On entend par "réexportation", le régime douanier qui permet l'importation temporaire de marchandises destinées à être réexportées dans un délai déterminé.

2.2.9 Les constructions navales

Le régime douanier des constructions navales concerne des marchandises importées pour la construction, le gréement, l'armement, la réparation ou la transformation des bâtiments de mer de la marine marchande et de pêche. Les marchandises admises bénéficient de la suspension des droits et taxes pendant la durée de l'opération de construction, de réparation ou de transformation.

2.3 Procédures de dédouanement

Les procédures de dédouanement sont traitées par les articles 75 à 114 du code des douanes algériennes, elles peuvent être résumées dans les étapes suivantes :

2.3.1 Etablissement de la déclaration en détail

Toutes les marchandises importées, réimportées, destinées à être exportées ou réexportées sont soumises à une déclaration en détail. Cette déclaration consiste à préciser par le déclarant le régime douanier à assigner aux marchandises et communiquer tous les éléments requis pour l'application des droits et taxes et pour les besoins du contrôle douanier.

Le dépôt de cette déclaration se fait au niveau du bureau de douane habilité sans dépasser le délai de 21 jours à compter de la date d'autorisation de déchargement de la marchandise.

2.3.2 Vérification de la déclaration

La vérification de tout ou partie des marchandises déclarées peut être jugée utile par les agents de l'administration douanière après l'enregistrement de la déclaration en détail. Les

2.3.3 Liquidation et acquittement des droits et taxes

Les droits et taxes à appliquer sont déterminés par :

- Les énonciations de la déclaration si celle-ci est admise conforme sans vérification ;
- Les résultats non contestés de la vérification ;
- La décision de la commission nationale de recours en cas de contestation de la vérification par le déclarant.

La liquidation des droits et taxes se fait sur la base des taux et tarifs en vigueur à la date d'enregistrement de la déclaration en détail. Ces droits et taxes deviennent exigibles dès l'achèvement de la vérification.

2.3.4 Enlèvement des marchandises

Le paiement des droits et taxes donne lieu à une autorisation d'enlèvement des marchandises dans un délai de 15 jours suivant l'obtention de la main levée des marchandises. Passé ce délai, les marchandises sont conduites dans des magasins de dépôt.

Section 2 : La domiciliation d'une opération de commerce extérieur

1. Aspect réglementaire de la domiciliation

Comme précisé précédemment, les opérations de commerce extérieur sont régies par un nouveau règlement de la Banque d'Algérie « **règlement 07.01 du 03.02.2007** ».

Ce règlement définit le principe de la convertibilité du Dinar algérien pour les transactions internationales courantes et les règles applicables en matière de transfert de et vers l'étranger liées à ces transactions ainsi que les droits et obligations des opérateurs de commerce extérieur et des intermédiaires agréés en la matière.

1.1 Définition de la domiciliation d'une opération de commerce extérieur

Selon **l'article 30** du **règlement 07.01 du 03.02.2007** :

« La domiciliation consiste en l'ouverture d'un dossier qui donne lieu à l'attribution d'un numéro de domiciliation par l'intermédiaire agréé domiciliataire de l'opération commerciale. Ce dossier doit contenir l'ensemble des documents relatifs à l'opération commerciale ».

La domiciliation est préalable à tout transfert et/ou engagement (règlement financier du dossier) et à tout dédouanement (réalisation physique du dossier).

1.2 Les opérations soumises à la domiciliation

services ;

sous le régime du crédit bail ;

opérations de transformations, de traitement à façon,

d'ouvrages et de réparation.

1.3 Les opérations exclues de la domiciliation

Elles sont listées par l'article 33 du règlement N° 07/01, elles comprennent :

- Les opérations commerciales (importations / exportations) d'une valeur inférieure à la contre valeur de 100.000 DA en FOB ;
- Les importations ou exportations d'échantillons et/ou des dons ;
- Les importations / exportations d'échantillons de dons de marchandises reçues dans le cas de la mise en jeu de la garantie ;
- Les importations de marchandises réalisées sous le régime douanier suspensif ;
- Les importations dites « sans paiement » réalisées par les nationaux immatriculés auprès des représentations diplomatiques algériennes à l'étranger lors de leur retour en Algérie ;
- Des opérations dites « sans paiement » réalisées par les voyageurs pour leur usage personnel.

2. L'ouverture et la gestion d'un dossier de domiciliation

2.1. Pour une importation

Tout contrat d'importation de biens et services payable par transfert de devises doit obligatoirement faire l'objet d'une **domiciliation** auprès d'un intermédiaire agréé.

Cette opération consiste :

* pour l'importateur à faire choix avant la réalisation de l'opération d'importation d'une banque « intermédiaire agréée » auprès de laquelle il s'engage à effectuer l'ensemble des opérations et formalités bancaires prévues par la réglementation du commerce extérieur et des changes.

* pour le banquier à effectuer pour le compte de l'importateur les opérations et formalités prévues par la réglementation.

La domiciliation d'une importation doit être considéré comme servant de support technique au contrôle des changes par le système bancaire que par les douanes nationales.

2.1.1 L'ouverture

La domiciliation des importations donne lieu à l'ouverture d'un dossier de domiciliation sur imprimé normalisé par la Banque d'Algérie, la tenue de répertoires et l'attribution d'un numéro de domiciliation.

On distingue:

* L'importation à délai normal : (DI): concerne une opération dont la réalisation par une ou plusieurs expéditions, ne dépasse pas un délai de 06 mois à compter de la date de domiciliation.

* l'importation à délai spécial : (DIP): concerne une opération d'importation dans la où les expéditions sont à réaliser au delà de 06 mois.

Les étapes d'ouverture d'un dossier de domiciliation sont :

a) L'opérateur importateur choisit l'intermédiaire agréé auprès duquel il s'engage à effectuer toutes les procédures et formalités bancaires liées à l'opération.⁴⁹

b) A cet effet, l'opérateur importateur formule sa demande de domiciliation⁵⁰. Cette demande doit être conforme au modèle BDL en vigueur annexé au Règlement N° 07/01 du 03 février 2007.

c) L'opérateur importateur remet à l'agence :

- Le document commercial servant de base à la domiciliation bancaire. Ce document peut revêtir différentes formes telles que, contrat, facture pro forma, bon de commande ferme,

⁴⁹ Article 30 Alinéa 2ème du Règlement N° 07/01 du 03 février 2007.

⁵⁰ Article 62 Alinéa 1er du Règlement N° 07/01 du 03 février 2007.

spondances où sont incluses toutes les indications, ainsi que la nature de l'opération commerciale.⁵¹

[Click Here to upgrade to Unlimited Pages and Expanded Features](#)

- Une attestation de la taxe de domiciliation bancaire (l'exemplaire n° 2 qui sera conservé par la banque et l'exemplaire n°3 qui sera envoyé à la direction des impôts de la wilaya de rattachement de l'agence) s'il s'agit de produits de revente en l'état, et un engagement de non revente en l'état s'il s'agit d'une importation pour les besoins d'exploitation.

L'ouverture du dossier de domiciliation donne lieu à l'établissement d'une fiche de contrôle **EM20 (voir annexe 02 bis)** selon le type de dossier de domiciliation, F.DI ou F.DIP, sur lequel sont reprises l'ensemble des indications suivantes:

- * l'identité des contractants;
- * Le pays d'origine de la marchandise;
- * La nature des marchandises ou des prestations fournies;
- * Quantités, prix unitaire, montant global;
- * La monnaie de facturation et la monnaie de paiement;
- * Mode de paiement et de transport;
- * Date et numéro de domiciliation.

d) Attribution d'un numéro de domiciliation : Enregistrement provisoire de la domiciliation dans un registre spécial ou dans un répertoire (**voir annexe 02**).

Ce numéro contient 21 caractères (18 chiffres et 3 lettres).

Exemple :

15	05	05	2010 3	10 ou 30	00038 EUR
Code wilaya	Numéro d'agrément	Numéro du guichet	Année et trimestre	Nature d'importation	Numéro chronologique et code de la devise

⁵¹ Article 32 du Règlement N° 07/01 du 03 février 2007.

d'importation sont : « 10 » pour l'importation des
on des services.

e) Ouverture d'une chemise : **icone de contrôle EM11**, et la remplir.

f) Comptabilisation des commissions 3000 DA + TVA (17%) :

Débit : Compte client	}	Valeur J (le jour même)
Crédit : Commissions sur domiciliation		

Crédit : TVA sur commissions de domiciliation.

2.1.2 Le suivi et la gestion

a) Après réception des documents définitifs par DHL, et après contrôle de leur conformité, le banquier procède à l'enregistrement définitif du dossier, il appose le cachet de domiciliation sur la facture définitive et invite le client à dédouaner sa marchandise.

b) Le banquier débite le compte du client de montant de l'opération plus une marge après réception de **l'ordre de paiement (imprimé EM21 BIS voir annexe 16)** émanant du client.

c) Envoi à la DCI (Direction du Commerce International) de :

- 4 exemplaires de **l'ordre de paiement EM21 BIS (voir annexe 16)** (L'agence conserve 3 exemplaires) ;
- 4 exemplaires de l'ordre de prélèvement devises, (**formule 4 voir annexe 18**) (L'agence conserve un exemplaire) ;
- Une copie du dossier de domiciliation.

2.1.3 L'apurement

L'apurement du dossier de domiciliation consiste à s'assurer de la régularité et de la conformité de la réalisation des contrats commerciaux ainsi que du bon déroulement des flux financiers. La période du contrôle est de :

- Contrats réglés au comptant : 03 mois suivant la date du règlement financier.

aiement : 30 jours suivant la date de règlement de la

Remarque : La banque accorde un délai supplémentaire de 30 jours en cas d'absence du D10⁵² exemple banque. Durant cette période, la banque réclame le D10 au bureau des douanes concerné et adresse à l'importateur des observations nécessaires pour l'amener à compléter son dossier.

Les dossiers peuvent être :

- **Apuré :** un dossier est apuré si tous les documents nécessaires sont réunis et si le montant transféré est égal à la valeur de la marchandise dédouanée.

Un dossier apuré doit contenir :

Pour les biens :	Pour les services :
1) Contrat commercial ;	1) Contrat commercial ;
2) Documents de transport ;	2) Attestation de services faits ;
3) Document douanier exemple banque ;	3) Autorisations éventuelles requises ;
4) Copie du message SWIFT ;	4) Copie du message SWIFT ;
5) Formule statistique annotée.	5) Formule statistique annotée.

1- En excédent de règlement : si le montant transféré est supérieur à la valeur de la marchandise dédouanée ou en cas d'absence du D10 exemplaire banque.

2- En insuffisance de règlement : si le montant transféré est inférieur à la valeur de la marchandise dédouanée.

Ces trois situations doivent être déclarées à la Banque d'Algérie au plus tard le **15** du mois suivant le mois de référence.

2.2 Pour une exportation

2.2.1 L'ouverture

⁵² D10 : document douanier exemplaire banque

- Attribution par le banquier d'un numéro pour le dossier de domiciliation et ouverture de la fiche de contrôle.

Le numéro de domiciliation contient aussi 21 caractères (16 chiffres et 5 lettres).

Exemple :

15	05	05	2010 3	CT ou LT	00026 USD
Code wilaya	Numéro d'agrément	Numéro du guichet	Année et trimestre	Nature d'exportation	Numéro chronologique et code de la devise

Remarque : On distingue deux natures d'exportation :

- « CT » Exportation à court terme : Le règlement s'effectue dans un délai inférieur à 120 jours (4 mois).
- « LT » Exportation à long terme : Le règlement s'effectue dans un délai supérieur à 120 jours. Ces exportations doivent être préalablement autorisées par les services de contrôle des changes de la Banque d'Algérie.

2.2.2 Le suivi et la gestion

La répartition du produit de rapatriement s'effectue de la manière suivante :

- Pour les exportations des hydrocarbures et produits miniers : l'encaissement des recettes s'effectue à 100% en dinars ;
- Pour les exportations hors hydrocarbures et produits miniers : l'exportateur reçoit 50% des recettes en dinars et 50% en devise. Les devises sont réparties comme suit :

- 20% pour le compte personnel de l'exportateur ;
- 30% pour un compte dont les mouvements débit et crédit sont réglés (le

Compte exploitation de l'entreprise).

L'exportateur ne pourra pas bénéficier du montant en devise en cas de dépassement des délais de rapatriement.

la base de :

- Exempleire banque du document douanier ;
- Justificatifs de rapatriements reçus ;
- La formule statistique **F104 (VOIR ANNEXE 29)**

La banque doit veiller au respect des échéances de rapatriement pour fixer la période de contrôle de chaque dossier :

- Trois (03) mois pour les dossiers au comptant ;
- Trente (30) jours après le dernier règlement pour les dossiers avec différé de paiement.

