

**UNIVERSITE MOULOU D MAMMERI DE TIZI-OUZOU**  
**FACULTE DES SCIENCES ECONOMIQUES, COMMERCIALES**  
**ET DES SCIENCES DE GESTION**  
**DEPARTEMENT DES SCIENCES ECONOMIQUES**



*Mémoire de fin de cycle*

*Mémoire en vue de l'obtention du Diplôme de Master*

*professionnel en Sciences Economiques*

*Spécialité : Développement local, tourisme et valorisation*  
*du patrimoine*

*Thème*

**La contribution de l'Entreprise Régional de Génie  
Rural Djurdjura au développement local et rural de  
la wilaya de Tizi Ouzou**

**Réalisé par :**  
ELIAS Sonia

**Encadré par :**  
Mr SAHALI Nourredine , MCB, UMMTO

**Membre de jury :**

**Président : CHENANE Arezki, MCA, UMMTO**

**Examineur : ANICHE Arezki, MAA, UMMTO**

**Examineur : BABOU Omar, MAA, UMMTO**

**Rapporteur : SAHALI Nourredine, MCB, UMMTO**

**Promotion 2017-2018**

## REMERCIEMENTS

*Je tiens à remercier, en premier lieu, notre Dieu de nous avoir donné le courage et la patience dans la réalisation de notre travail jusqu'à sa fin.*

*Je remercie chaleureusement mon promoteur Monsieur SAHALI Nourredine, pour ces orientations, son aide et surtout sa patience.*

*Je remercie aussi Monsieur NOUALI et Monsieur CHABANE, pour leurs aides dans le cas pratique.*

*Mes sincères remerciements iront également à l'ensemble de nos professeurs pour l'aide qu'ils nous ont apportés surtout à notre chef de spécialité Monsieur ABRIKA*

*Je remercie, les membres du jury, pour avoir accepté d'évaluer et d'examiner notre modeste travail.*

*Comme nous remercions également tous ceux qui ont contribué de près ou de loin à la réalisation de ce travail, qui sera, nous l'espérons, un document de travail, de référence et d'orientation pour les futures promotions.*

# *DÉDICACE*

*Je dédie ce travail à :  
A mes parents, à mes  
sœurs  
et à tous mes amis (es).*

# Sommaire

|                                                                                                                                         |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Introduction générale .....</b>                                                                                                      | <b>1</b>  |
| <b>Chapitre I : Développement local, objectifs, rôles et enjeux</b>                                                                     |           |
| <b>Introduction du chapitre .....</b>                                                                                                   | <b>4</b>  |
| <b>Section 1 : Généralités sur le développement local .....</b>                                                                         | <b>4</b>  |
| <b>Section 2 : Objectifs, rôle et enjeux du développement local .....</b>                                                               | <b>12</b> |
| <b>Conclusion du chapitre .....</b>                                                                                                     | <b>20</b> |
| <b>Chapitre II : Aperçu théorique sur le développement agricole et rural en Algérie</b>                                                 |           |
| <b>Introduction du chapitre .....</b>                                                                                                   | <b>21</b> |
| <b>Section 1 : Développement agricole .....</b>                                                                                         | <b>21</b> |
| <b>Section 2 : L'aspect théorique de développement rural .....</b>                                                                      | <b>31</b> |
| <b>Conclusion du chapitre .....</b>                                                                                                     | <b>42</b> |
| <b>Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de TIZI-OUZOU et la daïra de LNI</b> |           |
| <b>Introduction du chapitre .....</b>                                                                                                   | <b>43</b> |
| <b>Section 1 : Présentation de l'ERGR Djurdjura .....</b>                                                                               | <b>43</b> |
| <b>Section 2 : Etude et mise œuvre d'un projet quinquennal par l'ERGR dans la wilaya de T.O et la daïra de LNI .....</b>                | <b>55</b> |
| <b>Conclusion du chapitre .....</b>                                                                                                     | <b>70</b> |
| <b>Conclusion générale .....</b>                                                                                                        | <b>71</b> |

## Liste d'abréviation

|                |                                                                            |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------|
| <b>AGEX</b>    | Assemblée Générale Extraordinaire                                          |
| <b>ANSEJ</b>   | Agence Nationale de Soutien à l'Emploi de Jeunes                           |
| <b>APW</b>     | Assemblée Populaire de Wilaya                                              |
| <b>CALPI</b>   | Comité de Promotion d'Investissement                                       |
| <b>CNAC</b>    | Caisse Nationale d'Assurance Chômage                                       |
| <b>CSGCL</b>   | Contrat Sectoriel Gestion Collectivités Local                              |
| <b>DSA</b>     | Direction des Services Agricoles                                           |
| <b>EAGR</b>    | Entreprise Algérienne du Génie Rural                                       |
| <b>EMIFOR</b>  | Entreprise de Mise en Valeur du Fonds Forestier                            |
| <b>ERGR</b>    | Entreprise Régional de Génie Rural                                         |
| <b>EPE</b>     | Entreprise Publique Economique                                             |
| <b>FDRMVTC</b> | Fonds de Développement Rural et la Mise en Valeur de Terres par Concession |
| <b>FNRDA</b>   | Fonds National du Régulation et de développement Agricole                  |
| <b>FONAL</b>   | Fonds National d'Aide au Logement                                          |
| <b>FSAEPEA</b> | Fonds de Soutien à l'Agriculture Elevage et Petit Exploitation Agricole    |
| <b>FMI</b>     | Fonds Monétaire International                                              |
| <b>LNI</b>     | Larbaa Nath Irathen                                                        |
| <b>ONG</b>     | Organisation Non Gouvernementale                                           |
| <b>ONS</b>     | Office National des Statistique                                            |
| <b>PAS</b>     | Plans d'Ajustement Structurel                                              |
| <b>PA</b>      | Politique Agricole                                                         |
| <b>PIL</b>     | Programme d'Industries Local                                               |

|               |                                                                   |
|---------------|-------------------------------------------------------------------|
| <b>PCD</b>    | Plans Communaux de Développement                                  |
| <b>PCD-DR</b> | Programme Communal de Développement pour le Développement Rural   |
| <b>PME</b>    | Petit et Moyen Entreprise                                         |
| <b>PMI</b>    | Petit et Moyen Industrie                                          |
| <b>PNDA</b>   | Plan National de Développement Agricole                           |
| <b>PNDAR</b>  | Plan National de Développement Agricole et Rural                  |
| <b>PPDRI</b>  | Politique de développement dans le Plan de Proximité Intègre      |
| <b>PPLCD</b>  | Projet de Proximité de Lutte Contre la Désertification            |
| <b>PRR</b>    | Politique de Renouveau Rural                                      |
| <b>PSRE</b>   | Plan de Soutien à la Relance Economique                           |
| <b>SODLAF</b> | Société de Développement d'investissement d'Aménagement Forestier |
| <b>SPA</b>    | Société Par Action                                                |
| <b>T.O</b>    | Tizi-Ouzou                                                        |

# Bibliographie

## Ouvrage

BESSAOUD O, « L'agriculture et la paysannerie en Algérie : les grands handicaps, édition Montpellier (France) : CIHEAM-IAMM, 2004.

CHANTAL.D ; « Entrepreneuriat féminin et développement local en milieu rural ; le cas de la sous-préfecture de Gadouan en Côte-d'Ivoire » ; édition 2014. P.P 20-16.

CLAVAL.D ; « savoirs et développement rural : le dialogue au cœur de l'innovation ». Édition France, 2013. P 78.

D.ADJAD, DROBENKO.B ; « Droit de l'urbanisme » éd. Borti. Alger, 2007. P.P. 213- 228

FAURE.G ; GASSELIN.P et all ; « Innover avec les acteurs du monde rural : la recherche-action en partenariat », édition, France, 2010. P 32.

GOUTTEBEL.J-Y ; « stratégie de développement territorial », 2ème édition Economica, Paris 2003

BOUCHET.J ; « Dynamique spatiale des populations et des activités » Ed ECONOMICA, Paris 1984, P184

JOYAL.A ; « le développement local : comment stimuler l'économie des régions en difficulté », éd de L'IQRC, 2002 ; P 43

POLEZE.M et SHEARMUR.R ; (2005). « Economie urbaine et régionale, introduction à la géographie économique », éd, Economica, 2009, paris, P 194.

Claval.P ; « Espace et pouvoir » éd. L'Aube, Saint-Armand-Montrand (cher) 1994, P.78. Cité par : TESSA Ahmed, « Algérie histoire d'une construction spatiale : 1960-2005 ». Ed Publi sud, 2007. P 78.

PECQUER.B ; « le développement local ». 2eme Edition France. P 13

PECQUER B ; « Le développement local : mode ou modèle ? ». Paris. Ed. Syros Paris, 1989, P 26.

## Mémoire

AMIMER Z, BEY F ; (2014/2015). « Les effets du programme d'équipement de l'Etat sur le développement local pendant la période 2010/2014. Cas de quelque commune de la wilaya de Tizi-Ouzou ». Mémoire de master en sciences économiques ». UMMTO. P 30.

BAHLOUL L ; (2014) Gouvernance territoriale et développement et développement local : rôle des acteurs locaux dans le cas de la daïra de Tazmalt », mémoire du master en sciences économiques. Université Abderrahmane Mira-Bejaia. P8-9

BELABBAS Nesrine et ZIDELMAL Nacera, développement local (urbain et attractivité : illustration par la croissance des services marchands et non marchands publics et privés de la wilaya Tizi-Ouzou, mémoire de master, université de Mouloud Mammeri soutenu le 11/2015. P 29.

HAMMOUCHI Sofiane. Gouvernance territoriale et développement local dans la wilaya de BEJAIA : Quel Etat des lieux ? mémoire de mastre, Université A. Mira-Bejaia Dialogue Euro-méditerranéen Marseille : 7, 8, 9 octobre 2013.P 6.

MEKATI Henia, Dans quelle mesure le tourisme en de montagne peut-il contribuer au développement local de la Kabylie ? Mémoire de master, université Mouloud Mammeri, 2011/2013. P 15

IMINE Mustapha, la contribution de l'activité aquacole au développement de la wilaya Tizi-Ouzou mémoire Master, université de Mouloud Mammeri, soutenu le 17/12/2015, p 15

## **Thèse**

AKERKAR. Akil ; thèse En cotutelle de doctorat en science économique, « L'expérience Algérienne de développement rurale : des villages socialistes aux projets de proximité de développement rural intègre : cas de la wilaya de Bejaia » université de Bejaia, -2014-2015, P62.

AMARI Rezika Ep. SOUKI. « Contribution à l'analyse financières des budgets communaux de la wilaya de Tizi-Ouzou, mémoire de magister en sciences économiques. Université de Mouloud Mammeri, soutenue en 2009/2010. P 26

BOURRI Chaouki, «les politiques de développement agricole », thèse de doctorat, université d'Oran(le cas de l'Algérie) ,2010-2011.

DECHERA Mansour. Stratégie de développement des PME et le développement local. Mémoire de magister. Université d'ORAN. Année 2013-2014 ; P 70.

HOUNMENOU G. Bernard, décentralisation gouvernance participative et dynamique de développement, thèse de doctorant en sciences économiques, étude de cas en milieu rural au Bénin le 25 avril 2012.

## **Revue**

Badreddine BENYOUCEF / Revue Agriculture. Numéro spécial 1 (2016) 17 – 31

Revue algérienne N° 06 / 2017, op cité, p16.

OUSSALAM M.O ; « le développement local dans la wilaya de Tizi-Ouzou : Potentialités, Contraintes et Perspectives », revue campus n°, Faculté de science économiques université de Mouloud Mammeri Tizi-Ouzou 2008, p 09.

Le renouveau agricole et rural en marche. Revue et perspectives. Mai 2012.

Revue Algérienne de développement économique ; « Les PPDRI en Algérie : Etude de leurs Impacts au niveau de la wilaya de Tizi-Ouzou », N° 06/2017, p15

OUSSALAM Mouhand Ou Amar « le développement local dans la wilaya de Tizi-Ouzou : Potentialités, Contraintes et Perspectives », revue campus n°, Faculté de science économiques université de Mouloud Mammeri Tizi-Ouzou 2008, p 09.

## **Site web**

KATALYN Kolosy, (1996-2001) : le développement local : réflexion pour une définition théorique du concept » Horizon local. Document disponible en ligne sur : <http://w.w.w.globenet.org/horizon-local/>

TESSON Frédéric, Introduction au cours de développement local, L2-L3, l'université de Pau et des pays de l'Adau, 2002, disponible sur : <http://ftesson1.perso.univ-pau.fr/tesson/images/Devlocal> .

DENIEUL Pierre-Noël, Introduction aux théories et à quelques pratiques du développement local et territorial « 25-27 novembre 1999 », p 8.

DENIEUIL Pierre-Noël, introduction aux théories et à quelques pratiques du développement local et territorial (25-27 novembre 1999) SEED document de travail n° 70. Disponible sur : [http://www.ilo.org/wcmsp5/group/public/@ed\\_emp/@\\_ent/documents/piblication/wcms811726.pdf](http://www.ilo.org/wcmsp5/group/public/@ed_emp/@_ent/documents/piblication/wcms811726.pdf)

Dialoo Souleymane, Mémoire online, dynamiques et développement local urbain dans le contexte de décentralisation, 2006. Disponible sur : <https://www.memoieonline.com>

Série n°33 : politique, économique et développement. « Développement local : concepts, stratégies et benchmarking ». Algérie. Ed septembre 2011.P7.

Définition de la DATAR (Délégation à l'Aménagement du Territoire et à l'Action Régionale) citée par (X) GREFFE in les territoires en France.

CADIEUX R, Sommet de Montréal, document sur le développement, septembre 2002. P 4.

Disponible sur :

[http://ville.montreal.qc.ca/pls/portal/docs/page/SOMMET\\_FR/MEDIA/DOCUMENTS/Developpement\\_local.pdf](http://ville.montreal.qc.ca/pls/portal/docs/page/SOMMET_FR/MEDIA/DOCUMENTS/Developpement_local.pdf) .

TESSON Frédéric, cours introduction au développement local L1, L3 l'université de Pau et des pays de l'Adour, 2002.disponible sur : [http://web.univ-pau.fr/~fesson1/tesson/images/DevLocal\\_1.PDF](http://web.univ-pau.fr/~fesson1/tesson/images/DevLocal_1.PDF).

Institut numérique 2012. [www.institut-numerique.org/31-definition-de-lamenagement-du-territoire-4ffe7cb75f439](http://www.institut-numerique.org/31-definition-de-lamenagement-du-territoire-4ffe7cb75f439).

MPMPEPI, « développement local » Concept, Stratégie et Benchmarking ». Rapport n°1, P12.disponible sur :

[www.medipi.gov.dez/IMG/pdf/Developpement\\_local\\_concepts\\_strategie\\_et\\_benchmarking.pdf](http://www.medipi.gov.dez/IMG/pdf/Developpement_local_concepts_strategie_et_benchmarking.pdf).

CADIEUX Rorger, Sommet de Montréal document, septembre 2002, P4, disponible sur :

[http://villemontreal.qc.ca/pls/portal/docs/page/SOMMET\\_FR/MEDIA/DOCUMENTS/Developpement\\_local.PDF](http://villemontreal.qc.ca/pls/portal/docs/page/SOMMET_FR/MEDIA/DOCUMENTS/Developpement_local.PDF).

ADMANE Merizek et BOUKLACHI Imad, La décentralisation fiscale vectrice de modernisation de l'administration publique Algérienne. Article juin 2013. P 173.

<http://fr.m.wikipedia.org/wiki/universit/c3/A9>

Université Mohamed Khider-Biskra, article n°5/juin2008.P86, P 87. Disponible sur :

<https://fr.m.Wikipedia.org>

## **Autre document**

Cours de monsieur Sahali Nourredine master 1 module l'agriculture algerienne  
développement local, tourisme et valorisation de patrimoine

# Liste des tableaux et figure

## 1- Tableaux :

|                                                                           |    |
|---------------------------------------------------------------------------|----|
| Tableau 1 : la structure du personnel pour l'année 2018-2019 .....        | 46 |
| Tableau 2 : les moyens matériels de l'entreprise .....                    | 47 |
| Tableau 3 : les réalisations de programme quinquennal .....               | 55 |
| Tableau 4 : contrat de performance de l'année 2010 .....                  | 60 |
| Tableau 5 : contrat de performance de l'année 2011 .....                  | 61 |
| Tableau 6 : contrat de performance de l'année 2012 .....                  | 64 |
| Tableau 7 : contrat de performance de l'année 2014 .....                  | 65 |
| Tableau 8 : contrat de performance complémentaire pour l'année 2013 ..... | 66 |

## 2- Liste des figures

|                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------|----|
| Figure 1 : organigramme de l'ERGR Djurdjura .....             | 45 |
| Figure 2 : les programmes réalisés par l'ERGR Djurdjura ..... | 55 |
| Figure 3 : carte de la wilaya de TIZI-OUZOU .....             | 55 |
| Figure 4 : carte de la daïra de LNI .....                     | 56 |

# **Annexes**

Dans le cadre de la réalisation d'un mémoire de master pour l'année 2018/2019 :

Enquête faite sur les réalisations du programme quinquennal années « 2010/2014 » et son influence sur le développement local et rural de la wilaya de Tizi-Ouzou, les établissements choisis sont : conservation des forêts, APC, DSA

**Entité :** wilaya/direction /autre  
**établissement.** .....

**Q.1 Quels sont les projets majeurs de votre wilaya (citez un ou deux les plus récents) ?**

**Q.2 Avez-vous bénéficié du programme quinquennal 2010-2014 ; si oui sous quelle forme ?**

**Q.3 Est-ce que le programme quinquennal est considéré comme un levier de développement dans votre wilaya ; si oui pouvez-vous nous citer un exemple ?**

**Q.4 Avez-vous de nouveaux programmes confiés à la direction de l'ERGR Djurdjura en dehors du programme quinquennal ; si oui lesquels ?**

**Q.5 Est-ce que vous encouragez les activités menées dans le développement agricole au niveau de votre wilaya ; si oui de quelle manière ?**

**Q.6 Quels sont les obstacles majeurs que vous rencontrez lors de la réalisation de ces projets ?**

**Q.7 Quel est l'impact du programme quinquennal sur les moyens de production agricole ainsi que sur la croissance de la wilaya ?**

**Q.8 Quelles sont les différentes organisations ou coopératives locales, qui ont participé au bon déroulement des projets du programme quinquennal ?**

**Q.9 Quelles sont les difficultés que vous rencontrez avec les partenaires privés lors de la réalisation du programme quinquennal ?**

**Q.10 A quel point ces programmes et projets réalisés au niveau de la wilaya, ont limité ou réduit l'exode rural ?**

Enquête faite sur les réalisations du programme quinquennal années « 2010/2014 » et son influence sur le développement local et rural dans la commune de LNI (le même questionnaire pour la willaya faite sur les trois établissements du commun de LNI qui sont : la circonscription des forêts, APC, subdivision agricole

**Q.1 Quels sont les projets majeurs de votre commune (citez un ou deux les plus récents) ?**

**Q.2 Avez-vous bénéficié du programme quinquennal 2010-2014 ; si oui sous quelle forme ?**

**Q.3 Est-ce que le programme quinquennal est considéré comme un levier de développement dans votre région ; si oui pouvez-vous nous citer un exemple ?**

**Q.4 Avez-vous de nouveaux programmes dirigés sous la direction de l'ERGR Djurdjura en dehors du programme quinquennal ; si oui lesquels ?**

**Q.5 Est-ce que vous encouragez les activités menées dans le développement agricole au niveau de votre région ; si oui de quelle manière ?**

**Q.6 quels sont les obstacles majeurs que vous rencontrez lors de la réalisation de ces projets ?**

**Q.7 Quel est l'impact du programme quinquennal sur les moyens de production agricole ainsi que sur la croissance de la commune ?**

**Q.8 Quelles sont les différentes organisations ou coopératives locales, qui ont participé au bon déroulement des projets du programme quinquennal ?**

**Q.9 Quelles sont les difficultés que vous rencontrez avec les partenaires privés lors de la réalisation du programme quinquennal ?**

**Q.10 A quel point ces programmes et projets réalisés au niveau de la commune, ont limité ou réduit l'exode rural ?**

Enquête faite sur les réalisations du programme quinquennal années « 2010/2014 » et son influence sur le développement local et rural de la wilaya de Tizi-Ouzou (réservé aux citoyens) :

**Commune** : ..... **Sexe** : ..... **Age** : ..... **Fonction** : .....

**Q.1 Avez-vous bénéficié des projets réalisés dans votre village ?**

**Oui**                      **Non**

**Q.2 Avez-vous participé à la réalisation d'un des projets ?**

**Oui**                      **Non**

**Q.3 Vous êtes pour ou contre ces projets ?**

**Pour**                      **Contre**

**Q.4 Ces projets ont-ils apporté une aide substantielle à votre activité ? Ont-ils permis l'accès à de nouvelles activités ?**

**Oui**                      **Non**

**Q.5 Pensez-vous que ces projets ont contribué à la diminution du chômage à l'échelle de votre village ?**

**Oui**                      **Non**

**Q.6 Ces projets ont-ils permis un accès plus rapide à vos terrains agricoles ? Ont-ils facilité par exemple la récolte (des olives ou des fruits) ?**

**Oui**                      **Non**

**Q.7 A votre avis, y aurait-il encore des problèmes de développement rural que les précédents projets n'ont pas réussi à résoudre ?**

**Oui**                      **Non**

**Q.8 En tant que citoyen, pensez-vous que les responsables de votre commune prennent suffisamment en compte les problèmes de développement local et agricole ?**

**Oui**

**Non**

**Q.9 A l'heure actuelle, en prenant en compte les différents projets de développements ruraux qui ont été réalisés dans votre commune, envisagez-vous la possibilité de quitter votre commune en raison de manques quelconques liés à votre activité ?**

**Oui**

**Non**

**Q.10 Faites-vous parti d'une association ou d'un comité de village qui participe de manière bénévole à la réalisation de projets de développement local ?**

**Oui**

**Non**

# *Introduction générale*

## Introduction générale

L'agriculture est une activité qui n'a cessé d'être au centre des préoccupations du développement depuis longtemps, elle reste l'activité principale des individus qui cherchent une sécurité alimentaire des pays en voie de développement telle que l'Algérie qui considère l'agriculture comme l'un de ses fondements de base économique et social.

En Algérie, les cinq premières années après l'indépendance, faute de moyens financiers et humains (des compétences), pour ce la elle a été contrainte d'adopter une sorte de stratégie d'autogestion : système d'organisation, politique, économique et social.

A partir de 1967<sup>1</sup>, il y a eu la mise en place d'un plan de planification régulière et une stratégie de développement décennale (1967\_1977). Ensuite, durant les années 80 avec le choc pétrolier de 1986 la priorité est accordée aux équipements sociaux, alors que des réformes ont été engagées dans le secteur agricole. Dans ce cas, nous avons assisté au recul de l'intérêt accordé au secteur agricole.

L'économie de marché dans notre pays a été une opportunité capitale ayant conduit la transformation des instruments politiques de l'Etat sur les approches de développement. En effet, les politiques successives menées jusque-là, par l'Etat Algérien, depuis l'indépendance ont mis au centre de leurs décisions stratégiques la problématique du développement agricole et de la croissance.

Au début de ce millénaire (2000), l'amélioration des recettes de l'Etat, permettre le lancement du plan national de développement agricole (PNDA)<sup>2</sup> : poursuit plusieurs objectifs qui entrent dans le cadre de la stratégie de développement agricole et cela, en concourant à la création de conditions favorables à l'augmentation de la productivité, à l'extension des terres agricoles et à une meilleure rationalité dans l'utilisation des ressources naturelles. Ce plan est devenu plus tard, le plan national de développement agricole et rural (PNDAR) après qu'on a décidé d'ajouter la dimension rurale, ce plan a réussi à susciter l'engouement chez les différents acteurs du secteur agricole. Et il y a aussi la mise en place de la politique de développement dans le plan de proximité rural intégré (PPDRI) à travers le plan quinquennal 2010-2014, appliqué sur les différents territoires et régions du pays, qui reste un tournant dans l'évolution et le développement local, notamment dans le secteur agricole et rural.

---

<sup>1</sup> BENYOUCEF B ; (2016) / Revue Agriculture. Numéro spécial 1, P.P 17 – 31

<sup>2</sup> Bessaoud O ; (2006) La stratégie du développement rural en Algérie. Options Méditerranéennes, Série. A / n°71, P89

## Introduction générale

---

La wilaya de TIZI OUZOU, étant une région à vocation rurale et montagneuse, l'impératif de rechercher un modèle qui conviendrait aux reliefs des montagnes constitue une priorité. En plus, les surfaces agricoles constituent des proportions infimes au regard des vastes territoires des autres wilayas du pays.

Le souci qui se pose à cette wilaya est comment optimiser le peu de surfaces cultivables (superficie agricole limitée 98 842 ha) qui se trouve enclavé et parfois difficile d'accès. La wilaya de TIZI OUZOU connaît une production agricole diversifiée, avec toutefois une prédominance d'arboriculture.

Cette importante activité est soutenue par les différentes entreprises du secteur privé et de l'Etat, comme l'Entreprise Régionale de Génie Rural Djurdjura (ERGR) qui joue un rôle primordial dans la promotion et le développement de ce secteur vital.

L'entreprise existe depuis 1978 sous le nom d'Entreprise de Mise en Valeur du Fonds forestier (EMIFOR) et c'est en 2010 qu'elle prend l'appellation ERGR DJURDJURA.

L'entreprise ERGR DJURDJURA a pour activité principale la prestation de services, le client de choix de cette entreprise est la direction générale des forêts à travers ses structures rattachées.

L'entreprise a mis en place à partir des années 2010, un programme visant à aménager le territoire et l'ouverture des pistes, la récolte de liège, les travaux sylvicoles, le gabionnage et les activités de production de plantes au niveau des pépinières de l'entreprise qui sont un soutien inconditionnel aux politiques de développement agricole dans les zones rurales mises en place par l'ERGR et qui vise aussi le bien être des individus et l'absorption du chômage.

Le développement local est la problématique essentielle qui sera traitée dans le présent travail, aussi il est important de comprendre comment les politiques de l'Etat ont constamment cherché à capitaliser l'apprentissage collectif et à valoriser le savoir-faire local.

Dans cette logique notre intérêt portera essentiellement sur l'implication de l'ERGR DJURDJURA comme un outil de l'Etat pour la réalisation du programme de développement local. Nous aborderons ainsi les programmes et les activités de l'ERGR DJURDJURA durant la dernière décennie, en essayant de répondre à la question principale suivante : quel est la contribution de l'ERGR Djurdjura au développement local et rural dans la wilaya de TIZI OUZOU durant la période 2010-2020 ?

Pour traiter cette problématique, nous avons émis les hypothèses suivantes :

## Hypothèse 1

L'entreprise **ERGR Djurdjura** est un acteur majeur du développement qui pourrait avoir un impact positif sur les localités rurales de la wilaya de **TO**, eu égard à son expérience et aux moyens considérables dont elle dispose.

## Hypothèse 2

Le lancement des programmes publics au niveau rural peuvent stimuler l'effort du développement.

Afin d'apporter des éléments de réponses à notre problématique, nous avons procédé à la démarche méthodologique suivante :

La partie théorique basé sur les ouvrage, mémoire et theses et revus pour définir les concepts de développement local et le développement agricole et rural.

Aperçu sur les étapes historiques du développement local et ses acteurs, et les grandes politiques et stratégies de développent agricole et rural menées après l'indépendance et leurs influences sur le développement en Algérie.

La partie pratique portera sur une étude générale de l'ERGR Djurdjura, présentation de ses projets et programmes réalisés, mais surtout leurs impacts sur le développement local et rural dans la wilaya de TO.

Notre étude est basée sur le programme quinquennal dirigé par l'ERGR Djurdjura, dont on étudiera les différents programmes prévus et réalisés au sein de la willaya de Tizi-Ouzou et de la daïra de LNI, accompagné d'un questionnaire pour analyser son influence sur le développement local et rural.

*Chapitre I :*  
*Développement local,*  
*objectifs, rôles et*  
*enjeux*

## **Introduction**

Le développement local, c'est la recherche d'un équilibre local par le biais d'une certaine auto-suffisance qui s'appuie sur la diversification et l'intégration des activités. C'est aussi un processus parce que la communauté participe au façonnement de son propre environnement.

Le développement local et la structuration des espaces nécessitent à mettre les acteurs locaux au centre de l'élaboration et de la mise en œuvre des politiques et des stratégies qui peuvent répondre aux besoins et à l'amélioration du niveau de vie d'une communauté.

A cet effet, dans ce chapitre nous allons essayer de présenter la notion de développement local. Dans un premier temps nous aborderons : les généralités sur le développement local et ensuite nous allons aborder ses objectifs, rôles et enjeux.

## **Section 01 : Généralités sur le développement local**

Le développement local est une solution efficace et un processus de développement économique, social, culturel, politique et environnemental. De nouveaux acteurs interviennent dans ce domaine, (syndicats, associations, groupes communautaires ...), on parle donc d'un nouveau modèle de développement qui accorde plus d'importance à la dimension régionale et locale, pour encourager les initiatives et la participation des différents acteurs locaux.

Le développement local est vu comme une solution pour les régions les plus défavorisées en termes de développement économique. Le succès de ce développement repose sur trois aspects<sup>1</sup> :

- l'existence et la participation d'une communauté locale ;
- l'existence d'un partenariat ;
- l'environnement et un climat propice à l'action.

Il est toutefois important de comprendre ce concept à travers ses définitions, ses objectifs, son rôle et ses enjeux.

---

<sup>1</sup>AMIMER.Z, BEYF. (2014-2015), « Les effets du programme d'équipement de l'Etat sur le développement local pendant la période 2010/2014. Cas de quelque commune de la wilaya de Tizi-Ouzou. Mémoire de master en sciences économiques. UMMT, P 30.

## **I. Le développement local : émergence et évolution d'un concept**

La théorie économique s'accorde sur le fait que les origines du développement local reviennent aux théories « des modèles alternatifs » déclinées dans la littérature sous le vocable de « développement endogène », de « développement par le bas » de « développement communautaire » d'après les expressions des économistes, John Friedmann, F. Taylor, et Walter Stöhr.<sup>2</sup>

Le développement local est un concept qui apparut, premièrement dans les pays occidentaux (France) dans les années 1950<sup>3</sup>. Il est considéré comme faisant partie des nouveaux paradigmes, cadres d'analyses et d'interventions pour venir à la rescousse des économies européennes en proie à des difficultés. Le développement local s'exerce sur un espace déjà constitué ou à constituer, donc sur un territoire réduit.

D'autres auteurs situent l'émergence du concept et le dateraient dans les années 1970. Mais, il faut retenir que, l'idée de développement local est apparue en réaction aux modèles d'analyse traditionnels (modèle de la base économique, pôle de développement...), et aux politiques régionales axées sur les subventions pour l'implantation d'entreprises. Dès lors, il a fallu imaginer des moyens qui permettraient de miser sur les entreprises locales et sur l'esprit d'entreprise, ainsi que sur les capacités d'innovation du milieu afin de créer ou de renforcer les avantages comparatifs d'une localité, d'en assurer le développement.<sup>4</sup>

Par ailleurs, l'attractivité pour le développement local s'est intensifiée dans les années 1990 comme réponse à la mondialisation. En effet, l'espace n'est pas soumis à des dynamiques uniquement exogènes, liées à la mondialisation, mais il est mis en mouvement par les hommes et les femmes qui l'habitent (au sens fort du terme) et en sont les acteurs.<sup>5</sup>

### **1. Définition de développement local**

Avant de définir le concept du développement local, nous allons présenter en premier lieu les concepts suivants : le territoire, le local, et le développement.

---

<sup>2</sup>Poleze.M, et Shearmur.R, 2005, Economie urbaine et régionale, introduction à la géographie économique, éd, Economica, 2009, paris, P 194.

<sup>3</sup>Kolosy K. (1996-2001), « le développement local : réflexion pour une définition théorique du concept » Horizon local. Document disponible en ligne sur : <http://w.w.globenet.org/horizon-local/>

<sup>4</sup>Kolosy.K, (1996-2001) « le développement local : réflexion pour une définition théorique du concept » Horizon local. Document disponible en ligne sur : <http://w.w.globenet.org/horizon-local/>

<sup>5</sup>Tesson.F,(2002), Introduction au cours de développement local, L2-L3, l'université de Pau et des pays de l'Adau, disponible sur : <http://ftesson1.perso.univ-pau.fr/tesson/images/Devlocal> .

## 1.1. Définition des concepts : « Le territoire », « le local », « le développement »

Définition de différents concepts.

### 1.1.1. Le territoire

Un territoire se définit soit par une homogénéité et géographie, soit par une identité socioculturelle, ou encore par une localisation sectorielle et industrielle.<sup>6</sup>

Peut être le résultat d'un découpage administratif, parfois arbitraire, sans correspondance avec la géographie humaine ; il peut coïncider avec l'espace vécu, ou tout simplement être le champ d'action autour d'un ensemble d'acteurs du développement.<sup>7</sup>

### 1.1.2. Le local

Le mot « local » accolé à celui de « développement » est lourd de signification. Le « local » repose sur la notion de territoire, et représente trois réalités<sup>8</sup> :

- Il est homogène, c'est une sorte de niche écologique à l'intérieur de laquelle les hommes se sentent chez eux, prêts à se battre pour leur avenir individuel et collectif ;
- C'est un lieu, héritier d'une histoire plus ou moins longue, investi des bénéfices de la proximité ;
- Enfin, il représente l'espace des élus locaux dont la consécration est assurée par l'Etat.

### 1.1.3. Le développement

Le terme « développement » est très large et ne concerne pas seulement le domaine économique mais plusieurs domaines. Le plus souvent, les individus confondent entre la croissance et le développement. Or, ce ne sont pas des synonymes.

Selon François Perroux (1969) : « le développement est la combinaison des changements mentaux et sociaux d'une population qui la rendent apte à faire croître cumulativement et durablement son produit réel et global »<sup>9</sup>.

---

<sup>6</sup> Pierre-Noël.D, (25-27 novembre 1999), Introduction aux théories et à quelques pratiques du développement local et territorial p 8.

<sup>7</sup> Dialoo.S, (2006), Mémoire online, dynamiques et développement local urbain dans le contexte de décentralisation, Disponible sur : <https://www.memoieonline.com>

<sup>8</sup> Joyal.A, (2002) le développement local : comment stimuler l'économie des régions en difficulté, éd de L'IQRC; P 43

<sup>9</sup> François P ; (1969) Cité par GOUTTEBEL Jean-Yves ; (2010) le consultant et le développement territorial,

## **Chapitre I : Développement local, objectifs, rôles et enjeux**

---

Alors que la croissance économique est définie par l'augmentation de la richesse créée dans une économie nationale, le développement est perçu comme un processus de transformation et qui accompagne la croissance dans une évolution à long terme.<sup>10</sup>

Le développement peut se situer à différentes échelles :

- international avec des enjeux communautaires ;
- nationale et interrégionale avec des enjeux d'aménagement du territoire et politiques de l'emploi ;
- nationale et infra régionale avec l'enjeu du développement économique et dans sa recherche de cohérence spatiale de l'aménagement ;
- locale et infra locale dans une quête de solidarité, de proximité et d'insertion des populations.

On peut donc comprendre le territoire comme un espace organisé à différentes échelles de pertinence qui régulent les processus de décisions et d'action.

### **2- Le développement local**

Le développement économique local est le résultat d'une action entreprise par de nombreux acteurs qui y contribuent. Les ministères, les autres organisations du secteur public, les administrations locales, les organisations quasi-gouvernementales et non gouvernementales et les organismes privés contribuent tous à divers égards et par des apports distincts à la promotion du développement économique local.

Le développement local est une notion dont les contours peuvent paraître plutôt flous. Dans ce sens et dans l'objectif de mieux cerner la notion de développement local, nous proposons plusieurs définitions.

Selon GREFFE (1984) : « le développement local est un processus de diversification et d'enrichissement des activités économiques et sociales d'un territoire à partir de la mobilisation et de la coordination de ses ressources et de ses énergies. Il sera donc le produit des efforts de sa population. Il mettra en cause l'existence d'un projet de développement intégrant ses composantes économiques, sociales et culturelles. Il fera d'un espace de

---

©ED, ECONOMICA, P.P 10-11.

<sup>10</sup>Pierre-Noël D ; (25-27 novembre 1999) introduction aux théories et à quelques pratiques du développement local et territorial SEED document de travail n° 70. Disponible sur : [http://www.ilo.org/wcmsp5/group/public/@ed\\_emp/@\\_ent/documents/piblication/wcms811726.pdf](http://www.ilo.org/wcmsp5/group/public/@ed_emp/@_ent/documents/piblication/wcms811726.pdf)

## Chapitre I : Développement local, objectifs, rôles et enjeux

contiguïté, un espace de solidarité active ».<sup>11</sup>

Le développement local implique, entre autres, d'axer les efforts sur l'individu. La personne est au centre du développement, il s'agit donc de renforcer le capital humain (Vachon, 1993)<sup>12</sup>.

Pour Pecqueur (1989), il est « ni mode ni modèle, le développement local est une dynamique qui met en évidence l'efficacité des relations non exclusivement marchandes entre les hommes pour valoriser les richesses dont ils disposent ».<sup>13</sup> Tandis que Guigou Jean-Louis : considère « le développement local comme l'expression de la solidarité locale créatrice de nouvelles relations sociales et manifeste la volonté des habitants d'une microrégion de valoriser les richesses locales, ce qui est créateur de développement économique ».<sup>14</sup>

L'ouvrage intitulé « Dynamique spatiale des populations et des activités » ; dont BOUCHET (J) est l'auteur souligne que : « Le développement local est une approche qui permet de coordonner la diversité des initiatives et la multiplicité des orientations des acteurs locaux dans leurs spécificités économiques, sociales et culturelles »<sup>15</sup>.

D'autres économistes ont défini le développement local comme : « un mouvement culturel, économique et social qui tend à augmenter le bien être d'une société, il doit commencer au niveau local, et se propager au niveau supérieur, il doit valoriser les ressources d'un territoire par et pour les groupes qui occupent ce territoire, il doit être global et multidimensionnel, recomposant ainsi les logiques sectorielles »<sup>16</sup>.

- Jean – Yves GOUTTEBEL, mentionne que : « Le développement local est l'expression de la solidarité locale créatrice de nouvelles relations sociales et manifeste la volonté des habitants d'une micro- région de valoriser les richesses locales, ce qui est créateur de développement économique »<sup>17</sup>.

- Selon la DATAR : « Le développement local (DL) se caractérise par la mise en œuvre le plus souvent mais pas exclusivement dans un cadre de coopération intercommunale, d'un projet global, associant les aspects économiques, sociaux, culturels du processus de développement.

<sup>11</sup> Greffe (1984), cités par Teisserence ; « Les politiques de développement local ». Economica 1994. P 134.

<sup>12</sup> Série n°33 : politique, économique et développement. « Développement local : concepts, stratégies et benchmarking ». Algérie. Ed 2011.P7.

<sup>13</sup> Pecqueur B ; (1989) « Le développement local : mode ou modèle ? ». Paris. Ed. Syros Paris, P 26. Cité par Amari R EpSouki, (2009/2010) « Contribution à l'analyse financière des budgets communaux de la wilaya de Tizi-Ouzou, mémoire de magister en sciences économiques, UMMTO.P 26.

<sup>14</sup> Pecqueur B ; « le développement local ». 2eme Edition. P 13.

<sup>15</sup> Bouchet J ; (1984) « Dynamique spatiale des populations et des activités » Ed Economica, Paris, P184.

<sup>16</sup> Kolosy K ; op cité, P 9.

<sup>17</sup> Gouttebel J-Y ; (2003) « stratégie de développement territorial », 2ème édition Economica, Paris.

## **Chapitre I : Développement local, objectifs, rôles et enjeux**

---

Généralement initié par des élus locaux, un processus de développement local s'élabore à partir d'une concertation large de l'ensemble des citoyens et des partenaires concernés et trouve sa traduction dans une maîtrise d'ouvrage connue »<sup>18</sup>.

Tel que défini dans la littérature, (Benko Georges, 2001 ; Greffe Xavier, 2002 ; AndrJoyal, 2002 ; Mario Polèse, 1999 ; Luce Proulx 2002 ; de Bernard Vachon, 2003), le développement local est un concept multidimensionnel, il englobe toutes les dimensions d'une collectivité territoriale qu'elles soient économiques, sociale, politique, culturelle, physique ou administrative.<sup>19</sup>

Le développement local est une stratégie de développement orientée vers l'action qui valorise les potentiels locaux, mise sur les acteurs locaux et la dynamique qui les anime, et interprète et tire avantage des politiques gouvernementales et de l'aide externe.

Par ailleurs, le développement local durable trouve ses fondements dans la valorisation des potentiels locaux selon une approche transversale : c'est la mise en relation des acteurs et le croisement des problématiques économiques, sociales et environnementales qui mobilise et permet d'aboutir à un projet territorial équilibré entre ces trois axes fondamentaux.

Le développement local durable correspond avant tout à un processus, qui s'appuie sur les éléments déterminants suivants :

- la participation des habitants et des acteurs,
- une prise en compte transversale des problématiques et des compétences,
- une organisation adaptée et souple pour articuler les politiques menées dans chaque domaine entre elles et avec les autres territoires,
- l'évaluation tout au long de la démarche,
- une stratégie d'amélioration continue des méthodes de travail et des actions mises en œuvre.

### **3- Les caractéristiques de développement local :**

---

<sup>18</sup> Définition de la DATAR (Délégation à l'Aménagement du Territoire et à l'Action Régionale) cité par (X) GREFFE in les territoires en France.

<sup>19</sup> Op, cité P7.

## Chapitre I : Développement local, objectifs, rôles et enjeux

---

Le développement local étant un processus par lequel la communauté participe au façonnement de son territoire dans le but d'améliorer la qualité de vie de ses résidents parmi les caractéristiques de ce dernier on distingue :

- la distance réduite permet de diminuer les contraintes bureaucratiques lors de la prise de décision et permet l'implication des populations locales.
- le périmètre restreint fait naître un sentiment d'appartenance au sein des individus et leur permet de s'identifier et se reconnaître vis-à-vis de leur territoire.
- le développement local dépasse le transfert de pouvoir aux collectivités territoriales publiques et tend à la valorisation des ressources d'un territoire donné par la coordination de ses acteurs.

### 3.1. Conditions et outils de développement local

Le développement local est l'expression d'une solidarité créatrice de nouvelles relations sociales et de la volonté des habitants d'un territoire de valoriser leurs richesses locales. Il contient des conditions et des outils suivants.

#### 3.1.1. Conditions du développement local

Le développement local repose sur certaines conditions. Nous pouvons les résumer dans les points suivants :

- **Une volonté politique locale** : C'est la condition indispensable de l'existence et de la réussite d'une politique de développement. Elle se matérialise par un projet de développement et des moyens adéquats pour la réaliser.
- **Le partenariat** : l'établissement de partenariat et la création de réseaux d'échange doivent exister dans le cadre du développement local et se concrétisera souvent par une ouverture d'esprit. Le fait de rassembler les acteurs d'un milieu est un processus politique qui consiste à faire travailler des groupes d'intérêts parfois opposés et des leaders par fois concurrents vers les intérêts collectifs des communautés concernées.
- **L'établissement d'un environnement** : est un climat propice à la collaboration et à l'action communautaire et civique, il s'établit souvent par un processus de réflexion qui permet la fixation d'objectifs communs et l'identification de projets concrets. Ce processus permet d'établir des plans, de fixer des orientations et de retenir des

objectifs pour concentrer tous les efforts de chacun des acteurs dans la même direction.<sup>20</sup>

- **La prise en compte des dimensions culturelles** : Le développement local passe par le repérage d'un système de valeurs, de croyances, de représentations qui doivent agir comme des filtres pour la mise en place des actions sur le territoire ;
- **L'adoption d'un mode de pensée complexe** : Il s'agit ici de développer des modes d'apprentissage. Le développement n'est pas une logique simple de reproduction mais un processus complexe, cognitif dans lequel les acteurs du territoire doivent s'investir<sup>21</sup>.

### 3.1.2. Les outils de développement local

Les principaux outils du développement local sont : un aménagement du territoire, une politique de décentralisation, une gouvernance locale, une participation citoyenne, un financement.

#### 1- L'aménagement du territoire

C'est un ensemble d'action, menées par l'Etat dans l'objectif de définir les grandes orientations urbaines et de corriger les déséquilibres régionaux dans la répartition des hommes, des activités, les équipements et des moyens de communications, en prenant en considération les contraintes naturelles, humaines et économiques.

Eugène Claudius petit (2003) affirme que : « l'aménagement du territoire est la recherche dans le cadre géographique d'une meilleure répartition des hommes en fonction des ressources naturelles et l'activité économique. L'aménagement est un ensemble de mesures destinées à assurer un développement équilibre des régions par la meilleure réparation des populations et des activités ». <sup>22</sup>

Selon Pau Claval, « la politique d'aménagement du territoire doit répondre essentiellement à des objectifs sociaux et humains ». <sup>23</sup>

---

<sup>20</sup>Cadieux R ; (septembre 2002). Sommet de Montréal, document sur le développement, P 4. Disponible sur : [http://ville.montreal.qc.ca/pls/portal/docs/page/SOMMET\\_FR/MEDIA/DOCUMENTS/Developpement\\_local.pdf](http://ville.montreal.qc.ca/pls/portal/docs/page/SOMMET_FR/MEDIA/DOCUMENTS/Developpement_local.pdf).

<sup>21</sup> Tesson F ; (2002). Cours introduction au développement local L1, L3 l'université de Pau et des pays de l'Adour. Disponible sur : [http://web.univ-pau.fr/~ftesson1/tesson/images/DevLocal\\_1.PDF](http://web.univ-pau.fr/~ftesson1/tesson/images/DevLocal_1.PDF).

<sup>22</sup> Institut numérique ; (2012). [www.institut-numerique.org/i31-definition-de-lamenagement-du-territoire-4ffe7cb75f439](http://www.institut-numerique.org/i31-definition-de-lamenagement-du-territoire-4ffe7cb75f439).

<sup>23</sup>Claval P ; (1994). « Espace et pouvoir » éd. L'Aube, Saint-Armand-Montrand, P.78. Cité par : Tessa A ; (2007). Algérie histoire d'une construction spatiale : 1960-2005.Ed Publi sud, P 78.

### 2- Une politique de décentralisation

Appuyée par la déconcentration des structures de l'État, une politique de décentralisation coordonnée consiste à décentraliser les activités opérationnelles, tout en maintenant une centralisation pour les décisions stratégiques.<sup>24</sup>

La décentralisation administrative opère un transfert de compétences à des autorités locales élues.<sup>25</sup>

### 3- Une gouvernance locale

Définie comme l'ensemble des interactions entre les acteurs d'une communauté locale (le secteur public, le secteur privé et la société civile) orientées vers la définition d'un projet global commun et de projets spécifiques de développement des collectivités.<sup>26</sup>

### 4- Une participation citoyenne

Qui s'exprime au sein des structures de gouvernance locale.

5- **Un financement** : est l'action par laquelle un organisme alloue des fonds à un tiers dans l'objectif de soutenir le projet de développement local.

## Section 2 : Objectifs, rôle et enjeux de développement local

Le développement local est une stratégie de développement orientée vers l'action qui valorise les potentiels locaux pour assurer le bien-être de la population et la diversification des activités dans un territoire donné.

Dans cette section nous allons traiter : les objectifs, le rôle et enjeux de développement local

### 1. Les objectifs du développement local

Les objectifs du développement local sont nombreux. Ils reposent sur la coordination et la coopération entre les acteurs. Le développement local, est la mobilisation de toutes les potentialités dont dispose un territoire donné pour dynamiser les activités productives et l'amélioration le niveau de vie des citoyens de même territoire. Les initiatives locales s'orientent vers les objectifs suivants<sup>27</sup> :

---

<sup>24</sup> Hounmenou G ; Bernard, (25 avril 2012). Décentralisation gouvernance participative et dynamique de développement, thèse de doctorant en sciences économiques, étude de cas en milieu rural au Bénin.

<sup>25</sup> Claude D, Echaude Maison ; Dictionnaire d'économie et de sciences sociales, éd, Nathan 2009. P129.

<sup>26</sup> MPMPEPI, « développement local » Concept, Stratégie et Benchmarking ». Rapport n°1, P12. disponible sur : [www.medipi.gov.dez/IMG/pdf/Developpement\\_local\\_concepts\\_strategie\\_et\\_benchmarking.pdf](http://www.medipi.gov.dez/IMG/pdf/Developpement_local_concepts_strategie_et_benchmarking.pdf).

<sup>27</sup> Cadieux R ;(septembre 2002) Sommet de Montréal document, , P4, disponible sur : [http://villemontreal.qc.ca/pls/portal/docs/page/SOMMET\\_FR/MEDIA/DOCUMENTS/Developpement\\_localPDF](http://villemontreal.qc.ca/pls/portal/docs/page/SOMMET_FR/MEDIA/DOCUMENTS/Developpement_localPDF).

- la création d'emplois et d'entreprises à l'échelle locale : Il cherche à augmenter le niveau de vie afin que chacun dans la communauté puisse travailler et donc gagner un revenu pour pouvoir profiter des avantages de la communauté (création d'emplois et répartition de la richesse) ;
- l'aménagement du territoire ;
- le renforcement d'une sociabilité par la valorisation de l'identification locale, du sentiment d'appartenance ;
- il s'appuie sur une force endogène. L'acteur est mis au centre du développement. Ainsi, l'objectif du développement local est que chaque collectivité puisse assurer son développement par elle-même ;
- le développement local vise également à améliorer le milieu de vie de la population pour qu'il puisse s'épanouir dans une communauté qui leur offre plusieurs occasions sociales et culturelles ;
- il permet une meilleure décentralisation administrative ;
- il constituera un avantage pour le territoire, un territoire développé est plus attractif ;

### 2- Rôle et enjeux du développement local

On peut résumer le rôle et enjeux du développement local comme suite :

#### 2.1. Le rôle de développement local

Le développement local est investi de plusieurs voies diversifiées, comme il repose sur la concrétisation de plusieurs objectifs.