Un dossier d'exportation peut être apuré, en excédent de rapatriement (si le montant rapatrié est supérieur à la valeur de la marchandise exportée), ou en insuffisance de rapatriement (dans le cas contraire).

Figure N° 18 : Le schéma descriptif de la domiciliation à l'importation

CLIENT	LE PREPOSE AUX OPERATIONS DE DOMICILIATION	BANQUE D'ALGERIE
---------------	---	-----------------------------

de la demande d'ouverture d'un dossier de

mercantile - Demande de domiciliation

2- Vérification de conformité
Opération conforme

Rejet de la demande

NON

OUI

3- Matérialisation de l'acte de domiciliation

L'acte de domiciliation est matérialisé par:

- * L'enregistrement du dossier de domiciliation (saisie des données sur le Répertoire de domiciliation «import»)
- * L'attribution d'un numéro de dossier de domiciliation (21 positions: Dix huit (18) chiffres et trois (03) lettres)

Le système doit permettre:

a) de générer l'enregistrement du dossier sur le répertoire de domiciliation dédié aux domiciliations à l'importation, et ce, par l'attribution automatique d'un numéro particulier au dossier domicilié.

b) de générer et d'éditer:

- une pièce comptable consacrant la perception de la:
* Commission de domiciliation

Conformément aux conditions de banque BDL en vigueur

* Taxe sur la Valeur Ajoutée - TVA -
Conformément aux dispositions légales en vigueur

NB : Le justificatif du paiement de la Taxe de domiciliation si celle-ci est requise (marchandises destinées à la revente en l'état) doit être dans le dossier de domiciliation.

Apposition (transcription) du numéro de domiciliation sur le document commercial ou document en tenant lieu.

- 4- Journée comptable (dossiers de domiciliation)
- 5- Etablissement de la fiche de contrôle (pour la gestion et le suivi du dossier).
- 6- Edition des déclarations mensuelles destinées à la Banque d'Algérie - (Instruction N° 03-07 du 31 mai 2007 de la Banque d'Algérie), Déclarations:

- * Annexe 1 ... d'ouverture des dossiers de domiciliation
- * Annexe 2 ... dossiers de domiciliation apurés
- * Annexe 3 í dossiers de domiciliation non apurés

Remise d'un exemplaire du document commercial revêtu du numéro de domiciliation.

Figure N° 19 : Le schéma descriptif de la domiciliation à l'exportation

CLIENT	LE PREPOSE AUX OPERATIONS DE DOMICILIATION	BANQUE D'ALGERIE
- document commercial - demande de domiciliation	1- Réception de la demande d'ouverture d'un dossier de domiciliation Document commercial Demande de domiciliation	

2- **Vérification de conformité**
Opération conforme

<p>Rejet de la demande</p>	<p style="text-align: right;">OUI</p> <p style="text-align: center;">3- Matérialisation de l'acte de domiciliation</p> <p>L'acte de domiciliation est matérialisé par:</p> <ul style="list-style-type: none"> * L'enregistrement du dossier de domiciliation * L'attribution d'un numéro de dossier de domiciliation (21 positions: Seize (16) chiffres et trois (05) lettres) <p>Le système doit permettre:</p> <p>a) de générer l'enregistrement du dossier sur le répertoire de domiciliation dédié aux domiciliations à l'exportation, et ce, par l'attribution d'un numéro particulier au dossier domicilié.</p> <p>b) de générer et d'éditer:</p> <ul style="list-style-type: none"> - une pièce comptable consacrant la perception de la: <ul style="list-style-type: none"> * Commission de domiciliation <p>Conformément aux conditions de banque BDL en vigueur</p> <ul style="list-style-type: none"> * Taxe sur la Valeur Ajoutée - TVA - <p>Conformément aux dispositions légales en vigueur</p> <p>Apposition (transcription) du numéro de domiciliation sur le document commercial</p> <p>4- Journée comptable (dossiers de domiciliation)</p> <p>5- Etablissement de la fiche de contrôle (pour la gestion et le suivi du dossier).</p> <p>6- Edition des déclarations mensuelles destinées à la Banque d'Algérie - (Instruction N° du 31 mai 2007 de la Banque d'Algérie), Déclarations:</p>
<p>Remise d'un exemplaire du document commercial revêtu du numéro de domiciliation.</p>	<ul style="list-style-type: none"> * Annexe 1 ... d'ouverture des dossiers de domiciliation * Annexe 2 ... dossiers de domiciliation apurés * Annexe 3 í dossiers de domiciliation non apurés

Source : Séminaire commerce extérieur BDL Juillet 2009.

Section 3 : Procédure de traitement du Crédit documentaire

1. Traitement du crédit documentaire à l'import

Conformément à l'article (02) des RUU 600 le crédit documentaire est défini comme :

« UN ARRANGEMENT QUELQUE SOIT SA DENOMINATION (CREDIT DOCUMENTAIRE OU LETTRE DE CREDIT) OU SA DESCRIPTION (A VUE, DIFFERE, í) QUI EST IRREVOCABLE ET QUI CONSTITUE UN ENGAGEMENT

Le crédit documentaire est traité selon les Règles et Usances Uniformes (RUU) de la CCI relative aux Credoc (Brochure. 600 Révision 2007), le contrôle des changes et les incoterms.

1.1 Dispositions principales concernant la pratique du Credoc

1.1.1 Les documents

Toute instruction portant sur un crédit documentaire (lettre d'ouverture, notification) doit spécifier avec précision le ou les documents contre lesquels ils peuvent être utilisés.

Sauf stipulation contraire, est accepté comme « original » tout document produit ou apparaissant comme ayant été produit :

- Par un système de reprographie ;
- Par un système automatique ou informatique ;
- Sous forme de copie au carbone, s'ils sont marqués comme originaux.

Hormis les documents de transport, d'assurance et les factures commerciales, tous les documents exigés par le crédit, il doit être stipulé expressément par qui ils doivent être émis.

1.1.2 Les quantités et montants

Les expressions « environ », « CIRCA » ou « similaires » sont interprétées comme permettant un écart à plus ou moins 10% de la valeur ou de la quantité.

Même si le crédit stipule qu'il ne doit être livré ni plus, ni moins que la quantité prescrite, un écart de 5% est admis sous réserve que le montant ne dépasse pas le montant du crédit.

1.1.3 Tirages et expéditions partielles

Elles sont autorisées sauf stipulation contraire. Les expéditions par mer, faites sur le même navire ne sont pas considérées comme partielles même si les documents de transport indiquent des dates d'émission (embarquement) et des ports d'embarquements différents.

1.1.4 Création de la taxe de domiciliation bancaire

2005 parue en date du 25 juillet 2005 sous le N° 05-
titulée «*Taxe de domiciliation bancaire*».

Les prescriptions de cet article ont fait l'objet de commentaires à travers une Instruction (N° 004 du 10 août 2005) du Ministère des Finances et la date de mise en œuvre a été prévue pour le 25 août 2005.

Cette taxe est exigible pour toute domiciliation d'importation de produits destinés à la revente en l'état, elle est substituée par engagement de non revente des marchandises en cas d'une importation de produits pour les besoins d'exploitation.

1.1.5 Le Numéro d'Identifiant Fiscal NIF

Avant il y a eu confusion entre:

- É **Le Numéro d'Identifiant Fiscal - NIF - et Le Numéro d'Identifiant Statistique - NIS** et finalement, à compter de la loi de finances pour 2006 (article 42) c'est l'appellation **NIF** qui est retenue.
- É **L'ordonnance N° 95/27 du 30 décembre 1995** (article 21) portant loi de finances pour 1996 a institué le numéro d'identifiant fiscal,
- É **L'ordonnance N° 96/31 du 30 décembre 1996**, a fixé les délais de sa mise en pratique au 31 décembre 1999.
- É **Le décret exécutif N° 97-396 du 28 octobre 1997** a codifié cet identifiant: il est composé de **15 caractères numériques**. Un numéro d'ordre séquentiel complémentaire au numéro de l'entreprise mère ou de l'établissement principal est attribué à chaque unité ou établissement secondaire distinct du siège et servant de lieu d'exercice de l'activité (J.O.R.A N°72 du 02 novembre 1997).
- É **La loi de finances pour 2003** a levé la confusion entre les deux appellations (NIF et NIS) pour ne retenir que la seconde appellation c'est-à-dire le **NIS** - Article 45 de la Loi de Finances pour 2003 - (J.O.R.A N°86 du 25 décembre 2002).
- É **La loi de finances pour 2006** a retenu en son article 42 l'appellation **Nouvel Identifiant Fiscal** ou **NIF**.

Les 15 caractéristiques du NIF sont :

- Couleur **jaune**: pour les organisations professionnelles et interprofessionnelles agricoles,

- Couleur **grise**: pour les représentations diplomatiques et consulaires et entités conventionnelles.

Pour la mise en œuvre de l'exigence de la présentation de la carte d'immatriculation «nouvelle formule» NIF, La Direction Générale des Impôts -DGI- dans son courrier daté du 05 janvier 2009 a fixé la date du **10 janvier 2009** comme date butoir pour la présentation des cartes magnétiques portant le nouveau numéro d'identification fiscale « NIF » pour tout opérateur exerçant l'activité d'exportation et d'importation dans le cadre de la revente en l'état, c'est-à-dire les opérateurs soumis à la taxe de domiciliation.

De même, la -DGI- a indiqué que pour ce qui est des autres opérateurs exerçant l'activité de production de biens et de services, assujettis à la procédure d'engagement (importations pour le fonctionnement), ceux-ci sont autorisés pour les opérations de commerce extérieur sur la base des anciennes cartes d'immatriculation fiscales -NIS- jusqu'à une date qui sera fixée ultérieurement.

1.2 Les différents cas pratiques du crédit documentaire

1.2.1 Le Credoc provisionné à 100%

Dans ce cas, le client est tenu de constituer la provision correspondant au montant de la facture domiciliée à l'ouverture de la lettre de crédit. Le montant sera donc bloqué dans un compte approprié et servira au règlement du Credoc à la réalisation. La banque ainsi assume l'engagement du paiement après couverture du risque auprès de son client.

1.2.2 Le Credoc relayé par un crédit d'investissement

Un client ayant bénéficié d'un crédit d'investissement, généralement sous forme de CMT ou CLT, dont les équipements sont à acquérir par le biais d'une importation, n'est pas tenu de constituer la totalité de la provision correspondant au montant du crédit documentaire à ouvrir. Après versement du montant de son apport personnel prévu par l'autorisation de crédit d'investissement, le reliquat sera complété par la mobilisation du CMT dans son compte.

1.2.3 La ligne de crédit documentaire

Formalisé par une autorisation de crédit en bonne et due forme accordant la ligne de Credoc et fixant le taux de provision minimum à constituer par le client (généralement 25%), cette forme prévoit la fourniture de la différence du montant par le client au moment du règlement. Il s'agit donc d'un crédit accordé au client comportant tous les risques d'un crédit bancaire, couverts généralement par des garanties.

1.2.4 Le Credoc relayé par un découvert bancaire

Dans ce cas, le client est tenu de constituer la provision minimum de 25% à l'ouverture. A la réalisation la différence est prise en charge par un découvert bancaire sur son compte autorisé par la banque. Le risque crédit est aussi à assumer par la banque.

1.2.5 Crédits documentaires payable par le débit de compte devises

À la réalisation du crédit documentaire, le paiement sera assuré par le débit du compte devises du client. Il y a lieu donc de s'assurer de l'alimentation du compte à l'ouverture et de bloquer le montant correspondant au montant de la lettre à régler.

Compte tenu du fait qu'il s'agit d'une opération de banque internationale, dont les frais peuvent être:

- É Soit à la charge du bénéficiaire
- É Soit à la charge du donneur d'ordre,

La démarche suivante est à recommander:

La provision est à constituer, selon le cas, à hauteur de:

⁵³ Pour éviter au client de régler doublement des intérêts sur Credoc et CMT, la mobilisation du CMT n'intervient qu'après réception de l'Écriture Entre Sièges (EES) pour le règlement.

exemple 3%) lorsque la demande porte sur un crédit documentaire «à la charge du bénéficiaire» (fournisseur).

- 100% augmentée d'une marge (exemple 5%) lorsque la demande porte sur un crédit documentaire indiquant «confirmation à la charge du donneur d'ordre» (client).