Du point de vue économique et social, le rôle assigné au développement local repose sur les éléments suivants<sup>28</sup>:

- valoriser localement les ressources existantes et potentielles, en vue de produire des biens et services capables de satisfaire le marché local mais également des marchés

---

Et Bahloul L ; (2014). « Gouvernance territoriale et développement local : rôle des acteurs locaux dans le cas de la daïra de Tazmalt », mémoire du master en sciences économiques. Université Abderrahmane Mira-Bejaia. P.P 8-9.

<sup>28</sup>Samati A. (juin2008), « Nature du développement local et rôle des collectivités locale dans son financement »

Université Mohamed Khider-Biskra, article n°5. P.P 86-87. Disponible sur : <https://fr.m.wikipedia.org>

plus lointains (régional, national, international) en mettant en valeur les compétences des producteurs et des caractéristiques des produits fabriqués ou travaillés.

- favoriser la diversification et l'enrichissement des activités par la multiplication des échanges entre les unités de productions de la région considérée, quel que soit leur nature moderne, traditionnelle, informelle, en visant la création d'un tissu d'activités interactives.
- attirer l'attention des autorités locales, régionales et nationales sur les problèmes liés à l'emploi, au manque d'infrastructures économiques et de service de base.
- diversifier les activités en cherchant la meilleure combinaison des compétences et potentialités des différents opérateurs.
- susciter la mise en place de structures de médiation et de négociation entre les groupes pour chacun exprime son point de vue et a participé à la définition des priorités de développement.

### 2.2. Les enjeux de développement local

Plusieurs enjeux de développement local peuvent être distingués. Parmi ces enjeux nous citons :

- le développement local peut permettre une meilleure cohésion sociale entre tous les habitants, tous les acteurs d'un territoire.
- amélioration de l'économie locale, non seulement en terme financier (meilleure recette sur un territoire), mais aussi en termes d'emplois, de maintien d'activités et un meilleur partenariat entre les acteurs locaux.
- le développement local peut permettre le désenclavement des territoires jusque-là un peu isolés, en améliorant les moyens de transport, de communication, etc. ; cela permet une meilleure ouverture sur le monde.<sup>29</sup>
- le partage des responsabilités et l'investissement des lieux démocratiques.
- le développement local représente la capacité de produire une certaine richesse sociale.

---

<sup>29</sup>Mekati H ; (2011/2013). Dans quelle mesure le tourisme en de montagne peut-il contribuer au développement local de la Kabylie ? Mémoire de master, UMMTO, P 15.

- le développement local implique la connaissance des besoins et des spécificités locales pour établir une stratégie permettant la mobilisation et la valorisation des ressources locales.

### 2.2.1. Dimensions du développement local

L'approche de développement local appelée aussi le développement économique communautaire peut se définir comme une approche globale de revitalisation économique et sociale de collectivités qui réunit nécessairement une multitude de dimension, économique, sociale, communautaire et locale.<sup>30</sup>

- **La dimension institutionnelle :** renvoie à « l'ensemble des mécanismes qui permettent d'impulser, de décider ou de gérer des stratégies associant les acteurs locaux ».
- **La dimension économique :** il s'agit de la valorisation des ressources locales à partir de multiples innovations de produits, de marché, de processus et d'organisations, cette dimension vise le déploiement d'un ensemble d'activités de production et de vente de biens et de services.
- **La dimension sociale :** elle fait référence au renforcement au sein des communautés et à l'échelle de la collectivité, de conditions permettant à une société de progresser socialement, économiquement et culturellement, par le partenariat local, la négociation, l'apprentissage de nouvelles relations d'acteurs, permettant de créer une cohésion sociale et des solidarités dans les sociétés.
- **La dimension communautaire :** la communauté est le centre d'intérêt de l'intervention. La dimension du développement économique communautaire se veut sociale et politique. Elle cherche à favoriser la réappropriation de son devenir économique et social par la population résidente. Il s'agit donc du comportement de la communauté.

---

<sup>30</sup> Imine M ; (2015) la contribution de l'activité aquacole au développement de la wilaya Tizi-Ouzou mémoire Master, UMMTO, p 15.

- **La dimension locale :** Il s'agit de la mise en valeur des ressources locales d'un territoire, dans le cadre d'une démarche partenariale où s'engagent les principales composantes d'une communauté.

### 3-Développement local en Algérie

L'Algérie, depuis son indépendance, essaye de mettre en place une économie forte et concurrente. Pour ce faire, l'Etat a mis en œuvre plusieurs plans nationaux qui visaient à renforcer la structure économique du pays.

#### 3.1. La stratégie algérienne du développement local

Après l'indépendance, l'action du pouvoir suivant en faveur des régions revêt la forme de programmes de lutte contre les disparités inter et intra régionales. Ces programmes spéciaux mis en œuvre à partir de 1966 et programmes d'équipement local des communes à partir de 1970, servent de substitut à une politique d'aménagement du territoire.

De même, cette politique interprétait un centralisme « exagéré » de la décision. En effet, les citoyens, de même que les entreprises, y ont été exclus. Tous les projets étaient décidés par l'Etat. Ainsi, dans le fond, cette politique visait principalement la réduction des déséquilibres entre régions et ne s'inscrivait pas dans le cœur du développement local.

La planification et le centralisme sont ainsi les grandes caractéristiques de la première phase d'émergence du développement local en Algérie.<sup>31</sup>

A partir de 1974, une nouvelle orientation est poursuivie s'orientant le développement local, à travers la décentralisation et la promotion des responsabilités des collectivités locales auxquelles sont accordées la gestion et la réalisation du plan communal financé par l'Etat central. Ce plan comporte<sup>32</sup> :

- les plans communaux de développement (PCD) : ils correspondent à une phase d'approfondissement de la cohérence du développement local planifié ;
- les programmes d'industries locales (PIL) : sont destinés en plus de la commune, à la wilaya. Ils devaient être à la base d'un second secteur industriel étatique et décentralisé contenant des entreprises de collectivités locales, communales ou régionales.

---

<sup>31</sup>Hammouchi S ; (2013). Gouvernance territoriale et développement local dans la wilaya de BEJAIA : Quel Etat des lieux ? Université A. Mira-Bejaia Dialogue Euro-méditerranéen Marseille. P 6.

<sup>32</sup>Adja D. Drobenko B ;(2007). Droit de l'urbanisme éd. Borti. Alger, P.P 213-228.

Durant les années 1980, des réformes ont été entreprises et la décentralisation est mise en place dans les plans du développement. Le désengagement de l'Etat avec la promulgation des lois n°88-02 du 12/01/1988 qui concerne la nouvelle organisation de la panification, la loi n°93-12 du 07/04/1990 relative à la commune et à la wilaya ainsi que la loi n° 93-12 du 05/10/1993 relatives aux investissements. L'Etat Algérien marque son désengagement du secteur économique et la dévolution de plus grandes prérogatives pour niveau local. La commune et la wilaya se trouvent alors investies de nouvelles missions et de nouvelles responsabilités en matière économique et sociale.

La crise des années 1990, suivie par l'application du plan d'ajustement structurel (PAS), sous la direction du Fond Monétaire International (FMI) a causé l'arrêt des politiques de développement en Algérie.

A partir de 2000, avec la stabilisation des variables macroéconomiques, un plan de Soutien à la Relance Economique (PSRE) a été lancé. Ce programme est mis en place pour favoriser la création de PME-PMI. Dans ce programme, l'Etat a concrétisé son inscription dans la dynamique de développement local, avec des structures d'accompagnement à l'exemple le lancement du programme complémentaire de soutien à la croissance en 2005<sup>33</sup>.

### 3.2. Les acteurs de développement local en Algérie

Dans le but d'atteindre les objectifs tracés par le processus du développement, il est nécessaire pour l'Algérie d'introduire tous les acteurs locaux.

**3.2.1. Les entreprises :** sont des unités de production des biens et/ou des services, promettant la création de richesses et d'emploi direct et indirect. Elles sont motrices de la croissance économique<sup>34</sup>.

**3.2.2. Les collectivités territoriales algériennes (communes, wilayas) :** elles agissent par l'intermédiaire des assemblées communales et de wilaya. Elles sont considérées comme levier puissant de développement local. Les pouvoirs publics algériens se sont penchés sur la réforme des relations Etat-collectivités locales par la refonte du code communal et le code de wilaya<sup>35</sup>.

---

<sup>33</sup> Belabas N et Zidelmal N ; (2015). Développement local (urbain et attractivité : illustration par la croissance des services marchands et non marchands publics et privés de la wilaya Tizi-Ouzou, mémoire de master, UMMTO. P 29.

<sup>34</sup> Pierre-Noël D ; (25-27 novembre 1999). Introduction aux théories et à quelque pratique du développement local et territorial, SEED document du travail n°70.

<sup>35</sup> Admane.M et Bouklachi.I; (juin 2013). La décentralisation fiscale vectrice de modernisation de l'administration publique Algérienne. Article. P 173.

**3.2.3. L'université :** est une institution de la fonction publique d'enseignements supérieurs, d'études et de recherche. C'est le milieu qui permet la formation et la recherche des cadres et des formateurs indispensables, parce que le développement nécessite de la compétence et la maîtrise de la technologie.<sup>36</sup>

**3.2.4. Les associations :** sont indispensables à la dynamique locale. Le mouvement associatif est lié directement à la réalisation des objectifs assignés au développement local.

**3.2.5. L'Etat :** il s'agit des organes centraux des pouvoirs publics, notamment le gouvernement. A noter que l'Etat est un acteur du développement local, dans le contexte actuel marqué par la mondialisation<sup>37</sup>.

### 3.3. Emergence de nouveaux acteurs de développement

La libéralisation et le processus de transition vers l'économie de marché ont permis l'émergence de nouveaux acteurs institutionnels de développement local en Algérie<sup>38</sup> :

- La caisse nationale d'assurance chômage (CNAC) : ce dispositif indispensable à l'épanouissement du marché du travail, il intervient dans le cadre de la création d'entreprises par les demandeurs d'emplois ;
- Agence nationale de soutien à l'emploi des jeunes (ANSEJ) : elle intervient dans la création de micro-entreprise ;
- Le développement de structures de gestion du foncier, intervenant dans l'aménagement de zones d'implantation des investissements ;
- Une direction de la PME ;
- Une direction de l'emploi ;
- Un comité de promotion de l'investissement (CALPI), chargé de soutenir les investissements privés et de faciliter l'accès au foncier industriel ;
- Le fond national de régulation et de développement Agricole (FNRDA) ;
- Les institutions financières, en particulier les banques ;

---

<sup>36</sup><http://fr.m.wikipedia.org/wiki/universit/c3/A9>.

<sup>37</sup> Dechra M ; (2013-2014). « Stratégie de développement des PME et le développement local ». Mémoire de magister. Université d'ORAN. P 70.

<sup>38</sup> Oussalam M-O ; (2008) « le développement local dans la wilaya de Tizi-Ouzou : Potentialités, Contraintes et Perspectives », revue campus n°, Faculté de science économiques UMMTO, p 09.

- Chambre du commerce et de l'industrie, chambre de l'agriculture et chambre de l'artisanat et des métiers ;
- Le mouvement associatif a deux types d'association directement lié à la réalisation des objectifs assignés au développement local qui sont : les associations villageoises à caractère social et les associations à caractère professionnel qui jouent un rôle déterminant dans les dynamiques de développement local.

### **4. Une approche pour l'avenir**

Le développement des collectivités a été pensé, réfléchi et dirigé par les instances centrales et principalement publiques. Cette forme traditionnelle de développement se concrétise souvent par une politique de développement qui se situe parfois loin des communautés et ne permet pas toujours de répondre à tous les besoins d'une communauté existante.

Malgré les changements de ministères ou de programmes, les citoyens demeurent toujours au cœur de l'intervention en développement. Ils représentent le centre d'intérêts des actions et il importe alors de leur laisser plus de place quant aux décisions de leur milieu de vie. Après tout, ce sont eux qui restent après le passage des acteurs et des experts, il devient donc essentiel d'aider à faire et non faire à leur place. Il est temps de faire confiance aux communautés établies afin de permettre aux forces du milieu de se développer et de consolider des actions durables.

En outre, il importe aussi de penser à une autre façon de faire : le développement local est un nouveau concept qui a fait ses preuves. Les résultats actuels démontrent bien que l'augmentation du niveau de vie, de la qualité de vie et du cadre de vie passe par la mobilisation des communautés et la concertation des acteurs du milieu. Le développement local n'est pas le seul concept qui permet d'obtenir des réalisations durables mais demeure un concept incontournable qu'il faut intégrer dans notre nouvelle culture de société. Il représente un concept unique dont il est important de connaître et de reconnaître toutes les dimensions.

Enfin, le développement local est une approche intégrée, multisectorielle et décentralisée de gestion et d'exécution des actions, dont l'enjeu principal demeure la décentralisation des pouvoirs et budgets du haut vers la base, en toute harmonie avec le reste de son environnement

### **Conclusion :**

Le développement local vise l'amélioration des conditions de vie des populations, il est plus influent au niveau local. Les décisions sont prises au niveau national dans un cadre de politique publique à partir d'une politique d'aménagement territorial. Même si c'est un développement économique, social, culturel, il faut que les initiatives proviennent principalement des acteurs locaux. Les structures de la gouvernance doivent mettre en place la politique de décentralisation comme un outil qui va développer les différents secteurs, comme le secteur d'activité agricole qui sera présenté dans le chapitre suivant. Un développement qui prend en considération les besoins de la population locale.

*Chapitre II :*  
*Aperçu théorique sur*  
*le développement*  
*agricole et rural en*  
*Algérie*

## **Chapitre II : Aperçu théorique sur le développement agricole et rural en Algérie**

---

### **Introduction**

Depuis longtemps, l'agriculture est la première ressource où l'homme peut se procurer ses besoins vitaux. Il s'agissait en premier lieu de subvenir aux besoins alimentaires de sa famille puis du pays. L'Etat algérien a donné une grande importance à l'espace rural pour la pratique d'une stratégie nationale pour le développement agricole qui est devenu une priorité nationale.

L'agriculture reste un problème lancinant, qui se traduit par des résultats mitigés comme l'atteste en particulier l'importance des terres en jachère. Les pouvoirs publics tentent inlassablement de résoudre les problèmes de ce secteur stratégique alors même que les questions de sécurité alimentaire et de dépendance vis-à-vis des importations se posent de manière croissante<sup>39</sup>.

Dans ce chapitre nous allons traiter en premier lieu le développement agricole et ces politiques et en deuxième lieu, nous allons évoquer le concept de développement rural et sa politique de développement en Algérie

### **Section 1 : Le développement agricole**

Des efforts ont été menés dans le secteur agricole durant les années 1990, et même avant, ce malgré les faibles recettes de l'époque, en vue d'améliorer notre production et réduire la facture alimentaire. L'Etat Algérien, assure la plupart des fonctions de développement de l'agriculture (réalisation des aménagements pour la mise en valeur, forages, électrification), au début des années 2000 un nouveau programme de développement (le PNDA) a été mis en œuvre. Ce dernier contient un ensemble des programmes et d'instruments financiers et stratégiques permettant la prise en charge d'un vaste champ de l'investissement agricole

#### **1. Définition de quelques concepts**

Pour comprendre la notion de développement agricole on doit définir quelques concepts de base :

##### **1.1. L'agriculture :**

Est l'ensemble des activités économiques ayant principalement pour objet la culture

---

<sup>39</sup>Omari C ; (2020). « L'agriculture algérienne face aux défis alimentaire ». Revue tires monde, P

## **Chapitre II : Aperçu théorique sur le développement agricole et rural en Algérie**

---

des terres, et d'une manière générale l'ensemble des travaux transformant le milieu naturel pour la production de végétaux utiles à l'homme.

L'agriculture est un processus par lequel les êtres humains peuvent aménager leurs écosystèmes et contrôlent le cycle biologique d'espaces domestiqués, dans le but de produire des aliments et d'autres ressources utiles à leurs sociétés.

### **1.2. Développement agricole**

Le développement agricole a pour mission de permettre aux agriculteurs de maîtriser eux-mêmes l'évolution de leur condition de vie. L'agriculture et les agriculteurs intègrent progressivement les domaines économiques, techniques et sociaux, mais aussi dans l'ensemble des moyens et des organismes qui contribuent à la diffusion des progrès techniques dans les campagnes<sup>40</sup>.

### **1.3. Exploitant agricole**

Toute personne dont l'activité professionnelle, consiste à mettre en valeur une exploitation agricole. (Selon Larousse agricole (1984)), il existe deux types d'exploitants :

- Exploitant à temps plein : c'est l'exploitant dont l'activité agricole est la principale activité ;
- Exploitant à temps partiel : c'est l'exploitant qui exerce en plus de l'activité agricole une autre activité tel que l'artisanale ou salariale.

### **1.4. Exploitations agricoles**

C'est un ensemble des terres, bâtiments et cheptels, c'est une unité de production dont l'activité principale est de produire des organismes végétaux ou animaux, (LAROUSSE AGRICOLE ; 1984)

## **2. La multifonctionnalité de l'agriculture**

L'agriculture a plusieurs grandes fonctions<sup>41</sup> ; la fonction environnementale, économique et sociale :

### **2.1. La fonction économique**

---

<sup>40</sup>Larousse AGRICOLE., 1984.

<sup>41</sup>Bourri C ;(2010-2011). « Les politiques de développement agricole », thèse de doctorat, université d'Oran (le cas de l'Algérie).

## **Chapitre II : Aperçu théorique sur le développement agricole et rural en Algérie**

---

L'agriculture est un facteur essentiel dans le fonctionnement et la croissance de l'ensemble de l'économie, même dans les pays très industrialisés. L'estimation de la valeur des diverses fonctions économiques ne peut se faire sans une évaluation des avantages à court, moyen et long terme. La complexité et la maturité de l'évolution des marchés et le niveau de développement institutionnel font partie des grands déterminants de la fonction économique.

### **2.2. La fonction environnementale**

L'agriculture et son utilisation des terres peuvent avoir des effets bénéfiques ou préjudiciables sur l'environnement. L'approche CMFAT<sup>42</sup> peut aider à identifier les possibilités d'optimiser les liens entre l'agriculture et les propriétés biologiques et physiques de l'environnement naturel. Elle est applicable à un certain nombre de problèmes critiques sur le plan de l'environnement mondial, y compris la biodiversité, le changement climatique, la désertification, la qualité de l'eau et les ressources en eau, et la pollution.

### **2.3. La fonction sociale**

La conservation et le dynamisme des collectivités rurales sont essentiels pour maintenir l'agro-écologie et la qualité de vie (et assurer la survie même) des résidents des régions rurales, en particulier des jeunes, en outre, la capitalisation des connaissances locales et l'établissement de relation entre sources d'expertise, d'information et de conseil locales et extérieures sont essentiels pour assurer l'avenir des collectivités rurales existantes. La viabilité sociale inclut le maintien de l'héritage culturel. Les sociétés s'identifient encore très fortement à leurs origines historiques dans les collectivités agraires et les modes de vie ruraux.

Les trois fonctions sont nettement liées entre elles. Leur importance relative dépend des choix stratégiques faits aux niveaux local et national. Les fonctions multiples peuvent s'appliquer à différents niveaux, du local au mondial, en passant par le national et le régional.

### **2.4. Les fonctions multiples de l'agriculture**

Les fonctions multiples de l'agriculture et des terres offrent des avantages particuliers dans différents contextes et différentes régions, on peut les résumés comme suit :

---

<sup>42</sup> CMFAT : caractère multifonctionnel de l'agriculture et des terres.

## **Chapitre II : Aperçu théorique sur le développement agricole et rural en Algérie**

---

- Compléter et Renforcer la sécurité alimentaire des populations locales grâce à des politiques et des méthodes participatives de production locale durable qui vise une économie rurale diversifiée ;
- Diversifier les moyens de subsistance des populations rurales au moyen de ressources et de produit différents ;
- Contribuer au développement de l'économie locale en accroissant la capacité à s'ajuster, à évaluer et en élargissent les meilleures possibilités ;
- Favoriser le renouvellement des ressources naturelles et limiter les risques pour l'environnement en sauvegardant le patrimoine naturel pour l'avenir ;
- Atténuer les conflits sociaux dus aux rivalités pour le partage de ressources peu abondantes et encourage la complémentarité ;
- Améliorer la capacité de résistance des systèmes écologiques et économiques grâce à l'exploitation de différents aspects de l'agriculture et des terres<sup>43</sup> ;

### **3. Evolution de la politique agricole en Algérie**

Les politiques agricoles et des terres s'intéressent énormément aux réglementations environnementales et écologiques, dans un souci évident de prospérité et de gains pécuniaires, car l'enjeu fondamental est de savoir et comprendre si les activités agricoles, dans des perspectives déterminées dans le futur, peuvent assurer une production alimentaire et agricole qui répond aux besoins de la population, en premier lieu mais sans provoquer ou créer une dégradation des ressources naturelles<sup>44</sup>.

#### **3.1. Le rôle de l'agriculture dans le développement économique et social**

L'agriculture est considérée comme étant un secteur prioritaire et l'une des préoccupations majeures qui animent actuellement les débats à l'échelle internationale. La vocation agricole d'un pays ne dépend pas seulement de la volonté des hommes mais aussi de la nature, la pluviométrie, la qualité de la couche arable, entre autres, influent sur cette capacité à offrir des produits agricoles à la population.

La complémentarité du secteur agricole avec les autres acteurs de l'économie d'un

---

<sup>43</sup> Déclaration de Rome sur la sécurité alimentaire mondiale « multiplie fonction de l'agriculture et des terres analyse » document établi pour la conférence FAO/Pays-Bas sur multiplie fonction de l'agriculture et des terres, Maastricht septembre 1999.

<sup>44</sup> BEDRANI S ; (2008). « L'agriculture, l'agroalimentaire, la pêche et le développement rural en Algérie », édition : Les agricultures méditerranéennes : analyses par pays. Montpellier : CIHEAM. p. 37 (Options Méditerranéennes : Série B. Etudes et Recherches ; n. 61).

## Chapitre II : Aperçu théorique sur le développement agricole et rural en Algérie

---

pays, fait que l'agriculture, dont la fonction exclusive est d'assurer la sécurité alimentaire, est comme un levier du développement, soit comme un boulet que les autres secteurs de l'économie doivent nécessairement tirer afin que tous les membres de la communauté aient à leur disposition l'alimentation qui leur est nécessaire. C'est dans le but d'atteindre un équilibre entre les différents secteurs de l'économie que nombre de pays dans le monde ne cessent de soutenir l'agriculture lorsqu'elle est défaillante. En développant de nouvelles techniques culturales et en encourageant la recherche agronomique.

Le secteur agricole en Algérie est passé par plusieurs étapes depuis son indépendance à nos jours, qui résulte d'un ensemble de réformes politiques et de la stratégie adoptée par le gouvernement Algérien dans le but de développer, valoriser l'agriculture, créer des richesses, améliorer la performance du secteur et réaliser l'autosuffisance alimentaire.

Durant les cinq premières années après l'indépendance de l'Algérie, faute de moyens financiers et humains (des compétences), notre pays a dû adopter une sorte de stratégie d'autogestion : système d'organisation, politique, économique et social.

A partir de 1967<sup>45</sup>, il y a eu la mise en place d'un plan de planification régulière et une stratégie de développement décennale (1967\_1977) ; mais après les années 80 et avec le choc des prix de pétrole des politiques de planifications ont été mises en place dans le secteur agricole avec la nouvelle réforme agraire qui engage des nouveaux équipements sociaux pour le bien être des individus. En 2000, le lancement du plan national de développement agricole (PNDA)<sup>46</sup>, devenu plus tard plan national de développement agricole et rural (PNDAR)<sup>47</sup> après qu'on eut décidé de lui ajouter la dimension rurale, mais aussi la politique de développement dans le plan de proximité rural intégré (PPDRI) à travers le plan quinquennal 2010-2014 appliqué sur les différents territoires et régions du pays, qui reste un tournant dans l'évolution et le développement local notamment dans le secteur agricole et rural.

### 3.2. Les grands handicaps de l'agriculture algérienne

L'agriculture algérienne se heurte à quatre handicaps majeurs qui sont : naturel, social, technique et politique.

#### 3.2.1. Un handicap naturel : tient aux spécificités climatiques et géographiques qui

---

<sup>45</sup>BenyoucefB ; (2016). Revue Agriculture. Numéro spécial 1. P. 17-31.

<sup>46</sup>Bessaoud O ; (2006). « La stratégie du développement rural en Algérie ». Options Méditerranéennes, Série. A / n°71, P89

<sup>47</sup> LE DÉSASTRE DE L'AGRICULTURE ALGÉRIENNE (DOSSIER EL WATAN),26 JUILLET 2015

## Chapitre II : Aperçu théorique sur le développement agricole et rural en Algérie

---

limitent territoires et productions agricoles. Les écosystèmes en Algérie, comme dans tous les pays méditerranéens, sont fragiles et des contraintes bioclimatiques s'organisent pour différencier fortement l'espace algérien, dont la plus grande partie est marquée par l'influence d'un climat sec ou l'aridité domine<sup>48</sup>.