1.3 Les étapes de déroulement d'un Credoc à l'import

- 1) Conclusion d'un contrat commercial entre l'importateur algérien et l'exportateur étranger. Dans ce contrat sont discutées les conditions selon lesquelles la transaction commerciale pourrait se réaliser.
- 2) L'acheteur demande à sa banque BDL d'ouvrir un crédit documentaire en faveur de l'exportateur.
- 3) La BDL en tant que banque émettrice émet les termes et conditions du crédit documentaire à la banque notificatrice pour les notifier à l'exportateur.
- 4) Le bénéficiaire (exportateur) prépare et expédie les marchandises à l'importateur, et remet à sa banque les documents nécessaires dans un délai n'excédant pas 21 jour ouvrés.
- 5) La banque de l'exportateur envoie les documents par DHL à la BDL sans vérification si c'est un crédit documentaire irrévocable ou après vérification de leur conformité si c'est un crédit documentaire irrévocable et confirmé, et lui envoie aussi un appel de fonds par SWIFT et règle l'exportateur.
- 6) A la réception des documents, la BDL les vérifie et règle ou rembourse la banque notificatrice (confirmatrice) s'ils sont conformes.
- 7) La BDL invite le client à retirer les documents contre paiement ou acceptation selon la forme du crédit documentaire.
- 8) L'acheteur utilise les documents pour récupérer sa marchandise.

Remarque :

La banque a un délai de 5 jours pour vérifier la conformité des documents. Si la banque confirmante trouve que les documents ne sont pas conformes, on distingue 2 possibilités :

ire et le transforme en une remise documentaire ;
transmet par SWIFT les irrégularités à la banque
nformation au client importateur qui doit remettre une
lettre de levée de réserves s'il accepte les irrégularités. La banque émettrice réclame
alors les documents et règle la banque notificatrice s'ils sont conformes.

1.4 Traitement pratique d'une demande d'ouverture Credoc à l'import

1.4.1 Les imprimés utilisés

L'utilisation des principaux imprimés prévus est obligatoire, ils sont codifiés et conçus de façon à fournir le maximum d'informations sur l'opération du crédit documentaire, ce sont :

- Demande d'ouverture **EM 9 (Annexe 20)**
- Chemise dossier import
- Lettre d'ouverture **EM 7 (Annexe 33)**
- Modification **EM 8 (Annexe 22)**
- Transmission de documents **EM 4 (Annexe 23)**
- Levée de réserves **EM 22(Annexe 24)**

1.4.2 La procédure

1°) Renseignement de la demande d'ouverture conformément aux conditions de la transaction négociées dans le contrat.

2°) Les termes et conditions figurant sur la demande de crédit documentaire, doivent être conformes aux Règles et Usances Uniformes relatives aux Crédits Documentaires (Publication de la CCI N°600).

3°) La demande de crédit documentaire formulée par le client donneur d'ordre, doit être conforme au modèle type de la BDL (**EM9 voir annexe 20**) diffusé par Circulaire BDL PDG N°06/2009 du 05 avril 2009)

en vigueur au sein de la BDL, le traitement du crédit est matérialisé par une série d'opérations qui commencent au moment où le client découvre son crédit. Ils peuvent leur prolongement auprès de la Direction du

Commerce International.

Première phase: **L'ouverture**

- Étape 1: Réception de la demande -EM9- formulée par le client et les vérifications à effectuer ;
- Étape 2: Constitution de la provision ;
- Étape 3: Perception des commissions exigibles à l'ouverture du Credoc ;
- Étape 4: Transmission de l'EM7 à la DCI à l'appui de l'EES⁵⁴.

1.4.3 Le schéma comptable au niveau de l'agence

Les comptes utilisés sont:

- 400 xxxxx x compte client GL 400 pour la clientèle commerciale.
- 457 xxxxx x compte client GL 457 devises.
- 265 xxxxx x provision en attente de transfert Credoc (usage DCI).
- 707 90700 1 commission d'ouverture Credoc import secteur public.
- 707 90702 3 commission d'ouverture Credoc import secteur privé.
- 707 90707 1 commission de modification Credoc.
- 707 90708 2 commission sur règlement Credoc import.
- 341 98010 0 TVA à reverser.

Les commissions d'ouverture sont à prélever suivant conditions de banque en vigueur :

DEBIT : compte client 400 xxxxx x

CREDIT : 707 90700 1 (secteur privé) (Ou 707 90702 1 (secteur public))

CREDIT : 341 98010 0 (TVA à reverser)

⁵⁴ Ecritures entre sièges en abrégé EES : ce sont des comptes de liaison pour la comptabilisation des opérations entre les différentes structures comptables de la banque. Toute EES doit être comptabilisée (débouclée) au plus tard dans les 48 heures qui suivent sa date de réception. Les EES en suspens sont déclarées mensuellement dans un état adressé à la Direction Centrale de Comptabilité pour analyse et justification.

aptabilisées comme suit :

CREDIT : 707 90708 2

CREDIT : 341 98010 0

La provision est constituée par:

DEBIT : compte client (devises ou dinars)

CREDIT 373 90066 1 (EES émise à la DCI)

Figure N° 20 : Libellé de l'EES d'ouverture Credoc

N/REFí í í í í í í í í í í í í í í í ..
 OUVERTURE CREDOC MARGE A í í í ..% ORDREí í í í í í í í í í
 FAVEURí í í í í í í í í í í í ..
 MONTANT EN DEVISES í í í í í í í í í í í í í í .CV/DA
 SELON COTATION N°í í í í í í í í í í .duí í í í í í í í í í í

Source : imprimé EES BDL

Deuxième phase: **Exécution par la DCI de l'EM7 reçu de l'agence.**

La DCI doit recevoir de l'agence :

- Une copie de la demande d'ouverture EM9 ;
- Un jeu EM 7 ;
- Une copie de l'accord d'ouverture et autorisation de crédit de la structure habilitée⁵⁵ ;
- Une copie de la facture pro forma domiciliée ;
- EES DCI ;
- Dix derniers mouvements du client.

⁵⁵ Généralement DRE ou DFE

ntes :

compte d'attente provision en garantie (PREG⁵⁶) GL

205.

- Etape 1: Débit compte PREG concerné.
- Etape 2: Crédit compte BDL auprès de la Banque d'Algérie.
- Etape 3: Transmission du message SWIFT: Ouverture Crédit documentaire.
- Étape 4: Passation des écritures d'engagements hors bilan.

Troisième phase: **Les éventuelles modifications**

- Modification à la baisse ou à la hausse du montant du Crédit documentaire
- Modification d'une date de validité (date limite de validité du crédit documentaire, date limite de présentation des documents, et/ou de date limite d'expédition)

Quatrième phase: **La réalisation du crédit documentaire**

- Par paiement - cash - (a vue)
- Par acceptation - à échéance - (traite tirée sur la Banque de réalisation)
- Par négociation - à échéance - (traite tirée sur la banque émettrice ou sur un autre tiré désigné par le Bénéficiaire du crédit documentaire).

1.5 La modification d'un crédit documentaire

Un crédit documentaire ne peut être modifié ou annulé sans l'accord des parties engagées: le donneur d'ordre, la banque émettrice, la banque confirmante (si confirmé) et le bénéficiaire.

Le banquier transmet les modifications par un MT 707 (message SWIFT) à la DOD « direction des opérations documentaires. Celle-ci les transmet à son tour à la banque notificatrice par SWIFT.

Le client supporte les frais de modifications (1000 DA) ainsi que la commission du message SWIFT (2000 DA) et la TVA.

⁵⁶ Compte abritant la provision bloquée en attente du règlement.

Crédit : Commission SWIFT.

Crédit : TVA collectée (17%).

La banque de l'exportateur qui est la banque étrangère aura quant à elle le rôle de la banque notificatrice ou éventuellement confirmatrice. La réalisation du Crédit documentaire se dénouera à son niveau : elle reçoit les documents de son client ; les vérifie et règle son client.

1.6 Les crédits documentaires spéciaux

1.6.1 Le crédit documentaire transférable

C'est une autorisation que donne l'importateur et sa banque à l'exportateur pour transférer tout ou partie du crédit documentaire en faveur d'un ou plusieurs seconds bénéficiaires dans son propre pays ou à l'étranger.

L'exportateur ne peut changer les termes du crédit documentaire à part les prix unitaires et non pas les quantités (pour prendre une marge), la validité du crédit documentaire et la date limite d'embarquement.

1.6.2 Le crédit documentaire revolving

C'est un crédit dont le montant est fractionné en plusieurs tranches renouvelables automatiquement. Il permet de procéder à des paiements successifs dans le cas des livraisons échelonnées, notamment pour des envois similaires d'un même montant effectués régulièrement.

1.6.3 Le crédit documentaire adossé ou back to back

C'est un second crédit documentaire donnée par la banque et dont le donneur d'ordre est bénéficiaire d'un crédit documentaire initial permettant la réalisation de la transaction.

Le vendeur, en tant que bénéficiaire du premier crédit, l'offre à la banque notificatrice en « garantie » de l'émission du second crédit. En qualité de donneur d'ordre pour ce second crédit, il est responsable vis-à-vis de cette banque du remboursement des paiements, qu'il soit lui-même réglé ou non, dans le cas du premier crédit.

autorise la banque notificatrice à donner des avances à l'exportateur avant la réception des documents pour satisfaire ses besoins de trésorerie, en contre partie de la garantie d'un engagement de restitution d'acomptes.

Ces avances peuvent aller jusqu'à 80% du montant du crédit. En Algérie elles ne dépassent pas 15% du montant du crédit documentaire.

1.6.5 La lettre de crédit stand by

Cette forme de crédit est utilisée notamment aux Etats-Unis et en Asie. La banque se met à coté de la transaction et garantie le paiement du bénéficiaire en cas de défaillance de l'acheteur.

En Algérie, la lettre de crédit Stand By sera la contre garantie en faveur d'une banque algérienne qui va émettre une garantie à première demande (la garantie doit être donnée par une banque algérienne garantie par une banque étrangère).

1.6.6 La lettre de garantie et le bon de cession bancaire

- *la lettre de garantie pour absence de documents :*

La lettre de garantie (voir annexe 25) est un engagement donné par la banque en faveur d'un importateur pour lui permettre, en absence du connaissement maritime, de retirer rapidement les marchandises du port.

La lettre de garantie est une caution par laquelle le banquier atteste que son détenteur est le destinataire de la marchandise. C'est, donc, un engagement par signature de la banque à l'égard du transporteur.

Une fois les documents arrivés, l'agence domiciliataire invite l'importateur à les retirer et exige la restitution de la lettre de garantie.

- *Le bon de cession bancaire :*

par voie terrestre ou aérienne, la banque délivre un bon de garantie.

Le bon de cession bancaire (voir annexe 26) est le moyen de transfert de la propriété des marchandises voyageant par voie aérienne ou terrestre même en la présence des documents d'expédition, car ils sont nominatifs et donc non endossables à la différence du connaissement qui se transmet par voie d'endossement.

1.7 Recommandations pratiques pour le traitement du Credoc au niveau agence

Le crédit documentaire étant un engagement par signature, son ouverture ne peut intervenir que selon l'accomplissement des conditions ci après:

1.7.1 Aspect éligibilité de l'importation

Le produit, la marchandise, le service, ne doit (doivent) pas être sous l'effet:

- Soit d'une interdiction absolue ;
- Soit d'une interdiction relative ;
- Soit d'une mesure de sauvegarde.

L'agence doit également s'assurer que:

É L'importateur ne doit pas être sous l'effet d'une sanction:

- Soit d'une sanction externe à la BDL ;
- Soit d'une interdiction interne de la BDL.

É Le fournisseur étranger ne doit pas être sous l'effet d'une sanction.

A cet effet, le responsable concerné au niveau de l'agence doit consulter les trois listes relatives aux restrictions ci dessus.⁵⁷

1.7.2 Aspect conformité de la demande d'ouverture de crédit documentaire

⁵⁷ Listes d'interdiction et de sanction diffusées par la BA.

Les éléments principaux qui doivent faire l'objet de vérification sont :

- Le montant ;
- Le bénéficiaire ;
- L'échéance ;
- Le mode de réalisation ;
- Le descriptif des documents ;
- La concordance avec la facture pro forma ;
- Les modalités de transport ;
- Le numéro de compte ;
- La signature du client.

La demande est établie en quatre exemplaires :

- Deux exemplaires adressés à la DCI.
- Un exemplaire conservé au dossier par l'agence.
- Un exemplaire d'accusé de réception au client.

1.7.3 Aspect garantie au plan engagement

1°) Provision constituée, selon le cas:

- 100% augmentée d'une marge (exemple 5%) lorsque la demande porte sur un crédit documentaire indiquant «montant maximum».
- 100% augmentée d'une marge (exemple 10%) lorsque la demande porte sur un crédit documentaire indiquant «montant environ».

2°) Autorisation de crédit, en cours de validité pour la constitution de provision(s) ;

3°) Nantissement de bons de caisse, et/ou une garantie d'une institution financière ou d'une compagnie d'assurance dont la signature est agréée (acceptée) par la BDL;

4°) Ou un dépôt à terme.

Commerce International communiquera, à l'agence, ultérieurement le numéro de références de l'ouverture du crédit documentaire.

Le responsable concerné au niveau de l'agence doit s'assurer que l'opération a fait l'objet d'une domiciliation régulière.

Les documents suivants doivent être insérés dans ledit dossier:

- 1- La demande en double exemplaires dûment signés par le donneur d'ordre ou son mandataire légalement désigné ;
- 2- La facture pro forma ou le contrat commercial dûment signé par les parties contractantes;
- 3- La copie de la pièce comptable concernant la constitution de la provision ;
- 4- La copie de l'accord (éventuel) au plan engagement établi par l'organe habilité;
- 5- La copie de la garantie de bonne exécution et/ou de restitution d'acompte;
- 6- La lettre datée et dûment signée par le client donneur d'ordre, adressée à l'agence et par laquelle il donne la/les raison(s) de son refus d'exiger de son fournisseur la mise en place de la garantie de bonne exécution;
- 7- Tous autre(s) document(s) exigé(s) par la Direction Générale.

1.7.5 Aspect traitement de la demande d'ouverture

É Dès réception de la demande du client donneur d'ordre, l'agence procède à l'ouverture d'un dossier «Ouverture de crédit documentaire» et ce, en enregistrant la demande sur le registre dédié à ce type d'opération.

É Afin d'être conforme à la réglementation des changes en vigueur, la demande d'ouverture de crédit documentaire doit prévoir expressément l'exigence, notamment, des deux documents suivants:

1°) le document de transport (Connaissance «on board», Duplicata de la Lettre de Voiture, Lettre de Transport Aérien) attestant de l'expédition des marchandises à destination exclusive du territoire douanier national;

2°) le document de transport doit être impérativement libellé à l'ordre de la BDL dans le cas où le crédit documentaire est imputé à une ligne de crédit octroyé par la banque.

le document de transport peut être libellé à l'ordre du
est constituée en totalité à partir de fonds appartenant

É Afin de sauvegarder les intérêts de la BDL, et dans le cas où le crédit documentaire doit être imputé à une ligne de crédit octroyée par la banque, l'opérativité du crédit documentaire doit être subordonnée à la réception par le donneur d'ordre, de la Garantie de bonne exécution et/ou de la Garantie de restitution d'acompte au cas où l'acompte est payable dans le cadre du crédit documentaire.

1.7.6 Aspect transmission de la demande d'ouverture par l'agence à la DCI

La demande que doivent adresser les agences à la DCI a été conçue et calquée sur le format de la messagerie SWIFT et ce, afin de permettre au(x) responsable(s):

- des agences de se familiariser davantage à la messagerie SWIFT et donc les préparer pour une éventuelle décentralisation du traitement des opérations documentaires ;
- de la D.C.I de traiter encore plus rapidement les demandes de l'espèce.

Les agences doivent utiliser le modèle type de demande à adresser à la D.C.I:

Il s'agit du formulaire intitulé EM7 (diffusé par Circulaire PDG du 05 avril 2009).

A cet effet, les responsables concernés de l'agence doivent apporter toute l'attention nécessaire pour:

1°) renseigner les différents champs du formulaire (support) EM7 sur lequel devra être apposée la (les) signature(s) habilitée(s).

2°) transmettre sous leur responsabilité à la D.C.I le formulaire EM7 accompagné du dossier correspondant.

1.7.7 Aspect modification (s) du crédit documentaires

É En règle générale, la demande de modification(s) peut émaner:

- * soit du bénéficiaire (fournisseur étranger)

En tant que bénéficiaire, la demande de modification parvient sous forme de message SWIFT (authentifié) MT 103 à la BDL - Direction du Commerce International.

Cette demande est communiquée par la D.C.I à l'agence concernée à charge pour cette dernière de répercuter la demande sur le client pour recueillir de façon expresse du donneur d'ordre:

- * soit son accord sur la/les modification(s) demandée(s)
- * soit son refus.

É Si elle est formulée par le donneur d'ordre, la demande de modification doit être traitée selon la procédure et démarche préconisées pour l'ouverture du crédit documentaire.

É La demande de modification(s) peut porter sur:

- une augmentation ou une diminution du crédit documentaire
- une prorogation de la validité du crédit documentaire
- une modification du mode de réalisation du crédit documentaire
- Le crédit documentaire peut faire l'objet d'une annulation.

- **Modification Portant prorogation de la date de validité du crédit bancaire**

É Dans ce cas, le/les responsable(s) au niveau de l'agence doit (doivent) s'assurer que la date de prorogation demandée est en «dedans» de la date limite de validité de l'autorisation du crédit.

É Dans le cas où la provision aurait été constituée en totalité par le donneur d'ordre, la demande du donneur d'ordre est recevable et pourra donc être exécutée par l'agence.

- **Modification portant Augmentation ou diminution du montant du crédit documentaire**

É Outre sa demande expresse, le client donneur d'ordre devra présenter à son agence une nouvelle facture ou un avenant au contrat de base initial, et ce, en vue de domiciliation

de l'agence doit (doivent) vérifier et confirmer que la

validité du crédit documentaire n'est pas échu.

É Le/les responsable(s) au niveau de l'agence doit (doivent) vérifier si l'augmentation du montant du crédit peut s'inscrire:

- dans l'encours et la date de validité de l'autorisation de crédit. En cas où il est constaté un dépassement, un accord au plan engagement est alors impératif.
- ou au débit du compte provisionné du client donneur d'ordre. En cas où le compte n'est pas suffisamment provisionné, un versement complémentaire doit être exigé du client.

- **Modification du mode de réalisation du crédit documentaire**

É Toute demande de modification du mode de réalisation du crédit documentaire doit faire l'objet d'un accord préalable et express de la structure de crédit concernée.

É Dans le cas où la réalisation du crédit documentaire sera effectuée sur la base de la provision constituée en totalité par le donneur d'ordre, l'accord au plan engagement n'est pas nécessaire.

É Dès que l'une ou l'autre condition est accomplie, l'agence transmet, sous sa responsabilité, la demande de modification (en indiquant le nouveau mode de réalisation) à la D.C.I.

1.7.8 Aspect annulation du crédit documentaire

É Dès que la demande d'annulation du crédit documentaire est reçue par l'agence, celle-ci procède aux vérifications suivantes:

* La signature du donneur d'ordre (doit être conforme au spécimen détenu par l'agence).

* Le crédit documentaire doit être toujours en cours de validité.

Une fois ces vérifications effectuées, l'agence transmet la demande d'annulation à la D.C.I. en indiquant principalement:

é par la D.C.I ;

ntaire ;

- * La raison sociale (nom) du bénéficiaire du crédit documentaire ;
- * La raison sociale (nom) du donneur d'ordre ;
- * La raison sociale (nom) de la banque étrangère auprès de laquelle avait été ouvert le crédit documentaire objet de la demande d'annulation.

É Dès que la demande d'annulation du crédit documentaire est reçue par la D.C.I, celle-ci procède aux vérifications d'usage, et si le crédit documentaire est annulé, elle:

- confirme à l'agence l'annulation du crédit documentaire ;
- procède à «l'extourne» de l'écriture comptable qui avait consacré la provision (retenue en garantie auprès de la D.C.I) ;
- communique à l'agence le montant des frais d'annulation (commission, et frais du correspondant bancaire étranger, si ces frais ne sont pas pris en charge par le bénéficiaire du crédit).

É Dès réception de la confirmation de l'annulation du crédit documentaire reçue de la D.C.I, l'agence procède au classement des documents suivants dans le dossier «ouverture de crédit documentaire» (maintenant annulé):

- * La demande du client donneur d'ordre ;
- * La copie de la demande d'annulation de l'agence transmise à la D.C.I ;
- * Le courrier reçu de la D.C.I confirmant l'annulation du crédit documentaire ;
- * La pièce comptable (Avis de débit) des frais d'annulation du crédit documentaire et les frais - éventuels - du correspondant étranger.

2. Traitement du Credoc dans le cas d'une exportation

2.1 Dispositions principales

2.1.1 La domiciliation

la réglementation en vigueur impose l'obligation de domiciliation de marchandise ou de service à destination de l'étranger. Elle réside dans le fait que la domiciliation doit dans tous

les cas être préalable à l'expédition⁵⁸.

Sont exclues de l'obligation de domiciliation :

- Les exportations temporaires sauf celles donnent lieu à paiement de prestations par rapatriement de devises.
- Les exportations contre remboursement d'une valeur inférieure à 30000 DA réalisées par l'entremise de l'administration des postes et télécommunications.
- Cession dans le cadre des expositions et foires. Tout produit cédé lors de ces manifestations est soumis à domiciliation ultérieure et l'opérateur économique est tenu de remettre au guichet domiciliaire la déclaration des devises encaissées.

2.1.2 La qualité de l'exportateur

Les intervenants admis au commerce extérieur sont :

Banques, Administrations, producteurs publics et privés, commerçants, grossistes régulièrement inscrits au registre de commerce. A ce titre les demandes de domiciliation d'opérations d'exportation doivent être examinées dans ce cadre. L'examen porte essentiellement sur la nature du produit destiné à l'exportation par référence au registre présenté par le demandeur et les délais de règlement qui doivent être conformes à la réglementation en vigueur de la Banque d'Algérie.

2.1.3 Les obligations des parties

Lors de la domiciliation, l'exportateur s'oblige à fournir à sa banque toute information utile à renseigner sur le déroulement de l'opération particulièrement en matière de rapatriement du produit dans les délais requis ainsi que tout document à même de concourir à l'apurement du dossier.

⁵⁸ Procédure de domiciliation des exportations exposée dans la section 2 du deuxième chapitre, réservée à la domiciliation des opérations de commerce extérieur.

sur l'immatriculation du contrat d'exportation de l'exportateur toutes les formalités prévues par la

La banque est tenue de recevoir des services des douanes, la déclaration en douane (D6) « formulaire banque » pour l'apurement du dossier de domiciliation. « Le formulaire déclarant « déposé par le client servira seulement au suivi du dossier.

2.1.4 La nature des produits et services

Pour diverses raisons, les pouvoirs publics interviennent pour réguler, soumettre à formalités et conditions particulières ou même suspendre à l'exportation certains produits ou services.

Les listes de ces produits prohibés à l'exportation sont appelées à être révisées en fonction des données conjoncturelles. Il appartient donc aux agents du service étranger de l'agence de se tenir informés de toute modification de ces listes.

2.2 Procédure de règlement financier des exportations

L'obligation de rapatriement pour laquelle l'exportateur et la banque domiciliataire sont solidairement tenus consiste en l'encaissement du produit de l'opération d'exportation régulièrement inscrite. Cet encaissement doit aboutir à une cession de devises au profit de la Banque d'Algérie.

Le principe général institué par la réglementation des changes a consisté à accorder à l'exportateur un droit de disposer d'une partie des recettes d'exportation (hors hydrocarbures et produits miniers)

Ce contrôle s'applique aux mouvements de capitaux, et donc particulièrement à la gestion des devises issues des exportations.

- En ce qui concerne les exportations hors hydrocarbures, les devises qui en sont issues doivent être intégralement rapatriées. 50 % de ces devises doivent être cédées à la banque d'Algérie, en échange de leur contrepartie en dinars, le reste demeurant à la disposition de l'opérateur sur un compte en devises (comptes autorisés depuis 1990).

- Le contrôle est total pour les recettes d'hydrocarbures : la loi du 16 mai 1991 régit la gestion par les sociétés de production énergétique de leurs recettes en devises,

obligatoirement auprès de la banque d'Algérie, qui gère
ainsi l'obligation de rétrocéder la totalité de ses

- Une autorisation préalable du conseil de la monnaie et du crédit est nécessaire pour la constitution d'opérations monétaires, financiers ou immobiliers à l'étranger par les résidents à partir de leurs activités en Algérie.

La réalisation des opérations d'exportation sous la formule Credoc obéit en premier lieu aux dispositions des RUU en vigueur en matière de crédits documentaires.

2.2.1 Réception de la demande d'ouverture par la DCI

Pour une opération d'exportation, la demande d'ouverture est reçue par la DCI qui après vérifications d'usage, la transmet à l'agence pour notification au client. La lettre de crédit comportera l'ensemble des conditions d'utilisation, dont obligatoirement :

- Montant ;
- Validité du crédit ;
- Validité de l'embarquement ;
- Liste des documents requis pour la négociation et le paiement ;
- Nature de la lettre de crédit (révocable, irrévocable et confirmé) ;
- Mode de règlement (à vue, avec différé de paiement) ;
- Description des produits ou prestations ;
- Mode de livraison (total ou partiel) ;
- Transbordements (autorisés ou interdits).