**3.2.2. Un handicap social :** est lié aux conditions d'émergence d'une paysannerie dont l'assise été fortement contrariée au cours de l'histoire. Conquêtes, instabilité politique, colonisation agraire ont toujours fait obstacle à la formation et à l'installation d'une paysannerie attachée au sol, détentrice de titres permanents de propriété et maîtrisant savoirs et savoir-faire agricoles transmis de génération en génération

**3.2.3. Un handicap technique :** renvoie à l'absence de modèles techniques pour les cultures ou l'élevage adaptés aux contraintes de sol, de relief ou de climat, et aussi l'absence de révolutions agricoles en Algérie. L'intensification agricole, thème majeur des politiques agricoles, s'est heurté aux difficultés d'application d'un modèle technique de référence pour les cultures ou l'élevage adapté aux contraintes de sol, de relief, ou de climat.

**3.2.4. Un handicap politique :** est relatif aux politiques publiques et plus particulièrement aux formes sociales d'organisation de l'agriculture. Si des options en faveur d'une agriculture d'Etat triomphent après le recouvrement de l'indépendance, le paradoxe historique veut que, 50 ans après le déclenchement de la Révolution algérienne, c'est la grande entreprise agricole privée qui est promue, et cela au détriment de formes familiales et/ou paysannes d'agriculture

### 4. Stratégie et politique agricole en Algérie :

Après l'indépendance, l'Algérie a adopté des stratégies et politiques agricole pour améliorer ce secteur vital

#### 4.1. La stratégie agricole :

La stratégie agricole comporte deux volets : la vision et l'action ; la stratégie doit être réaliste, sa vision de l'avenir doit s'appuyer sur les points forts et les opportunités du secteur. Elle doit également identifier clairement les contraintes et les risques de chaque stratégie. Une stratégie qui ne propose pas la vision d'un avenir meilleur, ne parviendra pas à motiver la population rurale à participer à sa mise en œuvre. Plus elle est réaliste, plus elle se fonde sur de bonne analyse, que ce soit en termes de superficies cultivées, de nombre

---

<sup>48</sup>Bessaoud O ; (2004) « L'agriculture et la paysannerie en Algérie : les grands handicaps, édition Montpellier (France) : CIHEAM-IAMM.

## Chapitre II : Aperçu théorique sur le développement agricole et rural en Algérie

---

d'hectares aux cultures principales. Cette vision doit exprimer dans quelles directions sont attendus des changements, et quelles nouvelles priorités caractériseront la croissance future. L'un des meilleurs guides pour déterminer les orientations du changement est l'avantage comparatif du secteur agricole.

- Une stratégie agricole est un ensemble intégré de politiques sectorielles, complété par un programme notionnel d'investissements. Certaines de ces politiques peuvent entrer en vigueur immédiatement ou à court terme, mais la plupart constituent des réformes en profondeur dont les effets sur le secteur s'accroîtront au fil des années. L'élaboration des réformes de politique dans le contexte d'une stratégie globale offre les principaux avantages suivants<sup>49</sup> :

- Les politiques découlent des objectifs nationaux spécifiés et d'une vision claire de l'avenir.
- Elles sont en cohérence les uns des autres dans l'ensemble du secteur, mais aussi avec la politique macroéconomique.
- Aucun aspect important de la réforme n'est oublié

- Elaboration de la stratégie donne l'occasion de réaliser un consensus entre les principaux groupes d'intérêts du secteur.

- Le soutien à la stratégie doit provenir d'au moins trois fronts principaux : Les producteurs au sens large (les familles rurales) ; sans leur assentiment et leur participation active, sa pleine mise en œuvre ne sera pas possible.
- L'Etat sous ses diverses formes, qui doit mener l'effort de mise en œuvre ;
- Les organismes internationaux de développement, dont l'accord et le financement sont nécessaires pour que la stratégie soit mise en œuvre avec succès ;

- Une bonne stratégie agricole requiert les trois éléments suivants :

- Une expertise technique quant aux problèmes à traiter ;
- Une intimité familière avec l'agriculture du pays ;
- Un leadership politique du processus de changement ;

- Les exigences de la stratégie

Les moyens pour concrétiser la stratégie doivent être énoncés avec suffisamment de détails et d'étude pour constituer un programme applicable. Une vision peut aider à consolider

---

<sup>49</sup>Norton.R ; « renforcement des capacités en politiques agricoles et alimentaire » FAO-FOOD and Agriculture Organization of the united nations, p 75.

## **Chapitre II : Aperçu théorique sur le développement agricole et rural en Algérie**

---

l'unité d'une nation, et à promouvoir un accord sur les priorités futures de la politique, mais elle ne peut à elle seule déboucher sur des plans d'action et des mesures concrètes. Visualiser la voie à suivre en termes à la fois amples et détaillés constitue l'un des autres défis majeurs posés par l'élaboration d'une bonne stratégie. Dans le même ordre d'idées, une stratégie doit faire preuve du sens des priorités.

La stratégie doit également devenir un outil de référence majeur pour les chercheurs et les futurs analystes de la politique.

### **4.2. La politique agricole (PA) :**

Une politique agricole se compose d'un ensemble de mesures d'interventions publiques qui portent sur la production agricole nationale ou sur les importations et exportations de produits agricoles. Elle se caractérise généralement par « un ensemble de mesures réglementaires, dispositifs structurels, moyens financiers et humains interdépendants, mis en œuvre par la puissance publique pour contribuer à la progression du secteur agricole ». Les politiques agricoles concernent les actions que mène directement l'Etat au niveau de ses structures centralisées, ou au niveau des échelons décentralisées, mais aussi les actions visant à orienter le comportement des acteurs privés.

#### **4.2.1. Perspectives de la politique agricole en Algérie :**

Il est toujours intéressant et important de revenir sur cette politique, qui ne cesse de soulever des innombrables questions et interrogations quant au devenir de cette activité et profession, notamment dans le cadre de la mondialisation de l'économie algérienne.

Face à des objectifs loin d'être atteints, et en premier lieu la question de la dépendance et sécurité alimentaire, le secteur agricole se voit encore projeté dans d'autres difficultés plus exigeants et compliqués, à savoir la performance et l'efficacité, la qualité et la compétitivité, le respect de l'environnement et l'écologie..., tout cela sans ignorer que le devenir des activités agricoles est intimement liée aux différents paramètres comme :

- La question foncière ;
- La question des exploitations et entités agricoles ;
- La question du financement agricole.

Dans la réalité, le secteur agricole a énormément souffert des retombées et conséquences des réformes économiques, entamées et conduites dans les années 1990, et plus précisément les effets du programme d'ajustement structurel. Ces effets se sont fait sentir plus

## **Chapitre II : Aperçu théorique sur le développement agricole et rural en Algérie**

---

exactement dans le domaine des suppressions des subventions et autres aides et soutiens aux agriculteurs, la flambée des prix des principaux intrants et facteurs agricoles.

- La nouvelle politique agricole s'est articulée autour des éléments suivants :
  - Retrait progressif et graduel de l'Etat ;
  - Favoriser et réhabiliter la profession agricole ;
  - Création d'un environnement propice et adéquat pour les activités agricoles, imprégné sur le modèle de l'économie libérale ;
  - Faire contribuer l'agriculture dans le passage du slogan de l'autosuffisance alimentaire à celui de la sécurité alimentaire ;
  - Rendre le secteur agricole plus performant dans la question de la promotion des exportations. De ce fait, la politique agricole en Algérie est tenue de se conformer à ces directives et recommandations pour ne pas compromettre l'intégration du secteur dans la sphère mondiale, et permettre la réalisation de la promotion des exportations.

Le fait de se considérer comme une politique plutôt alimentaire qu'agricole a replacé l'agriculture dans une vision plus réaliste et compréhensive des contraintes naturelles qu'il faut éclipser, car cela peut créer un environnement propice pour le nouveau slogan « Agriculture Durable » par le biais d'avoir :

- Une meilleure gestion de l'eau ;
- Une meilleure gestion des sols ;
- Une utilisation rationnelle des ressources naturelles ;
- Recherche des méthodes avancées des cultures.

Il faut aussi signaler que la politique agricole s'intègre avec le monde rural afin de mieux réussir l'envol de la paysannerie et les activités agro-environnementales, ce qui sous-entend, une redéfinition des objectifs à atteindre et une nécessité de jumelage entre les intérêts du monde agricole et rural, car le raisonnement, pour le cas algérien, transite par une parfaite cohabitation entre la question du développement durable qui doit impliquer les professions agricoles traditionnelles et les ménages ruraux.

On peut étaler notre analyse sur ce sujet, mais il serait plus prudent de s'en tenir à notre problématique du développement durable pour ce qui concerne le secteur agricole dans

## **Chapitre II : Aperçu théorique sur le développement agricole et rural en Algérie**

---

ce pays, avec comme point de mire, la condition de saisir l'idée que le développement durable agricole s'accorde impérativement avec celui des espaces ruraux.

### **4.3. Le plan national de développement agricole :**

Le plan national de développement agricole s'inscrit dans le cadre de la relance économique et vise donc à promouvoir le secteur vu son importance au plan des équilibres social, écologique, économique et du développement durable<sup>50</sup>.

#### **4.3.1. Les fondements du plan national de développement agricole :**

Les principales opérations définies par le Ministère de l'Agriculture dans le cadre de sa fonction de régulation (mise en valeur dans les zones Nord et Sud du pays, reconversion des systèmes de production et utilisation rationnelle et ciblée des soutiens de l'Etat) convergent essentiellement vers des objectifs de reconstruction du territoire agricole et de conservation des ressources naturelles (eau et sols) aptes à favoriser le développement durable.

Elles sont fondées sur les contraintes agro-climatiques car la plus grande partie du pays reste marquée par l'aridité du climat et où les sols, soumis à des systèmes et des techniques de production inadaptés, sont menacés par des processus d'érosion et de dégradation irréversible. Les orientations contenues dans le programme du gouvernement correspondent également à des impératifs socio-économiques et techniques.

Pour évoquer la dimension internationale, le plan national s'insère dans un processus de reconstruction des vocations agricoles de nos régions, de création des conditions pour accroître à terme la compétitivité de nos activités et de nos produits agricoles et d'aménagement des espaces agricoles pour les rendre plus attractifs pour les investissements directs et la création d'entreprises.

#### **❖ Les objectifs élémentaires du PNDA**

« La nouvelle stratégie agricole, initiée par l'adoption du PNDA, tente d'améliorer le niveau de la sécurité alimentaire du pays et d'augmenter les capacités de production nationale pour une meilleure couverture de la consommation. En outre, et vu la rareté des ressources naturelles (eaux et sols), il est exigé une rationalité accrue dans leur utilisation

---

<sup>50</sup> SI -TAYEB H ; (2015). « Les transformations de l'agriculture Algérienne dans la perspective d'adhésion à l'OMC », thèse de doctorat, UMMTO.

## Chapitre II : Aperçu théorique sur le développement agricole et rural en Algérie

---

dans une perspective de réaliser un développement durable et de favoriser l'émergence des productions à avantages comparatifs. En effet, les objectifs du PNDA sont les suivants :

- Une meilleure utilisation des capacités de production et des ressources naturelles ;
- L'intensification de la production agricole, là où les conditions sont réunies ;
- L'adaptation des systèmes de production aux spécificités climatiques du pays ;
- L'extension des terres agricoles utiles ( SAU ) par la voie de la concession ;
- La réhabilitation de la vocation naturelle des différentes régions ;
- La création de l'emploi dans le secteur agricole et améliorer les revenus des populations rurales.

Pour la réalisation de ces objectifs, le PNDA a prévu un ensemble de programmes »<sup>51</sup>

### Section 2 : L'aspect théorique de développement rural

Le développement rural est la pierre angulaire de développement national, il est plus qu'un simple développement agricole qui englobe un espace. L'espace rural et le secteur agricole reste le plus important au centre du système socio-économique dans nombre de pays en développement et constitue un élément critique de l'élimination de la pauvreté dans les zones rurales.

#### 1. Définition développement rural

Avant de définir le concept du développement rural, nous allons présenter en premier lieu les deux concepts qui la composent à savoir : le développement rural.

##### 1.1. Le rural

Le mot « Rural » n'est pas synonyme de déclin. Selon les dernières données dont on dispose, dans plus d'un tiers des pays membres de l'OCDE, la région affichant le taux le plus élevé de création d'emplois était rurale.<sup>52</sup>

---

<sup>51</sup> Cours de monsieur Sahali Nouridine master L1 module l'agriculture algérienne spécialité : développement local, tourisme et valorisation de patrimoine

<sup>52</sup> Le nouveau paradigme rural : politiques et gouvernance-ISBN 92-64-02392-5 – © OCDE 2006.

## Chapitre II : Aperçu théorique sur le développement agricole et rural en Algérie

---

« Le rural est synonyme d'avenir et de potentialités à découvrir et à valoriser »<sup>53</sup>.

Le rural englobe la population et les différentes ressources qui se situe dans des zones non urbaines c'est-à-dire les campagnes, zones marginalisé...etc.

La définition du rural change d'un pays à un autre, en France toute commune comptant moins de 2000 habitants agglomère elle la classe dans le state rural, selon **L'OCDE** : les zones rurales sont définies comme « un ensemble de la population, du territoire et des autres ressources des campagnes et des petits centres de peuplement, situés en dehors de la sphère d'influence économique directe des grands centres urbain »<sup>54</sup>.

La plus grande partie du territoire algérien occupent les zones rurales. Cette dernière connaît une situation économique, social très difficile et compliqué.

En Algérie la définition du rural est presque la même à celle adoptées par la France. En effet, l'office national des statistiques (**ONS**) considère comme « urbaines » Les populations vivant des agglomérations comprenant au moins une centaine d'immeuble ayant au plus 200 mètres de distance, entre eux, ces agglomérations ayant : une population de 4000 habitants et plus, moins de 25% de la population active travaillant dans l'agriculture, certaines caractéristiques estimées être l'attribut exclusif des villes (présence de services ; tribunaux, centres de loisir ; lycées ; hôpitaux ....).Un rang administratif déterminé (chef-lieu de daïra ou wilaya) fait en outre classer d'office une agglomération comme urbain.

La population rurale est donc composée de toute la population éparses à laquelle on ajoute une partie de la population agglomérée (agglomérations de moins de 4000 habitants). Dans les zones rurales on constate plusieurs activités : l'agriculture, l'artisanat et le tourisme rural. L'activité la plus dominante est la plus importante c'est l'agriculture.<sup>55</sup>

Selon **HUILLET, 1994** « concept spatial ou territorial et qui ne désigne pas un mode d'exploitation particulier de la terre, ni un niveau de développement économique un secteur déterminé ».

Tous les pays Méditerranéens disposent de trois grands types d'espace ruraux, les espaces surpeuplés des zones littorales ou irriguées, les espaces naturels peu occupés, comme les steppes ou les zones montagneuses et les espaces très peu occupés voir

---

<sup>53</sup> Le renouveau agricole et rural en marche. Revue et perspectives. Mai 2012.

<sup>54</sup> Bedrani S, Bensouiah R, Djenane A.M.;(Avril 2000). « Agriculture familiales et développement rural en Méditerranée» p70.

<sup>55</sup> Chantal.D ; « Entrepreneuriat féminin et développement local en milieu rural ; le cas de la sous-préfecture de Gadouan en Côte-d'Ivoire » ; édition 2014.P.P.20-16.

## Chapitre II : Aperçu théorique sur le développement agricole et rural en Algérie

---

désertiques.<sup>56</sup>

### 1.2. Le développement rural :

L'association des deux termes développement et le rural revient à l'articulation de deux caractéristiques fondamentales : la durée qui va marquer la démarche de développement et l'espace<sup>57</sup>.

Le développement rural est un phénomène ayant une place en milieu rural, il est difficile à le définir parce qu'il ne se limite pas aux zones rurales, il peut avoir des prolongements dans les zones urbaines. Ce concept est varié où le retrouve :

« Le développement rural consiste à améliorer tout l'environnement de l'agriculteur, considéré comme le principal bénéficiaire. Il porte à la fois sur les routes, les villages, la santé, l'éducation et sur tous les services économiques et sociaux susceptibles d'améliorer non seulement la fonction productive, mais aussi le bien-être social »<sup>58</sup>.

Cette définition confirme que le développement rural vise à améliorer le cadre de vie de l'agriculteur en premier avantage pour lui facilite l'accès aux différents services économiques et sociaux par l'identification des besoins réels de la population rural.

Le développement rural est un phénomène complexe, ce n'est pas l'industrialisation ou la tertiairisation de l'économie d'une zone rural, mais l'existence de diverses activités économiques locales fonctionnant en interdépendance et formant un ensemble cohérent susceptible de croître durablement à partir de ressource locale, sans pour autant exclure les ressources externes.<sup>59</sup>

### 2. Le développement rural en Algérie :

Le secteur agricole en Algérie est passé par plusieurs étapes depuis son indépendance à nos jours, qui résulte d'un ensemble de réformes politique et de la stratégie adoptée par le gouvernement Algérien dans le but de développer, valoriser l'agriculture et encouragé la création des richesses, amélioré la performance du secteur et de réaliser l'autosuffisance alimentaire.

---

<sup>56</sup> ABDELHAKIM.T. ET all ; Op Cit p127.

<sup>57</sup> BOURDIEU.Pierre, BOUKHAROBZA.M'hamedet all, « Méthodes d'approche du monde rural », Alger, 1984,p58.

<sup>58</sup> Morize, Maisonneuse et Larose M « pratique de vulgarisation agricole », édité en 1992, disponible sur [http://www.amazon.fr/MANUEL-PRATIQUE-de-VULGARISATION N-AGRICOLE/dp/2706810548](http://www.amazon.fr/MANUEL-PRATIQUE-de-VULGARISATION-N-AGRICOLE/dp/2706810548).

<sup>59</sup> Akerkr A ; (2014-2015). « L'expérience Algérienne de développement rurale : des villages socialistes aux projets de proximité de développement rural intègre : cas de la wilaya de Bejaia ». Thèse En cotutelle de doctorat en science économique, université de Bejaia, P 62.

## Chapitre II : Aperçu théorique sur le développement agricole et rural en Algérie

---

A partir de l'année **2000**, l'Algérie voit sa situation sociopolitique et économique s'améliorer permettant ainsi aux autorités de créer et mettre en œuvre des programmes de développement rural afin d'améliorer et développer ces zones restées longtemps marginalisées et permettre un retour de la population dans les villages et sur les terres après les avoir désertés pendant la décennie noire.

Aujourd'hui le grand objectif des politiques de développement en Algérie constitue dans les zones rurales parce qu'elles occupent la plus grande partie du territoire.

### **2.1. Politique de renouveau rural :**

La clôture du programme d'ajustement structurel et le rétablissement des finances publiques a coïncidé avec le retour progressif de la sécurité dans le pays, l'Etat a procédé au lancement d'un programme de relance à travers le plan National de développement agricole PNDA (2000-2004).

#### **2.1.1. Le plan National de développement agricole et rural (PNDAR) :**

Le plan National de développement agricole et rural (**PNDAR**) est l'intégration de l'aspect rural dans la politique agricole. La dimension rurale est prise en compte avec la mise en place du plan nationale développement rural en 2002 par le ministère délégué au développement rural<sup>60</sup>.

Le plan National de développement agricole et rural (**PNDAR**) constitue le prolongement des objectifs du plan National de développement agricole (**PNDA**) en visant de redonner la vie aux espaces ruraux et surtout les zones les plus marginalisées c'est-à-dire Le (**PNDAR**) est le plan National de développement agricole (**PNDA**) complété par une composante rurale. Son objectif est :

- D'améliorer et sécuriser les revenus des ruraux par la désertification des activités ;
- Valorisation de matières rurales en appui aux activités agricoles et d'élevages ;
- L'usage de meilleure technique de production de chaque territoire ont le lien en matière de sols et le climat ;

---

<sup>60</sup> Revue Algérienne de développement économique ; « Les PPDR en Algérie : Etude de leurs Impacts au niveau de la wilaya de Tizi-Ouzou », N° 06/2017, p15.

## Chapitre II : Aperçu théorique sur le développement agricole et rural en Algérie

---

- Encourager le retour des populations qui ont quitté leur territoire par l'amélioration des conditions de vie.

### 2.1.2. Stratégie Nationale de développement rural durable (SNDRD) :

La stratégie Nationale de développement rural durable (SNDRD) en Algérie s'est fondée sur un inventaire relativement complet de l'Etat sociodémographique et économique des zones rurales.

La nouvelle stratégie nationale de développement rural sur un horizon décennal (2005/2015) et le plan de renouveau rural (août 2006), s'articulent autour :

- D'amélioration des conditions de vie de la population rurale
- La diversification des activités économique
- Le renforcement de la cohésion sociale et territoriale
- La protection d'environnement et de la valorisation des patrimoines ruraux.

La SNDRD a été présentée au conseil du gouvernement à deux reprises, la première fois en juillet 2003 pour exposer ses fondements et la seconde fois en février 2006 dans sa version définitive et après une phase période (2003-2005). Durant laquelle, elle a été testée dans ses démarches ses méthode et son efficience au niveau des 48 wilayas, chacune des wilayas a également dans ce sillage d'élaboré dans la concertation, sa propre stratégie tenant compte de ses spécificités locales.<sup>61</sup>

Les axes de la stratégie de développement rural durable :

- Etablissement de l'entreprenariat local et d'une intégration multisectorielle au sein des territoires.
- Appui à la mise en œuvre l'activité économique innovantes
- Valorisation équilibré et gestion durable des ressources et des patrimoines des territoires
- Synergie économique et sociale et coordination des actions.<sup>62</sup>

---

<sup>61</sup>Bessaoud O ; (2006). « La stratégie du développement rural en Algérie », options méditerranéennes, série A /n° 71.

<sup>62</sup>Revue algérienne N° 06 / 2017, op citè, p16.

## Chapitre II : Aperçu théorique sur le développement agricole et rural en Algérie

---

La **SNDRD** propose une nouvelle perception du monde rural, elle sera soutenue par de nouveaux instruments et de nouvelles approches fondées sur :

- La promotion de la nation de territoire parce que cette notion rend mieux compte des évolutions propres à chaque espace rural.
- L'action de proximité pour établir ou renforcer la communication entre les populations et les pouvoirs publics et approfondir la pratique démocratique.
- L'intégration à la base des dispositifs et la recherche de synergie souhaitées entre les différents ressources disponibles (humaine, matérielles, financière ...)
- La complémentarité et la cohérence des interventions en milieu rural.
- Le partenariat entre les populations, les pouvoirs publics et les institutions techniques et financières pour la réalisation d'objectifs communs et pour concrétiser le concept de développement rural participatif dans le cadre de la décentralisation.
- La promotion de nouveaux outils de planification spatiale à l'échelle de la commune, de la wilaya et de la région.

### 2.1.3. La politique de nouveau rural (PRR) :

La nouvelle politique 2006 vient d'apporter des correctifs et des compléments à la stratégie élaborée précédemment. Elle s'inscrit dans la perspective d'une promotion d'un développement économique du pays, qui associe l'ensemble du monde rural sans exclusion et sans marginalisation. Celle-ci repose principalement sur des valeurs sociales et culturelles ; sur un potentiel orienté vers la mobilisation des hommes et de leurs capacités, la valorisation des richesses naturelles, patrimoniales et économiques de leur territoire et l'efficacité des relations qu'ils entretiennent entre eux <sup>63</sup>

La mise en place de cette politique se structure autour de quatre programmes fédérateurs :

- L'amélioration des conditions de vie des ruraux (réhabilitation, modernisation des villages et des ksour).
- La diversification des activités économiques et le développement de revenus alternatifs aux populations et amélioration des revenus.

---

<sup>63</sup>Bessaoud O ; op cité, P79-89.

## Chapitre II : Aperçu théorique sur le développement agricole et rural en Algérie

---

- Protection et valorisation de ressources naturelles.
- Valorisation des patrimoines ruraux matériels et immatériels ainsi que le renforcement des capacités humaine.

La politique de renouveau rural s'articule autour de 3 piliers complémentaires : le renouveau rural ; renouveau agricole et le renforcement des capacités humaines et de l'appui technique aux producteurs.

### **3. La politique de renouveau rural en Algérie :**

#### **3.1. Le renouveau rural :**

Le renouveau rural est le but de tous les ménages qui vivent et travaillent en milieu rural et plus précisément ceux qui habitent les zones les plus difficile (montagne, steppes, Sahara).l'objectif principale de politique de renouveau rural est la valorisation des ressources locales par les acteurs locaux organisé (collectivité locale, service technique et administratifs, institutions de formation et de crédit, exploitations agricole, entreprise non Agricoles, associations et organisations professionnelles, artisans .....etc.) pour mieux comprendre les besoins de la populations rurales , cette stratégie se base sur les programmes de proximité de développement rural intégré (PPDRI) dont les actions diversifiées et élargies comme ( L'ouverture et aménagement des pistes agricole , l' élevage bovin et ovin .....etc.) mais aussi par les projet de proximité de lutte contre la désertification (PPLCD) en ce qui concerne le sud du pays.

La conception des PPDRI se fait sur la base de l'approche participative ce qui demande un échange entre les services technique décentralisés de l'administration et des populations rurales.

Le renouveau rural gère d'une manière durable les ressources naturelles et il prend en charge les actions entreprises par les acteurs locaux sur le terrain afin de la protection des bassins versant, gestion et protection des patrimoines forestiers, la lutte contre Désertification, protection des espaces naturelle et des aires protégées et mise en valeur des terres.