2.2.2 Confirmation du crédit documentaire

En matière de confirmation, les instructions suivies par l'agence sont dictées par la DCI, seule habilitée à accepter ou décliner la demande de la banque émettrice en la matière. La réception de cette lettre de crédit donne lieu à un enregistrement approprié avec l'attribution d'une référence DCI et l'ouverture d'un dossier de suivi.

L'acheminement de cette notification au bénéficiaire doit être effectué par les moyens les plus rapides, au besoin par fil ou fax suivi de la remise de la notification.

2.2.3 Dépôt et vérification et transmission des documents

ns de la lettre de crédit, le client déposera aux guichets que l'agent du service étranger prendra en vérification

- Respect de l'échéance du crédit.
- Respect du montant du crédit.
- Conformité et validité des documents remis (nombre et régularité).
- Respect des dates, des lieux et modes d'expédition.
- Respect des délais fixés au dossier de domiciliation.

Les documents reconnus conformes aux stipulations du crédit sont transmis par les moyens les plus rapides sous bordereau à la DCI. Le bordereau de transmission doit indiquer les références de la lettre de crédit tant de la DCI que de la banque émettrice.

2.2.4 Réalisation financière

A la réalisation financière de l'opération (tenant compte du lieu de paiement indiqué sur la lettre de crédit ainsi que du mode stipulé) la DCI transmet à l'agence l'écriture Entre Siège « crédit » correspondant au montant de l'expédition réalisé accompagnée de la Formule de cession annotée (**voir annexe 30**).

Cette écriture est à déboucler par le crédit des comptes du client en dinars et en devises conformément aux pourcentages arrêtés par les instructions en vigueur.

2.3 Utilité de la couverture CAGEX

2.3.1 Exigence Banque d'Algérie

É La banque d'Algérie a par Note N°09-92 du 26 novembre 1992 a responsabilisé les banques quant au choix d'un mode paiement sécurisé en matière de règlement des exportations hors hydrocarbures et produits miniers.

«La présente note a pour objet d'attirer l'attention des banques sur les diligences leur incombant en la matière. Elles doivent à cet égard d'apporter leur appui et leur concours aux exportateurs afin d'amener ces derniers à recourir à des modes de paiement garantissant le paiement par les acheteurs étrangers et le rapatriement dans les délais réglementaires du produit des exportations».

du 26 novembre 1992 précitée, et dans le cas où un
conciliation une facture (un contratí .) dont le mode de
paiement par transfert libre», l'agence BDL concernée
doit recommander au client de revoir le mode de paiement et retenir un instrument de
paiement sécurisé,

Exemple:

- crédit documentaire irrévocable, confirmé par une banque dont la signature est agréée par la BDL (Direction du Commerce International),
- ou alors encaissement documentaire (documents à parvenir à la BDL par le canal d'une banque de premier ordre et qui n'est pas sous l'effet d'une sanction interne ou externe à la BDL).

2.3.2 Recours à la garantie de la CAGEX

É Si malgré la recommandation de l'agence, l'exportateur ne veut pas ou ne peut pas (exigence de son acheteur étranger), modifier le mode de paiement, l'agence doit adopter une position également ferme qui puisse permettre d'atteindre l'objectif visé par la Banque d'Algérie, à savoir, garantir le recouvrement du produit de l'exportation.

É A cette fin, l'agence doit exiger de l'exportateur la présentation d'une police d'assurance établie par la Compagnie Algérienne de Garantie par rapport au risque des Exportations « CAGEX »⁵⁹

É Pour rappel, la DCI (ex DRICE)⁶⁰ avait instruit en date du 13 janvier 2004 (Note DRICE N°01/2004) les agences d'avoir à inviter leur clientèle réalisant des opérations d'exportation assorties du mode paiement «transfert libre» à présenter une garantie de la CAGEX.

L'exportateur pourrait évoquer le coût de l'Assurance CAGEX. La réponse à donner à cette observation, est que:

⁵⁹ La BDL est membre fondateur de cette compagnie nationale.

⁶⁰ DRICE Direction des Relation Internationales et du Commerce Extérieur actuellement DCI.

2°) Le coût (d'ailleurs modeste) est insignifiant par rapport au risque de «poursuite pénale» en cas de non rapatriement de fonds dans les délais règlementairement requis.

Par ailleurs, Il est possible pour l'exportateur, avant de conclure son contrat à l'exportation, d'inclure le coût de l'assurance CAGEX dans le prix de vente de ses marchandises et/ou services.

En cas de recouvrement de la créance, par la CAGEX, le coût inhérent à cette garantie (assurance) sera rapatrié en devises.

3°) Enfin, au plan de l'exercice de son activité, l'exportateur doit développer un chiffre d'affaires énorme pour compenser la perte de la marge de profit escompté en raison de son mauvais choix, s'agissant du mode de paiement.

L'exemple chiffré ci après pourrait être présenté à l'exportateur pour le convaincre du bien fondé du recours à l'assurance CAGEX.

EXEMPLE :

En prenant l'exemple d'un Exportateur qui réalise une vente avec une marge (profit) de 5%, pour une créance de 100 000 ₪ non réglée par son client. Celui-ci devra vendre pour 2 000 000 ₪ supplémentaires s'il veut compenser la marge perdue, soit 20 fois le montant de cette marge, ce qui est, certainement, difficile à réaliser.

Ce constat est aggravé lorsque la marge sur le chiffre d'affaires est plus faible.

$$\text{Marge} = 100\,000 \times 5\% = 5\,000 \text{ ₪}$$

$$\text{PERTE} = 20 \times 5\,000 = 100\,000 \text{ ₪}$$

$$\text{CHIFFRE D'AFFAIRE SUPPLEMENTAIRE A REALISER} = 100\,000 \times 20 = 2\,000\,000 \text{ ₪}$$

2.3.3 Apurement des dossiers de domiciliation d'exportation sur la base de l'indemnisation de la CAGEX

É Dès lors que la CAGEX a garanti le paiement d'une exportation, l'apurement du dossier de domiciliation concerné peut être réalisé sur la base de l'indemnisation de la CAGEX.

de fonds non effectué totalement ou partiellement), le
on règlement ou son indemnisation par la CAGEX.
e à:

- * L'existence de la police d'assurance
- * Une lettre de la CAGEX confirmant la prise en charge du dossier

3. Les observations itératives de la Banque d'Algérie

3.1 Observation concernant les déclarations périodiques

(Annexes 1,2 et 3 de l'Instruction N°03/07 du 31 mai 2007)

- É Code fiscal non-conforme;
- É Charges des risques erronées;
- É Date d'ouverture ne correspond pas au mois de référence des déclarations;
- É Nature des services non renseignée;
- É Des champs ne sont pas renseignés.

Conséquence :

Rejet par la Banque d'Algérie de l'ensemble des déclarations de la BDL.

3.2 Observations concernant les dossiers de domiciliations

(Règlement N° 07/01 du 03 février 2007)

- É Les constats portent notamment sur:
 - ó Le non respect par la clientèle de la procédure de domiciliation préalable;
 - ó L'absence du document douanier D.10 dans le dossier de domiciliation;
 - ó Annotation incomplète des formules 4;
 - ó Inscription en comptes devises personnes morales de fonds rapatriés en espèces et ce, en l'absence d'une autorisation expresse de la Banque d'Algérie Direction du Contrôle des Changes;
 - ó Rapatriements partiels de fonds et rétrocession en devises au crédit du compte de l'exportateur;
 - ó Rapatriements de fonds hors délais réglementaires et rétrocession en devises au crédit du compte de l'exportateur;
 - ó Défaut de rapatriements de fonds;
 - ó Dossiers de domiciliation («imports» et «exports») mal tenus

ts des agences

Les manquements des agences ne sont pas sans conséquences pour les bonnes relations avec les services de la Banque d'Algérie et les autres organismes de contrôle externes:

- É Ils entravent sérieusement la procédure de contrôle à posteriori que les services de contrôle externes doivent mener dans le cadre de l'exercice de leurs attributions.
- É Ils exposent les agences du réseau d'exploitation défaillantes à des sanctions sévères allant de la suspension temporaire au retrait définitif de l'agrément consenti pour le traitement des opérations du commerce extérieur et du change manuel mais également à des poursuites judiciaires.
- É Comme ils peuvent également influencer négativement sur les demandes d'immatriculation pour les besoins des sièges (ceux nouvellement opérationnels, ceux à ouvrir prochainement et enfin ceux ayant été déchus de l'exercice des opérations du commerce extérieur).

4. Statistiques sur les opérations de domiciliation au niveau de la DRE TO

4.1 Les agences agréées pour le commerce extérieur

Au sein de la Direction régionale de TO, sur les onze agences qui lui sont rattachées, six seulement sont agréées pour la pratique des opérations de commerce extérieur.

Figure N° 21 : Les agences de la DRE TO agréées pour le commerce extérieur

Agence	Code	Agrément commerce extérieur	Localisation
Boghni	138	150501	Boghni
Tigzirt	144	Non agréée	Tigzirt
Freha	145	150512	Freha
Djurdjura	147	150513	TO

		150503	Azazga
		150504	TO
		Non agréée	Ain el hammam
Bouzeguene	162	Non agréée	Bouzeguene
Draa Ben Khedda	163	Non agréée	DBK
Si Abdellah	171	150505	TO
Draa El Mizan	183	Non agréée	Draa El Mizan

Les clients des agences non autorisées pour l'exercice du commerce extérieur peuvent domicilier leurs opérations au niveau de l'une des agences agréées, généralement la plus proche de leur siège social.

4.2 Analyse des opérations domiciliées

L'analyse des états de déclaration des domiciliations des agences rattachées à la DRE TO pour les deux années 2009 et 2010 (voir annexe 34), nous a permis de relever les principales caractéristiques des opérations réalisées au niveau régional.

4.2.1 La prédominance des opérations d'importation de marchandises

L'exploitation des données nous a permis de constater la dominance des opérations d'importation, excepté quatre opérations d'exportation effectuées par l'agence Boghni en 2009. Ces opérations sont réalisées par la même entreprise activant dans le domaine de fabrication de couscous et qui réalise des importations pour des petits montants en destination de la France.

La prédominance des opérations sur marchandises (code 10) et l'enregistrement d'aucune transaction de service (code 30), sur les deux années, donnent une image sur la constitution des importations qui sont souvent orientées vers des produits de consommation finale, soit immédiate, dans la majorité des cas, (matière première, produits destinés à la revente en l'état) ou durable (équipements de production).

4.2.2 L'importance des opérations réalisées par certaines agences

L'importance en nombre et montant des opérations réalisées par certaines agences notamment l'agence Djurdjura qui se distingue par un portefeuille clientèle privilégié, constitué dans sa majorité des meilleurs clients de la Direction. Ces clients sont soit des importateurs de marchandises destinés à la revente en l'état ou des producteurs qui importent des matières

ation. Il est à signaler que la majorité des opérations entante d'une grande marque d'engins et matériel de on fréquentes et de grands montants.

4.2.3 Les monnaies de facturation et les pays d'origine

La facturation des transactions en deux monnaies principales EURO et USD est justifiée par deux raisons :

- L'admission de ces deux monnaies, reconnues à l'échelle mondiale, dans tous les pays.
- La réalisation de la plupart des transactions d'importations avec des pays de la zone EURO.

Pour ce qui est des autres monnaies utilisées, on peut citer l'enregistrement de seulement 13 opérations sur les deux années dont huit en CHF suisse, trois en TND tunisien, une en GBP anglais et une en YEN japonais.

Les pays d'origine des marchandises importées sont en majorité des pays européens avec en tête la France, suivie de l'Italie, l'Allemagne et l'Espagne. Les pays asiatiques sont représentés par la Chine, la Corée, l'Inde et Taiwan. Du côté du continent américain le gros des opérations est réalisé avec l'Uruguay, le Brésil et l'Argentine et les USA. On notera aussi la réalisation de neuf transactions avec la Tunisie et une avec l'Égypte sur les deux années.

4.2.4 La répartition des charges

La répartition des charges et risques entre acheteur et vendeur est établie à travers l'utilisation d'incoterms de vente au départ notamment le CFR, le FOB, le CPT. L'EXW est utilisé par des fournisseurs tunisiens et un vendeur suisse pour quatre opérations réalisés par l'agence Djurdjura durant le 3^{ème} trimestre 2009 et le 3^{ème} trimestre 2010.