#### **3.2. Les projets de proximités de développement rural intégré (PPDRI) :**

Les PPDRI signifient littéralement Projets de Proximité de Développement Rural Intégré. L'expérience du terrain montre qu'il est peut-être plus prudent de ne retenir dans la majorité des cas que les quatre premières lettres. En effet, l'intégration signifie que plusieurs acteurs se mettent ensemble pour réaliser un objectif commun qui s'apparente dans notre cas à

## Chapitre II : Aperçu théorique sur le développement agricole et rural en Algérie

---

la revitalisation des territoires ruraux<sup>64</sup>.

Les PPDRI sont destinés à répondre aux attentes de la population rurale. C'est une démarche donc ascendante (du bas vers le haut) qui regroupe la population rurale, les élus locaux et l'administration locale.

Le PPDRI est l'espace où se construit le partenariat entre le public (financement des investissements à usage collectif) et le privé (les investissements à usage individuel), il mobilise les services publics, les porteurs de projets et les entreprises.

Il regroupe les compétences des acteurs locaux (agents des secteurs de l'administration et personnes qualifiées) au sein d'une cellule d'animation, pilotée par le Chef de Daïra pour accompagner les porteurs de projet dans leur démarche de développement social et économique.

### 3.2.1. Définition PPDRI :

Les projets de proximité de développement rural intégré est un instrument privilégie de mise en œuvre de la politique national de développement rural .il est réalisé dans des territoires ruraux préalablement identifiés dans le but de permettre la stabilité des communautés rurales et le retour de celle qui ont quitté ces territoires. Qui visent à la réalisation d'infrastructures publiques, accès routiers, écoles, assainissement, création d'activités telle que l'élevage et aménagement des terres ...etc. afin de répondre aux besoins de la population et d'assurer l'équilibre par l'accès aux ressources.

Les PPDRI outils luttent contre la pauvreté et la marginalisation en milieu rural ils améliorent les conditions socio-économiques des ménages et la valorisation des ressources naturelles. Son objectif et la réalisation de cette politique liée à l'action de la protection des bassins versant, la gestion, patrimoines forestiers, des espaces naturels, des aires protégées et l'action liées à la mise en valeurs des terres ainsi lutté contre la désertification. Il est aussi outils de changement souhaité dans le milieu rural sont objectif est la stabilité des communautés rural.

### 3.2.2. Les PPDRI : une opportunité de réalisation d'un partenariat public / privé :

Le PPDRI contient deux types d'investissement relevant soit d'un secteur public ou bien d'un secteur privé. De ce fait nous pouvons considérer Ce dernier comme un lieu d'un partenariat public / privé.

---

<sup>64</sup>Djenane A ; (2011). « les projets de proximités de développement rural intègre : objectif contenu et méthode » . Professeur, FSEG-UFA Sétif. P5.

## Chapitre II : Aperçu théorique sur le développement agricole et rural en Algérie

---

❖ **Investissement public :** sont des actions à l'utilisation collectif qui bénéficient à l'ensemble de la communauté rurale on distingue :

- L'aménagement hydrique (équipement d'irrigation, captage et stockage d'eau) ;
- Amélioration du foncier, usage rationnelle et optimal du foncier à maître en valeur ;
- Désenclavement et ouverture des pistes ;
- L'électricité et les différentes infrastructures publiques.

Leur financement provient des PCD, PSD et des différents fonds publics mobilisés.

❖ **Investissement privé :**

Ce sont des actions à l'usage individuel qui permettront :

- L'amélioration des systèmes de production agricole ;
- La création de différentes activités économiques ou leur consolidation permettant la création d'emplois au milieu rural ;
- La production animale (l'élevage familial, création d'unité d'élevage de petite dimension, petites fabrications d'aliments de bétail ou de collecte du lait, création du marché local) ;
- Valorisation de la production agricole et l'artisanat rural ;

### 3.3. Caractéristiques et objectifs de développement rural :

#### 3.3.1. Les caractéristiques de développement rural :

Dans ce point, nous allons voir les différentes caractéristiques de développement rural.

- Le développement rural doit viser la population rurale qui est pauvre et marginalisée.
- La participation de la population rurale dans tous les processus de développement.
- L'accord collectif entre la population et les décideurs publics.
- Les programmes de développement rural touchent essentiellement la population rurale.
- L'importance des initiatives locales et la maximisation des ressources disponibles.
- La prospérité économique et sociale des régions rurales.

#### 3.3.2. Les objectifs de développement rural :

Plusieurs objectifs sont assignés au développement rural sont :

- La diversification des activités agricoles ;

## Chapitre II : Aperçu théorique sur le développement agricole et rural en Algérie

---

- La sécuritaire et la stabilité économique ;
- Insertion des modifications radicales sur les moyens de production dans les zones rurales.
- Offrir les ressources nécessaires pour le développement ;
- L'accroissement et développement de l'efficacité des entreprises agricoles et rurales ;
- L'aide et le soutien des petits agriculteurs dans les zones rurales pour faire face aux difficultés rencontrées tels que ; les faibles revenus, le cout élevé de production, la faible efficacité de la productivité agricole ;
- Limité l'exode rural.
- Fournir un soutien technique et financier aux petits agriculteurs dans les zones rurales afin d'accroître les compétences, diversifier les activités agricoles et d'accroître et améliorer leurs conditions de vie.

### 3.4. Les acteurs de développement rural en Algérie :

Les acteurs de développement rural se présentent comme suit :

#### 3.4.1. Populations rural

Désigne l'ensemble d'habitants des petites communes, situé généralement à la campagne, ou les densités du bâti et de populations sont faibles.

#### 3.4.2. Les agriculteurs

Ce sont des exploitants agricoles qui exercent des activités de l'agriculture d'une façon indépendante, son objectif principale est basé sur la culture des terres et l'élevage des animaux.

#### 3.4.3. Organisation non gouvernemental (ONG)

Sont des groupements non gouvernementaux ont un caractère volontaire, œuvrent le plus souvent pour lutter contre certains problèmes sociaux que le gouvernement ne traite pas de façon satisfaisante ; elles sont publiques, bénévoles, à but non lucratif et responsable<sup>65</sup>.

#### 3.4.4. Les élus locaux

Représentent les citoyens des différentes collectivités territoriales qui interviennent dans le champ économique et social dans le but d'agir pour l'intérêt local.

#### 3.4.5. Les organismes coopératifs

Ce sont des sociétés de personnes de type particulier fondé sur le principe d'unions de solidarités se sont volontairement regroupé pour atteindre un but de développement

---

<sup>65</sup>Claval D., (2013). « Savoirs et développement rural : le dialogue au cœur de l'innovation ». Édition France. P78.

## **Chapitre II : Aperçu théorique sur le développement agricole et rural en Algérie**

---

économique et social.

Le rôle de cette organisation est très important pour le territoire rural, dans la mesure où elle est complémentaire aux actions de l'Etat et des autres acteurs ruraux pour le développement. Leur objectif est de venir en aide aux populations en détresse, faire face à la discrimination et à la pauvreté en milieu rural.<sup>66</sup>

### **3.4.6. Les comités de village (tadjema3th)**

Représente l'ensemble de personnes, élus par les habitants de villages. Ce sont des représentants légitimes de ce dernier. Leur but est de saisir tous les sujets d'intérêt général concernant les projets d'aménagement du village, déléguer des personnes du village et soumettre toute proposition destinée à améliorer la vie dans le village.

### **3.5. Emergence de nouveaux acteurs de développement en Algérie**

La libéralisation et le processus de transition vers l'économie de marché ont permis l'émergence de nouveaux acteurs institutionnels de développement local en Algérie<sup>67</sup> :

- Le fond national développement et de régulation Agricole (FNDRA) ;
- Le fonds de soutien à l'Agriculture, élevage et petites exploitation agricole (FSAEPEA) ;
- Le fonds de développement rural et de la mise en valeur des terres par la concession-GCA (FDRMVTC-GCA) ;
- Le fonds de développement rural et de la mise en valeur des terres par la concession (FDRMVTC) ;
- La chambre du commerce et de l'industrie, chambre de l'agriculture et chambre de l'artisanat et des métiers ;
- Le fonds de l'artisanat (FNPAAT) ;
- Les associations villageoises à caractère social ;
- Les associations à caractère professionnel qui jouent un rôle déterminant dans les dynamiques de développement local ;
- Programme communal de développement pour le développement rural (PCD-DR) ;

---

<sup>66</sup>Faure G et Gasselin P et all., (2010). « Innover avec les acteurs du monde rural : la recherche-action en partenariat », édition, France.P32.

<sup>67</sup>Oussalam M. A; (2008). « Le développement local dans la wilaya de Tizi-Ouzou : Potentialités, Contraintes et Perspectives », revue campus n°, Faculté de science économiques, UMMTO,P09.

## **Chapitre II : Aperçu théorique sur le développement agricole et rural en Algérie**

---

- La caisse nationale d'assurance chômage (CNAC) : Ce dispositif indispensable à épanouissement du marché du travail, il intervient dans le cadre de la création d'entreprises par les demandeurs d'emplois ;
- Agence nationale de soutien à l'emploi des jeunes (ANSEJ) : il intervient dans la création de micro-entreprises ;
- Budget de la wilaya (B-Wilaya);
- Le développement de structures de gestion du foncier, intervenant dans l'aménagement de zones d'implantation des investissements ;
- Une direction de la PME ;
- Une direction de l'emploi ;
- Un comité de promotion de l'investissement (CALPI), chargé de soutenir les investissements privés et de faciliter l'accès au foncier industriel ;
- Les institutions financières, en particulier les banques ;
- Le mouvement associatif, deux types d'association directement lié à la réalisation des objectifs assignés au développement local ;
- Fonds national d'aide au logement (FONAL).

### **Conclusion**

Le développement agricole et rural occupe une place importante dans le débat politique, l'espace rural demeure jusqu'à présent le terrain d'action de la politique agricole et rurale qui rappelle les objectifs de cohésion économique et sociale sur l'ensemble du territoire. Il met en valeur le potentiel économique que possèdent les zones rurales, en favorisant l'implication des citoyens et le partenariat entre les différents acteurs.

*Chapitre III :*  
*La place de l'ERGR*  
*Djurdjura dans le*  
*développement local et rural*  
*dans la wilaya de Tizi Ouzou*  
*et la daïra de LNI*

## Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI

### Introduction

Toute entreprise évoluant dans un secteur donné et dans un environnement interne et externe quelconque se fixe l'objectif de rentabilité. Cependant la rentabilité n'est pas le seul objectif poursuivi par l'entreprise, elle vise aussi à améliorer le bien-être des individus qui demeure l'objectif ultime du développement local d'un pays.

Ce chapitre sera consacré à la présentation de l'Entreprise Régional de Génie Rural Djurdjura (ERGR Djurdjura), ainsi que des activités, programmes et actions menées pour le développement local et rural au niveau de la wilaya de Tizi-Ouzou et à la daïra de LNI.

### Section 1 : présentation de l'ERGR Djurdjura

L'Etat a pour objectif principale comment facilité la vie et le bien être des individus, pour cela il a consacré plusieurs entreprises et parmi ces entreprises l'ERGR Djurdjura qui a joué un rôle très important avec ces programmes de développement.

#### 1. Création et évolution historique de l'ERGR Djurdjura

L'ERGR Djurdjura est créé depuis les années 1970 sous l'appellation EMIFOR

##### 1.1. Création de l'entreprise d'EMIFOR à ERGR :

ERGR Djurdjura depuis sa création est passé par plusieurs phases ; l'entreprise de mise en valeur du fonds forestier, par abréviation « EMIFOR », a été créé par la délibération de l'APW (Assemblée Populaire des Wilayas) de TIZI OUZOU en date du **13 /02/1978** et par arrêté interministériel N° 004963 DGCL/Duel du 26/05/1978. Elle est passé à l'autonomie le 30/12/1997, avec un statut d'entreprise publique économique et d'une **SPA (Société Par Action)**, son capital social est de 17.220.000,00DA, divisé en 861 actions d'une valeur nominale de 20.000,00DA, souscrite intégralement par l'Etat détenues à 100% par le groupe **SODIAF (Société de Développement d'Investissement et d'Aménagement Forestier)**.

L'AGEX (Assemblée Générale Extraordinaire) tenue le 20/12/2010 a décidé de transférer la totalité des actions détenues par le groupe SODIAF au profit de l'Entreprise National de Génie Rural « ENGR », elle sera dénommée Entreprise Régionale de Génie Rural Djurdjura « ERGR Djurdjura »<sup>68</sup>.

Le chiffre d'affaire de l'entreprise pour l'année 2017 est de 717 080038,39 DA, et pour l'année 2018 est de 489 682202 ,92 DA

##### 1.2. Code des activités inscrites sur le registre de commerce :

101101 : protection et préparation de terres agricoles ;

<sup>68</sup> ERGR Djurdjura, « présentation de l'entreprise », Recueil d'information de l'entreprise, P. 2-6

## **Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI**

---

101102 : préparation des terres à irriguer et distribution d'eau ;

101103 : travaux forestiers et exploitation de forêts ;

101108 : travaux de pépinières ;

109201 : travaux de bâtiments TCE ;

109209 : grands travaux publics et hydrauliques ;

109210 : travaux de forage et rural ;

109213 : travaux urbains et nettoyage publics ;

603007 : location équipement de construction et travaux publics ;

616002 : aménagement des espaces verts ;

### **2. Domaine d'intervention et principale réalisation de l'entreprise**

#### **2.1. Domaine et zone d'activité**

Elle active dans la wilaya de Tizi-Ouzou, Bejaia et Boumerdes en exécutant principalement le programme de développement rural intégré (PPDRI), les travaux d'urgences (inscrite dans le cadre de lutte contre les incendies de forêts) et le programme sectoriel de développement (PSD). Elle intervient dans d'autres domaines forestiers en général principalement dans les reboisements et les plantations, l'infrastructure forestière, la mobilisation des ressources en eau, la mise en valeur des terres et exploitation forestière dans la récolte de liège ...etc.

Pour les activités secondaires, l'entreprise intervient également à l'Est du pays à travers des unités de réalisation de travaux implantées sur la wilaya de Bouira, Mila, Guelma et El Taref.

L'entreprise a également installé une busière qui sert la production d'intrants afin de satisfaire les chantiers PPDRI.

#### **2.1.1. Structure organisationnelle**

La structure organisationnelle de l'**ERGR DJURDJURA**, combine à la fois les aspects d'une structure souple, flexible et décentralisée liée à son implantation géographique assez étendue configurée à travers trois (3) wilayas (**TIZI OUZOU, BEJAIA, BOUMERDES**). Au niveau central, la direction générale est basée dans la wilaya de Tizi Ouzou elle est gérée par un conseil d'administration : quatre cadres administratifs et deux membres de droits. La direction générale gère à son tour deux unités de productions « **pépinière et de buses** » et trois directions de projets : Tizi-Ouzou, Bejaia et Boumerdes. Celles-ci sont chargées de réaliser le programmes quinquennal 2010/2014.

## Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI

### 2.1.2. La direction générale

La direction générale représente la cellule de gestion qui est chargée de définir les politiques stratégiques et opérationnelles de l'entreprise ainsi que la coordination et contrôle de l'ensemble des directions de projets sur les objectifs qui leurs sont assignés.

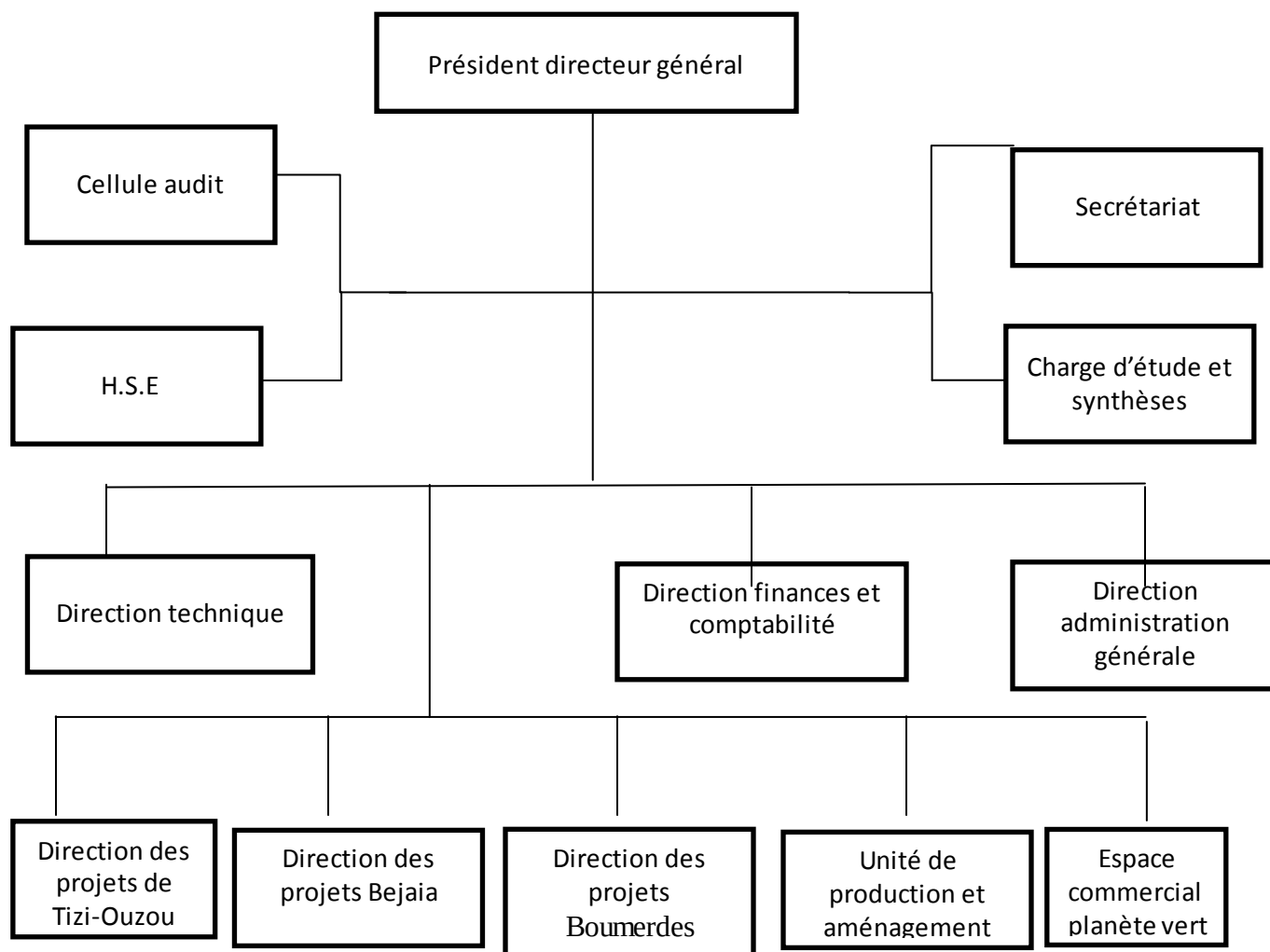
### 2.1.3. Les directions des projets

Les directions des projets (**TIZI OUZOU, BEJAIA, BOUMERDES**) représentent les unités opérationnelles chargées de l'exécution et suivi des travaux confinés dans les différents programmes et autres confiés à la société.

### 2.1.4. Unité Aménagement et Production

L'unité d'aménagement et production se compose de l'unité espaces verts et des unités de production (unité de production de buses et pépinières) qui sont chargées de produire et de pourvoir aux besoins de l'entreprise en matière de buses et plants

### 2.1.5. Organigramme de l'ERGR Djurdjura (figure1)



**Source :** recueil d'information de « présentation de l'entreprise de l'ERGR »

## Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI

### 2.1.6. Ressources humaines

L'ERGR compte à sa tête une présidente directrice générale, un directeur technique, un directeur de l'administration générale, une directrice des finances et comptabilités et un auditeur interne. Ajoutée à cela au niveau opérationnel les différents directeurs de projets et autres collaborateurs.

**Tableau 1** : la structure du personnel pour l'année 2018/2019

Répartition des effectifs par catégories socioprofessionnelles

| GSP                 | Effectif total<br>M (2019) | Effectif total<br>M-1 (2018) | Evolution des<br>effectifs | Taux<br>d'évolution |
|---------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|---------------------|
| Cadre               | 22                         | 22                           | 0                          | 0                   |
| Maitrise            | 9                          | 9                            | 0                          | 0                   |
| Exécution           | 59                         | 59                           | 0                          | 0                   |
| Dont<br>saisonniers | 242                        | 249                          | -7                         | -3                  |
| TOTAL               | 332                        | 339                          | -7                         | -3                  |

Source : Document interne de l'ERGR

### 2.1.7. Flotte et matériels :

Avec le programme de modernisation des entreprises publiques économiques initié par l'Etat, la flotte de matériels et engins de chantiers acquis par l'ERGR Djurdjura afin de faire face aux différents travaux et plan de développement rural constitue un atout important et propulse ainsi l'entreprise au rang des unités envisageant la diversification et l'enrichissement de son plan de d'activité et ses différentes réalisations. La liste ci-dessous dresse une situation de l'ensemble des ressources matérielles dont dispose l'entreprise

### **Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI**

**Tableau N° 2 : Les moyens matériels de l'entreprise**

Le tableau représente les différents moyens de l'entreprise

| N° | DESIGNATION                       | NOMBRE |
|----|-----------------------------------|--------|
| 1  | BULLDOZER                         | 21     |
| 2  | CHARGEURS PELLETEUSES             | 34     |
| 3  | PELLES EXCATRICE AVEC BRISE ROCHE | 8      |
| 4  | CHARGEURS SUR PNEUX               | 2      |
| 5  | NIVELEUSES                        | 16     |
| 6  | COMPRESSEURS                      | 2      |
| 7  | MINI-PELLES                       | 4      |
| 8  | COMPACTEURS                       | 4      |
| 9  | TRACTEUR ROUTIERS                 | 6      |
| 10 | CAMIONS                           | 52     |
| 11 | TRACTEURS PNEUMATIQUES            | 80     |
| 12 | REMORQUES                         | 80     |
| 13 | VEHICULES DE TRANSPORT            | 11     |
| 14 | VEHICULES TOUS TERRAIN            | 59     |
| 15 | VEHICULES LEGERS                  | 9      |
| 16 | BETONNIERE ET POMPES A BETON      | 12     |
| 17 | DUMPER                            | 1      |
| 18 | REMORQUR PORTE ENGIN              | 7      |
| 19 | FOURGONS TOLES                    | 4      |
| 20 | GROUPE ELECTROGENE                | 3      |
| 21 | FOURGON ATELIER MECANIQUE         | 2      |
| 22 | MINI BUS 27 PLACES                | 2      |
| 23 | CAMION FRIGORIFIQUE               | 1      |

**Source :** ERGR Djurdjura, « présentation de l'entreprise », recueil d'information de l'entreprise

Ses équipes sont réparties en fonction des zones d'intervention. On compte cinq zones principales notamment : Ain El Hamam, Azeffoun, Tigzirt, Draa El Mizan, Larbaa Nath Irathen

## **Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI**

---

### **3. Les unités de réalisation de l'ERGR**

Les unités de réalisation des missions de l'entreprise dispose à deux unités, la première concerne l'unité pépinière et la deuxième est spécialisé dans la production des buses

#### **3.1. Unité pépinière (Tadmait)**

Cette unité est créée dans l'objectif de répondre aux différentes campagnes de plantation liées au programme de développement rural confié à l'entreprise. En plus de la production de plants fruitiers nécessaire l'ERGR Djurdjura compte à travers cette pépinière au vu de la modernisation opérée par l'acquisition de chambre froide, devenir un pôle incontournable de la culture et vente de l'ornement sur Tizi-Ouzou, Bejaia, Boumerdes. Par ailleurs l'entreprise intervient dans le domaine rural d'une manière divers touchant l'aménagement et entretien des espaces verts ,ex : plantation des vergers, ex : commercialisation des plants.

#### **3.2. Unité de production de buse (Azazga)**

A travers également cette unité l'entreprise doit constamment satisfaire les chantiers termes d'intrants en buses à plusieurs diamètres afin de réaliser dans les délais les ouvrages busiers liés aux ouvertures de pistes et les travaux d'infrastructure. Cette intégration constitue en elle-même un atout permettant à l'entreprise d'évité les ruptures d'agréats et leurs achats aux prix fort du marché. En plus il intervient dans le domaine d'activité liée aux : voirie et réseaux divers (V.R.D), construction des murs de bâtiments, ouverture et aménagement des pistes.

### **4. Mission de l'entreprise**

L'ERGR s'occupe de la réalisation des programmes ruraux agricoles à travers trois programmes structurants :

**4.1. Gestion du patrimoine forestier :** elle se réalise à travers les différentes campagnes de reboisement, la plantation d'arbres fruitiers et la récolte de liège ; il s'agit aussi d'activités d'entretien, du débroussaillage et de la création de tranchées par feu afin d'éviter la propagation des feux des forêts ... etc.

**4.2. Mise en valeur des terres :** elle est caractérisée par différentes cultures, la création des vergers et autres plantations.

**4.3. Traitement des bassins versants :** consiste à la correction torrentielle, fixation de berge biologique, fixation de berge mécanique, confection des banquettes et réalisation de gabion pour consolider les abords des routes et des rivières.