4.2.5 Les modes de règlement utilisés

Durant les trois premiers trimestres de l'année 2009, et à côté du Credoc, les modes de règlement les plus utilisés sont le transfert libre (R01) et la remise documentaire (R02 et R03), ce qui donne une idée sur la méconnaissance de certains opérateurs algériens des risques que comportent ces modalités de paiement pour un importateur car l'exportateur étranger recourt généralement à d'autres techniques de sécurisation notamment l'assurance crédit à l'export devenue une obligation dans certains pays. Pour certains cas, le choix de ce types de moyens

de instaurée entre les deux partenaires surtout quant il
s'agit de représentants d'entreprises étrangères en Algérie.

Après l'institution du crédit documentaire comme mode de règlement exclusif des opérations d'importations par la loi de finance complémentaire pour 2009.⁶¹ A partir du dernier trimestre de la même année et durant toute l'année suivante, aucune des opérations d'importation effectuées n'est réalisée par un autre mode de paiement autre que le Credoc. Concernant cette mesure, l'Association des Banques et Etablissements Financiers (ABEF) et après consultation avec les services de la Banque d'Algérie, a précisé par sa lettre du 02/08/2009 que toutes les domiciliations opérées à partir du 30 juillet 2009 devront se conformer strictement aux dispositions de la loi de finances complémentaire. Par la suite un délai supplémentaire a été accordé aux importateurs qui ont négocié et confirmé leurs commandes avec d'autres modes de paiement pour finaliser leurs opérations et ce jusqu'au 30 septembre 2009.

L'application de cette décision a eu aussi un impact sur le nombre d'opérations réalisées, car un ralentissement du niveau des transactions opérées est clairement remarquable avec 354 opérations en 2010 contre 489 opérations réalisées en 2009.

A travers les avis recueillis auprès de certains clients, le recours au crédit documentaire apporte certainement une garantie de réception d'une marchandise conforme à la commande, mais fait facturer des frais supplémentaires qui peuvent être économisés surtout quand le fournisseur est connu et généralement établi dans un pays bien noté et à moindre risque, sans négliger la lenteur de la procédure et la double obligation de soumettre un dossier de crédit à sa banque et de réunir le montant de l'opération à l'ouverture de la lettre de crédit.

4.2.6 Montants des transactions

Pour ce qui est des montants des transactions, les opérations enregistrées pour des petits montants sont généralement effectuées par des entreprises productrices soit pour l'importation de matières premières ou pièces de rechange. Par contre les opérations réalisées à des grands montants concernent dans leur majorité des importateurs de produits destinés à la revente en l'état ou des investisseurs qui recourent à l'importation pour l'acquisition des équipements prévus pour la concrétisation de leurs projets.

⁶¹ Ordonnance n° 09-01 du 29 Rajab 1430 correspondant au 22 juillet 2009 portant loi de finances complémentaire pour 2009.

L'analyse de l'aspect traitement pratique du crédit documentaire a mis à nu des insuffisances et des manquements itératifs surtout par rapport à la réglementation. A cet effet, la Banque d'Algérie ne cesse de rappeler les banques sur la sévérité des autorités sur cet aspect.

Cependant, la complexité et la multiplicité des lois et règlements font que leur application devient une tâche difficile.

En l'absence d'un système informatisé de transmission des informations, et l'utilisation encore des supports papier que ce soit pour les textes réglementaires ou pour la liasse documentaire entre les structures, expose les manipulateurs à des risques opérationnels et techniques très fréquents (perte, retard de transmission, non classement).

Il appartient donc à la BDL à l'instar de toutes les banques publiques de penser à l'amélioration des procédures de gestion pour le traitement de telles opérations qui nécessitent toute l'attention pour réduire au maximum le degré de risque. Il est temps de penser au traitement informatisé réduisant le risque et les délais de traitement assurant ainsi un service de qualité aux clients.

crédit émettent ou reçoivent des crédits et

encaissements documentaires pour ordre et pour compte de leurs clients, qui sont traités selon les prescriptions de la Chambre de Commerce Internationale. Toutes les banques pratiquent donc les mêmes techniques.

Cependant, les modes de gestion diffèrent d'un établissement à un autre : certains se limitent à exécuter à la lettre, les ordres de leurs clients tandis que d'autres vont plus loin, en proposant à ces derniers des services d'une rare qualité, intégrant le conseil, l'assistance, l'information, la formation et le financement.

Au terme de cette partie, nous constatons le maintien des banques algériennes des anciennes procédures de gestion de leurs opérations. L'organisation de la banque, objet de notre cas pratique, révèle une organisation très classique pour ne pas dire archaïque fondée beaucoup plus sur des relations entièrement hiérarchiques et le non respect des organigrammes prévus notamment au niveau des agences et directions régionales.

L'absence de spécialisation du personnel chargé des opérations avec l'étranger conduira sans doute à des erreurs se traduisant par des infractions vis-à-vis de l'autorité monétaire.

L'aménagement des agences ne permet pas souvent l'installation de tous les postes prévus ce qui crée une certaine confusion dans le traitement des différentes opérations assurées généralement par un seul agent pas forcément spécialiste dans le domaine.

Les procédures de gestion en elles mêmes présentent des insuffisances surtout qu'elles sont centralisées au niveau de la direction centrale ce qui ne permet pas aux agences de se familiariser avec ce genre d'opérations sans négliger la lenteur des délais de traitement.

La BDL, et dans le cadre de la décentralisation des pouvoirs de crédit, n'a pas apporté grand-chose à ces opérations. On notera qu'un crédit documentaire provisionné à 100% au-delà d'un certain montant nécessite pour son ouverture une autorisation de la Direction de financement des Entreprise DFE alors que le risque est assumé complètement par le client.

), il apparait clairement que le commerce international ne peut se développer sans la présence d'un système bancaire moderne et efficace.

En effet, les banques doivent assurer une bonne gouvernance des paiements internationaux. Elles doivent garantir les règlements monétaires, faciliter la circulation et la négociation des instruments de paiement et sécuriser les opérations de change.

Les opérateurs du commerce international utilisent pour les règlements des opérations de commerce extérieur différents instruments. Ils utilisent également des techniques de paiement international notamment le crédit documentaire, objet de notre cas pratique, et dont le mérite revient à la Chambre du Commerce Internationale toujours présente dans le domaine de la codification des usages et pratiques du commerce international.

En Algérie, la BDL à l'instar de toutes les autres banques publiques, comptabilise beaucoup d'infractions à la réglementation des changes. Une mission de la Banque d'Algérie a procédé, en 2008, au titre du contrôle du commerce extérieur, à la vérification de 35 594 dossiers de domiciliation. Cette opération a permis l'établissement de 81 procès-verbaux concernant les infractions à la réglementation de change, totalisant une contre valeur de 5 429 millions de dinars. C'est ce que relève la Banque d'Algérie dans son rapport sur l'évolution économique et monétaire en 2008. Le document précise que les missions de contrôle ont couvert dix banques privées et six banques publiques. La banque d'Algérie ajoute que les inspecteurs ont reçu 616 dossiers de domiciliation de la Direction des Changes de la banque d'Algérie. Sur les dossiers traités, ils ont eu à établir 56 procès verbaux de constat d'infraction à l'encontre des opérateurs totalisant une contre-valeur d'un montant de 808 millions de dinars.

La Banque d'Algérie affirme avoir procédé aux dépôts de 69 plaintes auprès des juridictions compétentes, dont 13 plaintes à l'encontre des banques contrôlées et 56 à l'encontre des opérateurs suite à l'examen des dossiers par la Direction de Contrôle de Changes.

Ces constats confirment les difficultés rencontrées par les banques à appliquer les règles édictées par les autorités de contrôle, car des infractions sont signalées continuellement par la Banque d'Algérie malgré la responsabilité pénale des banques en la matière.

La révision de toutes ces règles est plus que nécessaire afin d'apporter facilité et transparence, d'une part dans l'intérêt du client qui souhaite une procédure rapide et simple, d'autre part,

nt faire face aux exigences de compétitivité et de
une économie mondiale en perpétuelle évolution.

Aujourd'hui, que désirent les clients ? Que recherchent-ils et qu'apprécient-ils le plus chez leurs banquiers ? Une prestation en bonne et due forme ou un service d'une rare qualité qu'ils ne trouveraient nulle part ailleurs ?

La réponse semble évidente : les principes de gestion en eux-mêmes militent pour une imbrication des processus de management dans le développement de la relation bancaire-client : être à l'écoute du client, lui apporter le conseil, répondre à ses exigences et lui assurer un service de qualité dans les meilleurs délais, tout en respectant les exigences réglementaires, voici en substance ce qu'un client attend de sa banque dans le cadre de ses opérations commerciales avec l'étranger.

Malheureusement, ce n'est pas toujours le cas et notre étude l'a clairement montré.

Réalisée, sur une banque algérienne la BDL, notre étude visait à analyser le système de gestion de cette institution en matière des crédits documentaires.

L'analyse réalisée a permis de révéler l'absence d'une démarche qualité importante et fiable dans la gestion de ces opérations. Cette analyse a été réalisée en trois étapes :

- le plan technique qui a révélé des procédures internes très contraignantes et peu favorables à l'initiative personnelle et à l'évolution des pratiques ;
- le plan managérial qui a mis à nu une motivation insuffisante des opérationnels de la Direction du Commerce International ;
- et le plan commercial qui a montré une implication commerciale relativement faible des agents du service étranger au niveau de l'agence ainsi que l'absence de coordination et de coopération entre les structures qui entretiennent des relations soit fonctionnelles ou hiérarchiques.

Aussi, en notre qualité de membre de cette équipe au niveau de la DRE de la BDL, nous avons pris la liberté d'élaborer des recommandations assez synthétiques mais pertinentes, qui à notre sens, pourraient être bénéfiques pour la banque, si elles sont prises en compte.

Ces recommandations tournent autour de 7 points :

2. Assouplir les procédures internes en les orientant vers un objectif d'exécution rapide qui se matérialiserait par une décentralisation de certaines opérations nécessitant une proximité avec les clients, au niveau des agences.

3. S'intéresser d'ores et déjà aux crédits et encaissements documentaires électroniques parce que représentant l'avenir du commerce international.

4. Réduire le niveau de manquements portés aux crédits documentaires par :

- des formations en internes sur les pratiques bancaires internationales standards (PIBS) Publication No. 645 de la Chambre de Commerce Internationale et des *trade learning* destinés aux clients afin de parfaire leurs connaissances des techniques de paiements documentaires.

- la mise à disposition du personnel chargé des opérations de commerce extérieur d'une base de données actualisée en permanence sur la réglementation et les nouveautés concernant les opérations de commerce extérieur au niveau national et international .

5. Avoir recours à des équipes plus jeunes et plus dynamiques à même de relever les défis qui s'imposent à la banque en matière de Gestion de la Relation Client (GRC).

6. Mettre au point une démarche qualité dans la gestion des opérations documentaires qui devra épouser la forme et l'esprit des normes ISO 9001 pour les systèmes de management de qualité prescrivant, entre autre, la prise en compte des exigences des clients, la production de services de qualité dans les meilleurs délais, le déploiement d'une stratégie marketing durable orientée « client », et l'implication des collaborateurs de la division documentaire dans la mise en œuvre des actions précédentes, tout en respectant les exigences règlementaires.

7. Mettre en place une structure marketing animée par des market - marker initiés aux techniques documentaires en particulier et les opérations commerciales internationales en général, dont la mission consisterait à définir la stratégie marketing à appliquer aux services bancaires à l'étranger qui permettrait à la Direction Centrale du commerce International de mieux exprimer son savoir faire vis-à-vis de ses relations , de sophistication les produits et services existants et d'en concevoir d'autres, d'envisager la gestion des opérations documentaires sous un angle beaucoup plus marketing tout en se préoccupant de faire évoluer

Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

de meilleure qualité de service et un gain important en

Comme on pourrait le constater, ces recommandations concernent essentiellement les aspects managériaux et commerciaux des crédits et encaissements documentaires qui à notre avis méritent d'être pris en compte par la Banque de Développement Local et par d'autres banques opérant dans le même circuit et presque dans les mêmes conditions.

En ce qui nous concerne, nous croyons que les moyens documentaires dans leur version « papier » deviennent de moins en moins adaptés aux exigences du commerce international ; ne serait il pas judicieux pour nos banques, de s'intéresser d'ores et déjà aux Crédits et Encaissements documentaires électroniques ?

Bibliographie

Ouvrages

- AMMAR.A «Les sécurités de paiements dans le commerce mondial: l'exemple des crédits documentaires », Centre Universitaire de Publication (CUP), Tunis 2000.
- CHEHRIT.K « Dictionnaire général du commerce international » Edition Grand Alger livres 2006.
- CHEHRIT.K « Les crédits documentaires » Edition Grand Alger livres 2007.
- DUPIN de SAINT CYR.P. « Les techniques du paiement dans les contrats de vente à l'étranger »Edition Entreprise moderne d'Édition Paris 1968.