#### **4.4. Action de diversification de l'entreprise**

Durent le premier quinquennal 2010/2014 l'ERGR Djurdjura s'est focalisé sur les

### **Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI**

---

réalisations de ce programme dans les délais qu'ils sont impartis, pour cela le staff technique administratif et managérial s'est mobilisé autour de cette mission et objectif tracé par l'Etat avant tout et reproduit comme cap au niveau de toute l'entreprise. Cela mis donc l'ensemble des équipes opérationnelles dans une logique de travail et par conséquent, aujourd'hui l'entreprise envisager sérieusement une stratégie de diversification et permettre ainsi le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou.

Par ailleurs l'environnement de l'entreprise dans le contexte actuel ou l'entreprise publique est considéré comme un levier de l'Etat au service du développement, cette dernière est amenée à jouer un rôle prépondérant dans l'exécution et la conduite des politiques de promotion et développement local se matérialisant par une dynamique de soutien, maintien et renforcement de l'outil et du tissu productif national. L'exigence engendrée par la mutation du contexte actuel a induit des transformations importantes dans l'environnement de l'entreprise.

A cette effet, l'ERGR Djurdjura s'inséré de maniéré dynamique et responsable dans son environnement externe et ambition de s'adapter en permanence en mesurant les enjeux et en décelant les opportunités potentielles :

- Assurer un service de qualité dans la limite fixée par la réglementation des marchés
- Promouvoir l'offre de l'emploi et de développement des compétences
- Développement une relation de confiance entre l'entreprise et son client
- Moderniser les outils de production, les pratiques de management et encourager l'innovation
- Produire des externalités positives sur l'environnement naturel (aménagement ; protection et équilibrage)

#### **5. Action et programme de l'ERGR**

Le domaine d'intervention de l'ERGR est diversifié il englobe plusieurs actions conclûtes à travers la réalisation des programmes

##### **5.1. Définition de quelques actions dont s'occupe l'ERGR :**

Il est important de savoir que les actions de l'ERGR sont assez larges, mais nous nous intéresserons aux activités qui interviennent dans le développement local et qui sont menées au développement rural qui sont comme suite<sup>69</sup> :

---

<sup>69</sup> <https://geniecivilpdf.com/cours-dassainissement:routier/>.

## Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI

---

### 5.1.1. Le captage et l'aménagement d'une source simple :



#### De quoi s'agit-il ?

De se procurer de l'eau de qualité en allant la puiser à une source.

#### Pourquoi utiliser ce moyen ?

Parce qu'il s'agit d'un procédé à la fois simple et peu onéreux utilisé depuis l'antiquité permettant d'obtenir une eau pure, d'accès proche et facile, et le plus souvent gratuite. Le captage de sources peut être aussi plus élaboré et associé à la construction d'un mini-réseau d'adduction d'eau desservant par gravité un ou plusieurs villages éloignés du lieu du captage.

#### Qui est surtout concerné ?

Ce sont essentiellement les habitants de villages ruraux de montagne ou de zones défavorisées, mais aussi de villes moyennes où l'on peut trouver des sources.

### 5.1.2. Désenclavement des zones rurales :

L'Etat dans la politique de fixation de la population rurale, a mené sa politique de désenclavement, que l'on pourrait résumer par les points suivants :

**5.1.2.1-Ouverture des pistes et les aménagés :** c'est l'action d'ouvrir les piste (réaliser une nouvelle route). Dans l'objectif de ces travaux est de rendre possible une distribution ininterrompue et en temps utile de produits agricoles, principalement des mangues, en facilitant l'accès physique aux sites de production. L'ouverture des pistes permette aussi la mise en valeur des zones montagneuses, privilégier les axes aux terrains abandonnés, l'extension des surfaces agricole utiles, fixation des populations local en favorisent les offres d'emplois sur place.

Les étapes d'ouverture des pistes sont : itinéraire, traçage, jalons, abatage des arbres, déblaiement, nivellement : moyennes mécaniques ; bull, niveleuse Caniveaux : ruissellement des eaux pluviales.

**5.1.2.2-Traitement des bassins versants :** les principales étapes de traitement des bassins sont : ouverture des pistes, aménagement des pistes, consolidation des pistes, construction des murettes.

## Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI

---

**5.1.3. Les crues torrentielles** sont caractérisées par un important transport solide (rochers, arbres...) en provenance du lit du torrent et des versants montagneux. La gestion préventive des risques torrentiels repose largement sur des mesures de protection structurelles au travers d'ouvrages de correction torrentielle.

**5.1.4. Correction torrentielle :** les crues torrentielles sont caractérisées par un important transport solide (rochers, arbres...) en provenance du lit du torrent et des versants montagneux. La gestion préventive des risques torrentiels repose largement sur des mesures de protection structurelles au travers d'ouvrages de correction torrentielle. Il existe de nombreux torrents aménagés dans les Pyrénées par le service de Restauration des Terrains en Montagne (RTM) : ouvrages destinés à retenir les matériaux (blocs, branches, arbres...), bassins de réception, barrages et seuils, renforcement et protection des berges



**5.1.5. Le bassin en eau :** un bassin en eau conserve une lame d'eau en permanence. Les eaux de pluie et de ruissellement y sont déversées au cours d'épisodes pluvieux. Son niveau est donc variable et cette variabilité est souvent propice à la biodiversité. Leur échelle est très variée : de la simple mare dans le jardin au véritable lac accueillant des activités nautiques. Quel que soit sa taille, le bassin en eau abrite toujours un écosystème aquatique dont l'équilibre dépend des variations de volume et de la qualité des eaux dues aux apports pluviaux. Le bassin en eau est très sensible à la qualité des eaux d'alimentation (eaux de ruissellement, ...)

**5.1.6. Murette :** Petit mur construit en pierres sèches dans certaines régions sert de clôture aux parcelles de terre, soutient la terre dans les terrains en pente.

**5.1.7. Un arbre fruitier :** est dit de « **haute tige** » ou de « **plein-vent** » dès lors que son tronc mesure plus de 1,60 mètres de hauteur

**5.1.8. Greffage :** c'est une opération qui consiste à souder un végétal ou une portion de végétal à un autre qui deviendra son support, et lui fournira une partie de l'aliment nécessaire à sa croissance. L'opérateur se nomme **greffeur** ; l'opération, dans son ensemble,

### Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI

---

greffage, et le travail terminé constitue la greffe. Le végétal qui reçoit la greffe est généralement complet et doit puiser la nourriture dans le sol pour la transmettre à la partie greffée ; on l'appelle sujet. Quelquefois cependant, le sujet est un simple fragment de branche, de rameau ou de racine, en un mot une bouture ; mais il est de nature à développer lui-même des racines aussitôt le greffage accompli, aussitôt sa plantation en pépinière ou en place. Le greffage a pour but :

- De changer la nature d'un végétal en modifiant le bois, le feuillage, la floraison ou la fructification qu'il était appelé à donner
- De provoquer l'évolution de branches, de fleurs ou de fruits sur les parties de l'arbuste qui en étaient privées ;
- De restaurer un arbre défectueux ou épuisé, par la transfusion de la sève nouvelle d'un arbre sain et vigoureux ;
- De rapprocher sur la même souche les deux sexes des végétaux dioïques, afin de faciliter la fécondité de l'espèce, ou de transformer complètement le sexe de la plante ;
- De conserver, de propager un grand nombre de variétés d'arbres d'utilité ou d'agrément qui ne peuvent être reproduites par aucun autre procédé de multiplication.

Sans le greffage, nos vergers ne posséderaient pas d'aussi riches collections de fruits pour chaque saison, nos forêts seraient privées de certaines essences importantes, le vignoble périrait miné par un ennemi souterrain, et nous n'éprouverions pas le plaisir de rencontrer dans nos parcs une aussi brillante série d'arbrisseaux indigènes ou exotiques, et leurs variétés si nombreuses.

#### 5.1.9. Débroussaillage :

Action d'enlever les mauvaises herbes, broussailles ou autres végétaux qui envahissent un jardin ou une forêt, pour des raisons d'esthétique ou de croissance.



## **Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI**

---

**5.1.10. Gabionnage :** techniquement appropriée pour ce maintien, le confortement des talus près des pistes et éliminés. Dont les eaux pluviales sont peu ou prou drainées. Il s'agit de maintenir en l'état les terres lesquelles faute d'une canalisation, déclenchent un éboulement qui risquerait d'endommager les pistes ou route. Fait construire des gabions : ensemble tressées remplies de terre pour abriter ou renforcer une digue.

### **5.2. L'ERGR entreprise de réalisation des programmes publics:**

Depuis sa création à nos jours l'ERGR a réalisé des programmes publics de développement et parmi ces programmes son cite :

- **Le programme CSGCL (Contrat Sectoriel Gestion Collectivités Local) :**

Un programme adopté en 2016 après l'achèvement de programme quinquennales principales activités de ce programme : Ouvertures de pistes, Aménagement des pistes.

- **Le programme d'urgence :**

C'est un programme adopté en 2017 en collaboration avec la conservation des forêts, est un programme d'urgence pour renouveler les espaces verts touché par des incendies l'action principale de ce programme c'est la plantation fruitière et oléicole

- **Le programme de l'DSA (Direction des Services Agricoles)**

Un programme fait en collaboration avec la direction des services agricoles. Les actions de ce programme été comme suit : ouvertures des pistes, aménagement des pistes, vente des plants ;

- **Réalisation de la plantation fruitière 2020**

Ce programme effectué en collaboration avec la conservation des forêts, dans une durée de trois à quatre mois (fini en Mars), contiens trois types de plants (olivier, cerisier, figuier), élargie sur sept régions de Tizi Ouzou

Les catégories et quantités de plant : Olivier :2907, Cerisier :2000, Figuier :668

Sur une quantité globale de 5575 plants

Dont les plus importants et les plus riches de toutes ces programmes réalisés par l'ERGR c'est le programme quinquennal (2010-2014) on va présenter de le point suivant :

#### **5.2.1. Le programme quinquennal 2010 /2014**

Est un plan de développement des activités des entités économiques publiques financé par l'Etat dans le cadre d'un gré à gré simple en vue de permettre la modernisation et l'amélioration des entreprises publiques est devenu ainsi le levier de l'Etat au service de développement local, rural et durable.

Le plan quinquennal est également accompagné d'un plan d'investissement et d'intervention (engins de chantiers et unités matériels) afin de faire face aux différentes

### **Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI**

---

actions qui consiste est dans les ouvertures des pistes , l'aménagement , les différents programmes de plantations et travaux sylvicoles.

Le programme quinquennal mobilisera près de 1000 milliards de dinars de ressources publiques dans la mise en œuvre des différentes mesures et actions d'incitation à l'investissement privé concrétisant l'orientation de son excellence et 200 milliards de dinars/an pour soutenir le renouveau agricole et rural.

La conservation des forêts a confié un contrat de perfection à l'ERGR pour qu'il s'occupe de sa réalisation. La date de démarrage du programme quinquennal au niveau de l'ERGR Djurdjura a été à la fin 2011 et la fin de ce programme a été en 2016

- **Les actions de programme quinquennal 2010-2014**

Les principales actions du programme quinquennal réalise par l'ERGR sont : amélioration foncière, captage et aménagement de source, plantation fruitière, ouverture des pistes, correction torrentielle, plantation haut tige, réalisation des bassin, réalisation des murettes, greffage d'oléastre, débroussaillage d'oléastres.

- **Contrainte de retard d'exécution de programme quinquennal 2010/2014**

Les contraintes et les raisons de retard de ce programme sont multiples, elles peuvent être résumées comme suit : le pouvoir public a décalé son lancement jusqu'à fin 2011 au lieu de début 2010 en raison de la signature tardive du contrat ; opposition sur terrain ; difficulté d'accès à certaines zones ; tension rocheuse par endroit, décalage de volume d'acquisition ; matériel non disponible au départ du plan quinquennal.

En fin, la place de l'emploi a été remarquable puisque le plan quinquennal a été un véritable pôle d'offre d'emplois dans les régions montagneuses et désenclavées, par conséquence cette politique rentre dans la stratégie globale de l'Etat de rapprocher l'outil de production des programmes gré à gré pour des populations souvent sous-amplifiées afin de permettre une stabilité dans les zones rurales.

## Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI

### 5.2.2. Les principaux programmes réalisés par l'ERGR Djurdjura (figure2) :



Source : réalise par moi même

## Section 2 : Etude et mise en œuvre d'un projet quinquennal par l'ERGR dans la wilaya de TO et la daïra de LNI :

Pour montrer les différents impacts que peuvent présenter des projets de développement local et rural, nous avons pris l'exemple des divers chantiers mis en place par l'ERGR, dans le cadre du programme quinquennal (2010-2014) au sein de la wilaya de Tizi-Ouzou, dans la région montagneuse de Larbaa Nath Irathen.

### 1. Présentation du cadre d'analyse, la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI

#### 1.1. Présentation de la wilaya de Tizi-Ouzou

La wilaya de Tizi Ouzou, se trouve dans le nord du pays. Son relief montagneux fortement accidenté étant localisée en plein cœur du massif du Djurdjura. Elle s'étale sur une superficie de 2 992,96 km<sup>2</sup>. Elle comprend une chaîne côtière composée des daïras de Tizirt, Azzeffoun, un massif central situé entre l'Oued Sebaou et la dépression de Drâa El Mizan et Ouadhias.

La wilaya de Tizi Ouzou est limitée par la mer méditerranée au Nord, la wilaya de Bouira au Sud, la wilaya de Boumerdes à l'Ouest et la Wilaya de Bejaia à l'Est.

Aspect adminsratif: l'issue du dernier découpage administratif de 1984, la wilaya de Tizi-Ouzou compte 21 daïras et 67 communes.

Situation démographique :la population totale de la wilaya est de 11 27166 habitants, soit une densité de 381habitants par Km<sup>2</sup>.



## Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI

### 2. Synthèse des réalisations du programme quinquennal 2010/2014 de la wilaya de TIZI OUZOU

La synthèse des informations concernant les réalisations au niveau de la wilaya de T.O sont présentés dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 3 : Les réalisations du programme quinquennal 2010-2014**

Ont peut résume les réalisations de programme comment suit :

| ACTION                                        | UNITE          | Tranche<br>2010 | Tranche<br>2011 | Tranche<br>2012 | Tranche<br>2013 | Tranche<br>2014 | TOTAL           |
|-----------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Amélioration foncière                         | HA             | 30              | 10              | 7,5             | 22              | 8               | 77,50           |
| Captage et aménagement de source              | U              | 27              | 19              | 42              | 50              | 49              | 187             |
| Plantation fruitière                          | HA             | 871             | 1500            | 500             | 100             | 200             | 3171            |
| Ouverture de piste                            | KM             | 103,2           | 197,1           | 197,1           | 237,8           | 45              | 780,6           |
| Aménagement de piste                          | KM             | 109             | //              | 16,4            | 201,6           | 81              | 407,8           |
| Correction torrentielle                       | M <sup>3</sup> | 29 465          | 3152            | //              | 40 762          | 11 806          | 85 185          |
| Plantation haute tige                         | HA             | //              | 2               | //              | //              | //              | 2               |
| Réalisation de bassin                         | U              | 16              | 4               | //              | //              | //              | 20              |
| Réalisation de murettes                       | M <sup>3</sup> | 2 351           | 1 750           | //              | 3 755           | 4 763           | 12 619          |
| Greffage d'oléastres                          | SUJET          | //              | 25 772          | //              | 14 030          | 10 500          | 50 320          |
| Débroussaillément d'oléastres                 | SUJET          | //              | 25 722          | //              | 14 030          | 10 500          | 50 320          |
| Enveloppe financière réalisé en million de DA |                | 698 760<br>DA   | 427 195<br>DA   | 342 798<br>DA   | 701 826<br>DA   | 245 525<br>DA   | 2 415 831<br>DA |

**Source :** Document interne de l'ERGR Djurdjura

### Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI

---

La lecture de ce tableau nous permet de distinguer les réalisations financières et les réalisations physiques :

En ce qui concerne les réalisations financières le montant global de ce quinquennal (2010-2014) s'élève à 2.42 milliards de DA. Celui-ci est consommé durant la période démontré comme suit : 698.76 millions de DA en 2010, 427.19 millions de DA en 2011, 342.79 millions de DA en 2013 et 245.52 millions de DA en 2014

Nous avons relevé qu'une répartition inégale est enregistrée dans le temps, en ce qui concerne l'enveloppe financière attribuée à la wilaya. De ce fait l'année 2013 constitue l'année moteur en termes de réalisation financière avec presque 30% du total de l'enveloppe. En revanche, la dernière année de quinquennal, a enregistré une partie très faible qui représente que 10% de l'enveloppe.

Par ailleurs, les opérations contenues dans ce programme sont diversifiées, rentrent dans le cadre de l'amélioration du milieu rural. Nous avons relevé les réalisations suivantes : Plusieurs projets et actions réalisés à travers ce programme :

**L'amélioration foncière** a touché 77.50 HA dont la plus grande tranche réalisée en 2010 avec 30 HA ;

**Captage et aménagement de source** : marque une totalité de 187 U, les deux dernières années 2013 et 2014 ont marqué les plus grandes tranches ;

**Plantation fruitière** : réalisé une totalité de 3 171 HA dont 1 500 HA en 2011 presque la moitié de la totalité générale ;

**Ouverture des pistes** : touché 780.6 KM, en 2014 a réalisé que 45 KM puisque en 2013 ont réalisé la majorité des projets 237.8 KM

**Aménagement des pistes** : le programme a réalisé 407.8 KM, avec un résultat néant en 2011 ;

**Correction torrentielle** : à réalisé 85185 M<sup>3</sup> dont la plus grande tranche a été réalisée en 2014 avec 40 762 M<sup>3</sup> ;

**Plantation Haut Tige** : a marqué 2 H réalisé en 2011 ;

**Réalisation de bassin** : le programme a réalisé 20 U divisé en deux tranches 2010(10 U) et 2011 (4 U) ;

**Réalisation de murettes** : a réalisé 12 619 M<sup>3</sup> dont la plus grande tranche est 4 763 M<sup>3</sup> réalisé en 2014 ;

## **Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI**

---

**Greffage d'oléastres** : a marqué une totalité de 50 302 SUJETS dont les deux années 2010 et 2012 avec un résultat néant ;

**Débroussaillage d'oléastres** : le programme a réalisé 50 302 SUJETS dont la plus grande tranche a été marquée en 2011 avec 25 772 SUJET

### **3. Appréciation du programme quinquennal par les acteurs de développement :**

Dans le but de voir l'appréciation des acteurs de développement, et l'impact des réalisations de ce programme, nous avons effectué un questionnaire (face à face) destiné à certains nombres de représentants des établissements réalisateurs de développement, au niveau de la wilaya. Nous avons choisi trois établissements : la conservation des forêts, la direction des services agricole et l'APC de la wilaya de Tizi-Ouzou.

Le questionnaire a été réalisé en vue de mesurer l'apport de **l'ERGR Djurdjura** et le programme quinquennal sur le développement local et rural.

L'enquête a été faite sur les réalisations du programme quinquennal pour la période « 2010/2014 » et son influence sur le développement local et rural de la wilaya de Tizi-Ouzou.

A cet effet, nous avons soumis notre questionnaire composé de 10 questions (voir annexes), aux différents responsables respectifs des établissements cités plus haut, à savoir : un responsable du service Economie (**APC**), le secrétaire général de la **DSA**,

D'après les diverses réponses recueillies au sein des différents établissements sélectionnés, et après analyse, nous pouvons résumer les résultats de notre enquête comme suit :

- Les trois établissements ont bénéficié du projet quinquennal sous différentes formes : soit sous forme de contrats (pour la DSA et la conservation des forêts), soit forme de projets de développement communal (pour l'APC).
- Le projet quinquennal est considéré comme un levier important dans le développement, et d'après notre enquête, suivant les acteurs majeurs interrogés, il a eu un impact important sur différents domaines : désenclavement des territoires ruraux ; renouveau et développement du verger arboricole et oléicole ; augmentation des budgets des communes ; augmentation de la production ; création de richesses et d'emplois.
- En dépit de difficultés ou d'obstacles majeurs rencontrés lors de la réalisation des différents projets (lenteur ou abandon des projets, opposition de la population civile, nature du terrain), il n'en demeure pas moins vrai, d'après les responsables respectifs de chaque établissement, que le projet quinquennal, a permis de réduire beaucoup de problèmes, notamment celui de l'exode rural, même si pour l'avenir il reste encore beaucoup de défis à relever..

## Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI

### 4. Vérification des réalisations du programme quinquennal au niveau des communes de la daïra de LNI

Dans le souci de vérifier les réalisations de ce programme sur le terrain, nous avons choisi les communes montagneuses de Larbaa Nath Irathen.

#### 4.1. Les contrats de programme réparti par année

Dans cette partie, nous allons revenir sur les réalisations du programme quinquennal aux niveaux de ces localités par année dans le cadre des contrats de perfection et ensuite avec L'ERGR Djurdjura qui a confié à la région de LNI, cinq contrats de perfection 2010-2011-2012-2014, dont le contrat de l'année 2013 a été un contrat de perfection complémentaire.

##### 4.1.1. Contrat de perfection de l'année 2010 (tableau 4) :

Dans le but de voir la répartition par année des opérations du programme quinquennal au niveau des localités et daïra de LNI nous avons procédé à l'analyse des contrats de perfection par année, en commençant par l'année 2010 :

| Communes | Localités  | Actions                                   | Volumes<br>Prévu | Volumes<br>Réalisé | Financement                         |             | Observations      |
|----------|------------|-------------------------------------------|------------------|--------------------|-------------------------------------|-------------|-------------------|
|          |            |                                           |                  |                    | Montant<br>(X10 <sup>3</sup><br>DA) | Sources     |                   |
| Irdjen   | Ait Hague  | Aménagement de piste (Km)                 | 03               | 03                 | 1.500,00                            | FDRM<br>VTC | Travaux terminés  |
|          |            | Ouverture de piste (Km)                   | 2,4              | 2,4                | 1.600,00                            | FDRM<br>VTC | Travaux terminés  |
|          |            | Construction de murette (M3)              | 250              | 250                | 1.000,00                            | FDRM<br>VTC | Travaux terminés  |
|          | Ait Yakoub | Ouverture de piste (Km)                   | 2,6              | 2,6                | 2.400,00                            | FDRM<br>VTC | Travaux terminés. |
|          |            | Plantation olivier (Ha)                   | 10               | 10                 | 800,00                              | FDRM<br>VTC | Travaux terminés  |
|          |            | Construction de murette (M <sup>3</sup> ) | 250              | 250                | 1.000,00                            | FDRM<br>VTC | Travaux terminés  |
| L N I    | Ait Frah   | Plantation fruitière (Ha)                 | 10               | 10                 | 800,00                              | FDRM<br>VTC | Travaux terminés  |

**Source :** document interne de la circonscription des forêts de LNI

## Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI

Le contrat de performance de programme quinquennal pour l'année 2010, confié à la daïra de LNI, a touché deux communes Irdjen et LNI.

Autant, trois localités sont touchés par ce programme Ait Hague, Ait Yakoub, Ait Frah les actions réalisées sont : l'aménagement et ouverture des piste constructions des murettes et plantation fruitier et olivier.

Volume prévu est présenté comme suit:

Aménagement des pistes 3 Km ;

Ouverture des pistes 5 Km ;

Construction de murette 500 M<sup>3</sup> ;

Plantation olivier 10 HA ;

Plantation fruitier 10 Ha .

Tout le volume prévu a été réalisé pour l'année 2010

### 4.1.2. Contrat de perfection de l'année 2011 (tableau 5) :

Le tableau ci-dessus présente le contrat de perfection pour l'année 2011

| Communes               | Localités       | Actions                                      | Volume prévu | Volume réalisé | Financement                   |             | Observations                                                             |
|------------------------|-----------------|----------------------------------------------|--------------|----------------|-------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------|
|                        |                 |                                              |              |                | Montant (X10 <sup>3</sup> DA) | Source      |                                                                          |
| Larbaa Nat<br>hlrathen | Ighil<br>Tazart | Plantation fruitière (Ha)                    | 25           | 25             | 2 000,41                      | FDRM<br>VTC | Travaux terminés                                                         |
|                        |                 | Ouverture de piste (Km)                      | 04           | 3,4            | 5 200,00                      | FDRM<br>VTC | Travaux terminés (El Hammam)<br>Le reste du volume (0,6km) est désengagé |
|                        |                 | Débroussaillage et greffage oléastre (sujet) | 500          | -              | 292,50                        | FDRM<br>VTC | L'action est désengagée                                                  |

### Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI

|  |            |                                               |     |      |          |             |                                                               |
|--|------------|-----------------------------------------------|-----|------|----------|-------------|---------------------------------------------------------------|
|  | Azouza     | Plantation fruitière (Ha)                     | 25  | 25   | 2 000,41 | FDRM<br>VTC | Travaux terminés                                              |
|  |            | Ouverture de piste (Km)                       | 04  | 3,65 | 5 200,00 | FDRM<br>VTC | Travaux terminés<br>Le reste du volume (0,35km) est désengagé |
|  |            | Débroussaillage et greffage oléastre (sujets) | 700 | 700  | 409,50   | FDRM<br>VTC | Travaux terminés                                              |
|  | Ikhlidjene | Plantation fruitière (Ha)                     | 25  | 25   | 2 000,41 | FDRM<br>VTC | Travaux terminés                                              |
|  |            | Ouverture de piste (Km)                       | 04  | 3,5  | 5 200,00 | FDRM<br>VTC | Travaux terminés<br>Le reste du volume (0,5km) est désengagé  |
|  |            | Débroussaillage et greffage oléastre (sujets) | 600 | 103  | 351,00   | FDRM<br>VTC | Travaux terminés<br>Un volume de (497 sujets) est désengagé   |
|  |            | Captage et aménagements de source (U)         | 01  | 01   | 750,00   | FDRM<br>VTC | Travaux terminés.                                             |

### Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI

|                             |               |                                               |                           |     |          |          |                               |
|-----------------------------|---------------|-----------------------------------------------|---------------------------|-----|----------|----------|-------------------------------|
| Irdjen                      | Ait Halli     | Plantation fruitière (Ha)                     | 25                        | 25  | 2 000,41 | FDRM VTC | Travaux terminés              |
|                             |               | Ouverture de piste (Km)                       | 05                        | 05  | 6 500,00 | FDRM VTC | Travaux terminés              |
|                             |               | Débroussaillage et greffage oléastre (sujets) | 300                       | -   | 175,50   | FDRM VTC | L'action est désengagée       |
|                             | Boudjellil    | Plantation                                    | 25                        | 25  | 2 000,41 | FDRM VTC | Travaux terminés              |
|                             |               | Débroussaillage et greffage                   | 200                       | -   | 117,00   | FDRM VTC | L'action est désengagée       |
|                             | Bousmah el    | Plantation fruitière (Ha)                     | 25                        | 25  | 2 000,41 | FDRM VTC | Travaux terminés.             |
|                             |               | Débroussaillage et greffage                   | 200                       | 200 | 117,00   | FDRM VTC | Travaux terminés              |
|                             | Ait Aggouacha | Ait Mimoun                                    | Plantation fruitière (Ha) | 25  | 25       | 2 000,41 | FDRM VTC                      |
| Débroussaillage et greffage |               |                                               | 200                       | 150 | 117,00   | FDRM VTC | Travaux terminés un volume de |
| Captage et aménagement      |               |                                               | 01                        | 01  | 750,00   | FDRM VTC | Travaux terminés              |
| Ait Meraou                  |               | Plantation fruitière (Ha)                     | 25                        | 25  | 2 000,41 | FDRM VTC | Travaux terminés              |
|                             |               | Ouverture de piste (Km)                       | 04                        | 01  | 5 200,00 | FDRM VTC | Travaux terminés pour 01km    |
|                             |               | Débroussaillage et greffage                   | 200                       | 00  | 117,00   | FDRM VTC | L'action est désengagée       |
|                             |               |                                               |                           |     |          |          |                               |

Source : document interne de la circonscription des forêts de LNI

## Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI

Le contrat de perfection de l'année 2011 a été le plus large de tous les contrats de performance. Il a touché trois communes avec un nombre de 8 localités LNI (Ighil Tazart, Azouza, Ikhlijene) Irdjen (Ait Halli, Boudjellil, Boussmahel) Ait Aggoucha (Ait Mimoun, Ait Meraou). Les actions sont comme suit : plantation fruitier, ouverture des piste, débroussaillage greffage oléastre, captage et aménagement de source.

Le volume prévu est donné comme suit :

Plantation fruitière 200H ;

Ouverture de piste 21 Km ;

Débroussaillage greffage oléastre 2900 sujets ;

Captage et aménagement de source 2U.

Le volume réalisé :

Plantation fruitière et captage et aménagement de source ont été totalement réalisés.

Ouverture de piste le volume réalisé a été 16,55km dont 4,45Km désengagé

Débroussaillage greffage oléastre le volume réalise 1153 sujets ont 1747 sujets ont été désengagé.

### 4.1.3. Contrat de perfection l'année 2012 (tableau 6) :

Le tableau représente le contrat de perfection de l'année 2012

| Communes     | Localités    | Actions                               | Volume Prévu | Volume réalisé | Financement                   |          | Observations      |
|--------------|--------------|---------------------------------------|--------------|----------------|-------------------------------|----------|-------------------|
|              |              |                                       |              |                | Montant (X10 <sup>3</sup> DA) | Source   |                   |
| Ait Aggoucha | Aguemoun Zem | Plantation fruitière (Ha)             | 10           | 10             | 800                           | FDRM VTC | Travaux terminés. |
|              |              | Ouverture de piste (Km)               | 03           | 03             | 3899                          | FDRM VTC | Travaux terminés. |
|              |              | Captage et aménagements de source (U) | 01           | 01             | 750                           | FDRM VTC | Travaux terminés  |
| LNI          | Affenssou    | Plantation fruitière (Ha)             | 10           | 10             | 800                           | FDRM VTC | Travaux terminés. |
|              |              | Ouverture de piste (Km)               | 03           | 03             | 389                           | FDRM VTC | Travaux terminés. |

**Source :** document interne de la circonscription des forêts de LNI

## Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI

Le contrat de perfection de l'année 2012 a été moins large, il a touché deux communes Ait Aggouacha (Aguemoun izem) LNI (Affensou) et ses actions se sont limitées à la plantation fruitière, ouverture de piste, captage et aménagement de source.

Volume prévu

Plantation fruitière 20 HA

Ouverture de piste 6 KM

Captage et aménagement de source 1 U

Tous les volumes prévus ont été réalisés.

### 4.1.4. Contrat de perfection de l'année 2014 (tableau 7) :

Le tableau ci-dessus présent le contrat de perfection de l'année 2014

| Communes    | Localités   | Actions                                   | Volume prévu | Volume réalisé |         |                              |
|-------------|-------------|-------------------------------------------|--------------|----------------|---------|------------------------------|
|             |             |                                           |              |                | Sources | Observations                 |
| L-N-Irathen | L-N-Irathen | Captage et aménagements de source (U)     | 01           | 01             | FND R   | Travaux terminés (Aboudid)   |
|             |             | Correction torrentielle (M <sup>3</sup> ) | 340          | 340            | FND R   | Travaux terminés             |
|             |             | Aménagement de pistes (Km)                | 02           | 02             | FND R   | Travaux terminés (Azouza)    |
|             |             | Plantation fruitière (Ha)                 | 03           | 03             | FND R   | Travaux terminés             |
| Irdjen      | Irdjen      | Captage et aménagements de source(U)      | 01           | 01             | FND R   | Travaux terminés             |
|             |             | Correction torrentielle(M <sup>3</sup> )  | 250          | 250            | FND R   | Travaux terminés (Ait Halli) |
|             |             | Aménagement de piste (Km)                 | 02           | 02             | FND R   | Travaux terminés             |
|             |             | Plantation fruitière                      | 03           | 03             | FND R   | Travaux terminés             |
| Ait         | Ait         | Captage et                                | 01           | 01             | FND     | Travaux terminés             |

### **Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI**

|           |                           |                           |    |    |                                     |
|-----------|---------------------------|---------------------------|----|----|-------------------------------------|
| Aggouacha | aménagements de source(U) |                           |    | R  | à Hamou Ait Mohand                  |
|           |                           | Ouverture de pistes (Km)  | 02 | 02 | FND R Travaux terminés (Ait Meraou) |
|           |                           | Plantation fruitière (Ha) | 04 | 04 | FND R Travaux terminés              |

**Source :** document interne de la circonscription des forêts de LNI

Le contrat de perfection de l'année 2014 a été riche avec ces projets dont il a touché trois communes LNI (Aboudid, Azouza) Irdjen (Ait Halli) Ait Aggouacha (Hamou Ait Mohand) les actions de ce contrat se sont focalisé sur le captage et aménagement de source, correction torrentielle, aménagement de piste, plantation fruitière, ouverture de piste.

Captage et aménagement de source 3U

Correction torrentielle 590 M<sup>3</sup>

Aménagement de piste 4 Km

Plantation fruitière 10 Ha

Ouverture de piste 2 Ha

Tous les volumes prévus ont été réalisés.

#### **4.1.5. Contrat de perfection complémentaire pour l'année 2013 (tableau 8) :**

Le tableau suivant représente le contrat de perfection complémentaire de l'année 2013

### Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI

| Communes      | Localités  | Action                       | Volum<br>e prévu | Volume<br>Réalisé | Observa<br>tion  |
|---------------|------------|------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| Ait Aggouacha | Ait Meraou | Aménagement de piste (Km)    | 03               | 03                | Travaux terminés |
| Irdjen        | Bousmah el | Aménagement de piste (Km)    | 02               | 02                | Travaux terminés |
| Irdjen        | Ait Yakoub | Aménagement de piste (Km)    | 07               | 07                | Travaux terminés |
| L N Irathen   | Azouza     | Aménagement de piste (Km)    | 04               | 04                | Travaux terminés |
| L N Irathen   | Azouza     | Gabionnage (M <sup>3</sup> ) | 395              | 395               | Travaux terminés |

**Source :** document interne de la circonscription des forêts de LNI

Le contrat de perfection de l'année 2013 a été spécifique puisque c'est un contrat de perfection complémentaire pour les années et les projets précédents. Il contient deux actions principales (aménagement et gabionnage). Il a touché trois localités Ait Aggouacha (Ait Meraou) Irdjen (Boussmahel, Ait Yakoub) et LNI (Azouza).

Aménagement de piste 16 Km

Gabionnage 395 M<sup>3</sup>

Tous les volumes prévus dans le contrat de perfection complémentaire de l'année 2013 ont été réalisés.

Le programme de développement rural (2010-2014), a touché plusieurs territoires dont la wilaya de Tizi-Ouzou avec plusieurs actions.

L'ERGR Djurdjura de la wilaya de Tizi Ouzou, est l'entreprise qui s'occupe des différentes actions et programmes qui ont été mis en place au sein des communes et villages de la wilaya de Tizi Ouzou. Pour présenter ces programmes on a choisi la région de Larbaa

### **Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI**

---

Nath Irathen.

Les tableaux représentent les différents villages de Larbaa Nath Irathen, dans lesquels des projets et programmes de développement rural ont été réalisés. Les principales actions de ces contrats de perfection ont été larges (aménagement de piste, ouverture de piste, construction des murettes, plantation fruitier, plantation d'oliviers, débroussaillage et greffage oléastre, captage et aménagement des sources, correction torrentielle, gabionnage). Ils ont été réalisés durant la période prévue du programme de développement de l'année 2010 jusqu'à 2014 (dont l'année 2013 est considérée comme complémentaire) ; ont été jumelés les différents volumes prévus, et les volumes réalisés de tous les contrats de perfection de l'année 2010 jusqu'à 2014 comme suit :

#### **Aménagement de piste :**

Prévu : 23 KM

Réalisé : 23 KM

#### **Ouverture de piste :**

Prévu : 34 KM

Réalisé : 29.55 KM dont 4,45 Km ont été désengagés

#### **Construction des murettes :**

Prévu : 500 M<sup>3</sup>

Réalisé : 500 M<sup>3</sup>

#### **Plantation fruitière :**

Prévu : 240 H

Réalisé : 215 H

#### **Plantation olivier :**

Prévu : 10 H

Réalisé : 10H

#### **Débroussaillage et greffage oléastre :**

Prévu : 2900 SUJET

Réalisé : 1153 SUJET dont 1747 sujets ont été désengagés

#### **Captage et aménagement des sources :**

Prévu : 6

Réalisé : 6

#### **Correction torrentielle :**

Prévu : 590 M<sup>3</sup>

### Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI

---

Réalisé : 590 M<sup>3</sup>

**Gabionnage :**

Prévu : 395 M<sup>3</sup>

Réalisé : 395 M<sup>3</sup>

Les résultats prouvent que presque tous les volumes prévus des actions ont été réalisés.

En dehors du programme quinquennal la région de LNI a bénéficié de programme de plantation fruitière (oliviers, cerises, et figes.), et l'ouverture et aménagement de pistes.

#### 5. Appréciation du programme quinquennal par les acteurs locaux de la daïra de LNI

##### 5.1. Réponses au questionnaire sur l'appréciation des programmes par les acteurs publics :

Dans le cadre de cette enquête, l'objectif visé est d'essayer d'évaluer l'apport de l'ERGR Djurdjura et le programme quinquennal sur le développement local et rural. En prenant, cette fois-ci pour cadre de notre enquête la daïra de **Larba Nath Irathen**.

Nous avons choisi pour réaliser notre enquête trois établissements : **la circonscription des forêts**, l'APC, et **la subdivision agricole** de la commune de **Larba Nath Irathen**.

Nous avons soumis notre questionnaire (face à face) composé de 10 questions (voir annexes), aux différents responsables respectifs des établissements cités plus haut, à savoir : le maire de l'APC, la directrice de la **circonscription des forêts**, et le directeur de la **subdivision agricole**.

D'après les diverses réponses recueillies au sein des différents établissements sélectionnés, et après analyse, nous pouvons résumer les résultats de notre enquête comme suit :

Deux seulement des établissements ont bénéficié du projet quinquennal : sous forme de contrats de performance annuels (**la circonscription des forêts**), et sous forme de projets de développement communal (pour l'APC).

Le projet quinquennal est considéré comme un levier important dans le développement, et d'après notre enquête, suivant les acteurs majeurs interrogés, il a eu un impact important sur les différents domaines dont l'importance est vitale pour la région : Programmed'appuis à l'élevage familial, développement de la filière miel et augmentation de la production à travers la plantation fruitière ; l'augmentation de la surface agricole et l'augmentation des budgets de la commune.

De nouveaux projets sont à l'œuvre qui couvrent notamment les domaines de l'agriculture ou de l'oléiculture, ou par l'ouverture de nouvelles pistes. Là comme au niveau

### **Chapitre III : la place de l'ERGR Djurdjura dans le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI**

---

de la Wilaya, surgissent de nombreux obstacles liés soit à la lenteur des projets ou à l'opposition de la population civile. Toutefois, l'intérêt des populations locales pour ce programme quinquennal est manifeste, en témoignent les nombreux comités de villages ou associations qui ont pris une part active dans le bon déroulement de ces projets.

#### **5.2. Analyse des réponses au questionnaire (soumis aux citoyens) :**

Afin de renforcer notre enquête et d'avoir un autre angle d'éclairage, nous avons soumis un autre questionnaire dont l'objectif visé est d'essayer d'évaluer l'apport de **l'ERGR Djurdjura** et le programme quinquennal sur le développement local et rural. En prenant cette fois-ci pour cadre de notre enquête les citoyens de la wilaya de Tizi Ouzou.

Pour cette enquête nous avons soumis ce nouveau questionnaire (face à face), à plus de 50 personnes dont la tranche d'âge varie de 19 ans ou plus. Les critères de choix sont : activité des personnes dans les comités de village ou les associations ; bénéficiaires de certains de ces projets ; des jeunes sans emploi ; des agriculteurs.

D'après les réponses recueillies auprès des citoyens qui ont répondu à notre questionnaire, nous pouvons en donner le résumé qui suit :

La plupart des citoyens ont pu bénéficier du projet quinquennal de manière directe ou indirecte ; beaucoup ont participé à ces projets (soit en tant que travailleurs saisonniers ou de manière bénévole) ;

Bien que le projet quinquennal ait apporté beaucoup d'améliorations, les citoyens ont été unanimes pour dénoncer les retards et les annulations. Selon les diverses réactions beaucoup pensent que les projets sont loin de résorber tout à fait le problème du chômage.

Bien que des citoyens participent activement aux projets de développement et déplorent surtout l'insuffisance de ceux-ci, beaucoup néanmoins envisagent de quitter leurs régions faute de moyens nécessaires et en quête d'une vie décente pour leurs foyers.

#### **Conclusion :**

Le programme quinquennal (2010-2014) a joué un rôle majeur tant sur le développement au niveau de la wilaya qu'au niveau des communes, en réduisant beaucoup de problèmes liés aux activités vitales des régions (agriculture, oléiculture, arboriculture ...etc.). Notre enquête sur le terrain nous a permis de mesurer de manière effective son importance pour les organismes étatiques aussi bien que pour les citoyens. Des obstacles majeurs subsistent encore, et beaucoup de défis restent encore à relever (en témoignent les divers témoignages recueillis lors de notre enquête).

# *Conclusion générale*

## Conclusion générale

---

L'objectif assigné à ce présent travail est d'apprécier l'apport de l'ERGR DJURDJURA sur le développement local et rural dans la wilaya de Tizi-Ouzou.

De ce fait, nous avons pu, à travers une analyse des projets et programme notamment le programme quinquennal (2010-2014), réalisé au niveau de la Wilaya de Tizi-Ouzou et des différentes localités de la Daïra de LNI, apprécier l'impact et l'importance de ce programme sur le développement local et rural.

Le développement local est un processus de diversification et d'enrichissement des activités économiques et sociales ; son objectif principal est la valorisation des ressources et l'aménagement territorial avec l'implication et la connaissance des besoins et des spécificités de chaque territoire.

L'Etat Algérien a établi des politiques et stratégies de développement depuis l'indépendance à nos jours, en commençant par le secteur agricole, puisque l'agriculture est l'activité vitale qui répond aux besoins alimentaires d'une population.

Des efforts ont été menés dans ce secteur depuis 1967 avec la planification régulière et une stratégie décennale (1967-1977) pour augmenter la productivité agricole et soutenir ce secteur vital.

Au début des années 2000, avec le nouveau programme de développement : le plan national de développement agricole (PNDA), et le plan national de développement rural intégré (PNDARI) ( et l'ajout de la dimension rurale en 2002) , et dont il a pris sa place à travers des plans et projets de proximité rural intégré comme le plan quinquennal (2010-2014), appliqué sur les différents territoire et localité du pays, qui reste un tournant dans le développement local et rural, pour permettre une bonne démarche et une meilleur excusions de ce programme l'Etat a confié des programme et projets aux différents acteurs de développement dont les entreprises publics et parmi ces entreprise l'ERGR Djurdjura dans la wilaya de T.O.

L'ERGR Djurdjura, au même titre que les autres entreprises publiques algériennes, dispose de moyens matériels et humains importants. Ce qui est susceptible d'apporter un fort degré de synergie eu égard aux compétences acquises (niveau élevé d'apprentissage dû notamment à l'expérience de l'entreprise et son histoire d'EMIFOR). L'entreprise a réalisé des programmes et actions diversifiés se rapportant aux : désenclavement, ouverture et

## Conclusion générale

---

aménagement des pistes ainsi que la plantation. Le fruit de tous ces efforts rentre dans le cadre de l'amélioration du bien-être des populations et leurs développements.

Ainsi, au terme de ce travail, et en réponse notamment aux hypothèses émises au début, nous pouvons apporter les éléments suivants :

- Le développement local est une affaire qui concerne toute la population. L'Etat algérien a consacré des programmes et des projets confiés aux différentes entreprises publiques, dont l'ERGR Djurdjura, qui de fait représente l'un des acteurs majeurs du développement. Et suivant notre étude relative à cette entreprise, nous pouvons affirmer que les réalisations de l'ERGR, ont eu un impact positif sur la wilaya de Tizi Ouzou et sur l'ensemble des localités mentionnées dans notre étude.
- Le lancement des programmes publics au niveau rural représente l'un des facteurs majeurs du développement tant au niveau local que rural.

L'étude que nous avons menée sur cette entreprise nous permet de conclure que l'ERGR Djurdjura est un facteur clé pour le développement du milieu rural et local, et qu'il est devenu grâce à ses nombreuses réalisations, un acteur incontournable dans ce domaine et pour l'avenir de ce secteur sensible.

# *Bibliographie*

# Bibliographie

## Ouvrage

BESSAOUD O, « L'agriculture et la paysannerie en Algérie : les grands handicaps, édition Montpellier (France) : CIHEAM-IAMM, 2004.

CHANTAL.D ; « Entrepreneuriat féminin et développement local en milieu rural ; le cas de la sous-préfecture de Gadouan en Côte-d'Ivoire » ; édition 2014. P.P 20-16.

CLAVAL.D ; « savoirs et développement rural : le dialogue au cœur de l'innovation ». Édition France, 2013. P 78.

D.ADJAD, DROBENKO.B ; « Droit de l'urbanisme » éd. Borti. Alger, 2007. P.P. 213- 228

FAURE.G ; GASSELIN.P et all ; « Innover avec les acteurs du monde rural : la recherche-action en partenariat », édition, France, 2010. P 32.

GOUTTEBEL.J-Y ; « stratégie de développement territorial », 2ème édition Economica, Paris 2003

BOUCHET.J ; « Dynamique spatiale des populations et des activités » Ed ECONOMICA, Paris 1984, P184

JOYAL.A ; « le développement local : comment stimuler l'économie des régions en difficulté », éd de L'IQRC, 2002 ; P 43

POLEZE.M et SHEARMUR.R ; (2005). « Economie urbaine et régionale, introduction à la géographie économique », éd, Economica, 2009, paris, P 194.

Claval.P ; « Espace et pouvoir » éd. L'Aube, Saint-Armand-Montrand (cher) 1994, P.78. Cité par : TESSA Ahmed, « Algérie histoire d'une construction spatiale : 1960-2005 ». Ed Publi sud, 2007. P 78.

PECQUER.B ; « le développement local ». 2eme Edition France. P 13

PECQUER B ; « Le développement local : mode ou modèle ? ». Paris. Ed. Syros Paris, 1989, P 26.

## Mémoire

AMIMER Z, BEY F ; (2014/2015). « Les effets du programme d'équipement de l'Etat sur le développement local pendant la période 2010/2014. Cas de quelque commune de la wilaya de Tizi-Ouzou ». Mémoire de master en sciences économiques ». UMMTO. P 30.

BAHLOUL L ; (2014) Gouvernance territoriale et développement et développement local : rôle des acteurs locaux dans le cas de la daïra de Tazmalt », mémoire du master en sciences économiques. Université Abderrahmane Mira-Bejaia. P8-9

BELABBAS Nesrine et ZIDELMAL Nacera, développement local (urbain et attractivité : illustration par la croissance des services marchands et non marchands publics et privés de la wilaya Tizi-Ouzou, mémoire de master, université de Mouloud Mammeri soutenu le 11/2015. P 29.

HAMMOUCHI Sofiane. Gouvernance territoriale et développement local dans la wilaya de BEJAIA : Quel Etat des lieux ? mémoire de mastre, Université A. Mira-Bejaia Dialogue Euro-méditerranéen Marseille : 7, 8, 9 octobre 2013.P 6.

MEKATI Henia, Dans quelle mesure le tourisme en de montagne peut-il contribuer au développement local de la Kabylie ? Mémoire de master, université Mouloud Mammeri, 2011/2013. P 15

IMINE Mustapha, la contribution de l'activité aquacole au développement de la wilaya Tizi-Ouzou mémoire Master, université de Mouloud Mammeri, soutenu le 17/12/2015, p 15

## **Thèse**

AKERKAR. Akil ; thèse En cotutelle de doctorat en science économique, « L'expérience Algérienne de développement rurale : des villages socialistes aux projets de proximité de développement rural intègre : cas de la wilaya de Bejaia » université de Bejaia, -2014-2015, P62.

AMARI Rezika Ep. SOUKI. « Contribution à l'analyse financières des budgets communaux de la wilaya de Tizi-Ouzou, mémoire de magister en sciences économiques. Université de Mouloud Mammeri, soutenue en 2009/2010. P 26

BOURRI Chaouki, «les politiques de développement agricole », thèse de doctorat, université d'Oran(le cas de l'Algérie) ,2010-2011.

DECHERA Mansour. Stratégie de développement des PME et le développement local. Mémoire de magister. Université d'ORAN. Année 2013-2014 ; P 70.

HOUNMENOU G. Bernard, décentralisation gouvernance participative et dynamique de développement, thèse de doctorant en sciences économiques, étude de cas en milieu rural au Bénin le 25 avril 2012.

## **Revue**

Badreddine BENYOUCEF / Revue Agriculture. Numéro spécial 1 (2016) 17 – 31

Revue algérienne N° 06 / 2017, op cité, p16.

OUSSALAM M.O ; « le développement local dans la wilaya de Tizi-Ouzou : Potentialités, Contraintes et Perspectives », revue campus n°, Faculté de science économiques université de Mouloud Mammeri Tizi-Ouzou 2008, p 09.

Le renouveau agricole et rural en marche. Revue et perspectives. Mai 2012.

Revue Algérienne de développement économique ; « Les PPDRI en Algérie : Etude de leurs Impacts au niveau de la wilaya de Tizi-Ouzou », N° 06/2017, p15

OUSSALAM Mouhand Ou Amar « le développement local dans la wilaya de Tizi-Ouzou : Potentialités, Contraintes et Perspectives », revue campus n°, Faculté de science économiques université de Mouloud Mammeri Tizi-Ouzou 2008, p 09.

## **Site web**

KATALYN Kolosy, (1996-2001) : le développement local : réflexion pour une définition théorique du concept » Horizon local. Document disponible en ligne sur : <http://w.w.w.globenet.org/horizon-local/>

TESSON Frédéric, Introduction au cours de développement local, L2-L3, l'université de Pau et des pays de l'Adau, 2002, disponible sur : <http://ftesson1.perso.univ-pau.fr/tesson/images/Devlocal> .

DENIEUL Pierre-Noël, Introduction aux théories et à quelques pratiques du développement local et territorial « 25-27 novembre 1999 », p 8.