- ..., ROWE.M. « Le crédit documentaire dans le commerce extérieur » Edition Jupiter 1985.
- GILLOT. P, PION.D « Le nouveau cambisme » Edition ESKA 1986.
 - GUENDOUZI.B « Relations économiques internationales » Edition El Maarifa Alger 1998.
 - KSOURI .I« le contrôle du commerce extérieur et des change » Edition Grand Alger livres 2006.
 - LAHLOU.M « Le crédit documentaire : un instrument de garantie, de paiement, de financement du commerce international » Edition ENAG 1999.
 - LASARY.B « Le commerce international à la portée de tous » Edition El Maarifa Alger 2005.
 - LE GRAND.C, MARTINI.H « Management des opérations de commerce international » Edition Dunod Paris 2005.
 - PASCO. C « Commerce international » Edition Dunod 2008.
 - PAVEAU.J, DUPHIL.F, BARELIER.A, DUBOIN.J, GERVAIS.F, GRATALOUP.L, KUHN.G, LEVY. C, NESTOROVIC.C, PAVEAU.M, SARHAN J-M. « Exporter : pratique du commerce international » Edition Foucher 2003.
 - MEYER.V, ROLIN.C « Technique du commerce international » Edition Nathan 1998.

Webographie

- www.bdl.dz : Site web de la banque BDL.
- www.iccwbo.org Site web de la Chambre de Commerce Internationale
- www.eur-export.com Site web de self learning sur le commerce extérieur, financé par L'Union Européenne
- www.Bank-of-Algeria.dz Site web de la Banque d'Algérie
- www.bis.org : Site web de la Banque des Règlements Internationaux (BRI)
- www.fmi.org site du FMI
- www.wto.org : site web de l'Organisation Mondiale du Commerce (OMC)
- www.bnpparibas.com : Site web de la banque Française BNP Paribas

Textes réglementaires

- Règles et Usances Uniformes relatives aux crédits documentaires de la Chambre de Commerce International, Brochure N° 600, Révision de 2007.
- Règlement BA 07/01 du 03/02/2007 portant réglementation des changes.
- Notes, circulaires BDL relatives au commerce extérieur et au contrôle des changes.

Articles et documents divers

- Recommandations de la CCI aux banques lors de l'examen des documents : « Commission and Banking Practice, Discrepant documents, waiver and Notice ».
- Pratiques Bancaires Internationales Standards (PBIS) pour l'examen de documents en vertu d'un crédit documentaire : ICC 2002.
- Fascicules étrangers de la BDL Tomme I et Tome II.
- Séminaire sur le financement du commerce extérieur par crédit documentaire, animé par Mr DENNI expert du commerce international à la BDL 2009.
- Manuel des Crédits documentaires, Encaissements et des Garanties Bancaires Internationales, Union des Banques Suisses (UBS) - 1989-
- Guide Général Du Commerce International. Ed MEHDI.
- Code des douanes algériennes.
- Rapport annuel BDL 2009.
- Cahiers français N° 325 « Mondialisation et commerce international ».

Cours :

- Cours « Finance Internationale » Magister MFB, B. GUENDOUZI UMM TO 2009.
- Cours « Marchés financiers internationaux et risque de change » Magister MFB, B. GUENDOUZI UMM TO 2009.
- Cours sur les opérations de banques avec l'étranger, Lilia MEDEB, IFID 2003.
- Cours sur l'assurance crédit à l'exportation IFID 2004.

procédure du forfaitageí .í í í í í í í í í í p106

éí í í í í í .í í í í í í í í í í í .í ...p108

e en place des garanties internationalesí í í ...p113

Figure N° 15 : Organigramme de la Direction Générale de la BDLí í í í í í í í ...p124

Figure N° 16 : Organigramme de la Direction Régionale de l'Exploitaioní í í íí ..p125

Figure N° 17: Organigramme de l'Agenceí í í í í í í í í í í í í í í í í í .p125

Figure N° 18 : Le schéma descriptif de la domiciliation à l'importationí í íp161

Figure N° 19 : Le schéma descriptif de la domiciliation à l'exportationí í í í í .í í p162

Figure N° 20 : Libellé de l'EES de couverture Credocí í í í í í í í í í í í í í ..p172

Figure N° 21 : Les agences de la DRE TO agréées pour le commerce extérieur í í í ...P192

Liste des abréviations

AID : Association Internationale de Développement

AMGI : Agence Multilatérale de Garantie des Investissements

ANGEM : Agence Nationale de Gestion des Micro crédits

ANSEJ : Agence Nationale de Soutien à l'Emploi des Jeunes

BDL : Banque de Développement Local

BIRD : Banque Internationale la Reconstruction et le Développement

BM : Banque Mondiale

CAGEX : Compagnie Algérienne de Garantie des Exportations

CCI : Chambre du Commerce Internationale

CCM : Conseil du Commerce des Marchandises

CCS : Le Conseil du Commerce des Services

CEDD : Charte des Entreprises pour le Développement Durable

CIA : Cours Internationale d'Arbitrage

CIM : Convention Internationale des Marchandises

CIRD : Centre International de règlement des Différends

CLT : Crédit à Long terme

CMFI : Comité Monétaire et Financier International

CMR : Convention Marchandises Route

CMT : Crédit à Moyen Terme

CNAC : Caisse Nationale d'Allocation Chômage

COD: Cash On Delivery (contre remboursement)

COFACE : Compagnie Française d'Assurance Crédit à l'Exportation

CPA : Crédit Populaire d'Algérie

CREDOC: Crédit Documentaire

CTBL: Combined Transport Bill of lading

DCI : Direction du Commerce International

DTS : Droit de Tirages Spéciaux

EPE/SPA : Entreprise Publique Economique /Société par Action

FMI : Fonds Monétaire International

GAAT : General Agreement on Tariffs and Trade (Accord Général sur les Tarifs douaniers et le commerce)

IBAN : International Bank Account Number

IBCC : Bureau International des Chambres de commerce

ICC : International Chamber of Commerce

IDAI : Institut du Droit des Affaires Internationales

IDH : Indice de Développement Humain

INCOTERM : International Commercial Terms

L/C : Lettre de Crédit

LTA : Lettre de Transport Aérien

NIF : Numéro d'Identifiant Fiscal

OIC : Organisation Internationale du Commerce

OMC : Organisation Mondiale du Commerce

ONG : Organisations Non Gouvernementales

ORD : Organe de Règlement des Différends

PMA : Pays les Moins Avancés

PDF Complete

Your complimentary use period has ended. Thank you for using PDF Complete.

[Click Here to upgrade to Unlimited Pages and Expanded Features](#)

pour le Développement.

REMDOC : Remise Documentaire

RUU : Règles et Usances Uniformes

SFI : Société Financière Internationale

SWIFT: Society for Worldwide Interbank Financial Telecommunication

WBCSD : World Business Action for Sustainable development.

Table des matières

Introduction générale	01
Démarche de travail.....	04

Partie I : cadre théorique des opérations de commerce extérieur

Introduction de la première partie	06
--	----

Chapitre I : Environnement international du commerce extérieur

Introduction du premier chapitre	07
Section 1 : L'environnement institutionnel	08
1. Les institutions financières (Bretton woods)	08
1.1. Le FMI	08
1.1.1. Historique	08
1.1.2. Statuts juridiques et privilèges.....	09

.....	09
organisation	10
instruments de prêt.....	11
1.1.6. Champs d'action du FMI.....	12
1.2. La Banque Mondiale.....	13
1.2.1. Aperçu historique	13
1.2.2. Objectifs de la BM	14
1.2.3. Rôle de la BM	15
1.2.4. Présidence	16
2. Les organisations du commerce international	16
2.1. L'Organisation Mondiale du Commerce	16
2.1.1. Aperçu historique du GAAT à l'OMC.....	16
2.1.2. Rôle et objectifs	17
2.1.3. Le cadre juridique de l'OMC.....	18
2.1.4. L'organisation interne de l'OMC.....	19
2.1.5. Le fonctionnement de l'OMC.....	20
2.1.6. Les différents Accords de l'OMC.....	21
2.1.7. Objet des différentes séries de négociation.	22
2.2 La Chambre du Commerce Internationale	23
2.2.1. Histoire de la chambre de commerce	23
2.2.2. Objectifs, missions et activités	24
2.2.2.1. Missions et activités	24
2.2.2.2. Objectifs de la CCI.....	24
2.2.3. Les défis du 20 ^{ème} siècle	25
3. Les systèmes de communication et de règlement.....	28
3.1. Le réseau de correspondants bancaires.....	28
3.2. La communication entre correspondant étrangers	30
3.2.1. Le virement courrier.....	30
3.2.2. Le virement Téléx	30
3.2.3. Le virement Swift	30
3.3. Les transferts de fonds entre banques.....	31
Section 2 : L'environnement juridique et économique	34
1. Le cadre juridique	34

International	34
Transactions internationales	34
Transaction monétaire	35
1.1.3. Les usages	35
1.2. Le règlement des litiges	35
1.2.1. Les juridictions nationales	36
1.2.2. Le recours à l'arbitrage	36
2. Les éléments de base d'une transaction commerciale internationale	36
2.1. Chronologie d'une transaction internationale	36
2.1.1. La prospection	37
2.1.2. L'implantation à l'étranger	37
2.1.3. La constitution de stocks à l'étranger	37
2.1.4. La présentation d'une offre	37
2.1.5. La commande et la fabrication	37
2.1.6. L'emballage et l'expédition	38
2.1.7. La réception et le paiement	38
2.2. Les supports des opérations de commerce extérieur	39
2.2.1. Les documents transactionnels	39
2.2.1.1. Le contrat de vente internationale	39
2.2.1.2. Les documents de prix (factures)	40
2.2.2. Les modes d'expédition et les documents de transport	42
2.2.2.1. Le transport par mer et le connaissement maritime	42
2.2.2.2. Le transport par avion et la lettre de transport aérien	45
2.2.2.3. Le transport par route et la lettre de voiture internationale	46
2.2.2.4. Le transport par rail et la lettre de voiture CIM	46
2.2.2.5. Le transport combiné et les documents multimodal	47
2.2.2.6. Le récépissé postal	48
2.2.3. Les documents d'assurance	48
2.2.3.1. La police au voyage	48
2.2.3.2. La police globale	48
2.2.4. Autres documents	49
2.2.4.1. Le certificat d'origine	49
2.2.4.2. La liste de colisage	49
2.2.4.3. La note de poids	49
2.2.4.4. Le certificat d'analyse	49

certificat sanitaire	50
.....	50
.....	50
3.2. Les incoterms de vente au départ.....	51
3.3. Les incoterms de vente à l'arrivée	51
 Section 3 : L'environnement financier	 54
1. Les risques nés d'une transaction internationale	54
1.1. Le risque de fabrication	54
1.2. Le risque crédit.....	55
1.3. Le risque pays	55
1.4 Le risque de change	56
1.4.1. Principe du risque de change	56
1.4.2. Les aspects du risque de change	57
1.4.2.1. Le risque de change de transaction.....	57
1.4.2.2. Le risque de change de consolidation.....	57
1.4.2.3. Le risque de change économique	57
1.5. Le risque de taux d'intérêt	57
1.5.1. Approches du risque de taux d'intérêt	57
1.5.2. Mesure du risque de taux d'intérêt.....	58
2. Les techniques de couverture des risques	59
2.1. L'assurance crédit à l'exportation	59
2.1.1. Fondements techniques de l'assurance crédit à l'exportation	60
2.1.1.1. La globalité des couvertures.....	60
2.1.1.2. La participation de l'assuré à la gestion du risque	60
2.1.1.3. Le délai de carence	61
2.1.1.4. La sélection des risques	61
2.1.1.5. La gestion du risque.....	61
2.1.2. Le contrat d'assurance crédit à l'exportation	62
2.1.2.1. Contenu du contrat d'assurance	62
2.1.2.2. Les étapes de formalisation du contrat	62
2.1.3. Les différents types de contrats d'assurance	63
2.1.3.1. L'assurance prospection	63
2.1.3.2. L'assurance crédit.....	64
2.1.3.3. L'assurance change.....	64