DENIEUIL Pierre-Noël, introduction aux théories et à quelques pratiques du développement local et territorial (25-27 novembre 1999) SEED document de travail n° 70. Disponible sur : [http://www.ilo.org/wcmsp5/group/public/@ed\\_emp/@\\_ent/documents/piblication/wcms811726.pdf](http://www.ilo.org/wcmsp5/group/public/@ed_emp/@_ent/documents/piblication/wcms811726.pdf)

Dialoo Souleymane, Mémoire online, dynamiques et développement local urbain dans le contexte de décentralisation, 2006. Disponible sur : <https://www.memoieonline.com>

Série n°33 : politique, économique et développement. « Développement local : concepts, stratégies et benchmarking ». Algérie. Ed septembre 2011.P7.

Définition de la DATAR (Délégation à l'Aménagement du Territoire et à l'Action Régionale) citée par (X) GREFFE in les territoires en France.

CADIEUX R, Sommet de Montréal, document sur le développement, septembre 2002. P 4.

Disponible sur :

[http://ville.montreal.qc.ca/pls/portal/docs/page/SOMMET\\_FR/MEDIA/DOCUMENTS/Developpement\\_local.pdf](http://ville.montreal.qc.ca/pls/portal/docs/page/SOMMET_FR/MEDIA/DOCUMENTS/Developpement_local.pdf) .

TESSON Frédéric, cours introduction au développement local L1, L3 l'université de Pau et des pays de l'Adour, 2002.disponible sur : [http://web.univ-pau.fr/~fesson1/tesson/images/DevLocal\\_1.PDF](http://web.univ-pau.fr/~fesson1/tesson/images/DevLocal_1.PDF).

Institut numérique 2012. [www.institut-numerique.org/i31-definition-de-lamenagement-du-territoire-4ffe7cb75f439](http://www.institut-numerique.org/i31-definition-de-lamenagement-du-territoire-4ffe7cb75f439).

MPMPEPI, « développement local » Concept, Stratégie et Benchmarking ». Rapport n°1, P12.disponible sur :

[www.medipi.gov.dez/IMG/pdf/Developpement\\_local\\_concepts\\_strategie\\_et\\_benchmarking.pdf](http://www.medipi.gov.dez/IMG/pdf/Developpement_local_concepts_strategie_et_benchmarking.pdf).

CADIEUX Rorger, Sommet de Montréal document, septembre 2002, P4, disponible sur :

[http://villemontreal.qc.ca/pls/portal/docs/page/SOMMET\\_FR/MEDIA/DOCUMENTS/Developpement\\_local.PDF](http://villemontreal.qc.ca/pls/portal/docs/page/SOMMET_FR/MEDIA/DOCUMENTS/Developpement_local.PDF).

ADMANE Merizek et BOUKLACHI Imad, La décentralisation fiscale vectrice de modernisation de l'administration publique Algérienne. Article juin 2013. P 173.

<http://fr.m.wikipedia.org/wiki/universit/c3/A9>

Université Mohamed Khider-Biskra, article n°5/juin2008.P86, P 87. Disponible sur :

<https://fr.m.Wikipedia.org>

## **Autre document**

Cours de monsieur Sahali Nourredine master 1 module l'agriculture algerienne  
développement local, tourisme et valorisation de patrimoine

# *Liste des tableaux et figures*

# Liste des tableaux et figure

## 1- Tableaux :

|                                                                           |    |
|---------------------------------------------------------------------------|----|
| Tableau 1 : la structure du personnel pour l'année 2018-2019 .....        | 46 |
| Tableau 2 : les moyens matériels de l'entreprise .....                    | 47 |
| Tableau 3 : les réalisations de programme quinquennal .....               | 55 |
| Tableau 4 : contrat de performance de l'année 2010 .....                  | 60 |
| Tableau 5 : contrat de performance de l'année 2011 .....                  | 61 |
| Tableau 6 : contrat de performance de l'année 2012 .....                  | 64 |
| Tableau 7 : contrat de performance de l'année 2014 .....                  | 65 |
| Tableau 8 : contrat de performance complémentaire pour l'année 2013 ..... | 66 |

## 2- Liste des figures

|                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------|----|
| Figure 1 : organigramme de l'ERGR Djurdjura .....             | 45 |
| Figure 2 : les programmes réalisés par l'ERGR Djurdjura ..... | 55 |
| Figure 3 : carte de la wilaya de TIZI-OUZOU .....             | 55 |
| Figure 4 : carte de la daïra de LNI .....                     | 56 |

# *Annexes*

# **Annexes**

Dans le cadre de la réalisation d'un mémoire de master pour l'année 2018/2019 :

Enquête faite sur les réalisations du programme quinquennal années « 2010/2014 » et son influence sur le développement local et rural de la wilaya de Tizi-Ouzou, les établissements choisis sont : conservation des forêts, APC, DSA

**Entité :** wilaya/direction /autre  
**établissement.** .....

**Q.1 Quels sont les projets majeurs de votre wilaya (citez un ou deux les plus récents) ?**

**Q.2 Avez-vous bénéficié du programme quinquennal 2010-2014 ; si oui sous quelle forme ?**

**Q.3 Est-ce que le programme quinquennal est considéré comme un levier de développement dans votre wilaya ; si oui pouvez-vous nous site un exemple ?**

**Q.4 Avez-vous de nouveaux programmes confiés à la direction de l'ERGR Djurdjura en dehors du programme quinquennal ; si oui lesquels ?**

**Q.5 Est-ce que vous encouragez les activités menées dans le développement agricole au niveau de votre wilaya ; si oui de quelle manière ?**

**Q.6 Quels sont les obstacles majeurs que vous rencontrez lors de la réalisation de ces projets ?**

**Q.7 Quel est l'impact du programme quinquennal sur les moyens de production agricole ainsi que sur la croissance de la wilaya ?**

**Q.8 Quelles sont les différentes organisations ou coopératives locales, qui ont participé au bon déroulement des projets du programme quinquennal ?**

**Q.9 Quelles sont les difficultés que vous rencontrez avec les partenaires privés lors de la réalisation du programme quinquennal ?**

**Q.10 A quel point ces programmes et projets réalisés au niveau de la wilaya, ont limité ou réduit l'exode rural ?**

Enquête faite sur les réalisations du programme quinquennal années « 2010/2014 » et son influence sur le développement local et rural dans la commune de LNI (le même questionnaire pour la willaya faite sur les trois établissements du commun de LNI qui sont : la circonscription des forêts, APC, subdivision agricole

**Q.1 Quels sont les projets majeurs de votre commune (citez un ou deux les plus récents) ?**

**Q.2 Avez-vous bénéficié du programme quinquennal 2010-2014 ; si oui sous quelle forme ?**

**Q.3 Est-ce que le programme quinquennal est considéré comme un levier de développement dans votre région ; si oui pouvez-vous nous citer un exemple ?**

**Q.4 Avez-vous de nouveaux programmes dirigés sous la direction de l'ERGR Djurdjura en dehors du programme quinquennal ; si oui lesquels ?**

**Q.5 Est-ce que vous encouragez les activités menées dans le développement agricole au niveau de votre région ; si oui de quelle manière ?**

**Q.6 quels sont les obstacles majeurs que vous rencontrez lors de la réalisation de ces projets ?**

**Q.7 Quel est l'impact du programme quinquennal sur les moyens de production agricole ainsi que sur la croissance de la commune ?**

**Q.8 Quelles sont les différentes organisations ou coopératives locales, qui ont participé au bon déroulement des projets du programme quinquennal ?**

**Q.9 Quelles sont les difficultés que vous rencontrez avec les partenaires privés lors de la réalisation du programme quinquennal ?**

**Q.10 A quel point ces programmes et projets réalisés au niveau de la commune, ont limité ou réduit l'exode rural ?**

Enquête faite sur les réalisations du programme quinquennal années « 2010/2014 » et son influence sur le développement local et rural de la wilaya de Tizi-Ouzou (réservé aux citoyens) :

**Commune** : ..... **Sexe** : ..... **Age** : ..... **Fonction** : .....

**Q.1 Avez-vous bénéficié des projets réalisés dans votre village ?**

**Oui**                      **Non**

**Q.2 Avez-vous participé à la réalisation d'un des projets ?**

**Oui**                      **Non**

**Q.3 Vous êtes pour ou contre ces projets ?**

**Pour**                      **Contre**

**Q.4 Ces projets ont-ils apporté une aide substantielle à votre activité ? Ont-ils permis l'accès à de nouvelles activités ?**

**Oui**                      **Non**

**Q.5 Pensez-vous que ces projets ont contribué à la diminution du chômage à l'échelle de votre village ?**

**Oui**                      **Non**

**Q.6 Ces projets ont-ils permis un accès plus rapide à vos terrains agricoles ? Ont-ils facilité par exemple la récolte (des olives ou des fruits) ?**

**Oui**                      **Non**

**Q.7 A votre avis, y aurait-il encore des problèmes de développement rural que les précédents projets n'ont pas réussi à résoudre ?**

**Oui**                      **Non**

**Q.8 En tant que citoyen, pensez-vous que les responsables de votre commune prennent suffisamment en compte les problèmes de développement local et agricole ?**

**Oui**

**Non**

**Q.9 A l'heure actuelle, en prenant en compte les différents projets de développements ruraux qui ont été réalisés dans votre commune, envisagez-vous la possibilité de quitter votre commune en raison de manques quelconques liés à votre activité ?**

**Oui**

**Non**

**Q.10 Faites-vous parti d'une association ou d'un comité de village qui participe de manière bénévole à la réalisation de projets de développement local ?**

**Oui**

**Non**

| DSA DE TIZI-OUZOU                                                                                                                                |                       |            |             |                         |            |                               |                                                                                                    |                    |              |               |                     |                     |                           |                |                            |                     |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------|-------------|-------------------------|------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|---------------|---------------------|---------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|---------------------|----------------|
| Bilan des réalisations physique et financières du 4ème trimestre 2019 et cumul des décision imputées sur le fond national de développement rural |                       |            |             |                         |            |                               |                                                                                                    |                    |              |               |                     |                     |                           |                |                            |                     |                |
| FNDR Ligne 03                                                                                                                                    |                       |            |             |                         |            |                               |                                                                                                    |                    |              |               |                     |                     |                           |                |                            |                     |                |
| Programme                                                                                                                                        | Décision de programme |            |             | Décision de financement |            |                               | intitulé de l'action                                                                               | situation physique |              |               |                     |                     | situation financière (DA) |                |                            |                     |                |
|                                                                                                                                                  | N°                    | Date       | Montant     | N°                      | Date       | Montant                       |                                                                                                    | unité              | volume prévu | volume engagé | volume réalisé      |                     | Montant prévu             | Montant engagé | realisation (consommation) |                     |                |
|                                                                                                                                                  |                       |            |             |                         |            |                               |                                                                                                    |                    |              |               | 4ème trimestre 2019 | cumul au 31/12/2019 |                           |                | 4ème trimestre 2019        | cumul au 31/12/2019 |                |
| Appui aux éleurs et aux petits exploitants agricoles                                                                                             | 512                   | 14/05/2018 | 188 018 000 | 617                     | 18/06/2019 | 68 000 000                    | Acquisition de Plants Oléicoles                                                                    | Plant              | 340 000      | 150 000       | 477                 | 20 757              | 68 000 000                | 30 000 000     | 117 650                    | 4 173 650           | ERGR DJURDJURA |
|                                                                                                                                                  |                       |            |             |                         |            | 27 240 000                    | Opération de Greffage de plants Oléicoles                                                          | Sujet              | 181 600      | 130 000       | 12 905              | 17 260              | 27 240 000                | 19 500 000     | 1 935 750                  | 2 589 000           |                |
|                                                                                                                                                  |                       |            |             |                         |            | 52 794 000                    | Acquisition de Plants Arboricoles                                                                  | Plant              | 263 970      | 132 020       | 4125                | 20 415              | 52 794 000                | 40 373 500     | 1 336 200                  | 6 765 500           | ERGR DJURDJURA |
|                                                                                                                                                  |                       |            |             |                         |            | 39 984 000                    | Création d'unité des petits élevages par l'acquisition de ruches pleines et d'équipement d'élevage | Ruche              | 6 664        | 6 664         | 325                 | 4 460               | 39 984 000                | 39 984 000     | 1 950 000                  | 26 760 000          |                |
|                                                                                                                                                  |                       |            |             |                         |            | Total décision de financement |                                                                                                    |                    |              |               |                     |                     |                           | 188 018 000    | 129 857 500                | 5 339 600           | 40 288 150     |

# *Table des matières*

|                                                                                          |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Remerciement                                                                             |    |
| Dédicace                                                                                 |    |
| Liste des abréviations                                                                   |    |
| Sommaire                                                                                 |    |
| Introduction général.....                                                                | 1  |
| Chapitre I : Développement local, objectifs, rôles et enjeux .....                       | 4  |
| Introduction de chapitre .....                                                           | 4  |
| I. Le développement local : émergence et évolution d'un concept .....                    | 4  |
| 1. Définition de développement local .....                                               | 5  |
| 1.1. Définition des concepts « Le territoire », « le local », « le développement » ..... | 6  |
| 1.1.1. Le territoire .....                                                               | 6  |
| 1.1.2. Le local .....                                                                    | 6  |
| 1.1.3. Le développement .....                                                            | 6  |
| 2- Le développement local .....                                                          | 6  |
| 3- Les caractéristiques de développement local .....                                     | 7  |
| 3.1. Conditions et outils de développement local .....                                   | 10 |
| 3.1.1. Conditions du développement local .....                                           | 10 |
| 3.1.2. Les outils de développement local .....                                           | 11 |
| Section 2 : Objectifs, rôle et enjeux de développement local .....                       | 12 |
| 1. Les objectifs du développement local .....                                            | 12 |
| 2- Le rôle et enjeux du développement local .....                                        | 13 |
| 2.1. Le rôle de développement local .....                                                | 13 |
| 2.2. Les enjeux de développement local .....                                             | 14 |
| 2.2.1. Dimensions du développement local .....                                           | 15 |
| 3. Développement local en Algérie .....                                                  | 16 |
| 3.1. La stratégie Algérienne de développement local .....                                | 16 |
| 3.2. Les acteurs de développement local en Algérie .....                                 | 17 |
| 3.2.1. Les entreprises .....                                                             | 17 |
| 3.2.2. Les collectivités territoriales algériennes .....                                 | 17 |
| 3.2.3. L'université .....                                                                | 18 |
| 3.2.4. Les associations .....                                                            | 18 |
| 3.2.5. L'Etat .....                                                                      | 18 |
| 3.3. Emergence de nouveaux acteurs de développement .....                                | 18 |
| 4. Une approche pour l'avenir .....                                                      | 19 |
| Conclusion du chapitre .....                                                             | 20 |
| Chapitre II : aperçu théorique sur le développement agricole et rural en Algérie         |    |
| Introduction de chapitre .....                                                           | 21 |
| Section 1 : développement agricole .....                                                 | 21 |
| 1. Définition de quelques concepts .....                                                 | 21 |
| 1.1. L'agriculture .....                                                                 | 21 |
| 1.2. Développement agricole .....                                                        | 22 |
| 1.3. Définition d'impact .....                                                           | 22 |
| 1.4. Exploitant agricole .....                                                           | 22 |
| 1.5. Exploitation agricole .....                                                         | 22 |
| 2. La multifonctionnalité de l'agriculture .....                                         | 23 |
| 2.1. La fonction économique .....                                                        | 23 |
| 2.2. La fonction environnementale .....                                                  | 23 |
| 2.3. La fonction sociale .....                                                           | 23 |

|                                                                                                              |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.4. Les fonctions multiples de l'agriculture .....                                                          | 24 |
| 3. Evolution de la politique agricole en Algérie .....                                                       | 24 |
| 3.1 Le rôle de l'agriculture dans le développement économique et social.....                                 | 25 |
| 3.2. Les grands handicaps de l'agriculture algérienne.....                                                   | 26 |
| 3.2.1. Un handicap naturel.....                                                                              | 26 |
| 3.2.2. Un handicap social.....                                                                               | 26 |
| 3.2.3. Un handicap technique .....                                                                           | 26 |
| 3.2.4. Un handicap politique .....                                                                           | 26 |
| 4. Stratégie et politique agricole en Algérie.....                                                           | 27 |
| 4.1. La stratégie agricole .....                                                                             | 27 |
| 4.2. La politique agricole (PA) .....                                                                        | 28 |
| 4.2.1. Perspectives de la politique agricole en Algérie .....                                                | 28 |
| 4.3. Le plan national de développement agricole .....                                                        | 30 |
| 4.3.1. Les fondements du plan national de développement agricole .....                                       | 30 |
| Section 2 : L'aspect théorique de développement rural.....                                                   | 31 |
| 1. Définition développement rural .....                                                                      | 31 |
| 1.1. Le rural.....                                                                                           | 31 |
| 1.2. Le développement rural .....                                                                            | 32 |
| 2. Le développement rural en Algérie .....                                                                   | 33 |
| 2.1. Politique de renouveau rural .....                                                                      | 34 |
| 2.1.1. Le plan National de développement agricole et rural (PNDAR) .....                                     | 34 |
| 2.1.2. Stratégie National de développement rural durable (SNDRD) .....                                       | 34 |
| 2.1.3. La politique de renouveau rural (PRR) .....                                                           | 36 |
| 3. La politique de renouveau rural en Algérie .....                                                          | 36 |
| 3.1. Le renouveau rural .....                                                                                | 36 |
| 3.2. Les projets de proximités de développement rural intégré (PPDRI) .....                                  | 37 |
| 3.2.1. Définition PPDRI .....                                                                                | 38 |
| 3.2.2. Les PPDRI : une opportunité de réalisation d'un partenariat public /privé .....                       | 38 |
| 3.3. Caractéristiques et objectifs de développement rural .....                                              | 39 |
| 3.3.1. Les caractéristiques de développement rural .....                                                     | 39 |
| 3.3.2. Les objectifs de développement rural .....                                                            | 39 |
| 3.4. Les acteurs de développement rural en Algérie .....                                                     | 40 |
| 3.4.1. Populations rural.....                                                                                | 40 |
| 3.4.2. Les agriculteurs .....                                                                                | 40 |
| 3.4.3. Organisation non gouvernemental (ONG) .....                                                           | 40 |
| 3.4.4. Les élus locaux .....                                                                                 | 40 |
| 3.4.5. Les organismes coopératifs .....                                                                      | 40 |
| 3.4.6. Les comités de village (tadjema3th).....                                                              | 40 |
| 3.5. Emergence de nouveaux acteurs de développement en Algérie .....                                         | 41 |
| Conclusion du chapitre .....                                                                                 | 42 |
| Chapitre III : l'impact de l'ERGR Djurdjura sur le développement local et rural dans la wilaya de TIZI-OUZOU |    |
| Introduction du chapitre .....                                                                               | 43 |
| Section 1 : présentation de l'ERGR Djurdjura .....                                                           | 43 |
| 1. Création et évolution historique l'ERGR Djurdjura .....                                                   | 43 |
| 1.1. Création de l'entreprise de EMIFOR a ERGR .....                                                         | 43 |
| 1.2. Code activités inscrites sur le registre de commerce .....                                              | 43 |
| 2. Domain d'intervention et principe réalisation de l'entreprise .....                                       | 44 |
| 2.1. Domaine et zone d'activité .....                                                                        | 44 |
| 2.1.1. Structure organisationnelle .....                                                                     | 44 |

|                                                                                                                                |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.1.2. La direction générale .....                                                                                             | 45 |
| 2.1.3. Les directions des projets .....                                                                                        | 45 |
| 2.1.4. Unité aménagement et production .....                                                                                   | 45 |
| 2.4.5. Organigramme de l'ERGR Djurdjura .....                                                                                  | 45 |
| 2.4.6. Ressource humaine .....                                                                                                 | 46 |
| 2.4.7. Flotte et matériels .....                                                                                               | 46 |
| 3. les unités de réalisation de l'ERGR .....                                                                                   | 48 |
| 3.1. Unité pépinière (tadmait) .....                                                                                           | 48 |
| 3.2. Unité de production de buse (Azazga) .....                                                                                | 48 |
| 4. Mission de l'ERGR .....                                                                                                     | 48 |
| 4.1. Gestion de patrimoine foresterie .....                                                                                    | 48 |
| 4.2. Mise en valeur des terres .....                                                                                           | 48 |
| 4.3. Traitement des bassins versant .....                                                                                      | 48 |
| 4.4. Action de dévitrification de l'entreprise .....                                                                           | 48 |
| 5. Action et programme de l'ERGR .....                                                                                         | 49 |
| 5.1. Définition de quelques activités dont s'occupe l'ERGR .....                                                               | 49 |
| 5.1.1. Le captage et l'aménagement d'une source simple .....                                                                   | 50 |
| 5.1.2. Désenclavement des zones rurales .....                                                                                  | 50 |
| 5.1.3. Les crues torrentielles .....                                                                                           | 51 |
| 5.1.4. Correction torrentielle .....                                                                                           | 51 |
| 5.1.5. Le bassin en eau .....                                                                                                  | 51 |
| 5.1.6. Murette .....                                                                                                           | 51 |
| 5.1.7. Un arbre fruitier .....                                                                                                 | 51 |
| 5.1.8. Greffage .....                                                                                                          | 51 |
| 5.1.9. Débroussaillage .....                                                                                                   | 52 |
| 5.1.10. Gabionnage .....                                                                                                       | 53 |
| 5.2. L'ERGR entreprise de réalisation des programmes publics .....                                                             | 53 |
| 5.2.1. Le programme quinquennal 2010 /2014 .....                                                                               | 53 |
| 5.2.2. Les principaux programmes réalisés par l'ERGR .....                                                                     | 55 |
| Section 2 : Etude de la mise en œuvre d'un projet quinquennal par L'ERGR dans la wilaya de Tizi-Ouzou et la daïra de LNI ..... | 55 |
| 1. Présentation du cadre d'analyse, la wilaya de T.O et la daïra de LNI .....                                                  | 55 |
| 1.1. Présentation de la wilaya de Tizi-Ouzou .....                                                                             | 55 |
| 1.1.1. Carte de la wilaya de TIZI-OUZOU .....                                                                                  | 56 |
| 1.2. Présentation de la daïra de Larbaa Nath Irathen .....                                                                     | 56 |
| 1.2.1. La carte de LNI (Fort National) .....                                                                                   | 56 |
| 2. Synthèse de réalisation de programme quinquennal 2010/2014la wilaya de TIZI OUZOU .....                                     | 57 |
| 3. Appréciation du programme quinquennal par les acteurs de développement .....                                                | 59 |
| 4. Vérification des réalisations de programme quinquennal au niveau des communes de la daïra de LNI .....                      | 60 |
| 4.1. Les contrats répartis par année .....                                                                                     | 60 |
| 4.1.1. Contrat de perfection de l'année 2010.....                                                                              | 60 |
| 4.1.2. Contrat de perfection de l'année 2011 .....                                                                             | 61 |
| 4.1.3. Contrat de perfection l'année 2012 .....                                                                                | 64 |
| 4.1.4. Contrat de perfection de l'année 2014 .....                                                                             | 65 |
| 4.1.5. Contrat de perfection complémentaire pour l'année 2013.....                                                             | 66 |
| 5. Appréciation du programme quinquennal par les acteurs locaux de la daïra de LNI.....                                        | 69 |

|                                                                                                |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>5.1. Réponse au questionnaire sur l'appréciation des programmes par les acteurs publics</b> | <b>69</b> |
| <b>5.2. Analyse des repenses au questionnaire (soumis au citoyens)</b>                         | <b>70</b> |
| <b>Conclusion du chapitre</b>                                                                  | <b>70</b> |
| <b>Conclusion générale</b>                                                                     | <b>71</b> |
| <b>Liste des références biographique</b>                                                       | <b>73</b> |
| <b>Liste des tableaux et figures</b>                                                           | <b>78</b> |
| <b>Annexes</b>                                                                                 | <b>79</b> |
| <b>Table des matières</b>                                                                      |           |

## **Résumé :**

L'objet de notre mémoire est, à titre d'essai, d'apprécier l'apport de l'ERGR Djurdjura sur le développement local et rural de la wilaya de TIZI-OUZOU à travers une étude des différents programmes confiés à cette entreprise, notamment une étude détaillée du programme quinquennal (2010-2014) au sein de la wilaya de T.O et dans les localités montagneuses de la daïra de LNI (à l'appui, un questionnaire destiné aux acteurs du développement).

Par ailleurs, les actions diversifiées de l'ERGR nous permettent de considérer l'ERGR comme un acteur majeur de développement, qui a eu un impact important sur les localités rurales et qui a permis une amélioration sensible de la vie des populations de ces régions.

**Mots clés :** ERGR , développement local, développement agricole, rurale, programme quinquennal.

## **Summary :**

The object of our thesis is, on a trial basis, to assess the contribution of the ERGR Djurdjura on the local and rural development of the wilaya of TIZI-OUZOU through a study of the various programs entrusted to this company, in particular a detailed study of the five-year program (2010-2014) within the wilaya of TO and in the mountainous localities of the daïra of LNI (in support, a questionnaire intended for public development actors).

In addition, the diversified actions of the ERGR allow us to consider the ERGR as a major player in development, which has had a significant impact on rural localities and which has enabled a significant improvement in the lives of the populations of these regions.

**Keywords:** ERGR, local development, agricultural, rural development, five-year program.