Assurances spécifiques.....	64
Couverture spécifiques.....	64
Techniques de couverture du risque de taux de change.....	65
2.2.1.1. Les techniques internes.....	65
2.2.1.2. Les techniques externes.....	67
2.2.2. Les techniques de couverture du risque de taux d'intérêt.....	70
2.2.2.1. Les swaps de taux d'intérêt.....	70
2.2.2.2. Les caps et floors.....	71
2.2.2.3. Les collars.....	71
Conclusion du premier Chapitre.....	72
Chapitre II : Les techniques de paiement, de financement et de garantie	
Introduction du deuxième chapitre.....	73
Section 1 : Les instruments et techniques de paiement.....	74
1. Les instruments de paiement.....	74
1.1. Le virement international.....	74
1.2. Le chèque.....	75
1.2.1. Définition du chèque.....	75
1.2.2. Avantages et inconvénient du chèque.....	75
1.2.3. Renforcement du chèque.....	75
1.2.3.1. Le chèque visé.....	76
1.2.3.2. Le chèque certifié.....	76
1.2.3.3. Le chèque de banque.....	76
1.3. Les effets de commerce.....	76
1.3.1. La lettre de change.....	76
1.3.1.1. Définition.....	76
1.3.1.2. Avantages et inconvénients.....	77
1.3.2. Le billet à ordre.....	77
1.4. La carte bancaire.....	78
2. Les techniques de paiement.....	78
2.1. Les techniques simples.....	79
2.1.1. Le encaissement simple.....	79
2.1.2. Le paiement à la commande.....	80

contre facture	80
emboursement (cash on delivery)	80
itaires	81
2.2.1. La remise documentaire(Remdoc)	82
2.2.1.1. Définition de la Remdoc	82
2.2.1.2. Mécanisme de la Remdoc	82
2.2.1.3. Formes de la Remdoc	83
2.2.1.4. Avantages et inconvénients de la Remdoc.....	83
2.2.2. Le crédit documentaire (Credoc)	84
2.2.2.1. Définition et intervenants.....	84
2.2.2.2. Caractéristiques du Credoc	85
2.2.2.3. Les règles et usances uniformes RUU	85
2.2.2.4. Mécanisme du Credoc	86
2.2.2.5. Avantages et inconvénients du Credoc.....	87
2.2.2.6. Les formes d'engagement du Credoc	88
a. Le crédit documentaire révocable	88
b. Le crédit documentaire irrévocable.....	88
c. Le crédit documentaire irrévocable et confirmé.....	89
2.2.2.7. Les différents modes de paiement du Credoc	89
a. Paiement à vue	89
b. Paiement différé ou à échéance.....	90
c. Par acceptation	90
d. Par négociation.....	91
2.2.2.8. Les formes spéciales du Credoc	91
a. Le Credoc revolving	91
b. Le Credoc transférable	92
c. Le credoc Red clause	94
d. Le credoc Back to back	94
e. La lettre de crédit Stand by	96
Section 2 : Les techniques de financement.....	99
1. Les techniques de financement à court terme	99
1.1. Financement de l'exportation en amont	99
1.1.1. Au moment de la prospection.....	99
1.1.2. Au moment de la fabrication	100

1.2.1. La mobilisation de stocks à l'étranger	100
1.2.2. La mobilisation de créances nées sur l'étranger	101
2. Les techniques de financement à moyen long terme	101
2.1. Le crédit fournisseur	101
2.1.1. Définition.....	101
2.1.2. Procédure de mise en place	102
2.2. Le crédit acheteur	103
2.2.1. Définition.....	103
2.2.2. Formes de conclusion.....	104
3. Les techniques de financement particulières.....	104
3.1. Le leasing international.....	104
3.2. L'affacturage (factoring)	105
3.3. Le forfaitage (forfaiting).....	105
Section 3 : Les garanties internationales	107
1. Définition de la garantie bancaire.....	107
2. Typologie des garanties	108
2.1. La garantie documentaire et la garantie à première demande	108
2.2. La garantie directe et la garantie indirecte.....	109
2.3. Les lettres de crédit	109
3. Les Formes des garanties	110
3.1. La garantie de soumission (bid bond)	110
3.2. La garantie de bonne exécution (performance bond)	110
3.3. La garantie de restitution d'acompte (advance payment bond)	111
3.4. La garantie de retenue de garantie (retention money bond)	111
3.5. La garantie de paiement (Labour and material payment bond)	111
3.6. Les formes de garantie particulières	112
3.6.1. La garantie de découvert bancaire	112
3.6.2. Les cautions et garanties douanières	112
3.6.2.1. La caution d'admission temporaire	112
3.6.2.2. Le crédit d'enlèvement en douane.....	112
Conclusion du deuxième chapitre	114
Conclusion de la première partie.....	115

Chapitre I : La présentation de la BDL	116
Introduction du premier chapitre.....	117
Section 1 : Identification, organisation et stratégie de la BDL	118
1. Identification de la BDL.....	118
1.1. Principaux éléments d'identification.....	118
1.2. Aperçu historique	119
1.3. Activité	120
1.4. Stratégie et objectifs	121
2. Structure et organisation	121
2.1. Organisation, missions des différentes structures	121
2.1.1. La Direction Générale DG.....	122
2.1.2. La Direction Régionale d'Exploitation	122
2.1.3. Le réseau d'agences	123
2.2. Organigrammes de la BDL	124
2.2.1. La Direction Générale DG.....	124
2.2.2. La Direction Régionale d'Exploitation	125
2.2.3. L'agence	125
Section 2 : Les services de commerce extérieur	126
1. La Direction du commerce international.....	126
1.1. Missions	126
1.2. Organisation.....	126
2. Les services de la DRE	127
2.1. Le service crédit	127
2.2. Le service contrôle	127
3. Le service étranger de l'agence	128
3.1. Fonction du service	128
3.2. Organisation et administration	130
3.2.1. Rôle du chef de service	130
3.2.2. Les postes de travail du service	131
3.2.2.1. La domiciliation et l'apurement	131

Transferts et rapatriements.....	132
Change manuel.....	133
Crédit documentaire.....	133
3.2.2.5. Les crédits documentaires.....	134
3.2.2.6. La gestion des contrats et mise en place des garanties.....	134
3.2.2.7. Gestion des comptes spéciaux.....	135
3.2.3. Les relations hiérarchiques et fonctionnelles du service.....	135
3.2.3.1. Les relations internes.....	136
3.2.3.2. Les relations externes.....	137
Section 3 : Appréciation de l'activité commerce extérieur.....	137
1. Décentralisation des pouvoirs de décision.....	137
1.1. Au niveau de l'agence.....	137
1.2. Au niveau de la DRE.....	137
1.3. Au niveau de la DFE.....	137
2. L'activité commerce extérieur en chiffres.....	137
2.1 Structure des règlements financiers par de produits.....	138
2.2. Structure des opérations d'importation selon la nature du produit.....	138
2.3. Les opérations d'exportation.....	139
2.4. Les garanties bancaires internationale.....	139
Conclusion du premier chapitre.....	140
Chapitre II : Traitement du crédit documentaire à la BDL	
Introduction du deuxième chapitre.....	141
Section 1 : Le cadre réglementaire.....	142
1. Aspects de la réglementation des changes.....	142
1.1. Généralités sur la réglementation des changes.....	142
1.2. Le contrôle des changes en Algérie.....	143
1.2.1. Le règlement 07/01 du 03/02/2007.....	143
1.2.2. Les grands axes du règlement.....	143
1.2.2.1. Notion de résidence.....	143
1.2.2.2. Les comptes de devises détenus par les résidents.....	144

1.2.2.5. Réapprovisionnement des comptes devises	144
1.2.2.6. Transfert de monnaie nationale	145
1.2.2.7. Personnes habilitées au commerce extérieur	146
1.2.2.8. Paiement des importations	146
1.2.2.9. Rapatriement des bénéficiaires	147
1.2.2.10. Importation exportation des valeurs mobilières libellées en monnaie nationale	147
2. Aspects de la réglementation des douanes	148
2.1. Missions de l'administration des douanes	148
2.2. Les différents régimes douaniers	148
2.2.1. La mise à la consommation	148
2.2.2. Le dépôt de douane et les entrepôts	148
2.2.3. Le transit et le transbordement	149
2.2.4. Les usines exercées	149
2.2.5. L'admission temporaire	150
2.2.6. Le réapprovisionnement en franchise	150
2.2.7. L'exportation définitive et l'exportation temporaire	150
2.2.8. La réexportation	150
2.2.9. Les constructions navales	150
2.3. La procédure de dédouanement	151
2.3.1. Etablissement de la déclaration en détail	151
2.3.2. Vérification de la déclaration	151
2.3.3. Liquidation et acquittement des droits et taxes	151
2.3.4. Enlèvement des marchandises	152
Section 2 : La domiciliation d'une opération de commerce extérieur	153
1. Aspect réglementaire de la domiciliation	153
1.1. Définition de la domiciliation d'une opération de commerce extérieur	153
1.2. Les opérations soumises à la domiciliation	153
1.3. Les opérations exclues de la domiciliation	153
2. L'ouverture et la gestion d'un dossier de domiciliation	154
2.1. Pour une importation	154
2.1.1. L'ouverture	155
2.1.2. Le suivi et la gestion	157
2.1.3. L'apurement	157

.....	159
.....	159
.....	159
2.2.3. Løpurement	160
 Section 3 : Procédure de traitement du crédit documentaire	163
1. Traitement du crédit documentaire à l'import	163
1.1 Dispositions principales	163
1.1.1 Les documents.....	163
1.1.2. Les quantités et montants.....	163
1.1.3. Les tirages et expéditions partielles.....	164
1.1.4. Création de la taxe de domiciliation.....	164
1.1.5. Le Numéro d'Identifiant Fiscal	164
1.1.6. La carte d'immatriculation fiscale.....	165
1.2. Les différents cas pratiques du crédit documentaire	167
1.2.1. Le Credoc provisionné à 100%	167
1.2.2 Le Credoc relayé par un crédit d'investissement.....	167
1.2.3. La ligne de crédit documentaire.....	167
1.2.4. Le Credoc relayé par un découvert bancaire	167
1.2.5. Le Credoc payable par le débit du compte devises.....	168
1.3. Les étapes de déroulement d'un Credoc à l'import.....	168
1.4. Traitement pratique d'une demande d'ouverture Credoc à l'import.....	169
1.4.1. Les imprimés utilisés	169
1.4.2. La procédure.....	170
1.4.3. Le schéma comptable au niveau de l'agence	171
1.5. La modification d'un crédit documentaire	173
1.6. Les crédits documentaires spéciaux	174
1.6.1. Le Credoc transférable	174
1.6.2 Le Credoc revolving.....	174
1.6.3. Le Credoc back to back.....	174
1.6.4. Le Credoc Red clause	175
1.6.5. La lettre de crédit stand by	175
1.6.6. La lettre de garantie et le bon de cession bancaire.....	175
1.7. Recommandations pratiques pour le traitement du Credoc au niveau Agence	176

Utilité de l'importation	176
Utilité de la demande d'ouverture.....	177
au plan engagement.....	177
1.7.4. Aspect constitution du dossier d'ouverture	178
1.7.5. Aspect traitement de la demande d'ouverture	178
1.7.6. Aspect transmission de la demande d'ouverture à la DCI	179
1.7.7. Aspect Modification du Credoc.....	180
1.7.8. Aspect Annulation du Credoc.....	182
2. Traitement du Credoc à l'exportation	183
2.1. Dispositions principales.....	183
2.1.1. La domiciliation.....	183
2.1.2. La qualité de l'exportateur.....	184
2.1.3 Les obligations des parties.....	184
2.1.4. La nature des produits et services	184
2.2. Procédure de règlement financier des exportations par Credoc.....	185
2.2.1. Réception de la demande d'ouverture par la DCI.....	186
2.2.2. Confirmation du Credoc	186
2.2.3. Dépôt, vérification et transmission des documents.....	186
2.2.4. Réalisation financière	187
2.3 Utilité de la garantie CAGEX	187
2.3.1. Exigence Banque d'Algérie	187
2.3.2. Recours à la garantie CAGEX	188
2.3.3. Apurement des dossiers de domiciliation sur la base de l'indemnisation de la CAGEX.....	189
3. Les observations itératives de la Banque d'Algérie	190
3.1. Observations concernant les déclarations périodiques	190
3.2. Observations concernant les dossiers de domiciliations.....	190
3.3. Conséquences des manquements des agences	191
4. Statistiques sur les opérations de domiciliation au niveau de la DRE TO	191
4.1. Les agences agréées pour le commerce extérieur	191
4.2. Analyse des opérations domiciliées	192
4.2.1. La prédominance des opérations d'importation de marchandises	192
4.2.2. L'importance des opérations réalisées par certaines agences	193
4.2.3. La monnaie de facturation et le pays d'origine	193
4.2.4. La répartition des charges.....	194

PDF Complete

Your complimentary use period has ended. Thank you for using PDF Complete.

[Click Here to upgrade to Unlimited Pages and Expanded Features](#)

le règlement utilisés	194
s transactions.....	195
Conclusion du deuxième chapitre	196
Conclusion de la deuxième partie	197
Conclusion générale	198
Bibliographie	202
Liste des figures	205
Liste des abréviations	206
Table des matières	209
Annexes	222

PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

Annexes